



UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE DE GUAYAQUIL
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN
CARRERA: CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE INGENIERO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA - CPA**

TEMA:

**METODOLOGÍA PARA LA DETERMINACIÓN DE LOS COSTOS DE
PRODUCCIÓN EN LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE GAPV S.A. DEL CANTÓN
SANTA LUCÍA PROVINCIA DEL GUAYAS.**

AUTORES:

SRTA: LISSETTE KARINA CHABLA QUINABANDA

SRTA: CYNTHIA GISELLA LÓPEZ PARRALES

TUTOR:

CPA. HUGO F. CAMPOS ROCAFUERTE, MSC. MAE.

GUAYAQUIL- ECUADOR

2015



UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE DE GUAYAQUIL

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

CARRERA: CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de Tutor del Proyecto de Investigación, nombrado por el Consejo Directivo de la Facultad de Administración de la carrera de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil.

CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y analizado el Proyecto de Investigación con el tema: "METODOLOGÍA PARA LA DETERMINACIÓN DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN EN LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE GAPV S.A. DEL CANTÓN SANTA LUCÍA PROVINCIA DEL GUAYAS", realizado por la Srta. Lissette Karina Chabla Quinabanda, presentado como requisito previo a la aprobación y desarrollo de la investigación para optar el título de: INGENIERO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA-CPA. El mismo, considero debe ser aceptado por reunir los requisitos legales, viabilidad e importancia.

CPA. Hugo F. Campos Rocafuerte, MSC. MAE.

Tutor



UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE DE GUAYAQUIL
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN
CARRERA: CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de Tutor del Proyecto de Investigación, nombrado por el Consejo Directivo de la Facultad de Administración de la carrera de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil.

CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y analizado el Proyecto de Investigación con el tema: "METODOLOGÍA PARA LA DETERMINACIÓN DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN EN LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE GAPV S.A. DEL CANTÓN SANTA LUCÍA PROVINCIA DEL GUAYAS", realizado por la Srta. Cynthia Gisella López Parrales, presentado como requisito previo a la aprobación y desarrollo de la investigación para optar el título de: INGENIERO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA-CPA. El mismo, considero debe ser aceptado por reunir los requisitos legales, viabilidad e importancia.

CPA. Hugo F. Campos Rocafuerte, MSC. MAE.

Tutor



CERTIFICADO DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS

Lisette Karina Chabla Quinabanda y Cynthia Gisella López Parrales, declaramos bajo juramento que la autoría del presente trabajo nos corresponde totalmente y nos responsabilizamos con los criterios y opiniones científicas que en el mismo se declaran como producto de la investigación realizada.

De la misma forma cedemos los derechos de autoría a la Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil, según lo establecido por la Ley de Propiedad Intelectual, por su reglamento y normatividad institucional vigente.

Lisette Karina Chabla Quinabanda

Cynthia Gisella López Parrales

CI: 0930039813

CI: 0925148348

AGRADECIMIENTO

Agradecemos a Dios, por darnos la fe, esperanza y capacidades para culminar este proyecto de investigación, ya que con sus bendiciones han hecho posible terminar nuestro trabajo.

A nuestros padres y familiares, por ese apoyo incondicional que nos brindaban directa e indirectamente en el desarrollo de nuestro proyecto de investigación.

Asentamos nuestra gratitud a nuestro tutor CPA. Hugo F. Campos Rocafuerte MSC. Por los conocimientos brindados en esta investigación además por la dedicación en el desarrollo de nuestro proyecto.

DEDICATORIA

Dedico este proyecto de investigación a Dios, nuestro padre celestial, por las bendiciones de cada día y especialmente ahora que me encuentro culminando una parte de mi carrera profesional, además porque ha puesto en mí fortaleza y capacidades para cumplir con una meta más propuesta.

A mi Madre, que es un ejemplo de superación y ha velado por mi bienestar personal y profesional.

A mi abuelo y abuela materna que me han inculcado valores y han estado presentes en cada meta alcanzada, así como también a mis hermanos y tías por el apoyo frecuente.

Lisette Karina Chabla Quinabanda

DEDICATORIA

El presente trabajo está dedicado a Dios, por darme salud para lograr mis objetivos.

Con mucho cariño a mi familia en especial a mi madre por el apoyo incondicional en mi carrera y creer en mí, por sus sabios consejos, por las fuerzas para nunca rendirme ante los momentos difíciles brindándome su apoyo incondicional.

A mi hermana que ha sido el mayor regalo que mis padres me han dado, deseo que sigas este ejemplo y con el pasar de los años verte alcanzar tus metas y sientas la satisfacción que tengo al culminar esta etapa tan hermosa en mi vida.

A las personas que están convencidas de un mejor mundo con conocimientos para ayudar y el corazón para vencer.

Cynthia Gisella López Parrales

RESUMEN.....	1
CAPITULO I.....	2
1.1 TEMA.....	2
1.2 MARCO CONTEXTUAL.....	2
1.2.1 CONTEXTO NACIONAL.....	2
1.2.2 CONTEXTO PROVINCIAL.....	3
1.2.3 CONTEXTO INSTITUCIONAL.....	3
1.3 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	4
1.4 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	5
1.4.1 SUBPROBLEMAS.....	5
1.5 DELIMITACIÓN DEL PROBLEMA.....	5
1.5.1 OBJETO DE ESTUDIO.....	5
1.5.2 CAMPO DE ACCION.....	5
1.5.3 DELIMITACIÓN.....	5
1.6 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	6
1.7 OBJETIVO GENERAL DE LA INVETIGACIÓN... ..	7
1.8 OBJETIVO ESPECÍFICOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	7
1.9 LÍMITES DE LA INVETIGACIÓN.....	8
1.10 HIPÓTESIS.....	8
1.10.1 GENERAL.....	8
1.10.2PARTICULARES.....	9

1.11 IDENTIFICACIÓN DE LAS VARIABLES.....	9
1.12 OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES.....	11
CAPITULO II.....	14
FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA.....	14
2.1 ANTECEDENTES REFERENCIALES Y DE INVESTIGACIÓN.....	15
2.2 MARCO TEÓRICO REFERENCIAL.....	15
2.3 MARCO LEGAL.....	18
2.4 MARCO CONCEPTUAL.....	19
CAPITULO III.....	33
METODOLOGÍA.....	33
3.1 METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.....	33
3.1.1 MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN.....	33
3.1.1.1 MÉTODO INDUCTIVO.....	33
3.1.1.2 MÉTODO ANALÍTICO.....	33
3.1.1.3 MÉTODO ESTADÍSTICO.....	34
3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA.....	34
3.2.1 POBLACIÓN.....	34
3.2.2 MUESTRA.....	36
3.3 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	37
3.3.1 ENCUESTAS.....	37

3.3.2 ENTREVISTAS.....	38
3.4 RECURSOS: FUENTE, CRONOGRAMA Y PRESUPUESTO PARA LA RECOLECCIÓN DE DATOS.....	39
3.5 TRATAMIENTO A LA INFORMACIÓN.-PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS.....	42
3.6 PROCESAMIENTO DE LOS RESULTADOS.....	67
CAPITULO IV.....	68
LA PROPUESTA.....	68
4.1 TITULO DE LA PROPUESTA.....	68
4.2 JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA.....	68
4.3 OBJETIVO GENERAL DE LA PROPUESTA.....	68
4.4 OBJETIVO ESPECÍFICOS DE LA PROPUESTA.....	69
4.5 HIPÓTESIS DE LA PROPUESTA.....	69
4.6 Listado De Contenido Y Flujo De La Propuesta.....	70
4.7 Desarrollo De La Propuesta.....	72
4.8 Impacto/Producto/Beneficio Obtenido.....	94
4.9 Validación De La Propuesta.....	95
Conclusiones.....	97
Recomendaciones.....	98
Fuentes Bibliográficas.....	99
Anexos	

INTRODUCCIÓN

Las empresas actualmente deben contar con información adecuada para la producción de pollos, esto se logra a base de metodologías establecidas correctamente que faciliten información clara y en el momento oportuno.

Este trabajo de investigación será realizado en la industria Gapv S.A. la misma que presenta problemas en el manejo de los costos de producción, ya que no cuenta con metodologías de costos establecidas que le permita generar información confiable y a su vez sea herramientas de gestión, para la toma de decisiones.

Actualmente los costos de producción son asignados de forma arbitraria, lo que no garantiza una correcta determinación del precio de venta del producto.

Este proyecto está basado en establecer metodologías para determinar costos, optimizar los recursos y minimizar los costos utilizados en la producción. Además busca un mejor control de la producción para garantizar la producción y situación financiera de la empresa. El principal alcance de esta investigación es determinar metodologías de costos que pueda adaptarse a las condiciones y necesidades de la empresa en términos de confiabilidad y efectividad, para esto fue necesario evaluar los registros de los costos, los flujos que obtiene cada proceso productivo actualmente; para así poder diseñar nuestros métodos de costo que facilitará a la administración conocer y determinar la productividad y eficacia de la utilización de los recursos.

Este trabajo busca incrementar su competitividad y disminuir costos a través de establecer metodologías para la producción avícola.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA A INVESTIGAR

1.1 Tema

METODOLOGÍA PARA LA DETERMINACIÓN DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN EN LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE GAPV S.A. DEL CANTÓN SANTA LUCÍA PROVINCIA DEL GUAYAS.

1.2 Marco Contextual

1.2.1 Contexto Nacional.

Actualmente la industria avícola ecuatoriana ha alcanzado un papel muy importante, al integrar sectores económicos fundamentales como tecnología y salud. Con la inversión tecnológica y la determinación de normas de higiene se ha obtenido eficiencia en la producción avícola.

En el Ecuador, la explotación avícola se da en las tres regiones: Costa, Sierra y Oriente, el pollo es una de las carnes más utilizadas para la alimentación en nuestro país por lo tanto las empresas están sometidas a la exigencias del mercado, en buscar herramientas necesarias para el mejoramiento de la producción, así como también poseer productos de calidad con precios adecuados para satisfacer al mercado nacional.

Muchas empresas ecuatorianas utilizan sistema de costos para su mejor entendimiento de los costos utilizados en la producción de aves.

El diseño de metodologías de producción se viene desarrollando a través de los años, en la actualidad es muy necesaria la utilización de métodos en las empresas avícola que satisfagan necesidades, permitiendo conocer la estabilidad y solvencia de la entidad.

1.2.2 Contexto Provincial.

La producción avícola en la provincia del Guayas es una de las actividades que se perfila ser una de las principales en el ámbito de producción. Con la tecnificación y desarrollo agrícola busca mejorar la crianza de aves de corral, en el país según datos del III Censo Nacional Avícola, existen alrededor de 1.200 granjas productoras de pollos, de las cuales 448 son de las provincias de El Oro, Guayas, Los Ríos, Manabí y Esmeraldas, con más de 8 millones de unidades.

1.2.3 Contexto Institucional.

El señor Peirre Pesantez empieza sus actividades en la crianza de pollo junto con un familiar como personas naturales que por lo general la mayoría de las avícolas inician de esta manera, Pronoca S.A. es la empresa encargada de otorgar los cupos de crianza a quienes cuenten con las instalaciones adecuadas. La sociedad con el familiar duró alrededor de ocho años, tiempo en el cual obtuvo la experiencia necesaria para crear su propia empresa.

En el cantón de Santa Lucía provincia del Guayas en el 2013 decide consolidar su propio negocio dando el nombre de Gapv S.A., después de haber pasado los controles que exige Pronoca S.A. S.A. que son quienes entregan el crédito de la aves que suele empezar de 20.000 hasta 150.000 aves, para los cuales deben contar con el debido equipamiento, instalaciones y mano de obra.

Actualmente Gapv S.A. enfrenta algunas dificultades en la producción de pollos ya que no tienen establecidos procedimientos o metodologías que guíen de manera correcta la crianza de aves, además no posee información relevante que ayude a conocer los costos que se utilizan en la producción de la misma. De tal manera se vio en la necesidad de

ser oportuno y organizado para generar información financiera y contable, por el mismo crecimiento de la empresa se está viendo en la obligación de diseñar metodologías de costo apropiado que le permita un detalle de los costos, y a su vez poseer información confiable de la rentabilidad de la empresa.

1.3 Planteamiento del Problema

En la actualidad Gapv S.A. no cuenta con metodologías de costo establecidos que le permita de forma rápida y detallada determinar los costos de producción, además existe falencias en los registros de controles del proceso productivo, no cuenta con profesionales estables que facilite de forma detallada el ciclo de producción, motivo por el que no se obtiene información explícita de los recursos utilizados en la crianza de pollos, los registros manuales que proporcionan los empleados de cada área no se encuentran bien detallados y específicos por lo tanto no se obtiene información confiable de los movimientos de los procesos.

Es necesario obtener información cuantitativa y cualitativa de los costos incurridos para así obtener un control de los costos utilizados, y esta nos ayude a desechar costos mal utilizados y establecer procesos necesarios para obtener el máximo de producción a un costo mínimo y así tener información verídica de la empresa.

Por lo tanto este proyecto establecerá metodologías necesarias que facilite determinar los costos de producción de una manera más específica que brinde un aporte detallado en el momento de analizar los estados financieros.

1.4 Formulación del problema

¿De qué manera afecta la deficiente determinación de los costos de producción en los estados financieros de la empresa?

1.4.1 Subproblemas

¿El diseño de metodologías de costos ayudará en la determinación eficiente del costo de producción?

¿Cómo determinar los controles y registros que se utilizan para la determinación del costo?

¿De qué manera ayuda los métodos de costo en la toma de decisiones de la empresa Gapv S.A.?

1.5 Delimitación del Problema

1.5.1 Objeto de estudio

Metodologías de costos

1.5.2 Campo de acción

Gapv. S.A. del cantón Santa Lucía de la provincia del Guayas

1.5.3 Delimitación

Temporal

Periodo contable 2013 hasta el segundo semestre del 2014

Espacial

Gapv. S.A. del cantón Santa Lucía de la provincia del Guayas, departamento Contable-Financiero, específicamente en la sección de Costos en el área de producción de la empresa.

1.6 Justificación de la Investigación

Gapv S.A. se ha visto en la necesidad de llevar mejor sus controles en sus actividades de producción; desde su comienzo Gapv S.A. no cuenta con un control de los costos utilizados en la crianza, además no aplican técnicas apropiadas para llevar el registro adecuado de la recepción, alimentación y mortalidad de los pollos por esto es indispensable que se planteen metodologías apropiadas para obtener registro confiables para que en el momento de tomar decisiones y conocer la realidad económica de la empresa se pueda confiar de los resultados obtenidos.

Se pretende generar un crecimiento en la empresa de tal manera que se mejore los ingresos y con ello también mejore la determinación de los costos de producción para así establecer precios adecuados en el momento de la venta por lo tanto se desea diseñar metodologías apropiadas que refleje la rentabilidad razonable para los propietarios de la avícola, de tal manera que la información proporcionada sea confiable.

Esta investigación tendrá un gran impacto ya que será de gran ayuda para los propietarios y administradores, que brindará información importante y facilitará hacer los correctivos necesarios para una buena toma de decisiones.

1.7 Objetivo General de la Investigación

Establecer metodologías que permita la determinación de los costos de producción, brindar información confiable que mida tanto la situación financiera como la rentabilidad a través de los estados financieros.

1.8 Objetivos Específicos de la Investigación

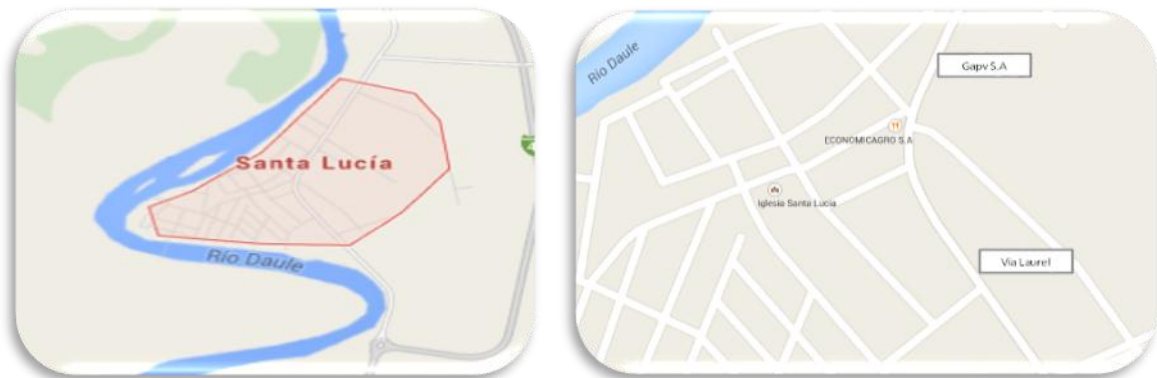
- ❖ Proponer métodos de costos para la correcta determinación de los costos de producción

- ❖ Revisar metódicamente los procedimientos y registros que se deban realizar en los procesos productivos de la empresa Gapv S.A.

