



**UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE
DE GUAYAQUIL**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
TRABAJO DE TITULACIÓN**

**PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIADO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

TEMA

**GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA MINIMIZAR RIESGOS
FINANCIEROS EN LA EMPRESA AGROFUSION S.A.**

TUTOR

PhD. JOSÉ ERNESTO PAZMIÑO ENRÍQUEZ

AUTORES

COSTALES VILLAMAR GERSON JOSUE

SELLAN SESME REYNALDO ALEXIS

GUAYAQUIL

2025



REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
FICHA DE REGISTRO DE TESIS	
TÍTULO Y SUBTÍTULO: Gestión de Inventarios para minimizar riesgos financieros en la empresa Agrofusión s.a.	
AUTOR/ES: Costales Villamar Gerson Josué Sellan Sesme Reynaldo Alexis	TUTOR: Pazmiño Enriquez José Ernesto
INSTITUCIÓN: Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil	Grado obtenido: Licenciado en Contabilidad y Auditoría.
FACULTAD: ADMINISTRACIÓN	CARRERA: CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
FECHA DE PUBLICACIÓN: 2025	N. DE PÁGS: 125
ÁREAS TEMÁTICAS: Educación Comercial y Administración	
PALABRAS CLAVE: Gestión, Finanzas, Inventario	
RESUMEN: Este estudio de investigación se centra en la identificación, análisis y evaluación del control interno de los inventarios en la empresa AGROFUSION S.A. El propósito principal de esta investigación es facilitar una toma de decisiones más efectiva mediante una comprensión detallada de los procesos internos relacionados con la gestión de inventarios. Para ello, se realiza un análisis exhaustivo de las políticas, procedimientos y prácticas actuales de control interno, con el fin de detectar posibles deficiencias o áreas de mejora que puedan estar afectando la eficiencia operativa y la precisión en la información contable y financiera. Asimismo, el estudio busca establecer si el grado de organización y control interno de los inventarios incide directamente en la rentabilidad financiera de la empresa, proporcionando información valiosa para implementar estrategias que optimicen los resultados financieros. A través de esta evaluación, se pretende determinar el impacto del control interno en la eficiencia general de la empresa y su capacidad para adaptarse a los cambios en el mercado, fortaleciendo así la toma de decisiones y la sostenibilidad a largo plazo de AGROFUSION S.A.	
N. DE REGISTRO (en base de datos):	N. DE CLASIFICACIÓN:
DIRECCIÓN URL (Web):	
ADJUNTO PDF:	SI <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>

	Teléfono: 2596500 Ext. 271 E-mail: mhernandez@ulvr.edu.ec	
CONTACTO CON AUTOR/ES: Costales Villamar Gerson Josué Sellan Sesme Reynaldo Alexis	Teléfono: 0967727348 0960438536	E-mail: gjcostalesv@ulvr.edu. ec rsellans@ulvr.edu.ec
CONTACTO EN LA INSTITUCIÓN:	Mgtr. Betty Adelaida Aguilar Echeverria Teléfono: 2596500 Ext. 201 E-mail: baguilare@ulvr.edu.ec Mgtr. Martha Beatriz Hernández Armendáriz	

CERTIFICADO DE SIMILITUD

GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA MINIMIZAR RIESGOS FINANCIEROS EN LA EMPRESA AGROFUSION S.A.

INFORME DE ORIGINALIDAD

7 %	9 %	3 %	8 %
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	repositorio.ulvr.edu.ec Fuente de Internet	3 %
2	Submitted to Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil Trabajo del estudiante	2 %
3	repositorio.upse.edu.ec Fuente de Internet	1 %
4	repositorio.ute.edu.ec Fuente de Internet	1 %
5	fersss.blogspot.com Fuente de Internet	1 %

Excluir citas

Apagado

Excluir coincidencias < 1%

Excluir bibliografía

Activo



PRIMERA ASISTENTE DE
JOSE ERNESTO
PAZMINO ENRIQUEZ

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS PATRIMONIALES

Los estudiantes egresados GERSON JOSUE COSTALES VILLAMAR, REYNALDO ALEXIS SELLAN SESME, declaramos bajo juramento, que la autoría del presente Trabajo de Titulación, GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA MINIMIZAR RIESGOS FINANCIEROS EN LA EMPRESA AGROFUSION S.A, corresponde totalmente a los suscritos y nos responsabilizamos con los criterios y opiniones científicas que en el mismo se declaran, como producto de la investigación realizada.

De la misma forma, cedemos los derechos patrimoniales y de titularidad a la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil, según lo establece la normativa vigente.

Autores



Gerson Josué Costales Villamar 0944122902



Reynaldo Alexis Sellan Sesme 0942560343

CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL DOCENTE TUTOR

En mi calidad de docente Tutor del Trabajo de TITULACIÓN GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA MINIMIZAR RIESGOS FINANCIEROS EN LA EMPRESA AGROFUSION S.A., designado(a) por el Consejo Directivo de la Facultad de Administración de la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil.

CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado en todas sus partes el Trabajo de Titulación, titulado: GESTIÓN DE INVENTARIOS PARA MINIMIZAR RIESGOS FINANCIEROS EN LA EMPRESA AGROFUSION S.A, presentado por los estudiantes Costales Villamar Gerson Josué y Sellan Sesme Reynaldo Alexis como requisito previo, para optar al Título de Licenciado en Contabilidad y Auditoría, encontrándose apto para su sustentación.

Firma:



FORMA ELECTRÓNICA DE
JOSE ERNESTO
PAZMIÑO ENRIQUEZ

Ph.D José Ernesto Pazmiño Enríquez

C.C. 0911930857

AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi sincero agradecimiento a Dios por permitirme completar una etapa más en mi desarrollo profesional. A mi familia, les estoy profundamente agradecido por su incondicional apoyo, amor y paciencia. A mis amigos de la universidad, gracias por hacer de este viaje una experiencia más amena y divertida. Finalmente, quiero reconocer a los docentes que, con su dedicación y vocación, compartieron generosamente sus conocimientos con nosotros.

Gerson Josué Costales Villamar

En primer lugar, deseo expresar mi profunda gratitud a Dios, quien siempre ha estado a mi lado en cada paso de este largo camino. Le agradezco por guiarme en mis momentos de debilidad y por darme la fuerza y la sabiduría necesarias para superar los obstáculos que se han presentado en mi trayecto.

Quiero agradecer a mis padres por ser pilares fundamentales en la formación de mis valores y por contribuir a moldear la persona que soy hoy. En particular, agradezco a mi madre por su apoyo incondicional; sin ella, nada de lo que he alcanzado habría sido posible.

Reynaldo Alexis Sellan Sesme

DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mis padres, quienes han sido mi mayor fuente de inspiración y apoyo incondicional. Su amor, sacrificio y confianza en mí han sido fundamentales en cada paso de este viaje académico. A mi abuelo que desde el cielo siempre ha sido una motivación para salir adelante y a pesar que no esté presencialmente en mis momentos más importantes, siempre tendrá un lugar crucial en mis logros. También dedicar a mis amigos, que han compartido risas y desafíos a lo largo del camino, gracias por hacer esta experiencia más enriquecedora. Y, por último, a todos mis maestros y mentores, cuyo conocimiento y dedicación han dejado una huella imborrable en mi formación.

Gerson Josué Costales Villamar

Dedico este trabajo a mis padres, quienes han sido el pilar fundamental de mi vida. Agradezco también a mis familiares por su apoyo incondicional a lo largo de mi trayectoria universitaria, así como a mis amigos más cercanos, quienes me brindaron aliento y motivación para continuar en este camino.

Agradezco también a mis familiares por su aliento constante y a mis amigos, quienes han compartido conmigo tanto los desafíos como las alegrías de este viaje académico. Su confianza en mí ha sido invaluable y me ha motivado a perseverar en cada etapa de este proceso.

Reynaldo Alexis Sellan Sesme

RESUMEN

La gestión de inventarios es un factor clave en la estabilidad financiera de las empresas. En el caso de AGROFUSION S.A., la falta de control y capacitación del personal en el manejo de inventarios ha generado riesgos financieros significativos. Esta investigación se centra en identificar y analizar los problemas actuales en la administración de inventarios de la empresa, evaluando su impacto en los resultados financieros. A través de un estudio detallado, se identifican los riesgos asociados y se proponen estrategias de control interno y políticas de inventario que permitan minimizar errores, mejorar la eficiencia y reducir las pérdidas económicas.

Se enfatiza la importancia de implementar un sistema integral que no solo contemple la capacitación del personal, sino que también incluya la adopción de tecnologías adecuadas para el seguimiento y control de los inventarios. Asimismo, se destaca que una gestión eficiente de inventarios no solo contribuye a la rentabilidad de AGROFUSION S.A., sino que también mejora la satisfacción del cliente al garantizar la disponibilidad de productos. Esta investigación propone un enfoque proactivo en la gestión de inventarios, sugiriendo la implementación de auditorías periódicas y el uso de herramientas tecnológicas que faciliten el monitoreo continuo de los niveles de stock.

De esta manera, se busca no solo mitigar los riesgos financieros, sino también establecer un modelo sostenible de gestión que permita a la empresa adaptarse a las fluctuaciones del mercado. Finalmente, la investigación resalta la necesidad de fomentar una cultura organizacional que valore la gestión de inventarios como un componente esencial del éxito empresarial. Esto implica no solo la capacitación técnica del personal, sino también la creación de un ambiente de trabajo que promueva la comunicación y colaboración entre los diferentes departamentos, como ventas, producción y logística. Al integrar estos esfuerzos, AGROFUSION S.A. podrá desarrollar un enfoque más holístico hacia la gestión de inventarios, lo que redundará en un mejor desempeño financiero y una mayor competitividad en el mercado.

Palabras clave: Gestión, Finanzas, Inventario.

ABSTRACT

Inventory management is a key factor in the financial stability of companies. In the case of AGROFUSION S.A., the lack of control and training of personnel in inventory handling has generated significant financial risks. This research focuses on identifying and analyzing the current issues in the company's inventory management, evaluating its impact on financial results. Through a detailed study, associated risks are identified, and internal control strategies and inventory policies are proposed to minimize errors, improve efficiency, and reduce economic losses.

The importance of implementing a comprehensive system is emphasized, which not only includes staff training but also the adoption of appropriate technologies for tracking and controlling inventories. Furthermore, it is highlighted that efficient inventory management not only contributes to the profitability of AGROFUSION S.A. but also improves customer satisfaction by ensuring product availability. This research proposes a proactive approach to inventory management, suggesting the implementation of periodic audits and the use of technological tools that facilitate continuous monitoring of stock levels.

In this way, the aim is not only to mitigate financial risks but also to establish a sustainable management model that allows the company to adapt to market fluctuations. Finally, the research highlights the need to foster an organizational culture that values inventory management as an essential component of business success. This involves not only the technical training of personnel but also creating a work environment that promotes communication and collaboration among different departments, such as sales, production, and logistics. By integrating these efforts, AGROFUSION S.A. will be able to develop a more holistic approach to inventory management, resulting in better financial performance and greater competitiveness in the market.

Keywords: Management, Finance, Inventory.

ÍNDICE GENERAL

INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I ENFOQUE DE LA PROPUESTA.....	3
1.1. Tema:.....	3
1.2. Planteamiento del Problema:	3
1.3. Formulación del Problema:	4
1.4. Sistematización del problema.....	4
1.5. Objetivo General	4
1.6. Objetivos Específicos	4
1.7. Idea a Defender	4
1.8. Línea de Investigación Institucional / Facultad.	5
CAPÍTULO II MARCO REFERENCIAL.....	6
2.1. Marco Teórico:.....	6
2.1.1. Tipos de Inventarios.....	6
2.1.1.1. Reconocimiento y medición.....	10
2.1.1.2. FIFO.....	11
2.1.1.3. Promedio.....	12
2.1.1.4. Políticas de Inventarios	14
2.1.2. Rotación de Inventarios.....	16
2.1.3. Toma física de Inventarios	18
2.1.4. Impacto Financiero del Control de Inventarios.	20
2.1.5. Funciones de inventario.	20
2.1.5.1. Cubrir la variación en la demanda	21
2.1.5.2. Permitir la compra o producción en lotes.....	22
2.1.5.3. Manejar materiales perecederos	24
2.1.6. Organización de los Stocks.....	24
2.1.7. Método ABC.....	25
2.1.7.1. Clasificación:.....	26
2.1.7.2. Ventajas del Método ABC:	27
2.1.8. Razones financieras relacionadas con los inventarios	27
2.1.9. La Teoría de las Restricciones (TOC)	28
2.1.9.1. Conceptos Clave de la TOC.....	28
2.1.9.2. Aplicación en la Gestión de Inventarios.....	29
2.1.9.3. Beneficios en la Gestión de Inventarios.....	29
2.1.10. Justo a Tiempo (JIT)	30

2.1.10.1.	Conceptos Clave de Justo a Tiempo (JIT).....	31
2.1.10.2.	Tendencias Actuales en JIT	31
2.1.10.3.	Beneficios de JIT.....	32
2.1.11.	Modelo económico EOQ.....	32
2.1.11.1.	Conceptos Clave del Modelo de Inventario Económico (EOQ).....	32
2.1.11.1.1.	Costos Totales de Inventario:.....	32
2.1.11.1.2.	Suposiciones del Modelo EOQ:.....	33
2.1.11.1.3.	Cálculo del EOQ.....	33
2.1.12.	Los Sistemas de Gestión de Almacenes (WMS).....	33
2.1.12.1.	Tipos de Sistemas WMS	34
2.1.12.2.	Según el Tamaño y Complejidad:.....	34
2.1.12.3.	Ventajas de los Sistemas WMS.....	35
2.1.13.	Identificación y Evaluación de Riesgos en la Gestión de Inventarios	35
2.1.13.1.	Identificación de Riesgos	35
2.1.13.2.	Evaluación de Riesgos.....	36
2.1.13.3.	Estrategias de Mitigación	36
2.1.14.	Tecnologías emergentes.....	37
2.2.	Marco Legal:.....	40
2.2.1.	Constitución de la República de Ecuador (2008).....	40
2.2.2.	Ley de Compañías. (Artículos 45, 288 y 290)	41
2.2.3.	Norma Internacional de Contabilidad II	43
2.2.3.1.	Costo de los inventarios.....	43
2.2.3.2.	Costos de adquisición	43
2.2.3.3.	Costos de transformación	44
2.2.3.4.	Costo de los productos recolectados de activos biológicos	44
2.2.3.5.	Reconocimiento como un gasto	44
2.2.4.	Ley de Régimen Tributario Interno, LRTI	45
2.2.4.1.	Reglamento para la Aplicación de la Ley de Régimen Tributario Interno.	
	46	
CAPÍTULO III MARCO METODOLÓGICO		47
3.1.	Enfoque de la investigación	47
3.2.	Alcance de la investigación.....	47
3.3.	Técnica e instrumentos para obtener los datos.....	47
3.3.1.	Población y Muestra	48
3.3.1.1.	Población	48
3.3.1.2.	Muestra.....	48

3.3.2.	Entrevista al contador	49
3.3.3.	Análisis de los Estados Financieros	52
3.3.4.	Análisis del efectivo y equivalente a efectivo.....	59
3.3.5.	Análisis de cuentas y documentos por cobrar	60
3.3.6.	Análisis de los inventarios	60
3.3.7.	Análisis de las existencias.....	61
3.3.8.	Análisis de propiedad, planta y equipo	61
3.3.9.	Análisis de los Activos Biológicos.....	62
3.3.10.	Análisis de las obligaciones con instituciones financieras	63
3.3.11.	Análisis de cuentas y documentos por pagar	63
3.3.12.	Análisis a las obligaciones con instituciones financieras a largo plazo ...	65
3.3.13.	Análisis de cuentas y documentos por pagar a largo plazo	65
3.3.14.	Encuestas	66
3.4.	Técnicas para obtener datos.....	76
3.5.	Análisis de la Población y Muestra	77
3.6.	Resultados de la Encuesta.....	77
CAPÍTULO IV PROPUESTA O INFORME		79
4.1.	Título de la propuesta	79
4.2.	Objetivos de la Propuesta	79
4.2.1.	Objetivo General	79
4.2.2.	Objetivos Específicos.....	79
4.3.	Propuesta de Acción	79
4.3.1.	Capacitación del Personal.....	79
4.3.2.	Optimización de Controles Internos.....	80
4.3.3.	Implementación de Nuevas Tecnologías.....	80
4.3.4.	Monitoreo y Evaluación	81
CONCLUSIONES		82
RECOMENDACIONES.....		83
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.....		84

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Selección de población relevante para el desarrollo de las entrevistas.	48
Tabla 2 Efectivo y equivalente a efectivo.	59
Tabla 3 Cuentas por cobrar.	60
Tabla 4 Existencias	61
Tabla 5 Propiedad, planta y equipo.	62
Tabla 6 Activos biológicos.	62
Tabla 7 Obligaciones con instituciones financieras	63
Tabla 8 Cuentas y documentos por pagar	64
Tabla 9 Obligaciones con instituciones financieras a largo plazo	65
Tabla 10 Cuentas y documentos por pagar a largo plazo	66
Tabla 11 Nivel de conocimiento	66
Tabla 12 Frecuencia de revisión de informes.	67
Tabla 13 Capacitación suficiente	68
Tabla 14 Efectividad del control interno	69
Tabla 15 Importancias de nuevas tecnologías	70
Tabla 16 Familiaridad con el sistema.	71
Tabla 17 Capacitación recibida	72
Tabla 18 Frecuencia de discrepancias.	73
Tabla 19 Comodidad al reportar problemas	74
Tabla 20 Impacto en la productividad.	75

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Estado de Situación Financiera 2022	52
Figura 2 Estado de Resultados 2022.....	54
Figura 3 Estado de Situación Financiera 2023	56
Figura 4 Estado de Resultados 2023.....	58
Figura 5 Nivel de conocimiento.....	67
Figura 6 Frecuencia de revisión de informes	68
Figura 7 Capacitación suficiente.....	69
Figura 8 Efectividad del control interno.....	70
Figura 9 Importancia de nuevas tecnologías	71
Figura 10 Familiaridad con el sistema	72
Figura 11 Capacitación recibida	73
Figura 12 Frecuencia de discrepancias	74
Figura 13 Comodidad al reportar problemas	75
Figura 14 Impacto en la productividad.....	76

ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1 Estado de Situación Financiera 2023	88
Anexo 2 Estado de Resultado Integral 2023.....	95
Anexo 3 Estado de Situación Financiera 2022	100
Anexo 4 Estado de Resultado Integral 2022.....	106

INTRODUCCIÓN

La gestión de inventarios es un aspecto crítico para el éxito financiero de las empresas, y en el caso de AGROFUSION S.A., se presenta como un desafío significativo. Este trabajo de titulación aborda el problema de la ineficaz administración de inventarios, que afecta directamente la salud financiera de la empresa. En el contexto actual, muchas organizaciones en Ecuador y a nivel global enfrentan dificultades en la gestión de sus inventarios, lo que puede resultar en pérdidas económicas considerables. En AGROFUSION S.A., la falta de control y la insuficiente capacitación del personal son factores que contribuyen a una gestión deficiente.

La relevancia de este estudio radica en su capacidad para identificar los riesgos financieros asociados con una mala gestión de inventarios y proponer soluciones efectivas. A través de un análisis exhaustivo, se busca implementar prácticas que minimicen estos riesgos y optimicen el control interno en la empresa. El contenido de cada capítulo se estructura de la siguiente manera:

En el capítulo se presenta la definición del tema, seguido del planteamiento y formulación del problema, así como la sistematización del mismo. A continuación, se establecen el objetivo general y los objetivos específicos, junto con la idea central a defender.

En el segundo capítulo, titulado “Marco Referencial”, se desarrolla el marco teórico comenzando con antecedentes relevantes. Posteriormente, se explican las bases teóricas que describen las conceptualizaciones y elementos que conforman los inventarios. Este capítulo también incluye un marco conceptual que detalla los distintos niveles de inventario y otras definiciones importantes. Finalmente, se cierra con una descripción del marco legal que respalda y fundamenta el presente estudio.

El tercer capítulo, denominado “Marco Metodológico”, presenta el enfoque de la investigación, su alcance, las técnicas e instrumentos utilizados para la recolección de datos, así como la población y muestra relevantes para el estudio.

En el capítulo cuatro se presentan los hallazgos obtenidos a partir del análisis de la gestión actual de inventarios en AGROFUSION S.A, para por último cerrar con estrategias concretas para mejorar la gestión de inventarios y reducir los riesgos financieros.

CAPÍTULO I

ENFOQUE DE LA PROPUESTA

1.1. Tema:

Gestión de inventarios para minimizar riesgos financieros en la empresa AGROFUSION S.A.

1.2. Planteamiento del Problema:

En muchas empresas del Ecuador y el mundo existe un gran desafío, que es el gestionar su inventario de una manera eficaz y eficiente. Debido a la importancia e impacto que tienen los mismos en sus finanzas.

Es muy común una mala gestión de inventarios en una empresa, esto puede afectar negativamente a su funcionamiento. La falta de control y capacitación a los empleados, son uno de los principales factores que detonan una mala gestión de inventarios, lo que sucede en la empresa AGROFUSION S.A.

La empresa cuenta con un sistema para el manejo de inventarios llamado Reflex, pero se muestra debilidad en cuanto al personal de bodega; ya que, desconoce el funcionamiento del mismo y solamente se limita a enviar reportes de los inventarios al departamento contable, dichos reportes podrían estar comprometidos con alto grado para el cometimiento de hechos fraudulentos o errores de fondo, en relación a los movimientos reales que se generan en el área de bodega, debido a la gran cantidad que se utiliza de inventario específicamente los fertilizantes para la producción de palmas gitanas, cañas de azúcar, palma africana; el balanceado, hidróxido, melaza y peróxido en las camaroneras.

Una mala gestión del inventario puede provocar retrasos, pérdida de beneficios, problemas con los clientes y patrones difíciles de predecir y seguir. La empresa debe utilizar buenas estrategias para evitar estos problemas y mejorar la calidad de la gestión de inventario.

1.3. Formulación del Problema:

¿Cuáles son los riesgos que se pueden originar en la gestión de los inventarios de la empresa AGROFUSION S.A. y que tienen una repercusión directa en los resultados financieros?

1.4. Sistematización del problema

- ¿Cómo comprobar la corrección de la gestión de inventario en la empresa?
- ¿Qué impacto tiene la gestión de inventarios en el desempeño de la empresa?
- ¿Qué reglas se deben aplicar a la hora de controlar los materiales utilizados?

1.5. Objetivo General

Determinar los riesgos en la gestión de los inventarios de la empresa AGROFUSION S.A. que repercuten en los resultados financieros.

1.6. Objetivos Específicos

- Identificar los riesgos financieros asociados con la gestión de inventarios en AGROFUSION S.A.
- Determinar el control interno que se maneja en la gestión de inventarios de la empresa AGROFUSION S.A.
- Establecer mecanismo que coadyuven a minimizar los impactos de errores o posibles irregularidades en el área de bodega de la empresa AGROFUSION S.A.

1.7. Idea a Defender

La aplicación de un sistema integral de gestión de inventarios en AGROFUSION S.A. que incluya capacitación del personal, controles internos robustos y el uso de tecnología adecuada, permitirá a la empresa identificar y minimizar los riesgos financieros asociados a la mala administración de inventarios.

1.8. Línea de Investigación Institucional / Facultad.

Línea de Investigación Institucional: Desarrollo estratégico empresarial y emprendimientos sustentables.

Línea de Investigación Facultad: Contabilidad Financiera.

CAPÍTULO II

MARCO REFERENCIAL

2.1. Marco Teórico:

2.1.1. Tipos de Inventarios

Los inventarios se clasifican de acuerdo con su tipología: La lista de materias primas: Son los insumos que se utilizan de manera directa en la fabricación de los productos, pero que aún no han sido procesados de manera correspondiente.

Producto de inventario en curso o inventario de producción: Esta clase de existencia tiene lugar en las empresas industrializadas y detallan los productos que se hallan en proceso. La materia prima, costos de fabricación y la mano de obra que intervienen hasta la fecha de culminación forman parte de este concepto. Esta categoría abarca productos que aún no han alcanzado su estado final y, por lo tanto, no están disponibles para la venta al público. El inventario en curso es un componente crítico en la contabilidad de costos, ya que representa una inversión significativa de recursos en el ciclo de producción.

Existencias de artículos culminados: Son los productos inventariados que fueron transformados y que están preparados para operaciones comerciales. Estos bienes han pasado por todas las etapas del proceso de producción, desde la recepción de la materia prima hasta la transformación final en productos terminados, lo que implica que han cumplido con todos los estándares de calidad y especificaciones requeridas para su venta.

Las existencias de artículos culminados son un componente esencial en la gestión de inventarios de una empresa, ya que representan la inversión en bienes que están preparados para generar ingresos. Estas existencias son cruciales para la operación comercial, ya que permiten a la empresa satisfacer la demanda del mercado de manera oportuna y eficiente.

Materiales directos: Son aquellos que intervienen en la producción de un bien y que forman parte del producto que será comercializado. Son los suministros que se consumen de manera directa.

Estos materiales son considerados fundamentales porque no solo contribuyen a la creación del producto, sino que también influyen directamente en su calidad, funcionalidad y características específicas.

En términos contables, los materiales directos representan un costo que puede ser asignado de manera precisa a un producto o servicio particular, lo que permite a las empresas calcular con exactitud el costo de producción. Esto es esencial para la elaboración de presupuestos y la fijación de precios, ya que una correcta asignación de costos ayuda a determinar el margen de ganancia de cada producto.

La identificación de los materiales directos se basa en su participación activa en la fabricación del bien. Por ejemplo, en la industria de la confección, telas, botones e hilos son materiales directos, ya que son elementos que se convierten en parte del vestido terminado. En la industria automotriz, el acero utilizado para la carrocería y los componentes del motor son también materiales directos, ya que forman parte integral del vehículo.

Además, los materiales directos son diferentes de los materiales indirectos, que son aquellos que no se pueden rastrear directamente a un producto específico y que, aunque son necesarios para el proceso de producción, no se incorporan físicamente en el producto final. Por ejemplo, el lubricante utilizado en las máquinas de producción es un material indirecto, ya que no forma parte del producto terminado, pero es esencial para el funcionamiento del proceso productivo.

Materiales indirectos: Son los insumos que se usan en la producción de un bien, pero no forman parte del producto que será comercializado. Son los suministros que se consumen de manera indirecta en el proceso de fabricación y son esenciales para facilitar la producción, aunque no se integran físicamente en el producto final.

Inventario Agrupado: Es un tipo de estrategia que trata sobre compartir las existencias entre diferentes ubicaciones, canales o categorías de productos. Su finalidad es reducir los costos y mejorar los niveles de servicio.

Stock en cuarentena: Es un tipo de existencia que se refiere a los productos que deben permanecer en almacén por un tiempo estimado y así poder someterlos a operaciones comerciales.

Inventario proyectado: Son las estimaciones de suministros basadas en análisis predictivos e inclinaciones de los mercados, se refiere a las estimaciones de suministros que una empresa anticipa necesitar en un futuro determinado, basadas en análisis predictivos y tendencias observadas en el mercado. Este concepto es fundamental para la planificación estratégica y la gestión eficiente de inventarios, ya que permite a las empresas prepararse para satisfacer la demanda futura de productos y servicios.

Las proyecciones de inventario se realizan considerando diversos factores, como patrones de consumo, estacionalidad, cambios en la demanda del mercado, y tendencias económicas. A través de métodos estadísticos y modelos de previsión, las empresas pueden estimar la cantidad de productos que necesitarán mantener en stock para evitar tanto la escasez como el exceso de inventario.

El inventario proyectado es crucial para la toma de decisiones en áreas como la producción, compras y logística. Al tener una visión clara de las necesidades futuras, las empresas pueden optimizar sus procesos de abastecimiento, reducir costos asociados con el almacenamiento y mejorar la satisfacción del cliente al garantizar la disponibilidad de productos.

Inventario de protección: Son las existencias que actúan como un seguro contra fluctuaciones que no se esperan en la demanda o algún conflicto con los proveedores. Mantener un inventario de protección permite a las empresas satisfacer la demanda de los clientes de manera oportuna, evitando la pérdida de ventas y el deterioro de la satisfacción del cliente. Sin embargo, es importante encontrar un

equilibrio, ya que un exceso de inventario de protección puede resultar en costos de almacenamiento elevados y en el riesgo de obsolescencia de los productos.

El inventario de protección es una estrategia de gestión de inventarios que proporciona seguridad y flexibilidad a las empresas, permitiéndoles adaptarse a cambios inesperados en la demanda y en la cadena de suministro, asegurando así la estabilidad operativa y la satisfacción del cliente.

Inventario de especulativo: Son inventarios establecidos en contextos donde el inventario se mantiene aguardando cambios en los mercados que puedan afectar en alguna medida a la demanda.

Las empresas suelen acumular inventario especulativo en situaciones de incertidumbre o volatilidad en el mercado. Por ejemplo, si se prevé un aumento en la demanda de un producto debido a una tendencia emergente o a un evento estacional, las empresas pueden optar por aumentar sus niveles de inventario para capitalizar esa demanda futura. Asimismo, si se anticipa un aumento en los precios de los insumos o productos terminados, las empresas pueden adquirir y almacenar más inventario para protegerse contra costos más altos en el futuro.

El inventario especulativo puede ser una estrategia arriesgada, ya que implica costos asociados con el almacenamiento y el manejo de productos que pueden no venderse tan rápidamente como se esperaba. Además, mantener un inventario especulativo puede llevar a obsolescencia si las tendencias del mercado cambian de manera inesperada o si la demanda no se materializa como se anticipó.

Sin embargo, cuando se gestiona adecuadamente, el inventario especulativo puede proporcionar a las empresas una ventaja competitiva, permitiéndoles responder rápidamente a cambios en el mercado y satisfacer la demanda de los clientes antes que sus competidores. Es crucial que las empresas realicen análisis de mercado y pronósticos precisos para minimizar los riesgos asociados con esta estrategia.

Inventario de temporada: Son los insumos que tienen mayor rotación y se comercializan con mayor rapidez durante estaciones específicas. Según Gaitán (2015), los principales tipos de inventarios que pueden tener las empresas son:

- **Inventario de seguridad o de reserva:** Registra los productos y materias primas que la empresa posee para afrontar posibles fallos en la producción, retrasos de proveedores o aumentos inesperados de la demanda.
- **Inventario de desacoplamiento:** Se utiliza para diferenciar el inventario requerido para dos procesos de fabricación con tasas de producción diferentes.
- **Inventario en tránsito:** Cuantifica los productos y materiales que están de camino al almacén o que ya han sido solicitados a los proveedores.
- **Inventario de ciclo:** Estos inventarios se hacen con el fin de reducir costos por unidad de compra y son ideales para artículos no perecederos que se compran periódicamente. (p.53).

2.1.1.1. Reconocimiento y medición.

Para incorporar y estimar las existencias en los informes contables de una compañía, se emplean principios y técnicas contables. La siguiente es la forma de medir y reconocer el inventario (Amaya, 2017).

Reconocimiento: Se debe integrar un inventario en los registros contables de una sociedad, cuando la empresa tiene el manejo de los recursos, es decir, cuando asume los riesgos asociados y tiene la potestad de las ganancias económicas futuras que puedan llegar a generar, las existencias generalmente se reconocen. Incluye verificar si los productos se encuentran calificados para ser tratados como inventarios, como su importancia para ser utilizados en el proceso de producción, incluso escogiendo otra opción, para ser vendidos en el curso normal de los negocios.

Valor Inicial: Alude a de qué manera el inventario se estima en el instante de su primera identificación. Generalmente se realiza mediante el costo, que integra tanto los costos directos e indirectos necesarios para ubicar y mantener las existencias en su estado actual.

Valoración posterior: Describe la forma en que se valoran las existencias en fechas futuras. Pudiendo dar cabida a técnicas como el valor neto realizable, el que sea más bajo, o el costo. Además, puede incluir técnicas de costos particulares, como el FIFO (primero en entrar, primero en salir) y el promedio (calcula el costo promedio de toda la mercadería).