- ❖ Analizar metodologías que brinde información relevante para la toma de decisiones reflejada en los estados financieros de la empresa Gapv S.A.

1.9 Límites de la Investigación

La Población de Santa Lucía se encuentra al norte de la Provincia del Guayas con una superficie territorial de 359 KM² y con una población de 36,631 habitantes. Esta investigación se realizará en la Empresa Gapv S.A. ubicado en el km 1.6 vía Laurel en el cantón Santa Lucía Provincia del Guayas donde se obtendrá información de áreas muy importantes del departamento contable especialmente en la sección de costo, así como también el área productiva de la empresa.



1.10 Hipótesis

1.10.1 General

Establecer metodologías que permita a la empresa Avícola Gapv S.A. determinar correctamente los costos de producción y obtener estados financieros confiables y elaborar informes para la toma de decisiones.

1.10.2 Particulares

- ❖ La aplicación de métodos de costos que facilitará la determinación de los costos de manera más eficiente y confiable en la empresa Gapv SA.

- ❖ Con metodologías eficaces y procedimientos óptimos de control se logrará calcular de forma sistemática los costos de producción de la empresa Gapv S.A

- ❖ Aportará información relevante para la toma de decisiones que se verán reflejadas en los estados financieros de la empresa Gapv S.A.

1.11 Identificación de las Variables

1.11.1 Hipótesis General

Variables Independientes

Metodologías de Control.

Sistema de Costos.

Variables Dependientes

Estados Financieros Confiables

Toma de decisiones.

1.11.2 Hipótesis Particulares:

Variables Independientes

1. Información eficiente y confiable.
2. Metodologías eficaces y procedimientos óptimos de control
3. Técnicas relevantes para la toma de decisiones.

Variables Dependiente

1. Determinación de costos.
2. Calculo sistemático de los costos de producción.
3. Estados financieros de la empresa Gapv S.A.

1.12 Operacionalización De Las Variables

Objetivos	Variables	Definición conceptual	Dimensiones	Índice de Cumplimiento
<p>Establecer metodologías que permita optimizar recursos, minimizar costos, brindar información confiable que mida tanto la situación financiera como la rentabilidad a través de los estados financieros la empresa Gapv S.A.</p>	<p>Independiente Metodologías de Control. Sistema de Costos.</p> <p>Dependiente Estados Financieros Confiables Toma de decisiones.</p>	<p>Es una metodología que nos brindará información financiera</p>	<p>Costos incurridos en la producción</p>	<p>80%</p>

<p>Proponer métodos de costos para la correcta determinación de los costos de producción.</p>	<p>Independiente Información eficiente y confiable. Dependiente Determinación de costos.</p>	<p>Es un método creado para obtener una información detallada sistemática de los costos.</p>	<p>Proporcionar un detalle general de los costos.</p>	<p>95%</p>
<p>Revisar metódicamente los procedimientos y registros que se deben realizar en los procesos productivos de la empresa Gapv S.A.</p>	<p>Independiente Metodologías eficaces y procedimientos óptimos de control Dependiente Calcular de forma sistemática los costos de producción.</p>	<p>Técnica que ayudará a obtener datos importantes de los registros.</p>	<p>Actividades desarrollada en los centros de costos</p>	<p>80%</p>

<p>Elaborar metodologías que brinde información relevante para la toma de decisiones reflejada en los estados financieros de la empresa Gapv S.A.</p>	<p>Independiente</p> <p>Técnicas relevantes para la toma de decisiones.</p> <p>Dependiente</p> <p>Estados financieros de la empresa Gapv S.A.</p>	<p>Es el proceso que servirá como una fuente de información relevante para los directivos y facilitará la toma de decisiones en base a resultados obtenidos a través de los estados financieros.</p>	<p>Estados Financieros relevantes y toma de Decisiones</p>	<p>90%</p>
---	---	--	--	------------

Capítulo II

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.1.1 Antecedentes referenciales y de investigación

En la actualidad existe una explotación racional y tecnificada de la avicultura. A fines de 1980 empresas como Pronaca S.A. empieza con proyectos de crianza de pollo; en el año 1990 aumenta su producción por medio de alianzas, otorgando cupos de crianza a quienes tengan las instalaciones adecuadas para ejecutar la crianza de pollos llamando a estas granjas aliadas o integrados.

Pronaca S.A. otorga un crédito por el valor de los costos que se incurrirán en la crianza de todo el lote, el crédito consiste en la entrega de pollitos de menos de un día de nacido llamados “Pollos BB” así como todo los insumos y materiales necesarios para la crianza, tales como alimento, llamado “engorde”, vacunas, medicinas, productos de limpieza, entre otros. Unos de estas personas llamados integrados era el “Sr. Pierre Alejandro Pesantes Vargas que en el año 2005 después de haber hecho los trámites correspondientes es adjudicado con un cupo de 40.000 aves para su respetiva crianza.

En el año 2013 pasa a crear la compañía llamada Gapv S.A. aumentado su cupo a 90.000 aves y posteriormente a 150.000 pollos con lo que se mantiene en la actualidad. Este tipo de empresas deben contar con las instalaciones adecuadas con bebederos y comedores, ya que reciben los “Pollos Bebe” con menos de un día de nacidos, los insumos y materiales que se necesite en la crianza de los pollos será proporcionado por Pronaca S.A. el tiempo de crianza establecido por las partes es de 45 días que luego se procede con la recolección y venta de los mismos.

Gapv S.A. al verse en la necesidad de tener procesos más flexible y eficiente que facilite la información de manera precisa y oportuna para la toma de decisiones decide diseñar métodos de costo que ayude a los gerentes a identificar la determinación de costos por producción.

El desarrollo de metodologías contable permitirá controlar los recursos tanto materiales como humanos, para optimizar los mismos y alcanzar altos niveles de rentabilidad, que permita el crecimiento como empresa para estar en capacidad de competir con grandes entidades que van innovando sus procesos.

La avícola cuenta con personal, instalaciones y recursos para diseñar métodos de producción, y de esta manera lograr un mayor crecimiento con un nivel mínimo de riesgo.

2.2 Marco Teórico Referencial

Barrera, M. (2012). *Sistema de costo por órdenes de producción y su incidencia en la rentabilidad en la fábrica de calzado CASS*. (Tesis universitario). Universidad Técnica de Ambato.

Resumen

Proporciona información en contribuir al progreso de la Fábrica de calzado CASS y facilitar herramientas que le permita solucionar el problema propuesto al no contar con metodologías, tomando en cuenta al no implementar soluciones pertinentes, podrían presentar consecuencias que afectan la rentabilidad y crecimiento económico de la fábrica.

La diseño de métodos representa para este proyecto un gran apoyo para la toma de decisiones que se enfocan a la correcta asignación y control de los costos de producción, estableciendo un registro adecuado en los elementos de costo, para contribuir a un mejor rendimiento de los recursos disponibles y lograr una rentabilidad satisfactoria para el crecimiento económico y posicionamiento en el mercado nacional

Aporte de la tesis al trabajo de investigación que se está realizando

Al diseñar metodologías se obtendrá los costos unitarios con la finalidad de presentar información oportuna expresando de manera eficiente la situación actual de la empresa además reduce el procedimiento de planificación de la producción de manera que los operarios distingan la manera de realizarlo y comprender la necesidad de los registros, diseñados en base a las condiciones de la empresa

Podemos decir, las metodologías de costos se caracteriza por ser lo más apropiado cuando los productos se realizan de acuerdo a las especificaciones de los pedidos de clientes, por tanto los tres elementos básicos del costo de producción, materiales directos, mano de obra directa y costos indirectos de producción, se acumulan de acuerdo con su identificación con cada orden de producción.

Pilla P, J. (2011). *Sistema de costo en la producción de huevos y su incidencia en la toma de decisiones en la planta avícola.* (Tesis universitario). Universidad Tecnológica Equinoccial.

Diseñar un sistema de costos en la empresa Avícola de Postura del Sr. Galo Viteri, con la finalidad de proporcionar información financiera para la correcta toma de decisiones.

El Sistema de Costeo por órdenes de Producción, también conocido con el nombre de órdenes específicas de fabricación, por lotes de trabajo o por pedidos de los clientes, es propio de aquellas empresas cuyos costos se pueden identificar con el producto o el lote en cada orden de trabajo en particular, a medida que se van realizando las diferentes operaciones de producción en esa orden específica.

Aporte de la tesis al trabajo de investigación que se está realizando

El diseño de métodos de Costos, en la empresa Avícola del Gapv S.A., proporcionará toda la información necesaria para el control y la prevención de futuras eventualidades, como también ayudará a la gerencia a tomar decisiones acertadas en beneficio de la empresa

Identificar puntos de control en el proceso productivo, con la finalidad de evaluarla ejecución de las actividades que se realizan en la empresa.

Determinar políticas empresariales, en donde se acuerde el margen de utilidad que se deberá considerar en la fijación de precios, considerando el precio de mercado, que permita la competitividad en el mercado.

2.3 Marco Legal

La empresa Avícola Gapv S.A. del cantón Santa Lucía para ejecutar su actividad de crianza y venta de pollos, cumple con las normativas de los siguientes organismos de control:

- ❖ SRI (servicio de Rentas Internas):

Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno y su Reglamento

Código Tributario.

- ❖ Superintendencia de Compañías y valores:

Ley de Compañías

- ❖ IESS (instituto Ecuatoriano de Seguridad Social):

Ley de Seguridad Social

- ❖ MRL (Ministerio de Relaciones Laborales):

Código del Trabajo

- ❖ SESA (Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria)

2.4 Marco Conceptual

2.4.1 Contabilidad

Calleja, F., (2001), *Contabilidad de costo*. México: Prentice Hall. describe lo siguiente “

La contabilidad es la ciencia que analiza, registra e interpreta las operaciones comerciales para obtener Estados Financieros, que se utiliza para conocer los rentabilidad de la empresa facilitando información eficiente para la toma de decisiones”.

Fowloner N., (2004), *Contabilidad Básica*. Argentina: La ley. “Es una disciplina que a partir del procesamiento de datos sobre la composición y evolución del patrimonio de un ente, producen información para la toma de decisiones de administradores y terceros interesados”.

Si hablamos de contabilidad en general podremos decir que es una herramienta muy importante ya que esta proporciona información contable y administrativa de la empresa, además brinda detalles importante cada cierto tiempo, sirve como una guía para la correcta toma de decisiones de los directivos de la empresa.

2.4.1.1 Metodologías para la determinación de los costos

Metodologías de Control

El control económico depende mucho del control funcional para que el control total se lo más efectivo posible. El encargado de producción ejercitará un control para observar y verificar y redactar novedades que transcurren en el proceso Productivo.

Las metodologías de control deben ser simple, oportuno, operativo y práctico; dependerá mucho de estas especificaciones porque ayudará de manera sencilla conocer datos de manera rápida así como también obtener falencias que se presenten.

Estas metodologías dependen mucho de las actividades que realiza la empresa además estas metodologías deben ser cualitativos y cuantitativos para una adecuada toma de decisiones

2.4.2 Tipos de Contabilidad

- Contabilidad Financiera
- Contabilidad Administrativa
- Contabilidad de Costos

2.4.2.1 Contabilidad Financiera

Palacios, L, (2006), *Contabilidad de Costos*. Ecuador: determina que la contabilidad financiera “es una técnica de información que atienden a necesidades de personas que toman decisiones a nivel externo como tenedores, banqueros, accionistas etc.”.

Flores, J., (2009), *Contabilidad de Costos*. Ecuador: Manglar. Explica que la “contabilidad financiera es la técnica donde se registran e informa las operaciones cuantificables en dinero”.

Lo que podemos definir como contabilidad financiera es una rama de contabilidad que proporciona información de la situación financiera y el desempeño logrado en un periodo determinado, nos brinda información verídica de la liquidez, rentabilidad y

productividad de la empresa la cual facilita la toma de decisiones de la administración en general.

2.4.2.2 Contabilidad Administrativa

Palacios, L, (2006), *Contabilidad de Costos*. Ecuador: Define a la contabilidad administrativa como una "herramienta diseñada para proporcionar información a quienes toman decisiones a nivel interno como ejecutivos, gerentes, vendedores, administradores etc. para el mejoramiento continuo al planificar, controlar y tomar decisiones".

Flores, J., (2009), *Contabilidad de Costos*. Ecuador: Manglar. Define a la contabilidad administrativa como un "sistema de información para la toma de decisiones de la administración".

De tal modo que la contabilidad administrativa es una técnica que ayuda a la gerencia general y área administrativa a conocer información importante para la toma de decisiones de la empresa.

2.4.2.3 Contabilidad De Costos

García, J. (2008), *Contabilidad de Costo 3era edición*. México: McGraw-Hill/Interamericana. "La contabilidad de costos es un sistema de información empleado para predeterminar, registrar, acumular, controlar, analizar, direccionar, interpretar e informar todo lo relacionado con los costos de producción, venta, administración y financiamiento".

Zapata, P. (2007), *Contabilidad de Costo*. Colombia: Mc Graw-Hill. "La contabilidad de costos brinda a los usuarios la información pertinente para que puedan preparar

escenarios de posibles precios de venta, considerando alternativas de utilidades a partir del costo de producir, administrar y comercializar.”

Palacios, L (2006). *Contabilidad de Costos*. Ecuador La contabilidad de costos es diseñado para determinar el costo de un artículo en particular y controlar los costos incurridos en proceso de producción.

La contabilidad de costos es una rama de la contabilidad que ayuda a clasificar los elementos que intervienen en la producción o transformación de un bien, la contabilidad de costo es muy utilizada por industrias ya que brindan clasificar, controlar e interpretar los costos que intervienen en cada etapa de producción del producto por ende facilita a la gerencia y personal de administración a obtener una información concreta y de esta manera conocer aciertos o falencias que se presentaren en el proceso productivo.

2.4.2.4 Costos

García, J. (1995), *Contabilidad de Costos*. México: McGraw-Hill. Considera que Costo es el valor monetario de los recursos que se entregan o prometen entregar a cambio de bienes o servicios que se adquieren.

Horngren, Charles, Srikant Datar M, Foster, G. (2007). *Contabilidad de Costos*. Un enfoque Gerencial. México: Editorial Pearson Education. Explica que costos es un recurso sacrificado o perdida para alcanzar objetivos específico.

Entendemos por costos que es un recurso utilizado para obtener un beneficio.

2.4.2.5 Elementos del costo

García, J., (1995). *Contabilidad de Costos*. México: Editorial McGraw-Hill. Determina que Son tres los elementos esenciales que integran el costo de producción:

Materia Prima

Mano de Obra

Costos Indirectos de Fabricación

Materia Prima	Mano de Obra	Costos Indirectos de Fabricación
Representa el primer elemento del costo, es el material principal de una producción, sometidos a transformaciones	Esfuerzo Humano para la transformación de los materiales directos.	Son los conjuntos de costos fabriles que intervienen en la transformación; no se identifican o cuantifican; todos estos costos y las
Materia Prima Directa: se pueden identificar o cuantificar plenamente con los productos terminados.	Mano de Obra Directa: remuneraciones de los trabajadores que intervienen en acción directa en la producción	materias Primas indirectas y mano de obra indirecta conforma este elemento del costo.
Materia Prima Indirecta: no se pueden identificar o cuantificar plenamente con los productos terminados	Mano de Obra Indirecta: remuneraciones de trabajadores que desempeñan labores indirectas en la producción	

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

Estos elementos proporcionan un aporte importante para la fijación del precio además suministra a la gerencia información relevante para la medición de los costos y gastos que se presentan en el proceso productivo.