2.1.1.2. FIFO.

Es una técnica de gestión de inventario que se basa en que los primeros productos que llegan al almacén de la empresa son las primeras en ser despachadas al realizar las ventas, es decir, las existencias se venden desde las más antiguas hasta las más recientes, Según Jaramillo (2019) “Lo que asegura que los artículos más antigüedad se vendan antes que los recién llegados, esto quiere decir que los productos se venden en la secuencia que llegan a la compañía” (p.32). Este método es especialmente beneficioso en sectores donde los productos tienen una vida útil corta o donde es crucial mantener una rotación de inventario regular para prevenir el deterioro o la obsolescencia. En tiempos de inflación, la empresa puede mostrar un costo de ventas más realista con FIFO porque los costos más antiguos son más altos.

Beneficios del Método FIFO

Mantenimiento de la Calidad del Producto: Este método es especialmente beneficioso en sectores donde los productos tienen una vida útil corta, como en la industria alimentaria o farmacéutica. Al vender primero los productos más antiguos, se minimiza el riesgo de deterioro y se asegura que los clientes reciban productos frescos y de calidad.

Rotación de Inventario: FIFO favorece una rotación regular del inventario, lo que es crucial para prevenir la obsolescencia de productos que pueden volverse obsoletos debido a cambios en la demanda o en la tecnología. Esto es particularmente importante en industrias como la electrónica, donde los modelos nuevos pueden hacer que los productos más antiguos pierdan valor rápidamente.

Costos de Ventas Realistas: En tiempos de inflación, el método FIFO puede ayudar a las empresas a mostrar un costo de ventas más realista. Dado que los costos más antiguos suelen ser más bajos que los precios actuales, utilizar FIFO puede resultar en un costo de ventas que refleja mejor la realidad del mercado, lo que puede ser beneficioso para la presentación de informes financieros.

Simplicidad en la Gestión: La implementación de FIFO es relativamente sencilla, ya que se basa en el principio lógico de que los artículos que han estado en el inventario por más tiempo deben ser los primeros en ser vendidos. Esto facilita la gestión del inventario y la planificación de reabastecimientos.

Ventaja Competitiva: Al garantizar que los productos se vendan en un orden que maximiza su frescura y calidad, las empresas pueden mejorar la satisfacción del cliente y, por ende, fortalecer su reputación en el mercado. Esto puede traducirse en una ventaja competitiva significativa.

2.1.1.3. Promedio.

Este método El método de Precio Promedio Ponderado tiene como propósito calcular un costo promedio de los productos en inventario, de acuerdo con Juca et al. (2019) "Este cálculo se obtiene al dividir el valor total de las existencias entre la cantidad total de productos guardados" (p. 65). Este enfoque resulta especialmente práctico cuando los productos son indistinguibles o las variaciones de precios son mínimas. Al aplicar el Precio Promedio Ponderado, se logra una valoración de inventario más uniforme y sencilla, ya que compensa las fluctuaciones en los costos de adquisición a lo largo del tiempo. Debido a que se enfoca en un costo promedio y no en las fechas de compra de cada lote, este método facilita tanto la contabilidad

como la toma de decisiones.

Uniformidad en la Valoración: Al aplicar el Precio Promedio Ponderado, se logra una valoración de inventario más uniforme y sencilla. Este método compensa las fluctuaciones en los costos de adquisición a lo largo del tiempo, lo que resulta en una representación más estable del costo de los productos en inventario.

Simplicidad en la Contabilidad: Este método facilita tanto la contabilidad como la toma de decisiones, ya que, al utilizar un costo promedio para todos los productos, se simplifica el proceso de registro contable. Las empresas no necesitan rastrear los costos específicos de cada lote de productos, lo que ahorra tiempo y reduce la complejidad administrativa.

Ideal para Productos Homogéneos: El método de Precio Promedio Ponderado es particularmente adecuado para industrias donde los productos son homogéneos y no se pueden diferenciar fácilmente, como en el caso de materias primas o productos en grandes cantidades. Esto permite a las empresas gestionar su inventario de manera más eficiente.

Minimización de Impacto de Fluctuaciones de Precios: Al centrarse en un costo promedio, este método ayuda a minimizar el impacto de las fluctuaciones de precios en el costo de ventas. Esto es especialmente beneficioso en mercados volátiles donde los precios pueden variar significativamente en cortos períodos.

Facilitación de Pronósticos: La utilización de un costo promedio permite a las empresas realizar pronósticos más precisos sobre los costos futuros y la rentabilidad, ya que proporciona una base estable sobre la cual se pueden hacer proyecciones.

Consideraciones

A pesar de sus ventajas, el método de Precio Promedio Ponderado también presenta algunas consideraciones. Por ejemplo, en entornos de inflación alta, este método puede resultar en un costo de ventas que no refleja adecuadamente los

precios actuales, ya que se basa en un promedio que puede estar desactualizado. Además, si las variaciones de precios son significativas, el costo promedio podría no ser representativo del costo real de ciertos productos.

2.1.1.4. Políticas de Inventarios

Las políticas de inventario comprenden un conjunto de estrategias y procedimientos que las empresas aplican para administrar de forma eficiente sus recursos materiales. Estas directrices son esenciales para mantener niveles de inventario adecuados, lo que permite reducir los costos asociados al almacenamiento y asegurar la disponibilidad de productos para satisfacer la demanda del mercado.

Existen diversos enfoques para la gestión de inventarios, entre los que destacan el método PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir) y el PCPS (Precio Promedio Ponderado), los cuales facilitan la valoración y rotación del inventario.

Al diseñar estas políticas, es necesario tener en cuenta factores como la periodicidad de las revisiones de inventario, el comportamiento de la demanda y las características particulares de los productos. Una correcta implementación de estas políticas puede disminuir significativamente las pérdidas.

Las políticas de inventario comprenden un conjunto de estrategias y procedimientos que las empresas aplican para administrar de forma eficiente sus recursos materiales. Estas directrices son esenciales para mantener niveles de inventario adecuados, lo que permite reducir los costos asociados al almacenamiento y asegurar la disponibilidad de productos para satisfacer la demanda del mercado.

Importancia de las Políticas de Inventarios

Optimización de Recursos: Las políticas de inventario ayudan a las empresas a optimizar el uso de sus recursos, garantizando que no se invierta más capital del necesario en existencias. Esto es crucial para mantener la liquidez y la salud financiera de la empresa.

Reducción de Costos: Al establecer directrices claras sobre cómo gestionar el inventario, las empresas pueden reducir los costos asociados al almacenamiento, manejo y deterioro de productos. Esto incluye minimizar el riesgo de obsolescencia y pérdidas por productos no vendidos.

Satisfacción del Cliente: Mantener niveles adecuados de inventario asegura que los productos estén disponibles cuando los clientes los demandan. Esto mejora la satisfacción del cliente y fomenta la lealtad, ya que los consumidores pueden confiar en que encontrarán los productos que desean.

Mejora en la Toma de Decisiones: Las políticas de inventario proporcionan un marco para la toma de decisiones informadas en relación con la compra, almacenamiento y venta de productos. Esto incluye la planificación de reabastecimientos y la gestión de promociones o descuentos.

PEPS (Primero en Entrar, Primero en Salir): Este método asegura que los productos más antiguos se vendan primero, lo que es especialmente útil en industrias donde los productos tienen una vida útil limitada.

PCPS (Precio Promedio Ponderado): Este enfoque permite calcular un costo promedio de los productos en inventario, facilitando la valoración y rotación del inventario, especialmente en situaciones donde los productos son indistinguibles.

Periodicidad de las Revisiones: Determinar con qué frecuencia se revisará el inventario es fundamental. Esto puede variar desde revisiones diarias hasta mensuales, dependiendo de la naturaleza del negocio y la dinámica del mercado.

Comportamiento de la Demanda: Analizar patrones de demanda y estacionalidad es crucial para ajustar los niveles de inventario y evitar tanto la sobreproducción como la escasez de productos.

Características de los Productos: Las políticas deben adaptarse a las características particulares de los productos, como su vida útil, volumen, y costo. Esto asegura que cada categoría de producto tenga una gestión adecuada.

Impacto de la Implementación Correcta

Una correcta implementación de estas políticas puede disminuir significativamente las pérdidas asociadas al inventario, al tiempo que mejora la eficiencia operativa y la capacidad de respuesta ante cambios en el mercado.

2.1.2. Rotación de Inventarios

La rotación de inventarios es un indicador financiero que evalúa la efectividad con la que una empresa vende y reemplaza su inventario. Este se determina al dividir el costo de los productos vendidos entre el valor promedio del inventario en un período específico. Una rotación alta refleja que los artículos se venden con rapidez y se reabastecen eficientemente, lo que indica una gestión eficaz. En cambio, una rotación baja puede señalar inconvenientes como acumulación excesiva de inventario o productos obsoletos.

Este indicador es fundamental para la gestión de inventarios, ya que permite a las empresas optimizar el uso de su capital de trabajo y aumentar su rentabilidad. Asimismo, conocer la rotación de inventarios facilita el establecimiento de políticas de compra y reposición más adecuadas.

Interpretación del Indicador

Rotación Alta: Una rotación alta refleja que los artículos se venden rápidamente y se reabastecen de manera eficiente. Esto indica una gestión eficaz del inventario, lo que puede ser resultado de una buena planificación de compras, una demanda constante o una estrategia de ventas efectiva.

Rotación Baja: En contraste, una rotación baja puede señalar inconvenientes, como la acumulación excesiva de inventario o la presencia de productos obsoletos. Esto puede resultar en costos adicionales de almacenamiento y deterioro, afectando negativamente la rentabilidad de la empresa.

Importancia de la Rotación de Inventarios

Optimización del Capital de Trabajo: La rotación de inventarios es fundamental para la gestión de inventarios, ya que permite a las empresas optimizar el uso de su capital de trabajo. Un inventario que se mueve rápidamente libera recursos que pueden ser invertidos en otras áreas del negocio, mejorando la liquidez.

Aumento de Rentabilidad: Al mejorar la rotación de inventarios, las empresas pueden aumentar su rentabilidad. Esto se debe a que una rotación eficiente reduce los costos asociados con el almacenamiento y minimiza el riesgo de obsolescencia.

Establecimiento de Políticas de Compra y Reposición: Conocer la rotación de inventarios facilita el establecimiento de políticas de compra y reposición más adecuadas. Las empresas pueden ajustar sus niveles de inventario basándose en datos históricos de ventas, lo que les permite responder de manera más efectiva a las fluctuaciones en la demanda.

Identificación de Tendencias de Mercado: Un análisis regular de la rotación de inventarios permite a las empresas identificar tendencias en el comportamiento del consumidor y en el mercado. Esto puede ayudar a anticipar cambios en la demanda y ajustar la estrategia de inventario en consecuencia.

Consideraciones Adicionales

Es importante considerar que la rotación de inventarios puede variar según la industria y el tipo de producto. Por ejemplo, los productos perecederos suelen tener una rotación más alta en comparación con productos duraderos.

Por lo tanto, al evaluar la rotación de inventarios, es esencial contextualizar el indicador dentro del sector específico en el que opera la empresa.

La rotación de inventarios es un indicador clave que proporciona información valiosa sobre la eficiencia operativa de una empresa. Su análisis no solo ayuda a optimizar el uso del capital de trabajo, sino que también contribuye a la toma de decisiones estratégicas que pueden mejorar la rentabilidad y la competitividad en el mercado.

2.1.3. Toma física de Inventarios

La toma física de inventarios es un procedimiento que consiste en la verificación directa de los productos o materiales que posee una empresa. Este proceso es clave para garantizar que las cantidades registradas en los sistemas contables correspondan con las existencias reales del almacén. Su ejecución permite detectar diferencias, prevenir posibles fraudes y asegurar la precisión en la información del inventario.

Además de contribuir al control eficiente de los recursos de la organización, la toma física facilita la toma de decisiones estratégicas en la gestión del inventario y la planificación operativa. La frecuencia y el método empleados en este proceso pueden ajustarse de acuerdo con las necesidades particulares de cada empresa SMS Auditores. (n.d.). *Toma física de inventario*.

Mecalux (2021) también profundizan en la clasificación y definición de los diferentes tipos de inventarios es un procedimiento que consiste en la verificación directa de los productos o materiales que posee una empresa. Este proceso es clave para garantizar que las cantidades registradas en los sistemas contables correspondan con las existencias reales del almacén. La toma física de inventarios es fundamental para la integridad de la gestión de inventarios y se realiza mediante un conteo exhaustivo de todos los artículos en el inventario.

Precisión en la Información: La ejecución de la toma física permite detectar

diferencias entre las cantidades registradas y las existencias reales, asegurando así la precisión en la información del inventario. Esto es crucial para la elaboración de estados financieros precisos y para la toma de decisiones informadas.

Prevención de Fraudes: Este proceso ayuda a prevenir posibles fraudes, ya que un conteo regular y riguroso puede identificar irregularidades en las existencias. La detección temprana de discrepancias puede ayudar a mitigar riesgos y salvaguardar los activos de la empresa.

Control Eficiente de Recursos: La toma física contribuye al control eficiente de los recursos de la organización, permitiendo a los gerentes y responsables de inventario tener una visión clara sobre la disponibilidad de productos y materiales. Esto facilita la planificación de compras y la gestión de la cadena de suministro.

Toma de Decisiones Estratégicas: Al contar con información precisa sobre el inventario, la toma física facilita la toma de decisiones estratégicas en la gestión del inventario y la planificación operativa. Esto incluye decisiones sobre promociones, liquidaciones de stock, y ajustes en la producción.

Métodos y Frecuencia de la Toma Física

La frecuencia y el método empleados en este proceso pueden ajustarse de acuerdo con las necesidades particulares de cada empresa. Algunas de las estrategias comunes incluyen:

Conteo Anual: Muchas empresas realizan un conteo físico completo al final del año fiscal para conciliar las cuentas y preparar los informes financieros.

Conteo Cíclico: Este método implica contar un subconjunto del inventario en intervalos regulares, lo que permite una revisión continua y reduce la carga de trabajo en un solo período.

Conteo Perpetuo: En este enfoque, se lleva a cabo un conteo constante de las

existencias a medida que se realizan transacciones, lo que ayuda a mantener actualizada la información del inventario en tiempo real.

2.1.4. Impacto Financiero del Control de Inventarios.

“Un sistema eficiente de control de inventarios puede influir de manera notable en la rentabilidad de una empresa a través de diversos factores” (HubSpot, 2022, p.54).

- **Reducción de costos de almacenamiento:** Mantener niveles adecuados de inventario ayuda a evitar gastos innecesarios relacionados con espacio, personal, seguros, entre otros.
- **Mejora del flujo de efectivo:** Al disminuir el capital retenido en inventarios, se libera dinero que puede destinarse a otras áreas estratégicas del negocio.
- **Disminución de pérdidas por obsolescencia o deterioro:** Un control eficaz facilita la identificación y rotación de productos con menor demanda, evitando su pérdida.
- **Aumento de la satisfacción del cliente:** Contar con inventarios en niveles óptimos garantiza la entrega oportuna de pedidos, mejorando la experiencia del cliente.
- **Reducción de costos por faltantes:** Una gestión adecuada previene la escasez de productos, lo que reduce los costos asociados a retrasos en pedidos y pérdida de ventas.

2.1.5. Funciones de inventario.

Según Drucker (2018), “un destacado autor y consultor en gestión empresarial, el inventario representa una inversión financiera que requiere una administración cuidadosa” (p. 72). Drucker resalta la importancia de gestionar el inventario de manera

eficiente para reducir costos relacionados con el almacenamiento y el deterioro, así como para optimizar el uso de los recursos dentro de la organización.

2.1.5.1. Cubrir la variación en la demanda

Los inventarios ayudan a las empresas a manejar variaciones imprevistas en la demanda de sus productos, evitando la falta de existencias.

Prevención de Quiebras de Stock: Mantener niveles adecuados de inventario permite a las empresas responder rápidamente a aumentos inesperados en la demanda. Esto es especialmente importante en industrias donde la demanda puede fluctuar drásticamente, como la moda, la tecnología y los productos perecederos.

Satisfacción del Cliente: Al asegurar que los productos estén disponibles cuando los clientes los demandan, las empresas pueden mejorar la satisfacción del cliente. Esto no solo ayuda a mantener la lealtad del cliente, sino que también puede resultar en recomendaciones y un aumento en las ventas.

Flexibilidad Operativa: Un inventario bien gestionado proporciona a las empresas la flexibilidad necesaria para adaptarse a cambios en el mercado. Esto incluye la capacidad de ajustar la producción y las estrategias de marketing en respuesta a las tendencias de demanda.

Mejora en la Planificación: Al analizar patrones históricos de demanda y mantener un inventario adecuado, las empresas pueden realizar proyecciones más precisas. Esto permite una planificación más efectiva en términos de compras, producción y logística.

Estrategias para Manejar la Variación en la Demanda

Las empresas pueden implementar diversas estrategias para cubrir la variación en la demanda, tales como:

Análisis de Tendencias: Realizar un análisis regular de las tendencias de ventas para anticipar cambios en la demanda y ajustar los niveles de inventario en consecuencia.

Mantenimiento de Inventarios de Seguridad: Establecer niveles de inventario de seguridad para cubrir fluctuaciones inesperadas en la demanda. Esto actúa como un colchón que protege contra la falta de existencias.

Reabastecimiento Justo a Tiempo (JIT): Implementar sistemas de reabastecimiento que minimicen el inventario en el almacén, pero que aún permitan una respuesta rápida a cambios en la demanda.

Colaboración con Proveedores: Trabajar estrechamente con proveedores para asegurar tiempos de entrega rápidos y flexibles, lo que facilita la adaptación a cambios en la demanda.

Los inventarios son una herramienta esencial para que las empresas manejen la variación en la demanda de sus productos. Al mantener un equilibrio adecuado en sus niveles de inventario, las organizaciones pueden evitar la falta de existencias, mejorar la satisfacción del cliente y optimizar su operativa general.

2.1.5.2. Permitir la compra o producción en lotes

Los inventarios posibilitan que las empresas puedan adquirir o producir en grandes cantidades para aprovechar economías de escala, en lugar de hacerlo en pequeños lotes.

Economías de Escala: Al realizar compras o producciones en grandes cantidades, las empresas pueden reducir el costo por unidad. Esto se debe a que los proveedores a menudo ofrecen descuentos por volumen, lo que puede resultar en ahorros significativos.

Reducción de Costos de Producción: La producción en lotes permite a las

empresas optimizar sus procesos, reduciendo los costos asociados con la mano de obra, el tiempo de configuración y el uso de maquinaria. Esto es especialmente relevante en industrias donde el costo de producción es elevado.

Mejora en la Planificación de Recursos: La capacidad de producir en lotes facilita una mejor planificación de los recursos, ya que las empresas pueden programar su producción de manera más eficiente y alinearla con la demanda anticipada.

Minimización de Riesgos de Desabastecimiento: Mantener un inventario suficiente permite a las empresas evitar desabastecimientos al tener productos disponibles para satisfacer la demanda, incluso durante períodos de alta demanda o retrasos en la producción.

Para maximizar los beneficios de la compra o producción en lotes, las empresas pueden considerar las siguientes estrategias:

Análisis de Demanda: Realizar un análisis exhaustivo de la demanda para determinar los niveles óptimos de inventario y los tamaños de lote que maximicen la eficiencia y minimicen los costos.

Gestión de Inventarios: Implementar sistemas de gestión de inventarios que permitan un seguimiento preciso de las cantidades disponibles y faciliten la planificación de compras y producción.

Negociación con Proveedores: Establecer relaciones sólidas con proveedores para negociar mejores precios y condiciones de compra al realizar pedidos en grandes cantidades.

Producción Justo a Tiempo (JIT): Aunque el enfoque JIT se centra en minimizar el inventario, puede complementarse con la producción en lotes en situaciones donde se anticipa una demanda elevada, garantizando así un equilibrio entre costos y disponibilidad.

2.1.5.3. Manejar materiales perecederos

Los inventarios permiten a las empresas comprar o producir en grandes volúmenes, aprovechando las economías de escala, en lugar de realizar adquisiciones o producciones en lotes pequeños.

2.1.6. Organización de los Stocks

El concepto de stock hace referencia a los artículos que una empresa mantiene en almacenamiento, ya sea para utilizarlos en la producción de bienes terminados o para su venta directa. Esta noción abarca diversos tipos de inventarios:

Materias primas: Son los insumos almacenados que se emplearán en el proceso productivo para la elaboración del producto final.

Productos semi-terminados: Corresponden a los artículos que se encuentran en una fase intermedia de producción y que requieren procesamiento adicional antes de su comercialización.

Bienes de equipo y repuestos: Incluyen maquinaria y equipos necesarios para las operaciones empresariales, así como las piezas destinadas a reparar o reemplazar componentes deteriorados.

Productos defectuosos u obsoletos: Se refiere a los artículos que no se han vendido durante un período prolongado o que presentan defectos.

Envases y embalajes: Son los contenedores utilizados para proteger y presentar los productos a los consumidores finales, y que también pueden formar parte de la venta.

Residuos: Comprenden los desechos generados que podrían reciclarse o

reutilizarse de otra forma.

A través de esta clasificación, es posible determinar la cantidad óptima de stock para cada producto o categoría, lo que permite a la empresa ofrecer un servicio al cliente eficiente y, al mismo tiempo, gestionar adecuadamente el equilibrio entre las previsiones de demanda y el suministro disponible.

2.1.7. Método ABC

Esta técnica conocida como método ABC consiste en el manejo de existencias que divide a los productos en tres categorías (A, B y C) dependiendo de su relevancia y valor. Esta división permite a las compañías darle mayor énfasis al control y la gestión de los artículos más significativos, optimizando así los recursos y mejorando la eficiencia operativa.

Optimización de Recursos: Al identificar y clasificar los productos según su importancia, las empresas pueden asignar recursos de manera más eficiente, enfocándose en los artículos que realmente afectan su rentabilidad.

Mejora en la Eficiencia Operativa: La gestión diferenciada de los inventarios permite a las empresas optimizar sus procesos de compra, almacenamiento y distribución, lo que resulta en una operación más ágil.

Facilitación de la Toma de Decisiones: Con una clara comprensión de cuáles productos son más críticos, los gerentes pueden tomar decisiones más informadas sobre compras, producción y gestión de inventarios.

Reducción de Costos: Al concentrarse en los artículos de mayor valor, las empresas pueden reducir costos asociados con el mantenimiento de inventarios innecesarios y minimizar el riesgo de obsolescencia.

Implementación del Método ABC

Para implementar efectivamente el método ABC, las empresas pueden seguir estos pasos:

Análisis de Inventario: Realizar un análisis detallado del inventario para determinar el valor y el volumen de cada producto.

Clasificación: Clasificar los productos en categorías A, B y C basándose en su valor y relevancia.

Desarrollo de Estrategias de Gestión: Diseñar estrategias específicas de gestión y control para cada categoría, asegurando que se dediquen los recursos adecuados a cada grupo.

Es una herramienta eficaz para la gestión de inventarios que permite a las empresas optimizar sus recursos y mejorar la eficiencia operativa al centrarse en los productos más relevantes. Esta técnica no solo facilita un mejor control de existencias, sino que también contribuye a una toma de decisiones más informada y estratégica.

2.1.7.1. Clasificación:

Clase A: Abarca los artículos más valiosos, que constituyen una pequeña fracción del inventario total, pero que representan una porción significativa del valor total. Estos elementos demandan un control estricto y una supervisión continua.

Clase B: Incluye productos de valor medio, que, aunque no son tan críticos como los de Clase A, siguen siendo relevantes para el funcionamiento de la operación. Su administración es menos exigente en comparación con los artículos de Clase A.

Clase C: Se compone de productos de bajo valor que constituyen la mayor parte del inventario en términos de cantidad, aunque su impacto financiero es relativamente bajo. La administración de estos artículos permite un enfoque más

flexible, ya que no requieren el mismo nivel de control y supervisión que los artículos de mayor valor. Esto facilita una gestión más ágil y eficiente dentro del sistema de inventarios.

2.1.7.2. Ventajas del Método ABC:

- **Eficiencia en la Gestión:** Permite a las empresas enfocar sus esfuerzos en los artículos que realmente afectan sus resultados financieros.
- **Optimización de Recursos:** Al identificar cuáles son los productos más importantes, las empresas pueden asignar recursos de manera más efectiva.
- **Reducción de Costos:** Mejora el control sobre el inventario, lo que puede llevar a una disminución en los costos de almacenamiento y obsolescencia.

2.1.8. Razones financieras relacionadas con los inventarios

Días de Inventario

Esta ratio indica el número promedio de días que un artículo permanece en el inventario antes de ser vendido. Se calcula dividiendo el número de días en el período por la rotación de inventarios. Un menor número de días sugiere una gestión eficiente, mientras que un mayor número puede indicar problemas en la venta o en la gestión del inventario.

Costo de Inventario

Esta razón se refiere al costo total asociado con la adquisición y mantenimiento del inventario, incluyendo costos directos e indirectos. Evaluar este costo permite a las empresas identificar áreas donde pueden reducir gastos y mejorar la rentabilidad.

Margen Bruto sobre Inventarios

Este indicador se calcula dividiendo el margen bruto (ventas menos costo de bienes vendidos) por el valor del inventario. Proporciona información sobre la rentabilidad generada por cada unidad de inventario, ayudando a las empresas a

evaluar su eficiencia operativa.

Valor Neto Realizable

Este concepto se refiere al valor que se espera obtener por la venta del inventario menos los costos estimados para completar la venta. Es fundamental para determinar si los valores registrados en libros reflejan adecuadamente la realidad económica del inventario.

Relevancia

Estas razones financieras son esenciales para las empresas, ya que les permiten tomar decisiones informadas sobre compras, producción y ventas, optimizando así su capital de trabajo y mejorando su rentabilidad. Una adecuada gestión y análisis de estas métricas contribuyen a minimizar riesgos financieros asociados con los inventarios, asegurando una operación más eficiente y sostenible.

2.1.9. La Teoría de las Restricciones (TOC)

Es una metodología de gestión que se enfoca en identificar y gestionar las limitaciones o cuellos de botella que afectan el rendimiento de un sistema, incluyendo el de inventarios. A continuación, se presentan los aspectos clave de cómo la TOC se aplica en el contexto de los inventarios:

2.1.9.1. Conceptos Clave de la TOC

Identificación de Restricciones: La TOC busca identificar el principal cuello de botella o restricción en un sistema. En el contexto de los inventarios, esto podría ser la falta de espacio, la ineficiencia en la gestión del stock, o la falta de coordinación entre departamentos.

Gestión de Inventarios: La TOC considera el inventario como una inversión que debe ser minimizada sin comprometer el rendimiento del sistema. Esto incluye materia

prima, productos en proceso y productos terminados.

Maximización del Throughput (T): El objetivo es maximizar la tasa a la que el sistema genera dinero a través de las ventas, minimizando los inventarios (I) y los gastos operativos (G-O).

Optimización del Uso de Recursos: Al identificar y gestionar las restricciones, la TOC permite optimizar el uso de los recursos disponibles, mejorando la eficiencia y reduciendo costos.

2.1.9.2. Aplicación en la Gestión de Inventarios

Identificar Cuellos de Botella: En el contexto de los almacenes, esto implica analizar procesos internos para detectar limitaciones físicas (como falta de espacio) o lógicas (procesos ineficientes).

Implementar Soluciones: Una vez identificadas las restricciones, se implementan soluciones específicas para superarlas, como mejorar la gestión del inventario u optimizar el diseño del almacén.

Mejora Continua: La TOC promueve un enfoque de mejora continua, ajustando constantemente las estrategias para mantener la competitividad y optimizar el rendimiento del sistema de inventarios.

2.1.9.3. Beneficios en la Gestión de Inventarios

Reducción de Costos: Al minimizar los inventarios y optimizar los procesos, se reducen los costos operativos y se mejora la eficiencia.

Incremento de la Utilidad: Al maximizar el throughput y minimizar los gastos, se aumenta la rentabilidad de la empresa.

Maximización del Throughput: Al optimizar la gestión de inventarios, las

empresas pueden mejorar el flujo de productos, lo que se traduce en un mayor throughput (producción por unidad de tiempo).

Minimización de Gastos: La reducción de costos operativos y la mejora en la eficiencia contribuyen a aumentar la rentabilidad. Menos gastos fijos y variables permiten que la empresa mantenga márgenes de ganancia más altos.

Mejor Toma de Decisiones: Con información precisa y actualizada sobre el inventario, las empresas pueden tomar decisiones más informadas sobre producción y ventas, lo que contribuye a una mayor rentabilidad.

Cumplimiento de Fechas de Entrega: Una gestión eficiente de inventarios permite a las empresas cumplir con los plazos de entrega, lo que mejora la satisfacción del cliente y fortalece la lealtad.

Disponibilidad de Productos: Mantener niveles adecuados de inventario asegura que los productos estén disponibles cuando los clientes los demandan, evitando quiebras de stock y pérdidas de ventas.

Atención al Cliente: Un inventario bien gestionado permite a las empresas responder rápidamente a las consultas y necesidades de los clientes, mejorando la experiencia general del consumidor.

Los beneficios de una gestión eficiente de inventarios son significativos y abarcan desde la reducción de costos hasta la mejora del servicio al cliente. Al implementar prácticas efectivas en la gestión de inventarios, las empresas no solo optimizan sus operaciones, sino que también aumentan su rentabilidad y fortalecen su posición en el mercado.

2.1.10. *Justo a Tiempo (JIT)*

2.1.10.1. Conceptos Clave de Justo a Tiempo (JIT)

Producción y Entrega Oportunas: JIT se centra en producir y entregar bienes justo en el momento en que se necesitan, minimizando así los inventarios y los costos asociados al almacenamiento.

Reducción de Costos: Al producir solo lo necesario, las empresas reducen los costos de mantenimiento de inventario, como almacenamiento y gestión de stock.

Mejora de la Eficiencia: JIT promueve la eficiencia al eliminar el exceso de inventario, lo que reduce el desperdicio y optimiza el uso del espacio.

Eliminación del Exceso de Inventario: JIT promueve la eficiencia al eliminar el exceso de inventario, lo que reduce el desperdicio.

Optimización del Espacio: Con menos productos almacenados, se optimiza el uso del espacio físico, lo que puede mejorar la organización y productividad en el lugar de trabajo.

2.1.10.2. Tendencias Actuales en JIT

Digitalización y Automatización: La tecnología ha transformado la implementación de JIT, permitiendo una gestión más precisa y rápida de los inventarios a través de sistemas de gestión de inventarios y automatización de almacenes.

Colaboración con Proveedores: La comunicación constante con los proveedores es crucial para asegurar que los materiales lleguen justo a tiempo, lo que requiere una coordinación efectiva en la cadena de suministro.

Adaptabilidad y Resiliencia: Las empresas están adoptando JIT para mejorar su capacidad de respuesta a cambios en la demanda y en el mercado, lo que es

esencial en entornos dinámicos.

2.1.10.3. Beneficios de JIT

Reducción del Desperdicio: JIT minimiza la sobreproducción y el inventario no vendido, lo que reduce el desperdicio y los costos asociados.

Mejora del Flujo de Capital: Al no mantener grandes inventarios, las empresas pueden liberar capital para otras inversiones o necesidades operativas.

Optimización del Espacio: La reducción del inventario permite a las empresas utilizar menos espacio de almacenamiento, lo que puede traducirse en ahorros adicionales.

2.1.11. Modelo económico EOQ

2.1.11.1. Conceptos Clave del Modelo de Inventario Económico (EOQ)

2.1.11.1.1. Costos Totales de Inventario:

El modelo EOQ busca minimizar los costos totales de inventario, que incluyen:

Costos de Ordenamiento (CO): Costos asociados con cada pedido, como el costo de preparar y procesar un pedido.

Costos de Mantenimiento (CM): Costos de almacenar y mantener el inventario, como alquiler de almacenes y seguros.

Costos de Escasez (CE): Costos asociados con no tener suficiente inventario, como pérdida de ventas o costos de urgencia.