2.4.2.6 Base de Costos

El sistema por órdenes de producción y por proceso puede funcionar con las siguientes bases de costos que presentamos a continuación:

Base Histórica: Son costos que ya se ha incurrido y cuya cuantía es conocida,

Base Predeterminada: Son costos que han sido calculados con anterioridad a la producción.

Doctrinas del costo: Se dividen por costos por absorción y costos no absorbentes.

Costos Por Absorción

Según esta doctrina es un costeo de inventarios en donde se considera costos inventariables a todos los costos directos de fabricación y gastos generales.

Costos no absorbentes

Según esta doctrina, son costos variables que se cargan a los productos fabricados.

2.4.2.6 Sistemas de Costos

Ortega, A., (1998), *Contabilidad de Costos*. México: Limusa. Menciona que los sistemas de costos en lo referente a la función de producción, son: “El conjunto de procedimientos, técnicas, registros e informes estructurados sobre la base de la teoría de la partida doble y otros principios técnicos, que tiene por objeto la determinación de los costos unitarios de producción y el control de las operaciones fabriles efectuadas.”

Un sistema de costos es una agrupación de técnicas para brindar datos de los costos incurridos en cada sector productivo proporcionando pautas para medir el comportamiento y el control de las operaciones. Antes de determinar un sistema de costo se debe conocer primero las necesidades que posee la empresa en el ámbito

contable para así poder diseñar, desarrollar e diseñar un sistema de costo acorde a las necesidades de la misma.

2.4.2.6 Clases de Sistemas de Costos

2.4.2.6.1 Sistemas por órdenes de producción

García, J. (1995). *Contabilidad de Costos*. México: McGraw-Hill. Se establece este sistema cuando la producción tiene un carácter lotificado, diversificado, que responda a órdenes e instrucciones concretas y específicas de producir uno o varios artículos o un conjunto similar de los mismos. Por consiguiente, para controlar cada partida de artículos se requiere de la emisión de una orden de producción en la que se acumulen los tres elementos del costo de producción.

	Concepto	características	Objetivos
Sistema por órdenes de Producción	Es un sistema que trabaja por órdenes específicas y lotificadas	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de la producción. • Aplica hoja de Costos donde detalla los elementos del costo. • Producción realizada por pedidos de clientes. 	<ul style="list-style-type: none"> • Determinar el costo de producción de cada lote. • Mantener un control de la producción. • Acumular los costos de cada producto desde el inicio a fin de la producción.

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

Este sistema de costo de producción permite determinar el costo por cada pedido realizado por el cliente, además se puede recalcar que en este sistema los tres elementos del costo se acumulan. Los productos que se elaboran en este tipo de sistema se realizan de acuerdo a las especificaciones del cliente.

Ventajas sistema de Costo por Ordenes de Producción

Proporciona detalladamente el costo de producción

Facilidad al calcular el valor de la producción en proceso al final del periodo.

Desventajas

Su costo administrativo es muy elevado.

Dificultad al calcular el valor de la producción cuando se realiza entregas parciales de la producción.

2.4.2.7 Costos por Órdenes de Producción, Departamentalización

(Base histórica Doctrina por absorción).

Flores, J. (2009). *Contabilidad de Costos*. Ecuador: Editorial Manglar. Nos detalla que para aplicar este sistema se requiere de ciertas características como son las siguientes:

- ❖ Materia prima lotificada
- ❖ Ordenes de producción específica tanto como el producto y unidades a producirse.
- ❖ Producción interrumpida.
- ❖ Producción diversificada.

En este sistema las operaciones comienzan con una orden de producción, se prepara la hoja de costos donde se registra y detalla la materia prima, mano de obra y los costos indirectos; estos elementos se acumulan por lotes. El costo unitario se determina después que la producción haya terminado

2.4.2.7.1 La Hoja de Costos.

Las hojas de costos son diseñadas de acuerdo a las necesidades que posee la empresa; pero es muy importante que cuente con ciertos requisitos indispensable como son:

- Numero de orden
- Nombre del cliente
- Cantidad
- Descripción del producto a producir
- Fecha del pedido
- Fecha de terminación
- Detalle de la materia prima directa
- Detalle de la mano de obra directa
- Detalle de los costos indirectos de Fabricación
- Costo unitario.

GAPV. S.A.						
HOJA DE COSTOS POR ORDENES ESPECIFICAS						
			COSTOS INDIRECTOS DE			
FECHA	No. REQ.	VALOR	FECHA	VALOR	FECHA	VALOR
	TOTAL		TOTAL		TOTAL	
LIQUIDACIÓN DE LA ORDEN						
MATERIALES DIRECTOS _____ TOTAL COSTO DE _____						

Elaborado: Lissette Chabla- Cynthia López.

Sistema de Costo por Órdenes de Producción con Base a Costo Estándar

El costo estándar son costos predeterminados, se realizan cálculos científicos de la cantidad y los precios de la materia prima, mano de obra y costos de la fabricación.

Tarjeta del costo Estándar

En la tarjeta estándar se detalla y se demuestra los componentes del costo estándar por unidad en cantidad y precio.

Determinación de los estándares.

Estándar en cantidad de materiales se utilizan medidas de peso, volumen o área.

Estándar en precio de material es determinado por estudios de mercado.

Estándar de cantidad de mano de Obra representa la cantidad de horas hombres, esto se fija mediante estudio de tiempos y movimientos.

Estándar de precio de Mano de Obra. Son los costos de mano de obra esta se calcula dividiendo el costo total para el numero de hora hombres.

Estándar en cantidad de costo de fabricación; es la cuota de tiempo de horas hombres en base al tiempo empleado.

Estándar de precio de costo de Fabricación se obtiene dividiendo al importe de los costos presupuestados entre el numero normal de horas.

2.4.2.6.2 Sistemas de costos por procesos

Polimeni, R., Fabozzi, F., Adelberg, A. & Kole M. (1990). *Contabilidad de costos para la toma de decisiones gerenciales*. MacGraw Hill. El nos indica que el "costeo por procesos es un sistema de acumulación de costos de producción por departamento o centro de costo".

García, J. (1995). *Contabilidad de Costos*. México: McGraw-Hill. Se establece este sistema cuando la producción se desarrolla en forma continua e ininterrumpida, mediante una afluencia constante de materiales a los centros de costo productivos.

Palacios López, Livia (2006). Contabilidad de Costos. Ecuador. Detalla las siguientes Características

2.4.2.6.2 Características del Costo por Proceso

- ❖ Producción continúa.
- ❖ El proceso de producción es cíclico. Es decir, Un producto pasa de departamento en departamento hasta llegar a su etapa final.
- ❖ Los costos se acumulan por departamento o centros de costos.
- ❖ Los costos unitarios se determinan por departamento o centro de costos.
- ❖ Las unidades terminadas y sus correspondientes costos se transfieren al siguiente departamento o al inventario de artículos terminados.
- ❖ No es necesario diferenciar los rubros entre directos e indirectos.

Palacios, L. (2006). *Contabilidad de Costos*. Ecuador. Nos habla sobre el procedimiento a seguir por el costo por proceso en los que detalla lo siguiente:

Acumular los tres elementos del costo para cada departamento

Seguir el flujo a las diferentes unidades con su clasificación por departamento:

- ❖ Unidades comenzadas
- ❖ Unidades terminadas
- ❖ Unidades en proceso
- ❖ Perdidas
- ❖ Calcular las unidades equivalentes por departamento
- ❖ Determinar el costo unitario para cada elemento del costo por departamento
- ❖ Asignar y transferir los costos a las unidades terminadas en cada departamento.
- ❖ Asignar los costos a los inventarios de producto en proceso.

Flores, J. (2009). *Contabilidad de Costos*. Ecuador: Manglar. Nos detalla las particularidades de los elementos del costo.

Particularidades de los tres elementos del costo en un sistema por proceso y su registro

Materiales

En el sistema de costos por proceso, no se requiere la distinción entre materiales directos e indirectos, basta indicar a que proceso o departamento o centro de costos se destinaran los materiales que salen de bodega a producción.

Para calcular el costo unitario de este elemento, se eliminan los materiales perdidos en el proceso y se calcula sobre las unidades terminadas y las que quedan en proceso.

Mano de obra.

Requiere que los trabajadores estén descritos en un proceso, departamentos o centro de costos definidos, no requiere distinción entre mano de obra directo e indirecto, es importante que la nómina de salario sea clasificada por departamentos o centros de costos.

Para el cálculo del costo unitario, dividimos el costo total a distribuirse (inventario inicial en proceso más mano de obra del periodo) entre las unidades terminadas y las que quedan en proceso (convertidas en unidades equivalentes).

Esta operación debe ser realizada en cada departamento de producción o centro de costo.

Costos de fabricación

En este costo incluyen los costos por departamentos de servicio y los que no se identifican directamente con el departamento de producción.

En el sistema por proceso con base histórica, los costos de fabricación se aplican a la producción al final del periodo en función a las unidades producidas.

Registro en el informe

Los tres elementos del costo Se registran separadamente y por cada proceso o centros de costos en el informe de costos de producción y en la hoja de costos.

Unidades dañadas, defectuosas, materiales de desechos y desperdicios

El costo de estas unidades representa una pérdida, por lo tanto deben ser absorbidas al final del periodo por los costos de las unidades producidas y de las que quedan en proceso.

2.4.2.6.3 Base de Costos

El sistema por órdenes de producción y por proceso puede funcionar con las siguientes bases de costos que presentamos a continuación:

Base Histórica: son costos que ya se ha incurrido y cuya cuantía es conocida,

Base Predeterminada: son costos que han sido calculados con anterioridad a la producción.

Doctrinas del costo

Se dividen por costos por absorción y costos no absorbentes.

Costos Por Absorción

Según esta doctrina es un costeo de inventarios en donde se considera costos inventariables a todos los costos directos de fabricación y gastos generales.

Costos no absorbentes

Según esta doctrina, son costos variables que se cargan a los productos fabricados

Capítulo III

3.1 Metodología de la Investigación

3.1.1 Métodos de investigación

3.1.1.1 Método Inductivo

El método inductivo es aquel método científico que alcanza conclusiones generales partiendo de hipótesis o antecedentes en particular. El método inductivo suele basarse en la observación y la experimentación de hechos y acciones concretas para así poder llegar a una resolución o conclusión general.

Se tomara en cuenta este método inductivo para conocer los costos que fueron evadidos por el personal de operación y además se lograra establecer las irregularidades existentes. Su aplicación permitirá establecer las mejores estrategias que se deban aplicar.

3.1.1.2 Método Analítico

El Método analítico es aquel método de investigación que consiste en descomponer sus partes o elementos para observar las causas, la naturaleza y los efectos.

El análisis es la observación y examen de un hecho en particular. Es necesario conocer la naturaleza del fenómeno y objeto que se estudia para comprender su esencia. Este método nos permite conocer más del objeto de estudio, con lo cual se puede: explicar, hacer analogías, comprender mejor su comportamiento y establecer nuevas teorías. Se propone manejar este método porque nos facilitara entender, comprender situaciones que se presentan en la producción a través de información registrada en sus informes de cada proceso.

Con el debido análisis de la información recolectadas de los informes y controles que se realizan en la empresa nos dará pautas claves para entender situaciones que pasan en el proceso de producción lo cual será factible ya que se podrá determinar aciertos o defectos al momento de registrar alguna información importante.

3.1.1.3 Método Estadístico

Es una ciencia que estudia la recolección, análisis e interpretación de datos, ya sea para ayudar en la resolución de la toma de decisiones o para explicar condiciones regulares o irregulares de algún fenómeno o estudio aplicado, de ocurrencia en forma aleatoria o condicional.

En nuestra investigación este método es una herramienta principal ya que nos proporciona un resumen explícito de los acontecimientos encontrados en la investigación.

3.2 Población y Muestra

3.2.1 Población

Cristófoli, M. (2001), Manual de Estadísticas con Excel. Editorial: Omicronsystem define a la población como el conjunto de elementos, personas o individuos de los cuales queremos obtener un dato.

Por lo tanto es muy importante conocer quienes conforman la empresa en la actualidad Gapv S.A. ya que esta sería nuestra población donde obtendremos información relevante para la investigación.

Gapv S.A está integrada por los siguientes:

PERSONAL	CANTIDAD
Gerente General	1
Administrador	1
Supervisor de Producción/ Mantenimiento	1
Técnico de Producción/Mantenimiento	1
Galponero de Granja	7
TOTAL	11

Elaborado: Lissette Chabla- Cynthia López.

3.2.2 Muestra

Cristófoli, M. (2001). *Manual de Estadísticas con Excel*. Editorial: Omicronsystem. Es un subconjunto de elementos pertenecientes a una población, escogidos para su estudio.

En la presente investigación se trabajará con toda la población es decir con todo el personal de Gapv S.A. debido a que su magnitud es significativa con lo cual se espera obtener información para resolver el o los problema.

La Muestra para nuestra investigación se detalla a continuación:

PERSONAL	DIRECTIVO	OPERATIVO
Gerente General	1	0
Administrador	1	0
Supervisor de Producción/ Mantenimiento	1	0
Técnico de Producción/Mantenimiento	0	1
Galponero de Granja	0	7
TOTAL	3	8

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

3.3 Técnicas e Instrumentos de recolección de Datos

3.3.1 Encuestas

Es una de las técnicas que brindará información confiable ya que de esta manera conoceremos la apreciación acerca del manejo de los recursos para la producción de pollos. Las encuestas de esta investigación se realizaran a todos los integrantes del área operativa de la empresa Gapv S.A. ya que su población es significativa.

Las Encuestas serán realizadas a los siguientes personales:

PERSONAL OPERATIVO	CANTIDAD
Técnico de Producción/Mantenimiento	1
Galponero de Granja	7
TOTAL	8

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

3.3.2. Entrevistas

Es uno de los procedimientos relevantes de información. Por esto se realizara la entrevista al Gerente General, administrador y supervisor de producción/mantenimiento de la empresa debido que claves para obtener información acerca de los costos de producción.

PERSONAL DIRECTIVO	CANTIDAD
Gerente General	1
Administrador	1
Supervisor de Producción/ Mantenimiento	1
TOTAL	3

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

3.4 Recursos: fuente, cronograma y presupuesto para la recolección de datos.

Para desarrollo de este proyecto de investigación denominado “**METODOLOGÍA PARA LA DETERMINACIÓN DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN EN LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE GAPV S.A. DEL CANTÓN SANTA LUCÍA PROVINCIA DEL GUAYAS.**”. Se necesitaron con los siguientes de recursos:

3.4.1 Recursos:

Laptop, Impresora, Cuadernos, Esferográficos entre otros.

3.4.2 Fuentes:

AVÍCOLA GAPV S.A.

3.4.3 Cronograma

ACTIVIDADES	FECHA																						
	19/11/2014	26/11/2014	10/12/2014	12/12/2014	17/12/2014	19/12/2014	06/01/2015	09/01/2015	06/02/2015	11/02/2015	20/02/2015	24/03/2015	01/04/2015	08/05/2015	16/06/2015	08/07/2015	15/07/2015	05/08/2015	12/08/2015	18/08/2015	25/08/2015	01/09/2015	
Introducción, contexto nacional, provincial, institucional	X																						
Planteamiento del problema,Formulación del problema		X																					
Delimitación del problema,Justificación del problema			X																				
Objetivos generales y específicos				X																			
Límites de la investigación					X																		
Hipótesis, identificación de las variables						X																	
Operacionalización De Las Variables							X																
Fundamentación Teórica																							
Antecedentes ref. y de investigación,							X																
Marco teórico referencial								X															
Marco legal y conceptual									X														
Marco conceptual										X													
Metodología de la investigación																							
Métodos de Investigación										X													
Población y Muestra												X											
Técnicas e instrumentos de la investigación													X										
Recursos: fuente, cronograma, presupuesto															X								
Tratamientos a la información																X							
Procesamiento Análisis																	X						
La Propuesta																							
Título de la propuesta, Justificación de la propuesta																	X						
Objetivo general y específico de la propuesta																		X					
Hipótesis de la propuesta																			X				
Listado de contenido y flujo de la propuesta																				X			
Desarrollo de la propuesta																						X	
Impacto/Producto/Beneficio Obtenido																							
Validación de la propuesta																							

3.4.4 Presupuesto en la ejecución de recolección de datos detallados a continuación:

RUBROS	CANTIDAD	PRECIOS USD	TOTAL
<u>Suministros</u>			
Dispositivo USB	2	\$10.00	\$20.00
Tinta de color	2	\$20.00	\$40.00
Resmas de papel	4	\$5.00	\$20.00
Tinta negra	3	\$10.00	\$30.00
Libro	1	\$30.00	\$30.00
Plumas	12	\$0.25	\$3.00
Laptop	1	\$800.00	\$800.00
<u>Otros</u>			
Transportes			\$50.00
Total del proyecto			\$993.00

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

3.5 Tratamiento a la información.- Procesamiento y Análisis

Obtenida la información a través de las técnicas de investigación en la recolección de datos el objetivo es destacar las principales dificultades en el tratamiento de la determinación de los costos en la Avícola Gapv S.A.

UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE DE GUAYAQUIL

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

CARRERA: CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

La entrevista está dirigida al Gerente General, administrador y Supervisor de Producción/ Mantenimiento, contiene 10 preguntas con su respectivo análisis.

1. ¿considera que existe desperdicios en el uso de la materia prima y recursos humanos?

Respuesta: La contestación del gerente General y el supervisor de producción/mantenimiento, concuerda al decir que existen desperdicios en la producción, al no tener un control adecuado por la falta de metodologías que les permita tener establecido el costo por pérdida que se presenta en los desperdicios.

El Administrador responde que existen desperdicios de materia prima pero se enfoca que el problema es la falta de registros y controles de este importante elemento de costo.

Análisis: De acuerdo a las repuestas del Gerente General y Supervisor producción/ mantenimiento podemos confirmar que existen desperdicios en la materia prima, es por ello que se espera diseñar métodos que cumpla con las necesidades que puedan satisfacer y controlar los desperdicios.

En relación a la respuesta del administrador al aplicar herramientas de control y registro se reducirá las pérdidas que afectan al momento de la determinación de los costos de producción ya que son elementos muy importantes para establecer el costo real.

2. ¿Considera que sus costos de producción podrían ser más eficientes con metodologías de costo?

Respuesta: El gerente y el administrador consideran que serían realmente eficientes al contar con métodos que ayude a reducir los costos de producción, gestionar los procesos y mantenerlos a niveles objetivos.

El jefe de producción/mantenimiento responde; que los métodos de costo ayudarían al adecuado manejo contable de los costos y sus elementos.

Análisis: referente a la contestación del gerente y administrador las metodologías que se implante, deberá ajustarse a la forma de elaboración y necesidades de control de la entidad, de manera que el gerente reciba información oportuna y eficiente.

Manejar métodos de costos adecuados permite fomentar la mejora continua, reconocer las eficiencias en los registros contables.

3. ¿Qué problemas se suscitan en la producción que hace que sus costos sean más elevados?

Respuesta: El supervisor de producción opina que los problemas se debe a la mortalidad del pollo, el gerente agrega, en ausencia de metodologías y control de la mortalidad del pollo, se hace imposible costear la pérdida que le genera lo expuesto y por aquella razón se ve afectada la rentabilidad.

El administrador manifiesta la exactitud en la determinación de los costos afectando los resultados económicos de la empresa.

Análisis: El problema de la mortalidad de pollos, es un factor importante en los costos de producción, pueden ser mejorados detectando las dificultades y reducir al máximo este tipo de situaciones, se debe establecer el costo que genera la pérdida en la producción. Por lo tanto, la eficacia del control en la mortalidad es un componente clave en la rentabilidad de la cría de ave, Puede existir un índice normal de mortalidad en los pollos pero no debería exceder de lo normal esto genera la ineficiencia en la producción, se debe encontrar la razón y corregir el problema.

La determinación de los costos se realiza de manera empírica que como consecuencia se presentan informes con resultados económicos irreales.

4. ¿Considera usted que se maneja de manera eficiente la materia prima o puede establecerse mejores mecanismos para bajar sus desperdicios?

Respuesta: la respuesta del gerente, considera que la utilización en el manejo de la materia prima no es la correcta, tratan de conllevar una inspección para mejorar y obtener resultados aproximados a la realidad en su proceso de crianza, el administrador agrega que debería existir mayor control en el manejo de materia prima de tal forma podría establecer la reducción de desperdicios.

El jefe de producción/mantenimiento especifica que el balanceado tiene un costo representativo para la producción de pollos y no tiene un manejo correspondiente dentro de la avícola.

Análisis: Podemos evidenciar que no hay mecanismos de mejoramiento para reducir los desperdicios de la materia prima, se necesita técnicas de control en cada galpón, que contribuyan en el aprovechamiento del proceso productivo.

Es elemental establecer mecanismo de control para mantener el manejo del balanceado siendo uno los elementos primordiales de la materia prima dentro de la producción, el

diseño de controles ayudara a reducir inadecuada utilización con reportes detallados por parte de bodega.

5. ¿El recurso humano que se emplea necesita preparación para aumentar sus rendimientos y minimizar costos?

Respuesta: El Jefe Administrativo y el gerente coinciden que se necesita preparación, capacitación en los procesos con métodos para mejorar el rendimiento y optimizar costos empleados en la producción.

El supervisor añade que el personal actual de la empresa necesita formación técnica y profesional, es una gran desventaja la falta preparación disminuye la productividad por la forma que se está llevando el proceso dentro de la avícola.

Análisis: Es relevante que necesitan métodos para minimizar los costos, la falta de preparación en el recurso humano no permite evidenciar los objetivos propuestos y genera costos elevados que perjudican la rentabilidad de la empresa.

El recurso humano son los que desarrollan el trabajo de la productividad, deben establecerse planes de apoyo para el trabajador con capacitaciones al personal, así como proveer de herramientas que los hagan más eficientes y les permitan desarrollar sus actividades con eficiencia.

6. ¿Los costos indirectos de fabricación considera usted que se están aplicando de manera correcta?

Respuesta: El gerente General y el jefe administrativo dan su opinión que los costos indirectos de fabricación en su totalidad tiene un manejo irregular y manifiestan que el problema es en el momento de prorratear equitativamente por cada centro de costos.

El supervisor de producción/ mantenimiento afirma que la información que obtiene por cada departamento de producción son incompletos, por lo tanto también considera que los costos indirectos de fabricación no se están manejando correctamente.

Análisis: se da entender que según lo expuesto por el Gerente General y el Jefe Administrativo, los costos indirectos de fabricación no se están manejando adecuadamente y que existe un problema muy común que es la distribución justa de los costos por departamentos.

Analizando el problema que explica El supervisor de producción/ mantenimiento es necesario que se aplique técnicas que rijan a cada encargado de los departamentos obtener soportes con información detallada de los costos indirectos de Fabricación para su respectiva redistribución.

7. ¿Estaría de acuerdo con la aplicación de metodologías de costo en su empresa?

Respuesta: tanto como el Gerente General, Administrador y Supervisor de Producción/mantenimiento afirman que los métodos de costos les ayudarían a manejar adecuadamente el ciclo de producción, determinar los costos de sus operaciones de manera de utilizarlos para fines de proporción de información contable y toma de decisiones.

Análisis: El personal directivo de la empresa están de acuerdo que se aplique métodos de costo y que proporcionara información relevante para la toma de decisiones y mejoraría las actividades que se realizan en las áreas de producción obteniendo información simplificada detallada de cada elemento del costo.

8. ¿Considera usted que los métodos de costo adecuados para la empresa podrá minimizar costos y aumentar la rentabilidad?

Respuesta: El gerente General indica que los métodos de costo que se aplique a la empresa cumple con las necesidades que posee estaría satisfecho ya que cumpliría con los objetivos de obtener una rentabilidad equilibrada siempre y cuando no se baje la calidad del producto que ofrece.

El Administrador y supervisor de Producción y Mantenimiento expresan que las metodologías de costos serían conveniente para la empresa ya que facilitara a obtener un costo apropiado de venta.

Análisis: Es muy acertado lo que enfoca el Gerente General es importante que los métodos de costo minimicen el costo sin reducir calidad por lo tanto considera que las metodologías de costo brinde y cumpla necesidades de la empresa. El Administrador y supervisor de Producción y Mantenimiento también creen que pueda reducir costo ya que se manejara información detallada y esto se reflejaría en el costo de venta real.

La finalidad es cumplir con las necesidades y ayuden a eliminar falencias existentes en la empresa además que proporcione información real de la rentabilidad.

9. ¿Qué tan importante se puede considerar que la empresa tenga medidas de control para la determinación de costos de producción de la empresa Gapv S.A.?

Respuesta: Tanto el gerente General como el Jefe de producción/ Mantenimiento consideran de alta importancia las medidas de control que se ejecuten o vayan a ejecutar en la empresa porque les permite obtener ordenadamente y al día información contable que ayude a la determinación de costo de producción.

Administrador considera que sería muy importante ya que facilitaría que cada departamento obtenga información relevante para la determinación de los costos de producción.

Análisis: considero que el personal directivo de la empresa estaría de acuerdo que las nuevas medidas que se apliquen mejoren y satisfaga las necesidades de la empresa y permita conocer los costos de producción.

10. ¿Cuál es su opinión acerca del manejo de los costos en la actualidad?

Respuesta: Tanto el gerente General y administrador de la empresa consideran que el manejo de los costos actualmente es irregular ya que existen falencias que han transcurrido, por lo tanto existe dudas si la información proporcionadas sea transparente.

Jefe de producción/Mantenimiento manifiesta que se debe realizar ajustes y determinar técnicas que mejoren la determinación de los costos actualmente.

Análisis: antes estas circunstancias manifestadas por gerente General y administrador se puede definir que los costos que son un punto primordial para poder determinar los precios del producto no se están manejando correctamente es decir no garantizan que los costos sean los correctos. Así mismo el Jefe de producción/Mantenimiento expone que no se están tomando medidas ajustables para el manejo del costo.

RESUMEN DE LA ENTREVISTA

En Gapv S.A. existen fallas a nivel operativo y contable que deben ser corregidas, el diseño de metodologías se necesita con urgencia para mejorar la información continua en los procesos productivos, la integración a dichos procesos de nuevas tecnologías, la reducción de costos, establecer sistemas de aseguramiento de calidad, en general debe ser diseñado todo aquello que permitiera mejorar la eficiencia, ser eficaces; pero sobre todo, tendientes a la reducción de los costos y a la generación de mayores márgenes de utilidad.

Adicionalmente se lograra la certeza por parte de gerencia que los costos merecen mayor atención, con miras a metodologías de costos imparcial en la determinación de la rentabilidad.

Con el diseño de metodologías de costos podemos mejorar la planificación y tener un mejor control de las actividades, la acumulación y registro de costos podemos obtener el costo de producción, fijación del precio de venta; estructurar internamente una organización efectiva.

El motivo al cual se apunta los esfuerzos del control de costos o la elección de una metodología de costeo, es que se puede minimizar los costos, lo que permitirá entrar en un mundo competitivo, cuyas exigencias son calidad y bajos precios.

El establecimiento de métodos de costo, proporciona a la administración la obtención de reportes al momento que se requiera, lo que ayudara a la planeación y control de todo el proceso productivo.

FICHA DE OBSERVACION	
Fecha de Observación	19/09/2015
Tipo de Observación	Directa
Lugar de Observación	Gapv S.A.
ASPECTOS A OBSERVAR	COMENTARIOS
Registros manuales y electrónicos que posee la avícola GAPV S.A. del Cantón Santa Lucía Prov. Del Guayas	Los registros en Excel analizado como las hojas de controles de producción que poseen; podemos determinar que no especifican detalles relevantes para la determinación del costo como fechas de cada control realizado, observaciones del ciclo productivo; por lo observado los archivos de los documentos no disponen de un orden específico. Es necesario optimizar estas falencias para determinar el costo de Producción real y evitar una toma de decisiones inadecuada.

Realizado Por: Lissette Chabla-Cynthia López

UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE DE GUAYAQUIL

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

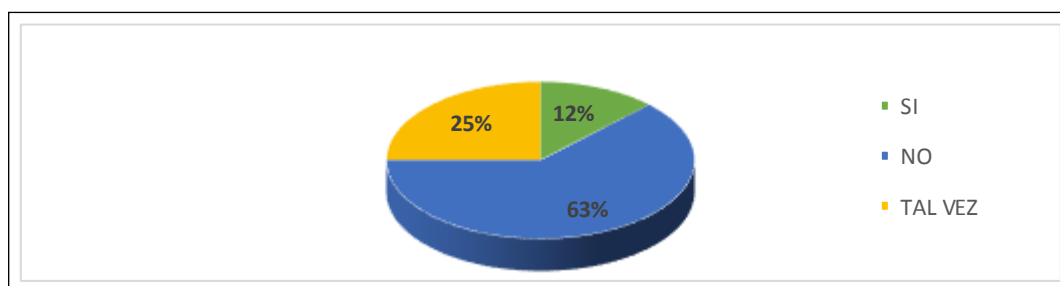
CARRERA: CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

Los cuestionarios de encuestas están dirigidos a los empleados de Gapv S.A, que contiene 15 preguntas.

1. ¿Aplica metodologías de costo para facilitar la determinación de los costos de Producción?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
Si	1	13%
No	5	62%
Tal vez	2	25%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



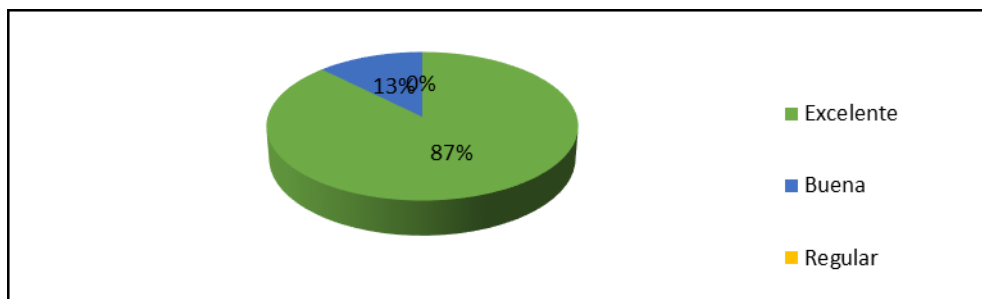
Análisis: De las personas encuestadas con respecto a la primera pregunta con un mayor del 63% manifestaron que desconocen la aplicación de metodologías de costos, el 25% afirma que no aplican ningún sistema de métodos y el 13% piensa que existe y aplican algún sistema de costos.

Interpretación: La ausencia de metodologías de costos genera dificultades al determinar los costos de producción ya ayudaría a proporcionar información financiera para evaluar, controlar las actividades de los recursos de la avícola.

2. ¿Cree usted que es importante el diseño de metodologías de costo?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
Excelente	7	87%
Buena	1	13%
Regular	0	0%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



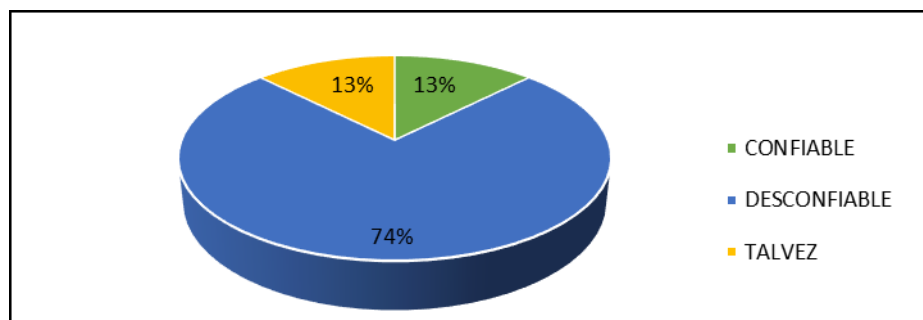
Análisis: De acuerdo a los resultados podemos determinar del total de las personas encuestadas el 87% opina que sería excelente y el 13% una buena opción, quedando el 0% en la posibilidad de establecer como regular el diseño de metodologías, permitiendo conocer las necesidades fundamentales de la avícola para llegar a la conclusión de determinar qué tipo de métodos sería el más adecuado para la empresa.