Fórmula del EOQ: La cantidad óptima de pedido (EOQ) se calcula mediante la

siguiente fórmula:

$$Q = \sqrt{\frac{2 \times D \times CO}{CM}}$$

Donde:

Q: Q es la cantidad óptima de pedido (EOQ).

D: D es la demanda anual del producto.

CO: CO es el costo de ordenar un lote.

CM: CM es el costo de mantener una unidad del producto en inventario por unidad de tiempo.

2.1.11.1.2. Suposiciones del Modelo EOQ:

- Demanda constante y conocida.
- Costos de ordenamiento y mantenimiento constantes.
- No hay restricciones en el espacio de almacenamiento.
- No hay descuentos por volumen.

2.1.11.1.3. Cálculo del EOQ

Para calcular el EOQ, necesitas conocer los siguientes parámetros:

Demanda Anual (D): Cantidad total de unidades que se venden en un año.

Costo de Ordenamiento (CO): Costo fijo asociado con cada pedido.

Costo de Mantenimiento (CM): Costo por unidad y por unidad de tiempo de mantener el inventario.

2.1.12. Los Sistemas de Gestión de Almacenes (WMS)

Son herramientas tecnológicas diseñadas para optimizar la gestión de

inventarios, permitiendo a las empresas controlar y visualizar sus operaciones de almacenamiento de manera eficiente. A continuación, te presento diferentes tipos de software y tecnologías que se utilizan en la gestión de inventarios:

2.1.12.1. Tipos de Sistemas WMS

WMS Basado en la Nube: Ofrece escalabilidad, bajos costos iniciales y actualizaciones automáticas. Ideal para empresas que buscan flexibilidad y una infraestructura de TI mínima.

WMS On-Premise: Proporciona mayor control sobre los datos y personalización, pero requiere una inversión inicial significativa en infraestructura y mantenimiento.

2.1.12.2. Según el Tamaño y Complejidad:

Sistemas Simples: Utilizan documentos impresos o hojas de cálculo, adecuados para pequeñas empresas.

Sistemas Avanzados: Incluyen funcionalidades como automatización y análisis predictivo, ideales para grandes empresas con operaciones complejas.

Ejemplos de Software WMS

PULPO WMS: Ofrece gestión de inventario en tiempo real, control de múltiples ubicaciones y seguimiento por código de barras. Ideal para pymes y grandes empresas.

SAP Extended Warehouse Management (EWM): Proporciona gestión avanzada de almacenes con integración fluida con otros módulos SAP.

Ideal para grandes empresas que buscan automatizar procesos complejos.

Oracle WMS Cloud: Basado en la nube, ofrece flexibilidad y escalabilidad, con

integración fácil con otros sistemas ERP y CRM.

ShipBob WMS: Diseñado para la logística de terceros, simplifica la gestión y envío de pedidos desde múltiples ubicaciones.

Aptean WMS: Se adapta a diferentes industrias, permitiendo el control de mercancía en tiempo real y la optimización de rutas de picking.

2.1.12.3. Ventajas de los Sistemas WMS

Visibilidad del Inventario: Mejora la exactitud y visibilidad del control de inventarios.

Eficiencia Operativa: Optimiza procesos como recepción, almacenamiento y envío de productos.

Escalabilidad: Permite adaptarse al crecimiento del negocio sin necesidad de grandes inversiones iniciales.

2.1.13. Identificación y Evaluación de Riesgos en la Gestión de Inventarios

2.1.13.1. Identificación de Riesgos

La identificación de riesgos es el primer paso en la gestión de riesgos. Aquí hay algunos métodos comunes para identificar riesgos en la gestión de inventarios:

Mapeo de Procesos: Diagramar el flujo de procesos en la gestión de inventarios puede ayudar a identificar puntos críticos donde pueden ocurrir errores o pérdidas.

Análisis de Datos Históricos: Examinar registros de inventario pasados para identificar patrones de problemas, como discrepancias frecuentes o productos que no se venden.

Consulta con Personal Clave: Realizar entrevistas con empleados de diferentes niveles (almacén, contabilidad, ventas) para obtener información sobre posibles riesgos y preocupaciones.

Análisis de Proveedores: Evaluar la fiabilidad de los proveedores, ya que la falta de suministro puede impactar negativamente la gestión de inventarios.

2.1.13.2. Evaluación de Riesgos

Una vez identificados, los riesgos deben ser evaluados para determinar su impacto y probabilidad. Métodos para la evaluación de riesgos incluyen:

Clasificación: Utilizar una matriz de riesgos para clasificar los riesgos en función de su probabilidad de ocurrencia y su impacto potencial. Esto ayuda a priorizar los riesgos que necesitan atención inmediata.

Análisis Cualitativo: Evaluar los riesgos en términos de su naturaleza y efectos potenciales.

Análisis Cuantitativo: Utilizar datos numéricos para calcular el impacto financiero de los riesgos, como pérdidas por obsolescencia o costos adicionales por compras urgentes.

2.1.13.3. Estrategias de Mitigación

Una vez que se han identificado y evaluado los riesgos, es crucial implementar estrategias de mitigación para reducir su impacto.

Aquí hay algunas propuestas:

Implementación de Procedimientos Estandarizados: Establecer procedimientos claros para la gestión de inventarios, incluyendo el manejo de entradas y salidas, y la realización de auditorías internas periódicas.

Programas de Capacitación Continua: Capacitar a los empleados sobre las mejores prácticas en la gestión de inventarios y el uso de tecnologías adecuadas. Esto puede incluir formación sobre el software de gestión de inventarios y técnicas de control.

Sistemas de Gestión de Inventarios (WMS): Implementar un software de gestión de inventarios que permita el seguimiento en tiempo real, la automatización de procesos y la generación de reportes precisos.

Reducción de Dependencia: Diversificar la base de proveedores para minimizar el riesgo asociado con la falta de suministro. Establecer relaciones con múltiples proveedores puede ayudar a asegurar la continuidad del suministro.

Revisiones Regulares: Realizar auditorías periódicas de inventarios para detectar discrepancias y corregir problemas antes de que se conviertan en riesgos significativos.

Inventario de Seguridad: Mantener un nivel mínimo de inventario para cubrir fluctuaciones inesperadas en la demanda o retrasos en el suministro.

Identificación de Productos de Baja Rotación: Analizar la rotación de inventarios para identificar productos que no se venden bien y tomar decisiones sobre descuentos, promociones o eliminación de productos.

2.1.14. *Tecnologías emergentes*

La inteligencia artificial (IA) desempeña un papel fundamental en la automatización de la recopilación y digitalización de datos, lo que mejora significativamente la precisión en el registro y control del inventario.

Este avance tecnológico no solo reduce los errores asociados al conteo manual, sino que también permite una optimización más efectiva de los niveles de stock. De este modo, las empresas pueden asegurarse de que sus existencias sean

adecuadas para satisfacer la demanda del mercado, evitando al mismo tiempo costos innecesarios relacionados con el almacenamiento excesivo.

Además, los algoritmos de aprendizaje automático son capaces de prever la demanda futura con mayor exactitud. Esta capacidad de predicción es esencial para ajustar los niveles de inventario, minimizando así el riesgo de escasez de productos o, por el contrario, el exceso de stock. Mantener un equilibrio adecuado en el inventario es crucial para que las empresas mantengan su ventaja competitiva en un entorno de mercado dinámico.

La IA también facilita la identificación de patrones de compra y tendencias del mercado, lo que optimiza los procesos de reabastecimiento y reduce los costos de mantenimiento del inventario. A través del análisis de grandes volúmenes de datos históricos y en tiempo real, las empresas pueden tomar decisiones más informadas sobre el momento y la cantidad de productos a reabastecer. Esto no solo mejora la eficiencia operativa, sino que también permite a las organizaciones responder de manera más ágil a las fluctuaciones en la demanda.

Añadiendo que, la inteligencia artificial puede integrarse de manera efectiva con los sistemas de gestión de inventarios ya existentes, lo que potencia la automatización y la eficiencia a lo largo del ciclo de vida de los productos, desde la producción hasta la entrega final al cliente. En resumen, la IA se presenta como una herramienta poderosa que no solo optimiza la gestión de inventarios, sino que también enriquece la experiencia del cliente al garantizar la disponibilidad constante de productos.

Análisis de Datos

El análisis de datos es una herramienta esencial para lograr una gestión eficiente de inventarios, ya que ofrece múltiples beneficios significativos:

Visibilidad en Tiempo Real: El análisis de datos proporciona una visión consolidada y actualizada de los niveles de inventario, lo que permite a las empresas

tomar decisiones más informadas y responder de manera ágil a cualquier inconveniente que pueda surgir. Esta capacidad de monitoreo en tiempo real es crucial para detectar rápidamente problemas, como desabastecimientos o excesos de stock, y actuar de inmediato para corregir la situación.

Optimización de Procesos

Al examinar grandes volúmenes de datos, las organizaciones pueden identificar áreas de ineficiencia dentro de sus operaciones logísticas. Este análisis permite a las empresas optimizar sus procesos, mejorando así la eficiencia operativa general. Al eliminar cuellos de botella y mejorar el flujo de trabajo, las empresas pueden reducir costos y aumentar la productividad, lo que se traduce en un mejor rendimiento y una mayor satisfacción del cliente.

Alineación con la Economía Circular

La economía circular se enfoca en minimizar el desperdicio y maximizar la eficiencia en el uso de recursos. En el ámbito de la gestión de inventarios, esta filosofía puede implementarse a través de diversas estrategias:

Programas de Reciclaje y Reutilización

Establecer programas que fomenten el reciclaje y la reutilización de materiales y productos es fundamental para reducir el desperdicio. Estos programas no solo contribuyen a la sostenibilidad ambiental, sino que también pueden generar nuevas oportunidades de negocio. Por ejemplo, las empresas pueden recuperar productos al final de su vida útil, reacondicionarlos y volver a introducirlos en el mercado, creando un ciclo de valor que beneficia tanto a la compañía como al medio ambiente.

Diseño de Productos Sostenibles

El desarrollo de productos que sean fácilmente reciclables o reutilizables es

esencial para la economía circular. Este enfoque implica una consideración exhaustiva del ciclo de vida del producto, desde su diseño inicial hasta su eventual disposición. Al incorporar materiales sostenibles y facilitar el desmontaje, las empresas pueden reducir significativamente el impacto ambiental de sus productos, garantizando que al final de su vida útil, puedan ser reciclados o reutilizados de manera efectiva.

Optimización de la Cadena de Suministro

La colaboración con proveedores que compartan un compromiso con la sostenibilidad es clave para reducir la huella de carbono asociada a la gestión de inventarios. Al optimizar la logística y trabajar conjuntamente con socios que adopten prácticas sostenibles, las empresas pueden mejorar la eficiencia de sus operaciones. Esto incluye la implementación de rutas de transporte más eficientes, el uso de embalajes sostenibles y la reducción de emisiones a lo largo de toda la cadena de suministro.

2.2. Marco Legal:

2.2.1. Constitución de la República de Ecuador (2008)

En este orden de ideas, para el presente apartado se detalla el ordenamiento jurídico nacional vigente que tiene relación con la presente investigación, el cual jerárquicamente es iniciado con la Constitución de la República de Ecuador (2008), que tipifica en un título artículos en este contexto.

El articulado relacionado con la investigación se encuentra tipificado centralmente en el Título VI. Régimen de Desarrollo del cual se destacan la Sección Quinta. Régimen Tributario., Sección sexta. Política monetaria, cambiaria, crediticia y financiera., Sección séptima. Política comercial., y la Sección Octava. Sistema financiero., todas estas secciones son desarrolladas y/o profundizadas en las demás leyes de la república que en materia mercantil y civil se destacan:

Los términos siguientes se usan, en esta Norma, con los significados que a continuación se especifica: Inventarios son activos:

- (a) mantenidos para ser vendidos en el curso normal de la operación; son activos:
- (b) en proceso de producción con vistas a esa venta; o en forma de materiales o suministros, para ser consumidos en el proceso de producción, o en la prestación de servicios.

2.2.2. Ley de Compañías. (Artículos 45, 289 y 290)

La presente ley destaca los tipos de compañías tipificadas y aceptadas en la normativa legal ecuatoriana en tal sentido la Ley de Compañías (1999) contiene el artículo 46 articulado dirigido a el funcionamiento de las mismas, pero en el contexto contable tipifica lo siguiente: Art. 45.- El ...”Los administradores llevarán la contabilidad y las actas de la compañía en la forma establecida por la Ley y tendrán su representación judicial y extrajudicial” (p.10).

De Los Balances se establece en el Art. 289:

Los administradores de la compañía están obligados a elaborar, en el plazo máximo de tres meses contados desde el cierre del ejercicio económico anual, el balance general, el estado de la cuenta de pérdidas y ganancias y la propuesta de distribución de beneficios, y presentarlos a consideración de la junta general con la memoria explicativa de la gestión y situación económica y financiera de la compañía.

El balance general y el estado de la cuenta de pérdidas y ganancias y sus anexos reflejarán fielmente la situación financiera de la compañía a la fecha de cierre del ejercicio social de que se trate y el resultado económico de las operaciones efectuadas durante dicho ejercicio social, según aparezcan de las anotaciones practicadas en los libros de la compañía y de acuerdo con lo dispuesto en este párrafo (Ley de Compañías, 1999).

Así mismo en el Art. 290, se establece que:

“Todas las compañías deberán llevar su contabilidad en idioma castellano y expresarla en moneda nacional. Sólo con autorización de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, las que se hallen sujetas a su vigilancia y control podrán llevar la contabilidad en otro lugar del territorio nacional diferente del domicilio principal de la compañía” (Ley de Compañías, 1999).

Todo lo anterior en concordancia con la Constitución de la República de Ecuador (2008), Concordancias: Código Civil (Título Preliminar), Arts. 15 y 17.

Valor neto realizable

Es el precio estimado de venta de un activo en el curso normal de la operación menos los costos estimados para terminar su producción y los necesarios para llevar a cabo la venta.

Valor razonable

El valor razonable representa la cantidad por la cual un inventario podría ser intercambiado en el mercado entre compradores y vendedores que están debidamente informados e interesados.

Este valor es específico para la entidad, a diferencia del valor de mercado, que es más general. Por otro lado, el valor neto realizable de los inventarios puede diferir del valor razonable menos los costos de venta. Se define como la cantidad por la cual un activo puede ser intercambiado o un pasivo cancelado en una transacción libre entre un comprador y un vendedor igualmente informados e interesados.

Medición de los inventarios.

Los inventarios se medirán al costo o al valor neto realizable, según cual sea

menor.

2.2.3. Norma Internacional de Contabilidad II

“La norma tiene como objetivo el manejo de inventarios, como tema central contable para el control de inventarios considerando los costos, los activos y los diferidos, todos son elementos contables de cuidado y sigiente para la empresa” (IFRS Foundation, 2016, p.14).

La misma norma también particulariza afirmando que: “El inventario también incluye bienes comprados y almacenados para reventa, incluidos, por ejemplo, bienes comprados por un minorista para revenderlos a sus clientes, y terrenos u otras propiedades de inversión mantenidas para reventa”.

Asimismo, la NIC 2 establece que: “Los productos terminados o trabajados a los avances que mantiene la entidad, y los materiales e insumos utilizados en el proceso productivo forman parte del inventario”.

2.2.3.1. Costo de los inventarios

El costo de los inventarios comprenderá todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.

2.2.3.2. Costos de adquisición

El costo de adquisición de los inventarios abarca todos los gastos necesarios para tener los productos listos para su venta o uso. Esto incluye el precio de compra original, los aranceles de importación, impuestos no recuperables, costos de transporte, almacenamiento y cualquier otro gasto directamente relacionado con la adquisición de las mercancías, materiales o servicios. Para calcular el costo de adquisición final, es importante restar cualquier descuento comercial, rebaja o partida similar obtenida. En esencia, se considera el costo total incurrido para llevar el

inventario a su ubicación y condición actual, listo para generar ingresos.

2.2.3.3. Costos de transformación

Los costos de transformación de los inventarios incluyen todos aquellos gastos directamente asociados con la producción de unidades, como es el caso de la mano de obra directa. Además, abarcan una porción sistemáticamente calculada de los costos indirectos, tanto variables como fijos, que se generan durante el proceso de convertir materias primas en productos terminados.

2.2.3.4. Costo de los productos recolectados de activos biológicos

De acuerdo con la NIC 41 Agricultura, los inventarios que comprenden productos agrícolas, que la entidad haya cosechado o recolectado de sus activos biológicos, se medirán, para su reconocimiento inicial, por el valor razonable menos los costos de venta en el momento de su cosecha o recolección. Este será el costo de los inventarios en esa fecha, para la aplicación de la presente Norma.

2.2.3.5. Reconocimiento como un gasto

Cuando se venden los inventarios, el importe en libros de estos se registra como un gasto en el periodo en el que se reconozcan los ingresos operativos correspondientes. Asimismo, cualquier disminución en el valor de los inventarios, hasta alcanzar su valor neto realizable, así como otras pérdidas relacionadas, se contabilizarán en el periodo en que se produzca la rebaja o la pérdida.

En caso de que haya una reversión de la disminución de valor debido a un aumento en el valor neto realizable, este incremento se registrará como una reducción en el valor de los inventarios previamente reconocidos como gasto. Esta contabilización se realizará en el periodo en que se produzca la recuperación del valor. En resumen, el tratamiento contable de los inventarios refleja tanto las ventas realizadas como las variaciones en su valor a lo largo del tiempo.

2.2.4. Ley de Régimen Tributario Interno, LRTI

Según la Ley de Régimen Tributario Interno LRTI (2014), en su artículo 10 tipifica:

Art 10.- Deducciones numeral 5: Las pérdidas comprobadas por caso fortuito, fuerza mayor o por delitos que afecten económicamente a los bienes de la respectiva actividad generadora del ingreso, en la parte que no fuere cubierta por indemnización seguro y que no se haya registrado en los inventarios.

Asimismo, la Ley de Régimen Tributario Interno, LRTI (2014), en su artículo 23 tipifica:

Art 23.- Determinación por la administración: La administración realizará la determinación presuntiva cuando el sujeto pasivo no hubiese presentado su declaración y no mantenga contabilidad o, cuando habiendo presentado la misma no estuviese respaldada en la contabilidad o cuando por causas debidamente demostradas que afecten sustancialmente los resultados, especialmente las que se detallan a continuación, no sea posible efectuar la determinación directa:

Mercaderías en existencia sin el respaldo de documentos de adquisición; No haberse registrado en la contabilidad facturas de compras o de ventas; Diferencias físicas en los inventarios de mercaderías que no sean satisfactoriamente justificadas.

En el caso de desaparición de los inventarios por delito infringido por terceros, el contribuyente deberá adjuntar al acta, la respectiva denuncia efectuada durante el ejercicio fiscal en el cual ocurre, a la autoridad competente y a la compañía aseguradora cuando fuere aplicable.

La falsedad o adulteración de la documentación antes indicada constituirá delito Según la Ley de Régimen Tributario Interno LRTI (2014) en su artículo 10 52 de defraudación fiscal en los términos señalados por el Código Tributario.

El Servicio de Rentas Internas podrá solicitar, en cualquier momento, la presentación de las actas, documentos y registros contables que respalden la baja de los inventarios.

2.2.4.1. Reglamento para la Aplicación de la Ley de Régimen Tributario Interno.

En Ecuador el reglamento que permite la aplicación Ley de Régimen Tributario Interno, LRTI, tiene la idea de reglamentar según los principios constitucionales lo permite, incorporando nuevos principios al Régimen Tributario vigente, orientando la eficiencia en la recaudación tributaria, al mismo tiempo la distribución igualitaria de los recursos estatales en el territorio. (Gob.ec, 2024)

Art. 28 Gastos generales Deducibles numeral 8 literal b, establece lo siguiente:
b) Las pérdidas por las bajas de inventarios se justificarán mediante declaración juramentada realizada ante un notario o juez, por el representante legal, bodeguero y contador, en la que se establecerá la destrucción o donación de los inventarios a una entidad pública o instituciones de carácter privado sin fines de lucro con estatutos aprobados por la autoridad competente. En el acto de donación comparecerán, conjuntamente el representante legal de la institución beneficiaria de la donación y el representante legal del donante o su delegado. Los notarios deberán entregar la información de estos actos al Servicio de Rentas Internas en los plazos y medios que éste disponga. (p.123)

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Enfoque de la investigación

La metodología tomada en cuenta tiene una inclinación mixta, con la finalidad de identificar debilidades y riesgos presentados en la empresa AGROFUSION S.A., fue necesario emplear técnicas y métodos adecuados durante el desarrollo de la investigación para abordar los objetivos planteados. Uno de los principales problemas identificados fue el deficiente control en la gestión del inventario, lo cual se demostró como una prioridad a resolver. La información recopilada resultó altamente relevante, ya que permitió sustentar la propuesta de presentación de solución.

El análisis realizado sobre la gestión de inventarios facilitó la comparación entre diversas variables relacionadas con el manejo que la empresa AGROFUSION SA aplica para minimizar las pérdidas y evitar el deterioro de su mercadería.

3.2. Alcance de la investigación

Dentro del marco de este proyecto, se adoptó un enfoque de investigación descriptiva para analizar los eventos que originaron la problemática identificada. Este procedimiento de investigación permitirá establecer normas y directrices para las actividades relacionadas con la gestión del inventario, asegurando así que los resultados obtenidos se ajusten a las necesidades específicas. Se pondrá especial atención en las deficiencias encontradas y en las acciones correctivas implementadas, facilitando la toma de decisiones informadas dentro de la administración.

3.3. Técnica e instrumentos para obtener los datos

Utilizaremos técnicas y herramientas para la recopilación de información:

- Entrevista

- Encuesta
- Análisis de los Estados Financieros

3.3.1. Población y Muestra

3.3.1.1. Población

Tabla 1

Selección de población relevante para el desarrollo de las entrevistas.

Departamento/Área	Cantidad de colaboradores
Administrativo	
Gerente	1
Jefes de Compras	1
Contabilidad	
Contador	1
Asistente de Contabilidad	1
Bodega	
Bodeguero	1
Personal de Campo	
Supervisor	1
Obreros	9
Total	15

Fuente: Agrofusión. SA, (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Se presenta la composición organizacional de la empresa AGROFUSION S.A. y como está distribuidas las diferentes áreas, donde la mayor parte está concentrada en obreros de campo.

3.3.1.2. Muestra

Por el tamaño de la población no se aplicará muestreo en el presente trabajo de investigación.

3.3.2. Entrevista al contador

Nombre del entrevistado: Ing. Javier Marvin Guillen Intriago

Área: Administrativa

Cargo: Contador General

Fecha: 27 de enero del 2025

¿Cuál es su experiencia en la gestión de inventarios dentro de AGROFUSION S.A.?

Tengo más de cinco años trabajando en la gestión contable y financiera de AGROFUSION S.A., donde he estado directamente involucrado en el control y manejo de inventarios. He participado en la implementación de sistemas de seguimiento y en la auditoría de procesos para asegurar la precisión de nuestros registros.

¿Qué importancia considera que tiene la gestión de inventarios para el éxito financiero de la empresa?

La gestión de inventarios es crucial para nuestra salud financiera. Un control adecuado nos permite optimizar costos, reducir pérdidas por obsolescencia y asegurar que siempre tengamos los productos necesarios para satisfacer la demanda del mercado. Esto, a su vez, impacta directamente en nuestra rentabilidad y competitividad.

¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta AGROFUSION S.A. en la gestión de inventarios?

Uno de los principales desafíos es la falta de un sistema de seguimiento en tiempo real, lo que puede llevar a discrepancias entre el inventario físico y el registrado. Además, la alta rotación de algunos productos y la variabilidad en la

demanda complican la planificación y el control de existencias.

¿Ha notado alguna falta de capacitación en el personal relacionado con el manejo de inventarios? Si es así, ¿puede dar ejemplos?

Sí, he notado que algunos empleados no están completamente familiarizados con el software de gestión de inventarios que utilizamos, lo que dificulta la correcta entrada de datos y la generación de reportes. Por ejemplo, en varias ocasiones, se han reportado cantidades incorrectas de productos, lo que ha llevado a decisiones erróneas en la compra de insumos.

¿Qué sistemas de control interno se están utilizando actualmente para gestionar los inventarios?

Actualmente utilizamos un sistema de gestión de inventarios llamado Reflex, que nos ayuda a llevar un registro de las entradas y salidas. Sin embargo, la implementación de controles manuales adicionales, como auditorías periódicas, también es esencial para asegurar la precisión.

¿Cree que estos sistemas son efectivos? ¿Por qué sí o por qué no?

Creo que el sistema es efectivo en términos de registro, pero su efectividad se ve limitada por la falta de capacitación del personal. Si los empleados no utilizan el sistema correctamente, la información que obtenemos no es confiable, lo que puede llevar a decisiones inadecuadas.

Desde su perspectiva, ¿cuáles son los riesgos financieros más significativos asociados a una mala gestión de inventarios en AGROFUSION S.A.?

Los riesgos más significativos incluyen pérdidas económicas por obsolescencia de productos, costos adicionales por compras urgentes debido a falta de stock, y la posibilidad de fraudes internos si no hay un control adecuado. Todo esto

puede afectar nuestra liquidez y rentabilidad.

¿Ha habido incidentes específicos en los que una mala gestión de inventarios haya impactado negativamente en los resultados financieros de la empresa?

Sí, hemos tenido incidentes donde la falta de control llevó a la compra excesiva de ciertos insumos, que luego se volvieron obsoletos. Esto resultó en pérdidas significativas que pudieron haberse evitado con un mejor manejo.

¿Qué estrategias o prácticas recomendaría implementar para mejorar la gestión de inventarios en AGROFUSION S.A.?

Recomendaría realizar capacitaciones regulares para el personal sobre el uso del sistema de gestión de inventarios. Además, implementar auditorías internas más frecuentes y establecer un protocolo claro para la entrada y salida de productos ayudaría a mejorar la precisión y control.

¿Qué tipo de capacitación considera necesaria para el personal involucrado en la gestión de inventarios?

Creo que es fundamental ofrecer capacitación en el uso del software de gestión, así como en técnicas de control de inventarios, manejo de reportes y análisis de datos. Esto empoderará al personal para que tome decisiones informadas y precisas.

¿Hay algún otro aspecto que considere importante mencionar sobre la gestión de inventarios en AGROFUSION S.A.?

Es importante mencionar que la comunicación entre departamentos también juega un papel crucial en la gestión de inventarios. Fomentar una colaboración más estrecha entre el área de ventas, producción y almacén puede ayudar a alinear mejor la oferta y la demanda, optimizando así nuestros niveles de inventario.

3.3.3. Análisis de los Estados Financieros

Figura 1

Estado de Situación Financiera 2022

AGROFUSION SA				
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA				
A DICIEMBRE DEL 2022				
Cuenta	Descripción	Parcial	SubTotal	Total
1	ACTIVOS			
101	** ACTIVOS DISPONIBLES **			
10101	CAJA	14,221.61		
10102	BANCOS	7,829.56		
	TOTAL DE ** ACTIVOS DISPONIBLES **		22,051.17	

103	** ACTIVOS EXIGIBLES **			
10301	CTAS X COBRAR CLIENTES	274,873.83		
10302	(-) PROVISION INCOBR. CLIENTES	-4,733.78		
10304	OTRAS CUENTAS X COBRAR	1,517,514.70		
10307	PRESTAMOS EMPLEADOS	9,050.00		
	TOTAL DE ** ACTIVOS EXIGIBLES **		1,796,704.75	

104	** ACTIVOS REALIZABLES **			
10402	INV. PRODUCTOS EN PROCESO CAÑA DE AZUCAR	374,555.39		
10404	INV. TERMINADOS Y MERCADERIA	175,270.00		
10407	ACTIVOS BIOLÓGICOS	4,636,971.65		
	TOTAL DE ** ACTIVOS REALIZABLES **		5,186,797.04	

108	** ACTIVOS FIJOS TANGIBLES **			
10801	TERRENOS	8,340,624.95		
10803	MAQ., MUEBLES, ENSERES Y EQUIP	1,591,932.80		
10804	EQUIPOS DE COMPUTACION Y OFICINA	12,001.51		
10805	VEHICULOS	239,456.35		
10806	SEMOVIENTES	505.05		
10808	ACTIVOS FIJOS EN CONSTRUCCION	475,531.86		
10809	(-) DEPR. ACUMULADA ACT FIJO	-1,509,218.71		
	TOTAL DE ** ACTIVOS FIJOS TANGIBLES **		9,150,833.81	

110	** OTROS ACTIVOS **			
11003	PAGOS ANTICIPADOS	31,419.39		
	TOTAL DE ** OTROS ACTIVOS **		31,419.39	

	TOTAL DE ACTIVOS			16,187,806.16
				=====
.				
2	*** P A S I V O S ***			
201	** PASIVOS CORRIENTES **			
20101	CTAS. X PAGAR PROVEEDORES LOC	806,779.48		
20103	OBLIG. INST. FINAN. LOCALES	4,059.74		
20104	OBLIG. INST. FINAN. BCO. LOCALES	915,744.22		
20107	OBLIG. CON SRI - I.R.	43,190.72		
20108	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	120,214.67		
20109	OBLIG. CON EMPLEADOS	131,444.56		
	TOTAL DE ** PASIVOS CORRIENTES **		2,021,433.39	

202	** PASIVO A LARGO PLAZO **			
20203	OBLIG. INST. FINAN. LP LOCALES	5,241,319.52		
20210	OTRAS PROVISIONES	35,283.17		
	TOTAL DE ** PASIVO A LARGO PLAZO **		5,276,602.69	

	TOTAL DE *** P A S I V O S ***			7,298,036.08
				=====

AGROFUSION SA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A DICIEMBRE DEL 2022

Cuenta	Descripción	Parcial	SubTotal	Total
.				
3	*** PATRIMONIO ***			
301	** PATRIMONIO **			
30101	Capital Suscrito	850,000.00		
30104	Reservas Legal, Facult, Estat	5,953.00		
30106	Otros Superavit	7,983,304.79		
30108	Perdidas Acum Eje. Anteriores	-373,830.44		
30111	Ganancias y Perdidas Actuariales Acumuladas	-18,309.00		
30112	Utilidades Acum. Eje. Anteriores	224,392.14		
	TOTAL DE ** PATRIMONIO **		8,671,510.49	

	TOTAL DE *** PATRIMONIO ***			8,671,510.49
				=====
	UTILIDAD DEL PRESENTE EJERCICIO			218,259.59
				=====
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			16,187,806.16
				=====



MIGUEL ENRIQUE
WEISSON CHIRIBOGA

REPRESENTANTE LEGAL
Miguel Enrique Weisson Chiriboga
CED. 0910799030



MARWIN JAVIER
GUILLEN INTRIAGO

CONTADOR
Marwin Javier Guillen Intriago
RUC. 0916642226001

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Figura 2

Estado de Resultados 2022

**AGROFUSION SA
ESTADO DE RESULTADOS
A DICIEMBRE DEL 2022**

Cuenta	Descripción	Parcial	SubTotal	Total
4	*** INGRESOS ***			
401	VENTAS			
40102	Venta Palma Africana	2,911,269.80		
	TOTAL DE VENTAS		2,911,269.80	

	TOTAL DE *** INGRESOS ***			2,911,269.80
				=====
.				
	UTILIDAD BRUTA			2,911,269.80
				=====
6	COSTOS			
602	GASTOS ADMINISTRATIVOS			
60206	GASTOS GENERALES	107,928.38		
	TOTAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS		107,928.38	

631	COSTOS DE PRODUCCION			
63101	COSTOS DE PERSONAL	209,864.00		
63102	COSTOS DE MATERIALES Y SUMINISTROS	933,335.38		
63103	SERVICIOS DE TERCEROS	181,817.61		
63104	COSTOS DE MANT. Y REPARACIONES	298,408.36		
63106	COSTOS GENERALES	42,666.95		
	TOTAL DE COSTOS DE PRODUCCION		1,666,092.30	