Interpretación: El objetivo de la investigación es estructurar metodologías de costo que nos permita obtener reportes confiables en los cuales los altos directivos tomen decisiones acertadas según la información que se generen con el movimiento productivo de la avícola, informes que serán recopilados por parte del área de producción y administrativa, que ayudaría a lograr de manera eficaz y eficiente los procesos de la empresa.

3. ¿Son confiables la información que proporciona actualmente el departamento de costo para la fijación del precio de venta?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
CONFIABLE	1	13%
DESCONFIABLE	6	74%
TALVEZ	1	13%
TOTAL	8	100

Elaborado: Lisette Chabla-Cynthia López



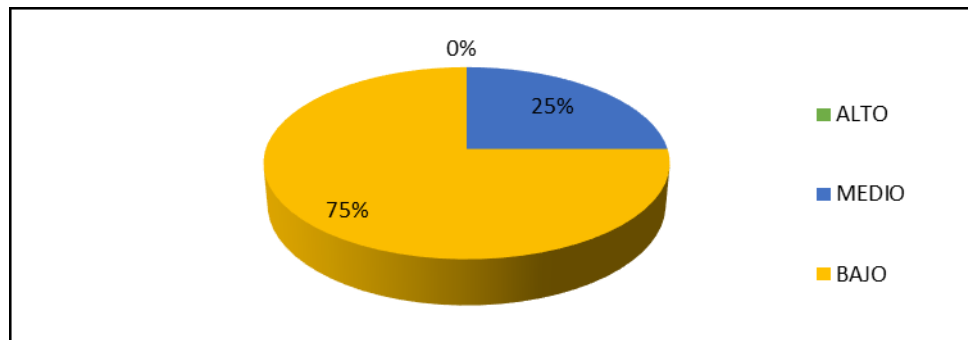
Análisis: Del total de las personas encuestadas el 13% confía en la información que se proporciona en la actualidad; mientras que el 74% desconfía sobre los informes que maneja el departamento de costo; el 13% duda sobre el tema.

Interpretación: Al analizar las repuestas obtenidas notamos la inseguridad que tienen en relación a los informes que manejan al emitir información sobre la fijación del precio de venta, el objetivo es obtener reportes confiables y se podrá lograr con la aplicación de metodologías y a su vez sirva de herramienta permita conocer la realidad de sus costos para llegar a un precio justo y competitivo en ventas.

4. ¿Cree usted que la metodología que maneja actualmente para la determinación de costo proporciona información exacta para la toma de decisiones?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
ALTO	0	0%
MEDIO	2	25%
BAJO	6	75%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



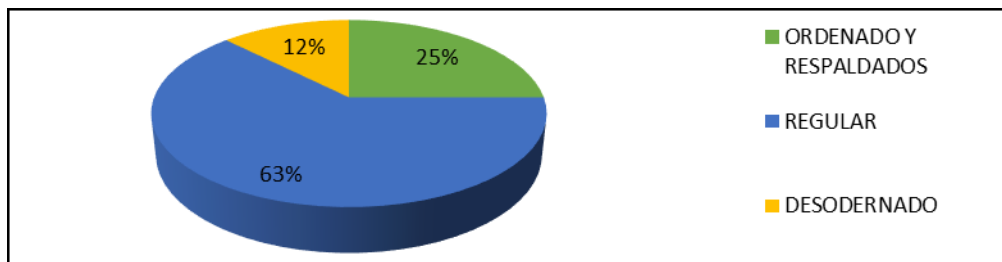
Análisis: Del total de las personas encuestadas se establece el 0% al preguntar si existe un nivel alto en la exactitud de los métodos que actualmente se utilizan, el 25% opina que la metodología existente no es válida para la toma de decisiones; el 75% establece como baja la información que se presenta para la lograr determinar los costos que se incurren en el proceso de producción.

Interpretación: Al obtener las repuestas de los encuestados, notamos un nivel bajo en la información que se maneja para la determinación de costos, la empresa necesita manejar metodologías que permita proporcionar informes que sean correctos y precisos, que ayude en el progreso con decisiones acertadas y oportunas enfocadas en el crecimiento de la avícola, las metodologías de costo podría ser lo más adecuado.

5. ¿Cómo considera el manejo de archivos y documentaciones del área de producción; si estas se encuentran debidamente llenados, respaldados y firmados por los responsables?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
ORDENADO Y RESPALDADOS	2	25%
REGULAR	5	63%
DESODERNADO	1	12%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



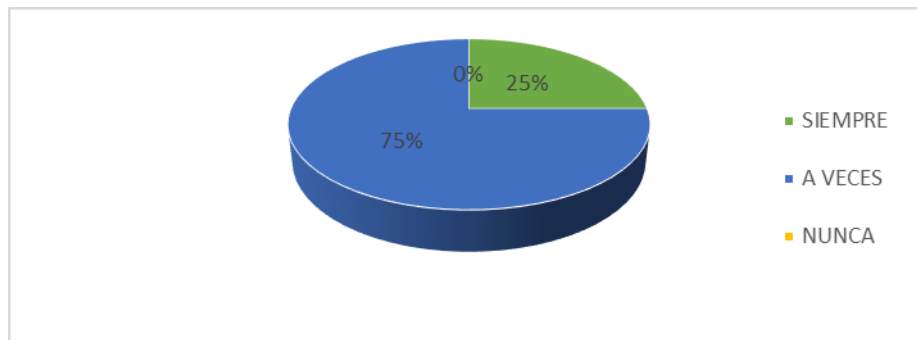
Análisis: En las preguntas realizadas el 25% afirma el correcto orden y respaldo de la información mientras que el 63% considera regular el manejo de archivos y documentación y el 12% manifiesta que existe desorden en el área de producción.

Interpretación: En la mayoría de los encuestados manifiestan que no existe buen manejo en los archivos y documentación en el área de producción, no procuran dar la importancia que se debe en el control de los registros, al no tener el proceso debidamente ordenado, ocasionado desperdicios de los costos ya que no cuenta con un manual de controles que permita tener facilidad al buscar o manejar los respaldos en el momento que soliciten, por la falta de conocimientos y capacitación por parte de especialistas en el departamento.

6. ¿Se realizan supervisiones diarias en el transcurso del proceso productivo?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
SIEMPRE	2	25%
AVECES	6	75%
NUNCA	0	0%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



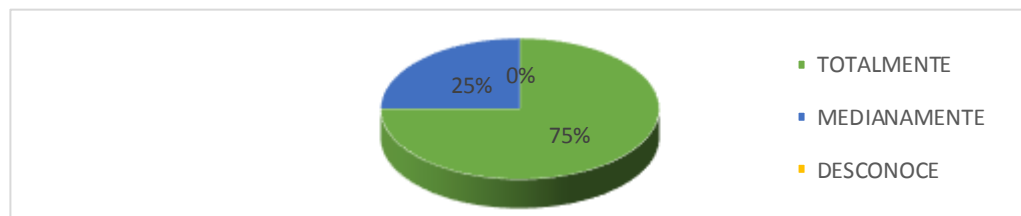
Análisis: De los empleados encuestados el 25% confirma que las supervisiones siempre son diarias y el 75% opina que ocasionalmente se realizan las revisiones en el transcurso del proceso, en la opción de nunca se presenta un 0% en contestación de la pregunta.

Interpretación: Como resultados tenemos que las supervisiones son esporádicamente, cuando lo ideal sería una supervisión permanente en los trabajos operativos, con ello se lograría cuantificar las tareas que intervienen en el proceso productivo identificando los desperdicios en los elementos del costo de producción, realizando reportes en la cual la gerencia tomaría medidas de control y disponer los ajuste que sean necesarios para un mayor mejoramiento en las diferentes áreas de la avícola.

7. ¿Cree usted que al diseñar nuevas medidas de controles en el departamento de producción; se reducirán los costos?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
TOTALMENTE	6	75%
MEDIANAMENTE	2	25%
DESCONOCE	0	0%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



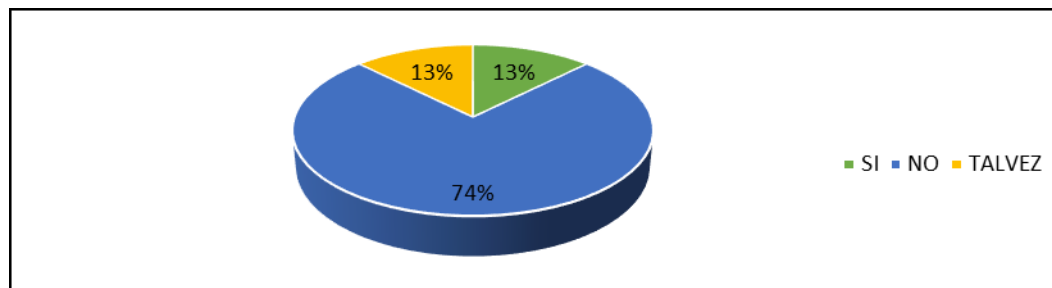
Análisis: De las personas encuestadas se determina el 75% están totalmente de acuerdo en diseñar medidas de control y reducir costos, mientras que un 25% no están completamente convencidos con dicha propuesta en el departamento de producción, en la opción sobre el desconocimiento en la pregunta realizada se estipula el 0% como respuesta.

Interpretación: Al obtener las repuestas podemos determinar que la implantación de nuevas medidas de control formaría un pilar fundamental en el proceso de la avícola, estableciendo correctivos que serían necesarios y oportunos, en disminución de tiempo ocioso, atrasos de la producción, aumentar la productividad, logrando un óptimo rendimiento en las operaciones de la empresa. El objetivo de las medidas de control es prever y corregir los errores reduciendo los costos, incrementado la eficiencia y alcanzando los planes exitosamente.

8. ¿Tienen certeza del margen de ganancia proporcionada actualmente por el método de costos que se aplica actualmente en Gapv S.A.?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
SI	1	13%
NO	6	74%
TALVEZ	1	13%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



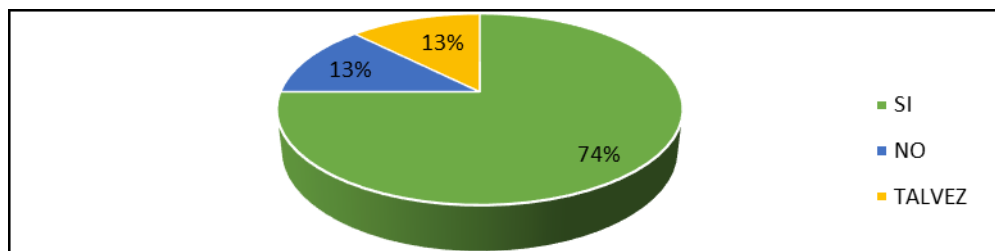
Análisis: Después de identificar los criterios, determinamos el 13% indica que si tiene certeza del margen de ganancia, el 74% de los encuestados no tienen la seguridad sobre el margen de ganancia con los métodos de costos que actualmente se aplica, el 13% no está seguro de la información de las ganancias.

Interpretación: En las diferentes respuesta la mayoría de los encuestados manifiesta no tener certeza del margen de ganancia con los actuales métodos, se debe por la carencia de una estructura de costo; esto es una figura fundamental dentro del negocio, con ello la empresa puede establecer su presupuesto de ingresos y egresos en a base a volúmenes y costos. Es importante que todas la empresas tenga conocimientos sobre el tema cuando conoce el margen de ganancia pueden controlar sus costos y realizar planificaciones para aumentar los ingresos obteniendo mayor rentabilidad de los estimado.

9. ¿Cree usted que la aplicación de metodologías de costo ayudará a minimizar el costo de ventas?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
SI	6	74%
NO	1	13%
TALVEZ	1	13%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



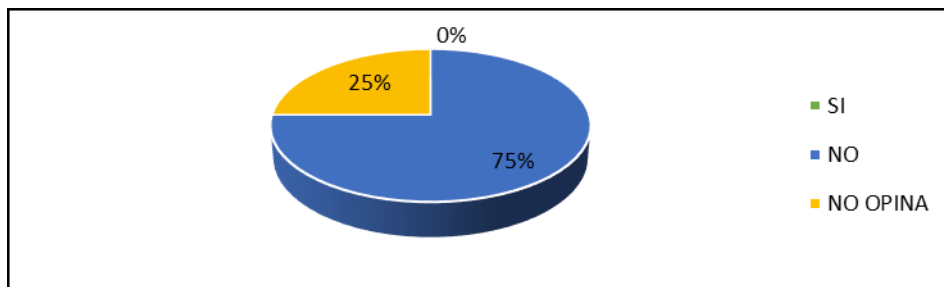
Análisis: De acuerdo a los resultados por parte de los encuestado se estableció el 74% del personal encuestado opina que si se necesita aplicación de metodologías ya que ayudaría a minimizar el costos, un 13% opina que eso no es posible, el 13% duda con la aplicación de métodos.

Interpretación: La gran mayoría de los encuestados tiene la certeza que la aplicación de metodologías nos permite identificar los costos de producción que se están utilizando de manera errónea debido que castiga el producto con costos que no pertenecen y solo afectaría los costos que realmente sean necesarios. El objetivo es analizar las debilidades y fortalezas de la empresa, estructurar una manera eficiente y eficaz de minimizar costos, la mejor forma seria con la aplicación de métodos de costo que no recorte costos sino gestionarlos de la mejor manera.

10. ¿La avícola cuenta con un departamento de costo para optimizar los recursos incurridos en la avícola?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
SI	0	0%
NO	6	75%
DESCONOCE	2	25%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



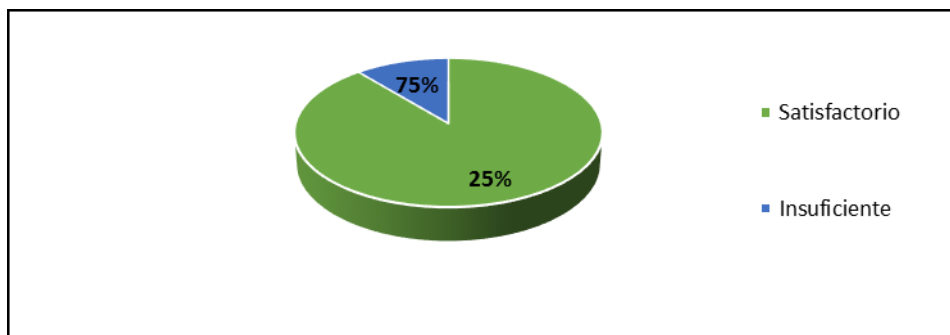
Análisis: En relación a los resultados se fija el 0% en la opción si la avícola cuenta con departamento de costo que optimice los recursos, se aprecia según los encuestados el 75% de los empleados afirma no tener el departamento dentro de la Avícola Gapv. S.A, el 25% no opinaron sobre el tema.

Interpretación: Considerado las respuestas la avícola con cuenta con un departamento de cotos para optimizar los recursos incurridos, siendo muy importante contar con un departamento de costo que compense los requerimientos de Gapv S.A. optimizando recursos y eliminar ciertas actividades improductivas que perjudican a la empresa y faciliten un desarrollo eficaz y eficiente. La optimización en una avícola mejora los procesos productivos, en base a resultados que se generen proponiendo avances rentables y alcanzables.

11. ¿Cómo calificaría el resultado que obtiene la empresa con las metodologías actuales?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
SATISFACTORIO	2	25%
INSUFICIENTE	6	75%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



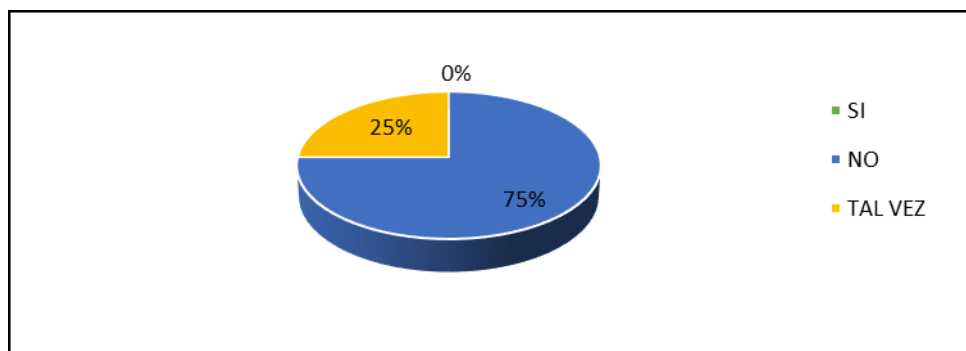
Análisis: Los empleados de la empresa Gapv S.A. el 25% afirman que el resultado que actualmente obtienen es satisfactorio, en su mayoría el 75% se encuentra insatisfecho con los resultados que se presentan y califican como insuficientes.