640	GASTOS ADMINISTRATIVOS - OFICINA CENTRAL			
64001	GASTOS DE PERSONAL	178,930.85		
64002	GASTOS DE MATERIALES Y SUMINISTRO	4,542.27		
64003	SERVICIOS DE TERCEROS	34,105.04		
64004	GASTOS DE MANT. Y REPARACIONES	49,057.87		
64005	DEPRECIACIONES	72,763.30		
64006	GASTOS GENERALES	113,871.37		
	TOTAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS - OFICINA CENTRAL		453,270.70	

	TOTAL DE COSTOS			2,227,291.38
				=====
	UTILIDAD			683,978.42
				=====
.				
7	OTROS INGRESOS			
701	INGRESOS NO OPERACIONALES			
70102	Otros Ingresos	558.74		
70103	Rendimientos Financieros	91.24		
	TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES		649.98	

	TOTAL DE OTROS INGRESOS			649.98
				=====
.				
8	OTROS EGRESOS			
801	OTROS GASTOS NO OPERACIONALES			
80102	Utilidad-Perdida del ejercicio	89,329.01		
	TOTAL DE OTROS GASTOS NO OPERACIONALES		89,329.01	

803	GASTOS ADMINISTRACION			
80322	Seguros y Reaseguros	5,617.78		

AGROFUSION SA
ESTADO DE RESULTADOS
A DICIEMBRE DEL 2022

Cuenta	Descripción	Parcial	SubTotal	Total
80360	Impuestos, Contribuciones y Otr	251.07		
	TOTAL DE GASTOS ADMINISTRACION		5,868.85	

804	GASTOS FINANCIEROS			
80401	Intereses y Comisiones Locales	340,639.83		
80403	Otros Gastos Pagados a Bancos	29,416.07		
80406	Intereses Pagados a Instituciones Públic	1,115.05		
	TOTAL DE GASTOS FINANCIEROS		371,170.95	

	TOTAL DE OTROS EGRESOS			466,368.81
				=====
	UTILIDAD DEL PRESENTE EJERCICIO			218,259.59
				=====



MIGUEL ENRIQUE
WEISSON CHIRIBOGA

REPRESENTANTE LEGAL
Miguel Enrique Weisson Chiriboga
CED. 0910799030



MARWIN JAVIER
GUILLEN INTRIAGO

CONTADOR
Marwin Javier Guillen Intriago
RUC. 0916642226001

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Figura 3

Estado de Situación Financiera 2023

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA A DICIEMBRE DEL 2023				
Cuenta	Descripción	Parcial	SubTotal	Total
1	ACTIVOS			
101	** ACTIVOS DISPONIBLES **			
10101	CAJA	47,410.86		
10102	BANCOS	109,225.07		
	TOTAL DE ** ACTIVOS DISPONIBLES **		156,635.93	

103	** ACTIVOS EXIGIBLES **			
10301	CTAS X COBRAR CLIENTES	488,465.01		
10302	(-) PROVISIÓN INCOBR. CLIENTES	-4,733.78		
10304	OTRAS CUENTAS X COBRAR	93,845.26		
10305	ANTICIPOS VARIOS	2,416.80		
10307	PRESTAMOS EMPLEADOS	6,950.00		
	TOTAL DE ** ACTIVOS EXIGIBLES **		586,943.29	

104	** ACTIVOS REALIZABLES **			
10402	INV. PRODUCTOS EN PROCESO CAÑA DE AZUCAR	374,555.39		
10404	INV. TERMINADOS Y MERCADERIA	123,537.87		
10407	ACTIVOS BIOLÓGICOS	4,636,971.65		
	TOTAL DE ** ACTIVOS REALIZABLES **		5,135,064.91	

108	** ACTIVOS FIJOS TANGIBLES **			
10801	TERRENOS	8,340,624.95		
10802	EDIFICIOS E INSTALACIONES	692,669.94		
10803	MAQ., MUEBLES, ENSERES Y EQUIP	1,656,007.80		
10804	EQUIPOS DE COMPUTACION Y OFICINA	12,001.51		
10805	VEHICULOS	239,456.35		
10806	SEMOVIENTES	505.05		
10808	ACTIVOS FIJOS EN CONSTRUCCION	720,000.00		
10809	(-) DEPR. ACUMULADA ACT FJO	-1,601,047.86		
	TOTAL DE ** ACTIVOS FIJOS TANGIBLES **		10,060,217.74	

110	** OTROS ACTIVOS **			
11003	PAGOS ANTICIPADOS	37,891.77		
	TOTAL DE ** OTROS ACTIVOS **		37,891.77	

	TOTAL DE ACTIVOS			15,976,753.64
				=====
.				
2	*** P A S I V O S ***			
201	** PASIVOS CORRIENTES **			
20101	CTAS. X PAGAR PROVEEDORES LOC	687,196.82		
20104	OBLIG. INST. FINAN. BCO. LOCALES	668,629.81		
20107	OBLIG. CON SRI - I.R.	53,529.63		
20108	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	87,468.69		
20109	OBLIG. CON EMPLEADOS	175,527.39		
	TOTAL DE ** PASIVOS CORRIENTES **		1,672,352.34	

202	** PASIVO A LARGO PLAZO **			
20203	OBLIG. INST. FINAN. LP LOCALES	4,717,880.83		
20210	OTRAS PROVISIONES	35,283.17		
	TOTAL DE ** PASIVO A LARGO PLAZO **		4,753,164.00	

203	** PASIVO DIFERIDO **			

AGROFUSION SA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A DICIEMBRE DEL 2023

Cuenta	Descripción	Parcial	SubTotal	Total
20301	ANTICIPOS DE CLIENTES	400,000.00		
	TOTAL DE ** PASIVO DIFERIDO **		400,000.00	

	TOTAL DE *** P A S I V O S ***			6,825,516.34
				=====
.				
3	*** PATRIMONIO ***			
301	** PATRIMONIO **			
30101	Capital Suscrito	850,000.00		
30104	Reservas Legal, Facult, Estat	5,953.00		
30106	Otros Superavit	7,983,304.79		
30108	Perdidas Acum Eje. Anteriores	-373,830.44		
30111	Ganancias y Perdidas Actuariales Acumuladas	-18,309.00		
30112	Utilidades Acum. Eje. Anteriores	442,651.73		
	TOTAL DE ** PATRIMONIO **		8,889,770.08	

	TOTAL DE *** P A T R I M O N I O ***			8,889,770.08
				=====
	UTILIDAD DEL PRESENTE EJERCICIO			261,467.22
				=====
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			15,976,753.64
				=====



REPRESENTANTE LEGAL
Miguel Enrique Weisson Chiriboga
CED. 0910799030



CONTADOR
Marwin Javier Guillen Intriago
RUC. 0916642226001

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Figura 4
Estado de Resultados 2023

AGROFUSION SA
ESTADO DE RESULTADOS
A DICIEMBRE DEL 2023

Cuenta	Descripción	Parcial	SubTotal	Total
4	*** INGRESOS ***			
401	VENTAS			
40102	Venta Palma Africana	670,866.23		
40103	Venta Caña de Azucar	1,846,580.21		
40104	Venta Camaron	1,039,264.13		
	TOTAL DE VENTAS		3,556,710.57	

	TOTAL DE *** INGRESOS ***			3,556,710.57
				=====
.				
5	*** COSTOS ***			
508	COSTO DE VENTAS			
50801	Costo de Ventas	806,637.76		
	TOTAL DE COSTO DE VENTAS		806,637.76	

	TOTAL DE *** COSTOS ***			806,637.76
				=====
	UTILIDAD BRUTA			2,750,072.81
<hr/>				
6	COSTOS			
602	GASTOS ADMINISTRATIVOS			
60206	GASTOS GENERALES	59,002.71		
	TOTAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS		59,002.71	

631	COSTOS DE PRODUCCION			
63101	COSTOS DE PERSONAL	353,442.54		
63102	COSTOS DE MATERIALES Y SUMINISTROS	379,577.70		
63103	SERVICIOS DE TERCEROS	278,515.79		
63104	COSTOS DE MANT. Y REPARACIONES	108,897.11		
63106	COSTOS GENERALES	41,371.23		
	TOTAL DE COSTOS DE PRODUCCION		1,161,804.37	

640	GASTOS ADMINISTRATIVOS - OFICINA CENTRAL			
64001	GASTOS DE PERSONAL	125,132.00		
64002	GASTOS DE MATERIALES Y SUMINISTRO	5,302.08		
64003	SERVICIOS DE TERCEROS	44,099.70		
64004	GASTOS DE MANT. Y REPARACIONES	23,379.42		
64005	DEPRECIACIONES	91,829.15		
64006	GASTOS GENERALES	57,773.67		
	TOTAL DE GASTOS ADMINISTRATIVOS - OFICINA CENTRAL		347,516.02	

	TOTAL DE COSTOS			1,568,323.10
				=====
	UTILIDAD			1,181,749.71
				=====
.				
7	OTROS INGRESOS			
701	INGRESOS NO OPERACIONALES			
70102	Otros Ingresos	1,374.24		
70103	Rendimientos Financieros	17.17		
	TOTAL DE INGRESOS NO OPERACIONALES		1,391.41	

AGROFUSION SA
ESTADO DE RESULTADOS
A DICIEMBRE DEL 2023

Cuenta	Descripción	Parcial	SubTotal	Total
TOTAL DE OTROS INGRESOS				1,391.41
				=====
.				
8	OTROS EGRESOS			
801	OTROS GASTOS NO OPERACIONALES			
80102	Utilidad-Perdida del ejercicio	109,117.31		
TOTAL DE OTROS GASTOS NO OPERACIONALES				109,117.31

803	GASTOS ADMINISTRACION			
80322	Seguros y Reaseguros	11,243.98		
TOTAL DE GASTOS ADMINISTRACION				11,243.98

804	GASTOS FINANCIEROS			
80401	Intereses y Comisiones Locales	763,382.28		
80403	Otros Gastos Pagados a Bancos	37,403.46		
80406	Intereses Pagados a Instituciones Públic	526.87		
TOTAL DE GASTOS FINANCIEROS				801,312.61

TOTAL DE OTROS EGRESOS				921,673.90
				=====
UTILIDAD DEL PRESENTE EJERCICIO				261,467.22
				=====
 REPRESENTANTE LEGAL Miguel Enrique Weisson Chiriboga # CED. 0910799030		 CONTADOR Marwin Javier Guillen Intriago # RUC. 0916642226001		

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

3.3.4. Análisis del efectivo y equivalente a efectivo

Al 31 de diciembre del 2022 y 2023, están constituidas como sigue:

Tabla 2

Efectivo y equivalente a efectivo.

	2022	2023
Caja	14.221	47.411
Banco Bolivariano Cta. #520390-9	-	-
Banco Internacional Cta. #1000633081	210	130
Banco Internacional Cta. #100110879	-	900
Banco del Pichincha Cta. #2100264620	6.671	12.989
Banco del Produbanco Cta. #02-00614185-0	337	880
Banecuador	612	-
Banco del Pichincha Cta. #2208525210	-	602
Banco Guayaquil Cta. #19121399	-	93.724
	22.051	156.636

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

El saldo de la cuenta corriente fue revisado contra los Estados de cuenta

bancario, determinantes el registro conciliatorio de las transacciones y la razonabilidad de sus saldos al cierre del ejercicio. Aumentó significativamente de \$22,051.17 a \$156,635.93. Esta es una señal positiva, que indica una mejor liquidez.

3.3.5. Análisis de cuentas y documentos por cobrar

Al 31 de diciembre del 2022 y 2023, están constituidos como sigue:

Tabla 3

Cuentas por cobrar

		2022	2022
Cientes Varios	(a)	270.140	483.732
Anticipo a Proveedores	(b)	625.832	51.427
Otras cuentas por cobrar		891.683	44.834
Préstamos a Empleados		9.050	6.950
Otros		2.200	2.200
		1.798.905	589.143

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Corresponden a clientes con saldos por cobrar menores a 60 días.

Corresponden a anticipos por mejoramiento de haciendas, tales como canales de riego, revisiones técnicas, etc.

Disminuyeron de \$1,796,704.75 a \$586,943.29. Esto podría deberse a esfuerzos de cobro más eficientes o a un cambio en la estrategia de ventas. Es necesario investigar más a fondo para determinar la causa y las posibles implicaciones.

3.3.6. Análisis de los inventarios

Disminuyó ligeramente de \$5,186,797.04 a \$5,135,064.91.

3.3.7. Análisis de las existencias

Al 31 de diciembre del 2022 y 2023, están constituidos como sigue:

Tabla 4

Existencias

		2022	2023
Productos Terminados	(a)		
Camarón	(a)	175.270	123.538
Productos en Proceso	(b)		
Palma africana		374.555	374.555
Inversiones Activos biológicos		298.511	298.511
Materia Prima			
Semillas de Palma Africana		10.970	10.970
Semillas de Caña de azúcar		138.124	138.124
		997.430	945.698

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Representan la producción del último mes del presente ejercicio, el mismo que fue liquidado a comienzos del año 2024.

Constituyen principalmente los desembolsos originados para el movimiento de tierra para preparación de las plantaciones y para el proceso efectuado en la creación de las piscinas camaroneras que representan el giro ordinario de la empresa.

3.3.8. Análisis de propiedad, planta y equipo

Al 31 de diciembre del 2022 y 2023, están constituidos como sigue:

Aumentaron de \$9,150,833.81 a \$10,060,217.74. Esto se debe principalmente a un aumento en el valor de los terrenos. El movimiento de los activos fijos es el siguiente:

Tabla 5

Propiedad, planta y equipo

	2022	2022
Saldo Inicial	8.680.116	9.150.834
Adición	543.481	1.001.213
Gastos de Depreciación	(72.763)	(91.829)
Saldo Final	9.150.834	10.060.218
	2022	2023
Terrenos	8.340.627	8.340.627
Construcciones en curso	475.531	720.000
Edificios		692.669
Maquinaria	1.429.425	1.460.445
Vehículos	239.456	239.456
Muebles y enseres	162.507	195.562
Equipos de Computación	12.002	12.002
Otros Activos	505	505
	10.660.053	11.661.266
Depreciación Acumulada	(1.509.219)	(1.601.048)
Saldo Final	9.150.834	10.060.218

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Las adiciones de propiedad, maquinaria y equipo en el presente ejercicio constituyen principalmente los desembolsos realizados en bienes inmuebles y maquinarias, para el proceso efectuado en la creación de las piscinas camaroneras que representan el nuevo desarrollo de la empresa.

3.3.9. Análisis de los Activos Biológicos

Al 31 de diciembre del 2022 y 2023, están constituidos como sigue:

Tabla 6

Activos biológicos

	2022	2023
Productos en Proceso		
Caña de azúcar	824.660	824.660
Palma africana	3.364.707	3.364.707
	4.189.367	4.189.367

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Constituyen los desembolsos realizados en la hacienda, en la preparación del

terreno, remoción de tierras, insumos y otros que conforman la parte productiva de la empresa.

3.3.10. *Análisis de las obligaciones con instituciones financieras*

Al 31 de diciembre del 2022 y 2023, están constituidos como sigue:

Tabla 7

Obligaciones con instituciones financieras

		2022	2023
Sobregiro Bancario Guayaquil		4.060	
Tarjetas de Créditos Corporativas		15.203	12.916
Corporación Financiera Nacional B.P.		343.450	299.050
Op. Banco Pichincha #475415200	(a)	40.000	
Op. Banco Pichincha #465266200		233.596	
Op. Banco Pichincha #465268900		148.315	128.952
OP. Produbanco #2020033401700	(b)	135.180	199.563
OP. Produbanco #2020037621700	(c)		28.149
		919.804	668.630

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Representa crédito otorgado por el Banco Pichincha por \$40,000 en noviembre del 2022 a una tasa de interés de 9.47% pagos cada cuatro meses y vencimiento en agosto de 2025 (porción corriente).

Representa créditos otorgados por banco de la pichincha por \$756,000 a una tasa de interés de 9.47% con pagos cada cuatro meses y vencimiento en mayo de 2027. (Porción corriente).

3.3.11. *Análisis de cuentas y documentos por pagar*

Al 31 de diciembre del 2022 y 2023, están constituidos como sigue:

Tabla 8

Cuentas y documentos por pagar

	2022	2023
Proveedores Varios	806.779	687.197
Impuestos Corrientes	43.191	24.042
Beneficios Sociales	39.165	71.211
Otras Cuentas por Pagar	120.214	93.076
Participación a Trabajadores	92.280	128.197
	1.101.629	1.003.723

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Representan saldos por pagar con vencimientos promedios de 30 hasta 60 días, los cuales no devengan intereses. La compañía dispone de políticas de gestión de riesgos financieros para asegurar que todas las deudas se paguen dentro de los términos de crédito pre-acordados.