Interpretación: Analizando la respuestas de los empleados, Gapv S.A. al no contar con metodologías existe la incorrecta asignación de los costos de producción que provoca dificultades al fijar el precio de venta y esto afecta al resultado final del ejercicio sin contar con una base exacta de las variaciones de costos para conocer un informe real de resultados y determinar la generación de pérdida o ganancias según las producciones incurridas, identificando los desperdicios que se presenten corrigiendo en futuros lotes.

12. ¿Con la información de producción que maneja la empresa, proyecta de alguna manera el crecimiento económico?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
SI	0	0%
NO	6	75%
TAL VEZ	2	25%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



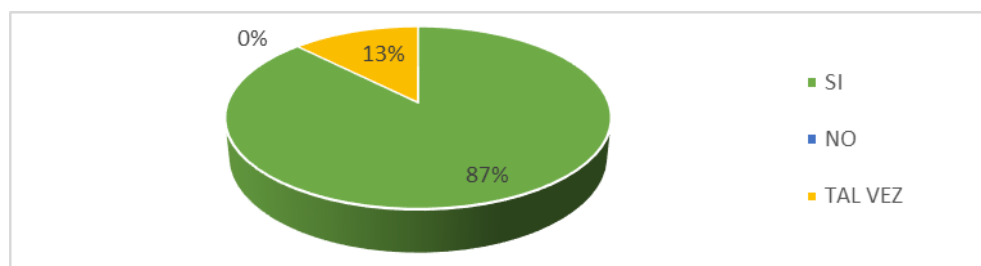
Análisis: Las respuestas obtenidas se consideran el 0% en la opción que afirma algún crecimiento económico con la información que se proyecta, el 75% manifiesta de forma negativa en los informes de producción que maneja la empresa y el 25% duda sobre la información que administra la avícola.

Interpretación: En la presente investigación se propone metodologías de costo acorde sus necesidades esperando crecimientos tanto en la producción y comercialización y contribuya de manera positiva al desarrollo personal y colectivo ya que la empresa tiene expectativas de incrementar la producción, satisfaciendo las necesidades de los clientes en cuanto a calidad, atención y distribución, proyectado informes que aporten al incremento económico de la empresa.

13. ¿Cree usted que diseñando nuevos métodos para el registro de los recursos utilizados para la crianza de los pollos podrán determinar costos de una manera más eficiente y confiable?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
SI	7	87%
NO	0	0%
TAL VEZ	1	13%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



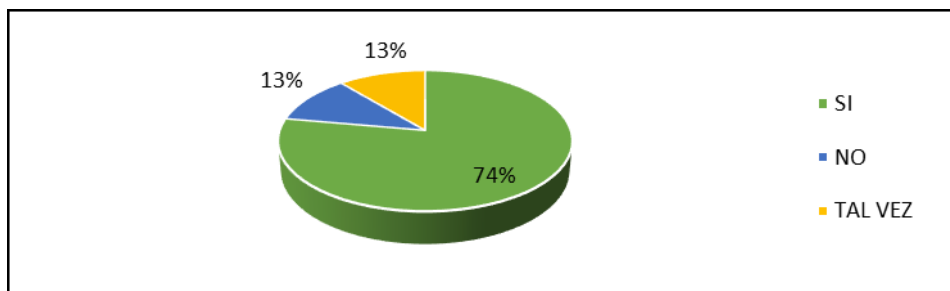
Análisis: El 87% de las personas encuestadas afirma que la empresa Gapv S.A. necesita diseñar nuevos métodos en la crianza de pollos, como respuesta al no creer en la aplicación de nuevas técnicas se obtuvo el 0%, pero el 13% duda en la aplicación sobre la propuesta.

Interpretación: Al constatar los resultados podemos decir que la aplicación de nuevos métodos y procedimientos apropiados serían necesarios para garantizar el registro de los recursos utilizados y lograr el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos, apreciando de forma clara el proceso de crianza; se podría determinar los costos de manera eficiente y confiable, detallando los comportamientos de la producción para su análisis, manteniendo un control aún después de haber terminado la producción a fin de reducir los costos en los nuevos lotes.

14. ¿Estaría de acuerdo que se diseñe metodologías de costos para determinar con exactitud el costo de producción?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
SI	6	74%
NO	1	13%
TAL VEZ	1	13%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



Análisis: De las personas encuestadas el 74% del personal esta complementa de acuerdo en la aplicación metodologías, ya que las falencias que se presentan en los costos de producción no son reales por no tener métodos que ayuden a la determinación exacta de los costos, el 13 % opina no estar de acuerdo y el 13% restante opina que tal vez ayude al diseño de métodos.

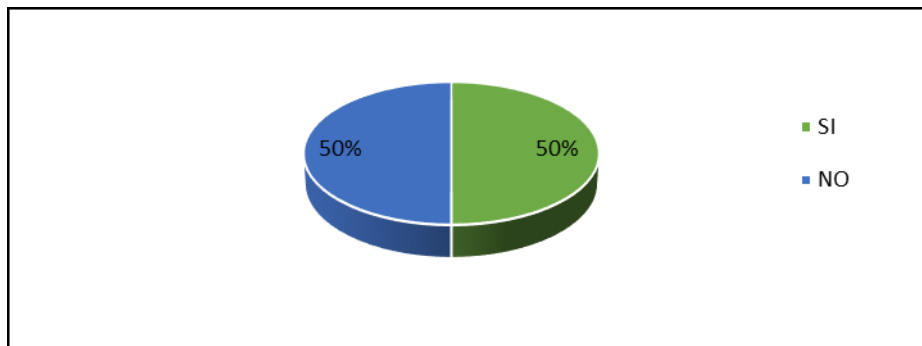
Interpretación: Apreciamos que la mayoría de las respuestas manifiestan estar de acuerdo con la aplicación de metodologías que les permitiría controlar los costos que sean necesarios para la producción, facilitando la planeación y toma de decisiones por parte de gerencia, la determinación de los costos se obtendría si cuentan con una estructura de los elementos como son: materiales directos, mano de obra y costos

indirectos de fabricación, accede a recolectar datos de interés en forma directa de la realidad contable.

15. ¿Coincide el total de pollos vendidos con la cantidad total de pollos de acuerdo al registro de la producción?

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	%
SI	4	50%
NO	4	50%
TOTAL	8	100%

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López



Análisis: De acuerdo con las respuestas el 50% opina que si coinciden las cantidades tanto de lo vendido con el total del registro de la producción y el 50% dice lo contrario que los registros no concuerdan.

Interpretación: De acuerdo a los datos obtenidos de los encuestados podemos interpretar que la información de los registro no tiene el soporte necesario donde se establezcan la cantidad de pollos vendidos coincidan con la producción de los pollos por lo tanto los encuestados no están seguro de la información.

RESUMEN DE LA ENCUESTA

Ante la ausencia de metodologías de costos se producen dificultades al determinar los costos de producción, la carencia de una estructura de costos no proporciona con certeza el margen de ganancia y esto es una figura fundamental dentro del negocio. Con informes detallados la empresa puede establecer su presupuesto de ingresos y egresos en a base a volúmenes y costos, que proporcionan información financiera para evaluar y controlar los recursos de la avícola.

Es importante la aplicación de un método de costos que ayude a obtener reportes confiables y a su vez sirva de herramienta financiera, permitiendo conocer la realidad de sus costos para llegar a un precio justo y competitivo de ventas.

La avícola Gapv. S.A. necesita manejar métodos de costos que permita proporcionar información correcta contribuyendo en el progreso con decisiones acertadas, lograr de manera eficaz y eficiente los procesos productivos, es fundamental contar con un departamento de costos que compense las necesidades de la avícola optimizando recursos y eliminando actividades improductivas que perjudican a la empresa.

Para poder llevar a cabo el diseño de metodologías se debe tomar algunas prevenciones, como es capacitación al personal que estará en contacto directo durante el proceso.

El diseño de metodologías de costos es de gran utilidad, el objetivo es determinar el costo de producción de cada lote de pollos.

3.6. Presentación de los resultados

De las conversaciones mantenidas con los empleados conocen que la información que obtiene con los métodos actuales no son adecuados ni oportunos para la toma de decisiones, es por ello que la empresa Gapv S.A. estará dispuesta a diseñar metodologías de costo que facilite el control permanente de los costos y gastos incurridos así como también el control de inventarios y cuentas por cobrar, pagar, y determinar en un periodo contable la utilidad que genera para que los dueños tomen medidas necesarias para el crecimiento de la empresa.

Carece de información precisa en la asignación de costos para determinar con exactitud los costos de producción.

Necesitan minimizar sus costos, aumentar las medidas de control, tener un excelente manejo de los archivos y documento del departamento de producción, llenados, respaldados y firmados por responsables de área.

Los métodos costos servirán para establecer los costos incurridos en cada lote y se obtendrá datos reales de cuanto les cuesta producir, mediante la información proporcionada se podrá fijar el precio de venta y utilidad que genera.

Se debe considerar que para la aplicación de metodologías se requiere la participación de todas las personas que conformen la empresa, tanto el personal operativo, administrativos y altos directivos, ya que se tendrá que cubrir todas las áreas, de tal manera se consigue ventajas competitivas así otras entidades que desarrolle la misma labor.

CAPITULO IV

LA PROPUESTA

4.1 TITULO DE LA PROPUESTA

Diseño de una metodología para la determinación de costo aplicada en la avícola GAPV S.A. de la ciudad de Guayaquil.

4.2 JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA

La presente propuesta, tiene como finalidad, disponer de metodologías de costos actualizado, organizado, integrado, controlado y eficiente, que refleje la visión holística e integrada, acerca del flujo de procesos de la empresa, así como también, analizar los diversos factores generadores de costos fijos o variables y actividades efectuadas en cada etapa del proceso de producción, de cada centro de costo, con el objetivo de identificar puntos de mejora, para agregar valor agregado al producto final, que se destinará al consumidor, de tal manera, que se logre tomar decisiones racionales para reducir costos e incrementar el margen de contribución por venta unitaria de cada pollo vendido.

El diseño de una metodología, en la empresa GAPV S.A., es de relevante importancia, porque permite disponer de información necesaria, a la crianza de pollos de engorde tales como: periodo de pollos en granja, planificación de producción, mortalidad de pollos, consumo de alimentos balanceados, medicinas y mano de obra por centro de costo, determinación de punto de equilibrio y determinación de la hoja de costo, entre otros aspectos; que facilitarán la toma de decisiones gerenciales, con indicadores de gestión de resultados, eficiente y aceptable, apoyado en un análisis minucioso de asignación y control de recursos económicos y financieros, a fin de determinar los puntos débiles de control interno, que conlleven al mejoramiento continuo en la gestión

de crianza de pollos, para minimizar costos operativos y maximizar el margen de contribución.

Por lo expuesto, el diseño de una metodología de costos en la empresa, se justifica de forma práctica, como estrategia de gestión operativa y control, que facilitará el mejoramiento y reducción de costos, así como también, la eliminación de actividades innecesarias en el proceso productivo, que no agregan valor o no son altamente competitivas, lo cual revertirá a la empresa, en beneficios económicos y financieros, al disponer de información de costos; de manera oportuna para establecer correctivos y estrategias, que ofrezcan mejores parámetros de medición, control y rendimiento de operaciones, con una acertada relación costo, volumen y utilidad, a fin de optimizar los recursos empresariales y disponer de un modelo de gestión de procesos y de costos eficientes.

4.3 Objetivo General De La Propuesta

Diseñar metodologías aplicadas en la avícola GAPV S.A., para controlar los factores productivos, con el propósito de minimizar costos y maximizar ganancias.

4.4 Objetivo Específico De La Propuesta

- Establecer mecanismos de control de los costos directos, para su correcta asignación, distribución y utilización, en el costo de producción.
- Definir las actividades de los procesos productivos de la avícola, en cada uno de los centros de costo, para su evaluación, mejoramiento y simplificación.

4.5 Hipótesis De La Propuesta

Controlar los elementos del costo identificándolos permitirá determinar con certeza los costos unitarios de producción, para que sirva de herramienta relevante, en la toma de decisiones oportunas; que facilitarán establecer correctivos necesarios para alcanzar resultados económicos y financieros deseados.

4.5.1 Hipótesis específicas

- Con la aplicación de metodologías de control de los costos se llevará a cabo tomar decisiones oportunas por parte del personal encargado.
- Con el diseño de métodos de producción podemos identificar de manera rápida las actividades que se realizan en el proceso productivo de la avícola por lo tanto se obtendrá veracidad en las actividades que se realizan para su respectivo mejoramiento para el bienestar de la producción.

4.6 LISTADO DE CONTENIDOS Y FLUJO DE LA PROPUESTA

4.6.1 Planificación de Producción

4.6.1.1 Periodo de Pollos en Granja

4.6.1.2 Cuadro de Necesidades

4.6.2 Control de Producción

4.6.2.1 Control de Recepción de Pollos de Engorde

4.6.2.2 Control de Peso de Pollo de Engorde

4.6.2.3 Control de Mortalidad

4.6.2.4 Informe de Producción/Unidades

4.6.3 Control de Materiales Directos

4.6.3.1 Control de la Alimentación y peso alimento por Centro de Costo

4.6.3.1 Control de Medicamentos por Centro de Costo

4.6.4 Control de Mano de Obra Directa

4.6.4.1 Reporte de Asignación de Mano de Obra

4.6.4.1 Control de Ausentismo

4.6.5 Metodologías de costos de Producción

4.6.5.1 Esquema de diseño de metodologías de costos

4.6.5.2 Costo Estándar

4.6.5.3 Hoja Técnica del Costo Estándar

4.6.5.4 Distribución de Costos Indirectos de Producción

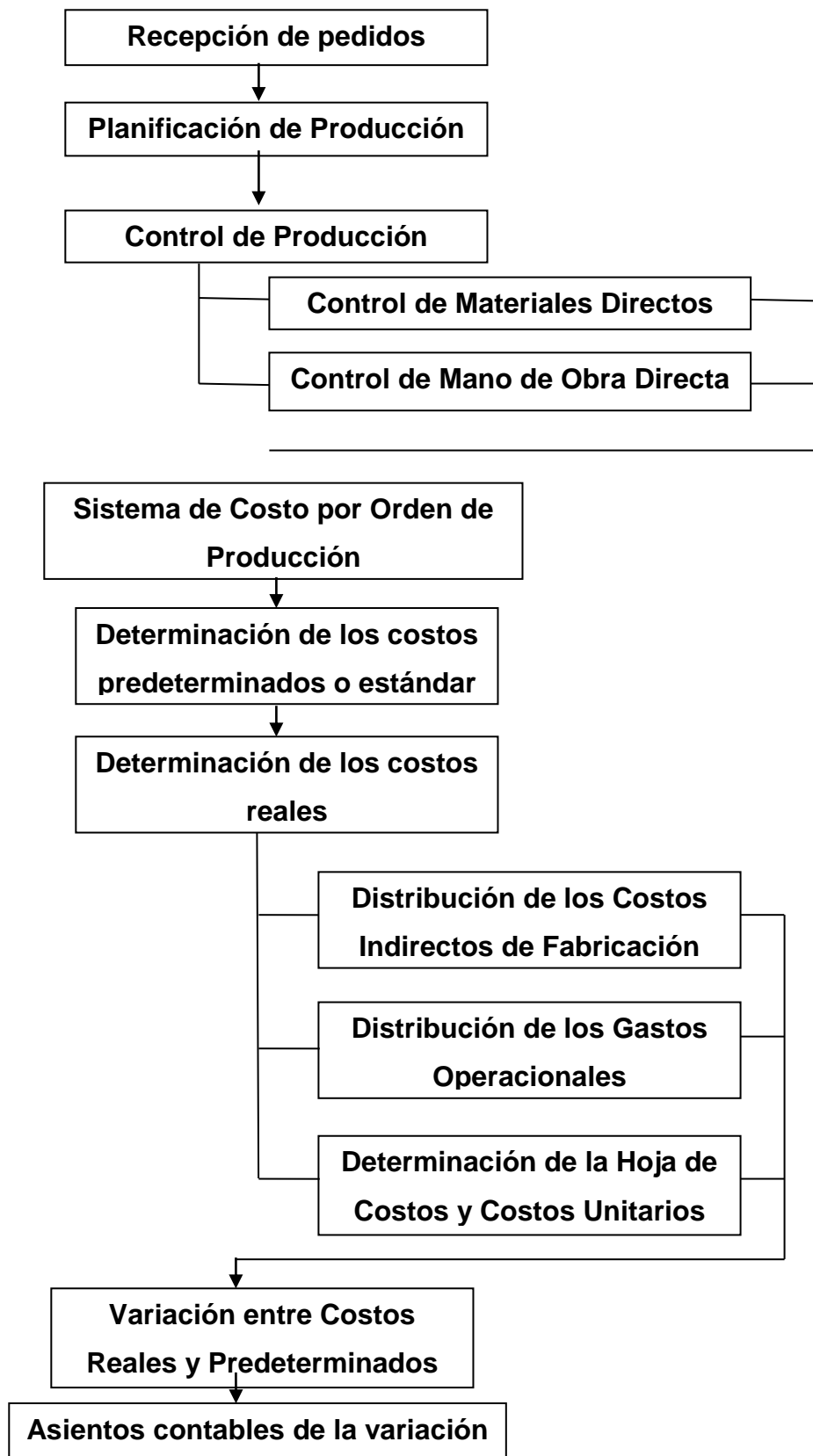
4.6.5.5 Resumen de la Hoja de Costo

4.6.5.6 Costo por Libra de Pollo

4.6.5.7 Estado de costos de producción

4.6.5.8 Punto de Equilibrio.

4.6.7 FLUJO DE LA PROPUESTA



4.7 DESARROLLO DE LA PROPUESTA

4.7.1 Introducción

La propuesta se desarrolla en centro de costos, conformados por cuatro galpones con igual capacidad productiva de 37.500 pollos por galpón, equivalentes a una capacidad máxima de 150.000 pollos, en ciclos de dos meses (6 semanas de crianza y 2 semanas destinadas a venta y limpieza de galpón). Los galpones están diseñados específicamente para cumplir la totalidad del proceso productivo; esto es, los pollitos de un día de nacidos, van creciendo hasta llegar a su peso deseado de 2,84kg por ave y se mantienen en hospedaje hasta cumplir las seis semanas de crianza establecidos.

La propuesta se desarrolla en métodos de costo de dos etapas: real y predeterminado. La etapa de costo real se desarrolla en función de la información que proporciona el departamento de producción, quien determina la cantidad real de insumos utilizados y demás aspectos que se emplean en la determinación del costo unitario como son: cantidad de aves sobrevivientes, mortalidad, pesos de las aves en cada una de las cuatro fases productivas, entre otros.

La etapa de costos predeterminados se desarrolla en el departamento contable, sección costos, quienes en función de los datos históricos, determinan los costos predeterminados, que son valores referenciales para controlar las variaciones de los costos reales y tomar decisiones presupuestales. Así mismo, con la información que brinda el departamento de producción, respecto a la cantidad de insumos utilizados, el departamento de costos determina la hoja de costos y los costos unitarios reales por centro de costos.

4.7.2 Planificación de la Producción

El diseño de métodos de costos, requiere de la participación informativa del departamento de producción, en el que se define la planificación de la producción, que es el instrumento empleado para determinar el cuadro de necesidades de los factores de producción, el cronograma de trabajo y coordinación interdepartamental.

En el presente caso de producción avícola en la crianza de pollos de engorde, se determina la asignación de mano de obra y materiales directos, empleados en el proceso productivo, periodo de pollos en granja y cuadro de necesidades de alimentos y medicamentos, para alcanzar la calidad del producto final, que son pollos de engorde en pie, obtenidos en un periodo productivo de 6 semanas de cautiverio, con un peso promedio de 2,84Kg por ave.

4.7.2.1 Periodo de Pollos en Granja

El centro de costos de los pollos de engorde, son las galeras o galpones, que cumplen con las instalaciones, debidamente equipadas, diseñadas convenientemente para satisfacer las necesidades de las cuatro diferentes fases productivas de la crianza de pollo. Cada galpón cumple con seis ciclos de procesos al año, dos meses por ciclo.

Los pollitos, abastecidos por PRONACA S.A., son recibidos en las instalaciones en cajas de 100 pollitos; de sexo masculino, bajo la estrategia de que las aves machos alcanzan estatura y peso adecuado, con mayor sobrevivencia, rendimiento en peso y rapidez de crecimiento. La capacidad máxima de cada galpón es de 37.500 aves en pie

en estado de crianza y engorde de seis semanas, equivalente a 150.000 aves por ciclo, en los cuatro galpones, que corresponde a una producción de granja 900.000 aves por año.

Las galeras deben prepararse para su uso, en un tiempo aproximado de diez a quince días, para someterla a un proceso de limpieza y desinfección. Durante la permanencia en la galera, existe el riesgo de mortalidad, que aproximadamente se estima en un 6%, desde que son recibidos hasta finalizar el ciclo de unidades terminadas.

Se ilustra el formulario de planificación productiva de las 4 galeras disponibles en la avícola.

Formulario de planificación productiva

LOTE NO.	FECHA DE INGRESO	FECHA DE SALIDA	GALERA	SEMANAS								
				1	2	3	4	5	6	7	8	
C: Periodo de Crianza												
V: Periodo de Venta y Limpieza												

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.2.2 Cuadro de Necesidades

En función de las fechas de recepción y cantidades de pollos recibidos y existentes, se establece el Cuadro de Necesidades estimadas de alimentación y medicamentos; de manera global y semanal, que servirá para coordinar con la administración, para garantizar la disponibilidad de insumos en bodega, de modo que no existan faltantes que pueda poner en peligro la salud y el proceso normal de crecimiento y engorde de las aves.

Se ilustra el formulario de Necesidades en cantidades.

GAPV S.A.					
CUADRO DE NECESIDADES					
Fecha: _____					
Producto			Cantidad:		
Lote de Producción No.			Galpón:		
Fecha de inicio:			Fecha de culminación:		
Alimentación			Medicamentos		
Fecha	Cantidad	Detalle	Fecha	Cantidad:	Detalle
_____ Jefe de Producción					

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.3 Control de Producción

4.7.3.1 Control de Recepción de Pollos de Engorde

Los pollos en su crecimiento son controlados el número de aves que sobreviven en cada fase productiva y el estado de engorde promedio mínimo y máximo, con la finalidad de evaluar la gestión por proceso y servir de información para el análisis de costos.

Se ilustra el formulario de Control de Recepción de Pollos de Engorde en cada fase productiva y según las galeras a la que pertenecen.

Formulario Control de Recepción de Pollos de Engorde

CONTROL DE RECEPCIÓN POLLOS ENGORDE			
GAPV S.A.			
1 Ciclo Productivo= 6semanas			
Ingreso a la Galera: _____		Egreso de La Galera: _____	
Fecha: _____		Fecha: _____	
Fase Productiva Actual: _____		Galera n°: _____	
DETALLE	Acumulado Anterior	Estado de Engorde	Acumulado a la Fecha
Pollitos Recibidos			
Pollitos Muertos y/o Descartados			
Producción Total			
% de la Producción			
Pollos para la venta			
Total			
Elaborado Por: _____			

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.3.2 Control de Peso de Pollo de Engorde

Periódicamente, el responsable de calidad deberá verificar el peso de las aves en función de las etapas de crecimiento y la conversión de alimento/peso: el parámetro técnico se establece, dos libras de concentrado por cada libra de peso. En la fase inicial (3 semanas) considerar el 37% de concentrado, equivalente al 63% para la fase final. Las vitaminas se aplican en dosis recomendada por ave y las vacunas en dos dosis durante el ciclo de engorde. En la columna observaciones, se indicará si existen novedades de incumplimiento de medicamentos utilizados y el número de aves enfermas en el caso de existir.

Formulario Control de Peso por pollo de Engorde

CONTROL DE PESO POLLO DE ENGORDE			
GAPV S.A.			
Fase Productiva:		1Ciclo productivo= 6 Semanas	
Fecha	N° De Muestras	Peso Promedio	Observaciones
Elaborado Por:			

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.3.3 Control de Mortalidad

La mortalidad de las aves obedece a muchas circunstancias, entre ellas pestes, desnutrición, ahogos, aplastamientos, entre otros. Se debe mantener un control de mortalidad y de inactividad de las aves para determinar las causas posibles que permitan establecer a tiempo los correctivos para restaurar las condiciones deseadas del producto en proceso y final.

Se ilustra el Formulario de Control de Mortalidad, en donde se verifica las mortalidades, pollitos inactivos que requieren de atención veterinaria o que deben ser sacrificadas y desechadas, por no corresponder a las exigencias de calidad del producto terminado. Las aves desechadas por problemas de talla y pesaje o de cualquier otra índole, no contagiosas, es entregada al personal de la planta para su alimentación.

Formulario Control de Mortalidad

CONTROL DE MORTALIDAD				
1CICLO PRODUCTIVO				
GAPV S.A.				
Fase Productiva:			1Ciclo Productivo: 6 semanas	
Fecha	Aves Muertas	Aves Inactivas	Total de Mortalidad	Observaciones
Total				
Elaborado Por:			Fecha:	

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.3.4 Informe de Producción/Unidades

El departamento de producción emitirá un reporte definitivo del estado de producción de aves al final del ciclo productivo, los cuales servirán de base para el control de rendimiento y calidad, así como también, para los métodos de costo.

Formulario Informe de Producción/Unidades

INFORME DE PRODUCCIÓN/UNIDADES 1 Ciclo Productivo GAPV S.A.					
Detalle	Total	Efectividad		Merma	
		%	Unidades	%	Unidades
Traslado del Centro Anterior					
Pollitos de 1 día					
Producción Iniciada					
Producción Terminada					
Peso Mínimo Requerido					
Producción Terminada					
Terminadas y Trasladas					
Total					

Elaborado Por:
Fecha:

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.4.- Control de Materiales Directos

4.7.4.1 Control de la Alimentación y peso alimento por Centro de Costo.

El control nutricional es fundamental para alcanzar los parámetros deseados de engorde establecidos por el distribuidor exclusivo PRONACA S.A. en un peso mínimo de 2,84Kg por ave, caso contrario, los pollos son rechazados o penalizados, con un menor costo por kilo. Los criterios técnicos de alimentación, se fundamentan en cuatro tipos de alimentos: engorde inicial, que dura 20 días, engorde 2, que dura de 7 a 8 días, engorde 3 de 7 a 8 días y engorde 4 de 10 a 12 días. De este modo, la alimentación no es homogénea para todos los ciclos productivos, ni para todos los centros de coste, dependerán de una adecuada gestión por proceso y de calidad.

Se ilustra el Formulario de Control de la Alimentación y peso alimento por Centro de Costo y en el Cuadro se muestra el Formulario que se debe emplear para el control de medicamentos, que sirve para apoyar y nivelar los desfases de salud, que pueden afectar la calidad de peso y tallaje de las aves.

Formulario Control de la Alimentación y peso alimento por Centro de Costo.

GAPV S.A.

CONSUMO DE ALIMENTO BALANCEADO POR CENTRO DE COSTO

Centro de Costo No. _____

Edad en semanas	Tipo de Alimento	Días de la Semana							Total consumo acum. Por ave	Peso Libras acum.
		Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo	Estándar	Estándar
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.4.2 Control de Medicamentos por Centro de Costo

Formulario Control Medicamentos por Centro de Costo

GAPV S.A.

CONSUMO DE MEDICINAS POR CENTRO DE COSTO

Centro de Costo No. _____

DETALLE	UNIDAD	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
1. Vacunas				
2. Desinfectantes				
3. Vitaminas				
TOTAL				

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.5 Control de Mano de Obra Directa

4.7.5.1. -Reporte de Asignación de Mano de Obra

El control de la mano de obra tiene como finalidad desglosar el empleo del tiempo productivo conforme a centros de costo al que corresponde, en razón de que el personal, comparte su tiempo en las diferentes áreas de servicio o galeras.

Se ilustra el Formulario de Reporte de Asignación de Mano de Obra en el que se detalla el número de horas aplicadas en las diferentes actividades que corresponden a cada centro de costo y se señalan las observaciones que pudieran existir en la realización del trabajo.

Formato de Asignación de Mano de Obra

GAPV S.A.
CONTROL DE MANO DE OBRA

NOMBRE	HORAS	ACTIVIDAD	CENTRO DE COSTO	OBSERVACIONES

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.5.2 Control de Ausentismo

Se muestra el Formulario Control de Ausentismo, que permite determinar los motivos que causan que el empleado se ausente de su lugar de trabajo, con la finalidad de brindarle apoyo institucional, cuando los casos son muy frecuentes, como son motivos de salud, calamidad doméstica. Así como también, permitirá deducir del costo global, de mano de obra directa, el tiempo de ausentismo que la empresa debe absorber como gastos generales y no como costos directos. Así como también, para controlar el tiempo total empleado en mano de obra, asignados a las diferentes hojas de costos y el tiempo total.

Formato del Control de Ausentismo

GAPV S.A.

CONTROL DE AUSENTISMO

NOMBRE	MOTIVO	HORAS	OBSERVACIONES

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.6 Metodologías de Costo de Producción

El procesamiento de crianza de pollos de engorde se efectúa en un solo centro de costo, desde su inicio hasta su entrega, por este motivo, los costos se acumulan según la fase de engorde, equivalente a cuatro estadíos, siendo mayores el inicio y el final, en 20 y 12 días respectivamente, en un total de 45 días. Se dispone de cuatro centros de costos o galeras, que tienen similitud de instalaciones para albergar 6250 pollos de engorde. La metodología concluye en la elaboración de una hoja de costos que informa los costos totales y unitarios, del producto terminado y cada una de las fases productivas o estadíos de crecimiento.

A continuación se describe cada uno de los requerimientos del sistema para disponer de la información suficiente, en la determinación de los costos totales y unitarios.

4.7.6.1 Esquema de diseño de metodologías de costos

En el siguiente se esquematiza las metodologías, el cual se sustenta con el empleo de costos absorbentes y costos predeterminados, para disponer de costos reales y costos estimados, como instrumento de medición y de toma de decisiones; cuya confrontación o diferencia, determinarán la cercanía de los datos en costos utilizados.

Esquema de diseño de metodologías de costos



ESQUEMA PARA EL DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTOS			
GAPV S.A.			
Órdenes de Producción	←→		Producción por Procesos
Costos Absorbentes	←→		Costos Directo
Costos Predeterminados	←→		Costos Históricos
		Variaciones	
		Toma de Decisiones	

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.6.2 Costo Estándar

Los costos de los productos en la empresa, normalmente no sufren variaciones, en razón de que son proporcionados por el mismo proveedor, que también es cliente, de esta manera, congela los costos de los alimentos y medicamentos con el precio de venta, sin embargo, es necesario formalizar las variaciones posibles, así como en caso de que se tenga que recurrir a otros proveedores.

Sin embargo, las cantidades utilizadas en las diferentes fases productivas, dependen de la salud de las aves y el metabolismo propio diferenciado de cada uno de los pollos, así como también, el control del desperdicio y limpieza, de los recipientes de los surtidores de alimentos y agua, entre otros aspectos.

Se muestra el Formulario Costos Estándar en la que se definen los costos y cantidades estándares empleados en los costos.

GAPV S.A. **COSTOS ESTÁNDAR**

DETALLE	UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIT. ESTÁNDAR Q	CANTIDAD	COSTO TOTAL ESTÁNDAR Q

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.6.3 Hoja Técnica del Costo Estándar

En esta hoja se resumen todos los elementos del costo del producto y de los procesos, en el promedio de los cuatro centros de costo o galeras, para determinar un costo conjunto.

Se muestra el Formato de la Hoja Técnica del Costos Estándar en la que se resumen los costos globales o conjuntos de los elementos de costo de la granja GAPVS S.A.

GAPV S.A.
HOJA TÉCNICA DEL COSTO ESTÁNDAR
CENTRO DE COSTOS

Detalle	Unidad de Medida	Cantidad Estándar	Costo Estándar	Costo Total
Costo estándar = 1 pollo de 2,84 kilogramos				

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.6.4 Distribución de Costos Indirectos de Producción

Los costos indirectos son aquellos que no se relacionan directamente con el producto terminado o porque su cuantía no es significativa precisa distribuirlo de manera global. La distribución de costos indirectos de producción se hace considerando diversos aspectos técnicos tales como el área de producción, aves sobrevivientes, horas de mano de obra directa, entre otros aspectos, que deben ser considerados por el analista de costo en el momento del prorrateo.

Se muestra el Formato de Distribución de Costos Indirectos de Producción en la que se definen los costos y cantidades empleadas en el métodos de costos.

Distribución de Costos Indirectos de Producción

Concepto	Mes	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Etapa 4
Asignación al costo					
Relación Porcentual					

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.6.5 Resumen de la Hoja de Costo

Es el formulario donde se detallan los costos reales de los elementos del costo, que fueron empleados en el proceso productivo a cargo de los responsables del departamento de producción, para lo cual emiten los informes pertinentes que fueron expuestos anteriormente para ser resumidos globalmente, en la hoja de costos que representa el nivel de productividad y competitividad de la avícola en la gestión total de crianza de pollo de engorde.

Formato de la Hoja de Costos

GAPV S.A.

RESUMEN DE LA HOJA DE COSTOS

Resumen de la Hoja de Costos No. _____

Fecha: _____

DETALLE	PARCIAL	TOTAL
Materia Prima Directa		
Mano de Obra Directa		
CIF		
<u>COSTOS DE PRODUCCIÓN</u>		
<u>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</u>		
Sueldos		
Depreciaciones		
Útiles de Oficina		
<u>GASTOS DE VENTAS</u>		
Depreciaciones		
Combustible		
Recolección de pollos		
<u>GASTOS FINANCIEROS</u>		
Intereses		
<u>COSTO TOTAL DE PRODUCCIÓN</u>		
No. de pollos al finalizar el proceso		
Costo Unitario unidades		
Total libras Pollos del Lote No.		
Costo Unitario Libra de pollo en pie		

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.6.6 Costo por Libra de Pollo

Se muestra el Formato de Costo por Libra de Pollo detallado con el nivel de productividad de la avícola, los cuales reflejaran y pueden ser comparados históricamente, para determinar el grado de eficiencia y eficacia del sistema productivo y la gestión económica – financiera de la empresa, en cuanto a minimizar los recursos empresariales y el manejo productivo.

Costo por libra de pollos

ETAPAS	N. DE POLLOS	PESO PROMEDIO POR POLLO	PESO TOTAL	COSTO UNITARIO POR LIBRA	COSTO TOTAL
Primera					
Segunda					
Tercera					
Cuarta					

Elaborado: Lissette Chabla-Cynthia López

4.7.6.7 Estado de costos de producción

ESTADO INTEGRAL DE COSTOS					
Material directo					
	Inv. Inicial de Material				
(+)	Compras				
=	Disponible				
(-)	Inv. Final de Material				
=	Costo de lo utilizado				
Mano de obra directa					
Costos indirectos de Fabricación					
	Costo de lo utilizado				
=	Costo de producción del periodo				
(+)	Invent. Inicial de trabajo en proceso				
=	Costo de producción acumulada				
(-)	Invent. Final de trabajo en proceso				
=	Costo de producción terminada				
(+)	Invent. Inicial de mercancías terminadas				
=	Costo de producción disponible para la venta				
(-)	Invent. Final de mercancías terminadas				
=	Costo de producción terminada y vendida				
(+)	Costo de distribución				
Gastos Administrativos					
	Total gastos administrativos				
Gastos de ventas					
	Total gastos de ventas				
=	Costo total				
(+)	Utilidad				
=	Valor Venta				

4.7.6.8 Punto de Equilibrio

El punto de equilibrio es una herramienta administrativa muy utilizada para determinar el nivel de ventas que igualan los costos totales; de manera que no se produzcan ni pérdidas ni ganancias; con el fin de identificar un umbral no deseado, bajo el cual existen pérdidas e identificar un área deseada, donde se producen ganancias.

Las empresas, por lo general, buscan tener un punto de equilibrio bajo para alcanzar rápidamente un nivel de ingresos, que genere superávit y cumpla con los objetivos y valores esperados. La determinación del punto de equilibrio se hace de acuerdo a la clasificación de costos fijos y variables, mediante un sistema lineal, en la que se interceptan la línea de costos totales, con la línea de ingresos por ventas, para identificar un nivel de ventas referencial, en la que se produce el punto de equilibrio.

En el formato se muestra el cálculo del Punto de Equilibrio empleado como herramienta básica para determinar la mejor relación entre costo – volumen y utilidad, que maximice las utilidades de la empresa y el margen de contribución.

Punto de Equilibrio

GAPV S.A.
PUNTO DE EQUILIBRIO
DETALLE DE COSTOS FIJOS Y VARIABLES CONSOLIDADO

ELEMENTOS DEL COSTO	DESCRIPCIÓN	COSTO FIJO	COSTO VARIABLE
MATERIA PRIMA DIRECTA			
MANO DE OBRA DIRECTA			
COSTOS INDIRECTOS DE PRODUCCIÓN			

1. EN FUNCIÓN DE LA CAPACIDAD INSTALADA

$$PE = \frac{\text{COSTO FIJO}}{\text{INGRESOS} - \text{COSTO VARIABLE}} * 100$$

2. EN FUNCIÓN DE LAS VENTAS

$$PE = \frac{\text{COSTO FIJO}}{1 - \left[\frac{\text{COSTO VARIABLE}}{\text{INGRESOS}} \right]}$$

4.8 Impacto/ Producto/Beneficio Obtenido

4.8.1 Impacto Económico

- ❖ Se mejorarán los mecanismos de control de la granja avícola a través de registros eficientes, para lo cual se logrará una mayor optimización y racionalización de los recursos.

- ❖ Se dispondrá de métodos de costos eficiente, que facilite la toma de decisiones gerenciales, a través de una medición de resultados eficiente y aceptable.

- ❖ Eliminación de actividades innecesarias en el proceso productivo, que no agregan valor o no son altamente competitivas.

- ❖ Mejor designación del trabajo al personal y optimización del tiempo.

- ❖ Minimización, reducción de costos, mayor margen de ganancia y rentabilidad económica financiera.

- ❖ Mejor forma de cálculo y distribución de costos, mediante un correcto prorrateo y distribución de cada elemento previo análisis.

4.8.2 Impacto Social

El diseño de métodos en la avícola GAPV S.A. servirá de modelo y guía para facilitar a otras empresas de similar actividad, para el respectivo diseño, seguimiento y posible aplicación.

4.8.3 Impacto Educativo

- El personal encargado de la gerencia, aprenderá a tomar decisiones gerenciales estratégicas oportunas, basada en información de costos precisa, que le permita llegar a un análisis más a fondo con repercusiones positivas para la empresa.

4.9 Validación De La Propuesta

La validación y difusión de la propuesta se fundamenta, tanto de manera teórica como práctica, para lo cual, se encuentra basado en la existencia de una muy buena estructura de métodos de costeo de órdenes de producción, permitiéndole a la granja avícola disponer de información oportuna, precisa y concisa, a través del cual, servirá de sustento para tomar decisiones con eficiencia y eficacia, en contribución a brindar mejoras al proceso productivo y estructura de costos.

Guayaquil 30 de Octubre del 2015

Srtas.

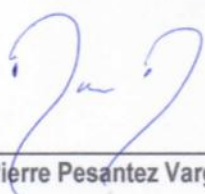
Cynthia López- Lissette Chabla

De mis consideraciones,

Por medio del presente tengo a bien comunicarles que su propuesta titulada DISEÑO DE UN SISTEMA DE COSTOS POR ÓRDENES DE PRODUCCIÓN ha sido aceptada. Estamos convencidos que su diseño propuesto traerá beneficios y soluciones.

Atentamente,

**GAPV S.A.**
GRANJA AVÍCOLA EL LAUREL



Pierre Pesantez Vargas

CI: 1714052287

Representante Legal

GAPV S.A.

Conclusiones

A continuación se presenta las conclusiones de la investigación en la industria avícola Gapv. S.A. en la cual se evidenciaron ciertas anomalías en el proceso productivos, actualmente carece de métodos de costo que le permita brindar información confiable y contar oportunamente de la misma para la toma de decisiones.

En el proceso productivo de la empresa no hay un adecuado control de la recepción, alimentación, mortalidad de los pollos de cada lote por ende afecta los costos de producción.

No llevan un manejo y control adecuado de los elementos del costo; el registro de las hojas de costos de cada lote no se encuentran bien detallada, así como también los registros del trabajo realizado por el personal que labora en la empresa es decir las funciones que realizan cada uno de ellos; esto hace que no permita asignar dichos costos a cada lote de producción y a su vez no tener datos acertados.

Recomendaciones

Identificar los elementos que intervienen en el proceso productivo y a su vez establecer métodos de control para el adecuado manejo.

Aplicar los diseños de las hojas de control de recepción, mortalidad y alimentación de los pollos para un adecuado registro de la misma.

Llevar ordenadamente las hojas de costos de producción, ya que es muy indispensable para determinar los costos de producción de cada lote de la Avícola Gapv. S.A.

Así mismo se amerita que los trabajadores de la avícola tengan capacitaciones para el debido registro de información que transcurre en el proceso productivo.

Una vez propuesto los métodos es necesario que la avícola acoja cada una de los parámetros detallados, para un debido cumplimiento de los objetivos de la empresa.

Fuentes Bibliográficas

Quintana, J. (1988). Avitecnia manejo de las aves domésticas más comunes. Editorial Trillas.

Calleja Bernal, F. (2001). Contabilidad de costo. México: Editorial Prentice Hall.

Fowloner Newton. (2004). Contabilidad Básica. Argentina: Editorial La ley.

García Colín, J. (1995). Contabilidad de Costos. México: Editorial McGraw-Hill.

García Colín, J. (2008). Contabilidad de Costo 3era edición. México: Editores McGraw-Hill/Interamericana

Horngren, Charles, Srikant Datar M, Foster, G. (2007). Contabilidad de Costos. Un enfoque Gerencial. México: Editorial Pearson Education

Palacios López, Livia (2006). Contabilidad de Costos. Ecuador.

Zapata Sánchez P. (2007) Contabilidad de Costo. Colombia: Mc Graw-Hill.

Ortega Pérez de León, A. (1998). Contabilidad de Costos. México: Ediciones Limusa

Pilla Pilla, J. (2011). Sistema de costo en la producción de huevos y su incidencia en la toma de decisiones en la planta avícola. (Tesis, Universidad Tecnológica Equinoccial)

http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/4078/1/47533_1.pdf.

Flores torres, J. (2009). Contabilidad de Costos. Ecuador: Editorial Manglar.

ANEXOS

UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE DE GUAYAQUIL

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

CARRERA: CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

La entrevista está dirigida al Gerente General, administrador y Supervisor de Producción/ Mantenimiento, contiene 10 preguntas con su respectivo análisis.

1. ¿Considera que existe desperdicios en el uso de la materia prima y recursos humanos?
2. ¿Considera que sus costos de producción podrían ser más eficientes con metodologías de costo?
3. ¿Qué problemas se suscitan en la producción que hace que sus costos sean más elevados?
4. ¿Considera usted que se maneja de manera eficiente la materia prima o puede establecerse mejores mecanismos para bajar sus desperdicios?
5. ¿El recurso humano que se emplea necesita preparación para aumentar sus rendimientos y minimizar costos?
6. ¿Los costos indirectos de fabricación considera usted que se están aplicando de manera correcta?
7. ¿Estaría de acuerdo con la aplicación de metodologías de costo en su empresa?
8. ¿Considera usted que los métodos de costo adecuados para la empresa podrá minimizar costos y aumentar la rentabilidad?
9. ¿Qué tan importante se puede considerar que la empresa tenga medidas de control para la determinación de costos de producción de la empresa Gapv S.A.?
10. ¿Cuál es su opinión acerca del manejo de los costos en la actualidad?

UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE DE GUAYAQUIL

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

CARRERA: CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

LA SIGUIENTE ENCUESTA TIENE COMO FINALIDAD CONOCER LA PERCEPCIÓN SOBRE EL MANEJO Y CONTROL DE LOS COSTOS.

1. ¿APLICA METODOLOGÍA DE COSTO PARA FACILITAR LA DETERMINACIÓN DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN?

SI

NO

TALVEZ

2. ¿CREE USTED QUE ES IMPORTANTE EL DISEÑO DE METODOLOGÍA DE COSTO?

EXCELENTE

BUENO

REGULAR

3.. ¿SON CONFIABLES LA INFORMACIÓN QUE PROPORCIONA ACTUALMENTE EL DEPARTAMENTO DE COSTO PARA LA FIJACIÓN DEL PRECIO DE VENTA?

CONFIABLE

DESCONFIABLE

TAL VEZ

4. ¿CREE USTED QUE LA METODOLOGÍA QUE MANEJA ACTUALMENTE PARA LA DETERMINACIÓN DE COSTO PROPORCIONA INFORMACIÓN EXACTA PARA LA TOMA DE DECISIONES?

ALTO

MEDIO

BAJO

5. ¿CÓMO CONSIDERA EL MANEJO DE ARCHIVOS Y DOCUMENTACIONES DEL ÁREA DE PRODUCCIÓN; SI ESTAS SE ENCUENTRAN DEBIDAMENTE LLENADOS, RESPALDADOS Y FIRMADOS POR LOS RESPONSABLES?

ORDENADO Y RESPALDADO

REGULAR

DESORDENADO

6. ¿SE REALIZAN SUPERVISIONES DIARIAS EN EL TRANCURSO DEL PROCESO PRODUCTIVO?

SIEMPRE

A VECES

NUNCA

7.- ¿CREE USTED QUE AL DISEÑAR NUEVAS MEDIDAS DE CONTROLES EN EL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN SE REDUCIRÁN LOS COSTOS?

TOTALMENTE

MEDIANAMENTE

DESCONOCE

8. ¿TIENEN CERTEZA DEL MARGEN DE GANANCIA PROPORCIONADA ACTUALMENTE POR EL MÉTODO DE COSTOS QUE SE APLICA ACTUALMENTE EN GAPV S.A.?

SI

NO

TAL VEZ

9. ¿CREE USTED QUE LA APLICACIÓN DE METODOLOGÍA DE COSTO AYUDARÁ A MINIMIZAR EL COSTO DE VENTAS?

SI

NO

TAL VEZ

10. ¿LA AVÍCOLA CUENTA CON UN DEPARTAMENTO DE COSTO PARA OPTIMIZAR LOS RECURSOS INCURRIDOS EN LA AVÍCOLA?

SI

NO

DESCONOCE

11. ¿CÓMO CALIFICARÍA EL RESULTADO QUE OBTIENE LA EMPRESA CON METODOLOGÍAS ACTUALES?

SATISFACTORIO

INSUFICIENTE

12. ¿CON LA INFORMACIÓN DE PRODUCCIÓN QUE MANEJA LA EMPRESA, PROYECTA DE ALGUNA MANERA EL CRECIMIENTO ECONÓMICO?

SI

NO

TAL VEZ

13. ¿CREE USTED QUE APLICANDO NUEVOS MÉTODOS PARA EL REGISTRO DE LOS RECURSOS UTILIZADOS PARA LA CRIANZA DE LOS POLLOS PODRÁN DETERMINAR COSTOS DE UNA MANERA MÁS EFICIENTE Y CONFIABLE?

SI

NO

TAL VEZ

14. ¿ESTARÍA DE ACUERDO QUE SE DISEÑE METODOLOGÍA DE COSTOS PARA DETERMINAR CON EXACTITUD EL COSTO DE PRODUCCIÓN?

SI

NO

TAL VEZ

15 ¿COINCIDE EL TOTAL DE POLLOS VENDIDOS CON LA CANTIDAD TOTAL DE POLLOS DE ACUERDO AL REGISTRO DE LA PRODUCCIÓN?

SI

NO