Las cuentas por pagar disminuyeron de \$806,779.48 a \$687,196.82, lo que indica pagos más rápidos a los proveedores.

Los documentos por pagar también disminuyeron de \$5,276,602.69 a \$4,753,164.00, lo que indica que la empresa pagó deudas.

3.3.12. Análisis a las obligaciones con instituciones financieras a largo plazo

Al 31 de diciembre del 2022 y 2023, están constituidos como sigue:

Tabla 9

Obligaciones con instituciones financieras a largo plazo

		2022	2023
Corporación Financiera Nacional B.P.	(a)	1.670.500	1.413.500
BanEcuador B.P.	(b)	2.950.000	2.622.222
Banco Produbanco	(c)	620.820	422.302
Banco del Pichincha	(d)	-	259.857
		5.241.320	4.717.881

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Representa créditos otorgados por la Corporación Financiera nacional B.P a una tasa de interés de 9.96% con pagos semestrales y vencimiento en septiembre de 2030.

Representa créditos otorgados por Ban Ecuador B.P a una tasa de interés de 9.76% con pagos anuales y vencimiento en septiembre de 2030.

Representa créditos otorgados por banco Produbanco por \$756,000 a una tasa de interés de 9.47% con pagos cada cuatro meses y vencimiento en mayo de 2027.

3.3.13. Análisis de cuentas y documentos por pagar a largo plazo

Al 31 de diciembre del 2022 y 2023, están constituidos como sigue:

Tabla 10

Cuentas y documentos por pagar a largo plazo

		2022	2023
Anticipo de clientes	(a)	-	400.000
Jubilación Patronal		20.443	20.443
Bonificación por desahucio		14.840	14.840
		35.283	435.283

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Constituyen principalmente anticipos entregados por cliente de producción de camarón los mismo que serán liquidados en el primer trimestre del siguiente ejercicio, y no determina interés alguno por esta operación.

3.3.14. Encuestas

1. ¿Cuál es su nivel de conocimiento sobre el sistema de gestión de inventarios utilizado en Agrofusión S.A.?

Tabla 11

Nivel de conocimiento

Pregunta	Muy Alto	Alto	Medio	Bajo	Muy Bajo
Nivel de conocimiento	1	1	2	1	0

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La mayoría de los encuestados tiene un conocimiento medio sobre el sistema de gestión de inventarios.

Figura 5

Nivel de conocimiento



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Esto sugiere que hay una oportunidad para mejorar la capacitación y familiarización del personal con el sistema, lo que podría conducir a una mejor gestión de inventarios.

2. ¿Con qué frecuencia revisa los informes de inventario?

Tabla 12

Frecuencia de revisión de informes

Pregunta	Diaria Mente	Semanal mente	Mensual mente	Raramente	Nunca
Frecuencia de revisión de informes	1	2	1	1	0

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

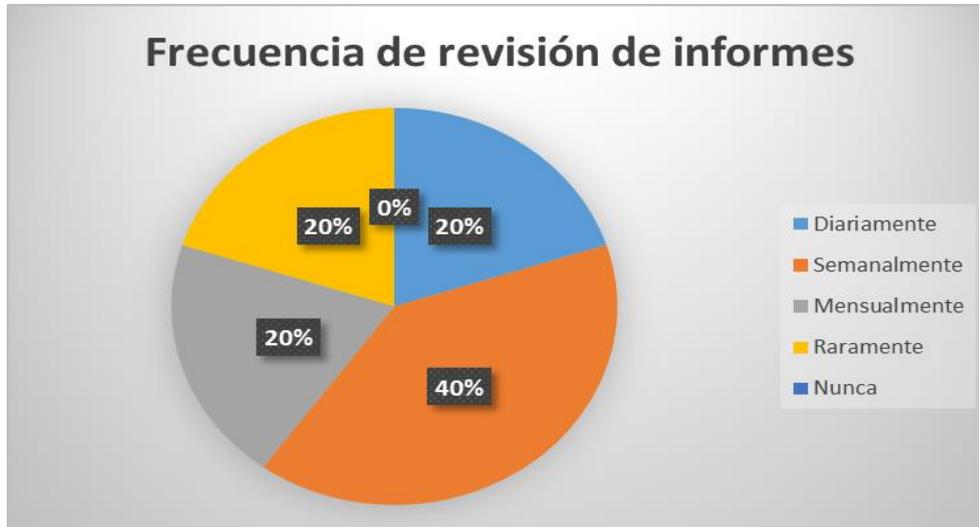
Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Se lleva una buena revisión periódica sobre los informes, pero hay que hacer

hincapié sobre las revisiones diarias.

Figura 6

Frecuencia de revisión de informes



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La revisión semanal es la más común, lo que indica un esfuerzo por parte del personal para monitorear los inventarios. Sin embargo, la revisión diaria podría ser ideal para una gestión más efectiva y para identificar discrepancias rápidamente.

3. ¿Considera que la capacitación sobre gestión de inventarios es suficiente para el personal?

Tabla 13

Capacitación suficiente

Pregunta	Muy Suficiente	Suficiente	Neutral	Insuficiente	Muy Insuficiente
Capacitación suficiente	0	2	1	1	1

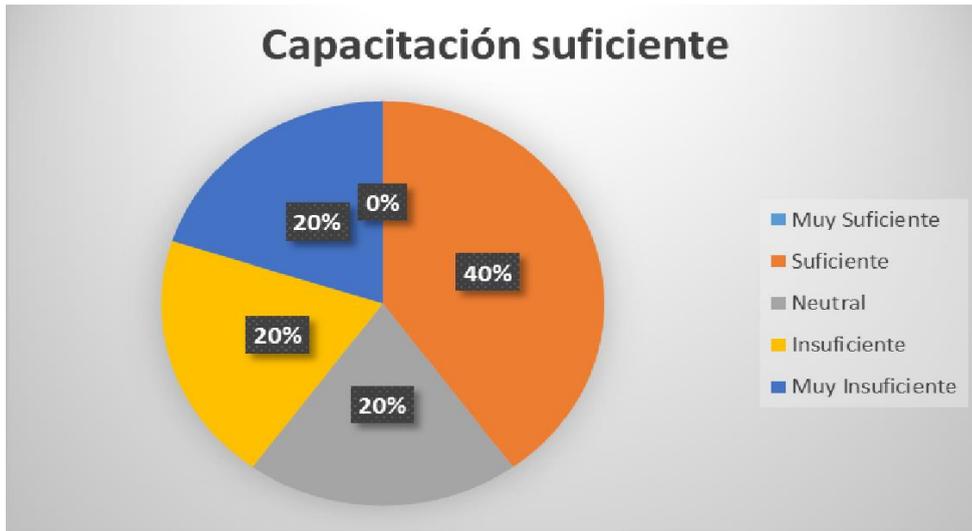
Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La encuesta nos arroja opiniones divididas en un tema de suma importancia, ya que hoy en día la capacitación del personal tanto administrativo como de campo es de vital importancia.

Figura 7

Capacitación suficiente



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La mayoría considera que la capacitación es insuficiente o muy insuficiente. Esto resalta la necesidad urgente de implementar programas de formación más estructurados y efectivos para el personal.

4. ¿Qué tan efectivo considera que es el control interno actual de los inventarios?

Tabla 14

Efectividad del control interno

Pregunta	Muy Efectivo	Efectivo	Neutral	Poco Efectivo	Muy Poco Efectivo
Efectividad del control interno	1	1	2	1	0

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Se debe mejorar sobre el control interno, ya que hay respuestas que no convencen y dejan abierta la posibilidad de áreas de mejora.

Figura 8

Efectividad del control interno



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Aunque hay opiniones positivas sobre la efectividad del control interno, la presencia de respuestas neutrales y poco efectivas indica que existen áreas de mejora.

5. ¿Qué tan importante considera la implementación de nuevas tecnologías en la gestión de inventarios?

Tabla 15

Importancias de nuevas tecnologías

Pregunta	Muy Importante	Importante	Neutral	Poco Importante	Muy Poco Importante
Importancia de nuevas tecnologías	2	2	1	0	0

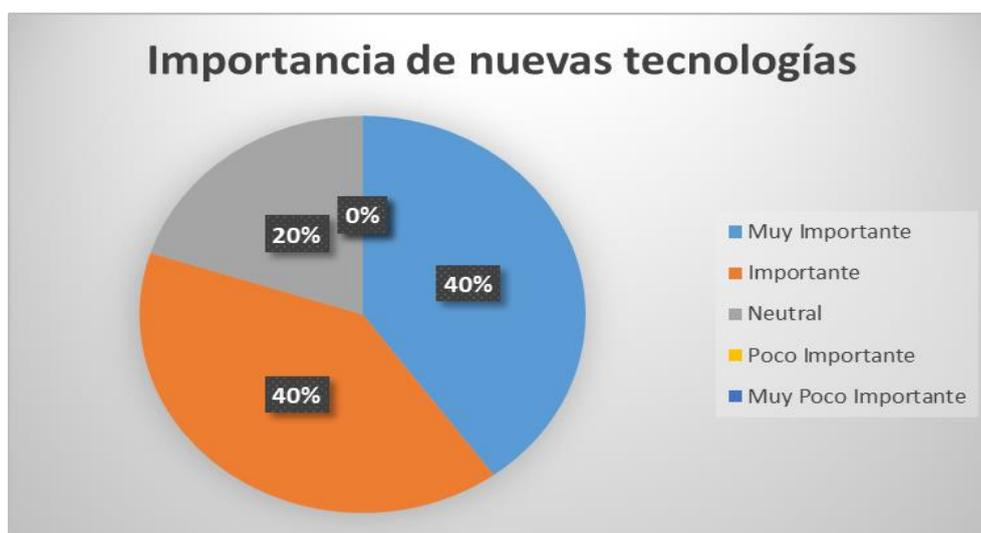
Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Existe un claro acento en que la implementación de herramientas tecnológicas es importante para el eficiente manejo de inventarios y demás obligaciones.

Figura 9

Importancia de nuevas tecnologías



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Todos los encuestados reconocen la importancia de las nuevas tecnologías. Esto sugiere que la inversión en herramientas tecnológicas podría ser bien recibida y podría mejorar significativamente la gestión de inventarios.

6. ¿Está familiarizado con el sistema de gestión de inventarios (Réflex)?

Tabla 16

Familiaridad con el sistema

Pregunta	Muy Familiarizado	Familiarizado	Poco Familiarizado	No Familiarizado
Familiaridad con el sistema	2	3	3	2

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Nos arroja una división total, ya que hay personal que conoce el uso del sistema Reflex y otros que no están familiarizados con el mismo, por lo que se necesita mayor capacitación para ellos.

Figura 10

Familiaridad con el sistema



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La mayoría de los encuestados está familiarizada con el sistema, lo que es positivo. Sin embargo, se debe asegurar que todos los empleados estén completamente capacitados para usar el sistema de manera efectiva.

7. ¿Recibe capacitación sobre el manejo de inventarios?

Tabla 17

Capacitación recibida

Pregunta	Sí Regularmente	Sí Ocasionalmente	No, pero me gustaría	No, y no estoy interesado
Capacitación recibida	2	3	3	2

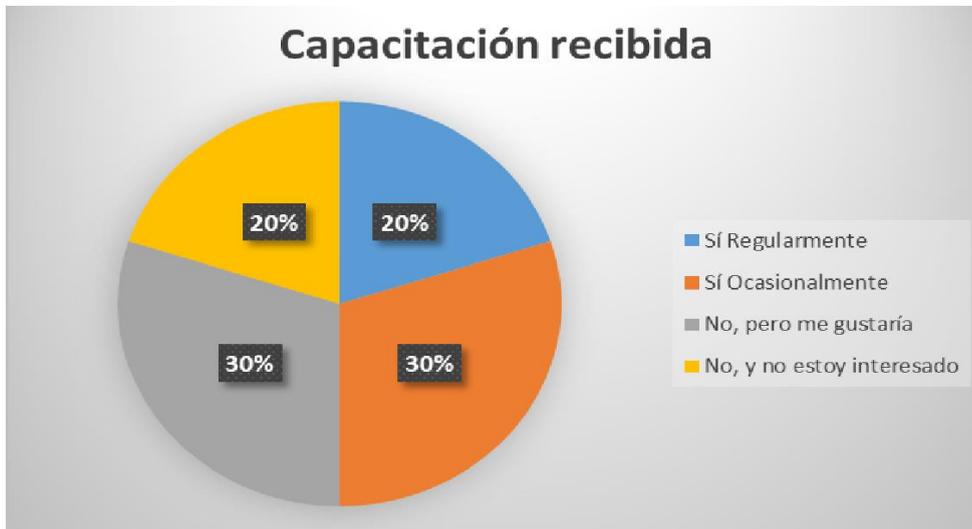
Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Se tiene que poner más énfasis sobre las capacitaciones al personal de campo, que son los que manipulan el inventario.

Figura 11

Capacitación recibida



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La mayoría ha recibido capacitación, aunque sea ocasionalmente. Esto indica que hay un interés en seguir aprendiendo, lo que puede ser aprovechado para desarrollar programas de capacitación más regulares y efectivos.

8. ¿Con qué frecuencia encuentra discrepancias en los informes de inventario?

Tabla 18

Frecuencia de discrepancias

Pregunta	Muy Frecuentemente	Frecuentemente	Ocasionalmente	Raramente	Nunca
Frecuencia de discrepancias	2	2	4	2	1

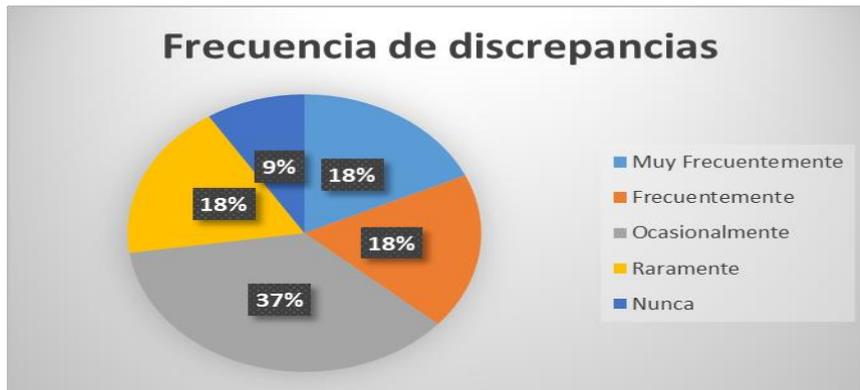
Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Existe una considerable frecuencia de discrepancias entre los informes de inventarios, lo cual puede causar problemas mayores en un futuro y no dejar que sea eficiente el manejo del mismo.

Figura 12

Frecuencia de discrepancias



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La alta frecuencia de discrepancias sugiere problemas significativos en la gestión de inventarios. Esto puede llevar a decisiones erróneas y pérdidas financieras, lo que resalta la necesidad de mejorar los controles y procesos.

9. ¿Qué tan cómodo se siente reportando problemas relacionados con el inventario?

Tabla 19

Comodidad al reportar problemas

Pregunta	Muy Cómodo	Cómodo	Neutral	Incómodo	Muy Incómodo
Comodidad al reportar problemas	3	2	3	2	0

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

Nos arroja que la mayoría se siente cómodo al tener que hacer el reporte

sobre los inventarios, lo cual ayuda a llevar un buen control y permitirá identificar si hay faltantes de manera rápida.

Figura 13

Comodidad al reportar problemas



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La mayoría se siente cómoda reportando problemas, lo que es un buen indicador de la cultura organizacional. Esto puede facilitar la identificación y resolución de problemas en la gestión de inventarios.

10. ¿Considera que la gestión actual de inventarios afecta la productividad de su trabajo?

Tabla 20

Impacto en la productividad

Pregunta	Muy Afecta	Afecta	Neutral	Poco Afecta	No Afecta
Impacto en la productividad	3	2	2	3	0

Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

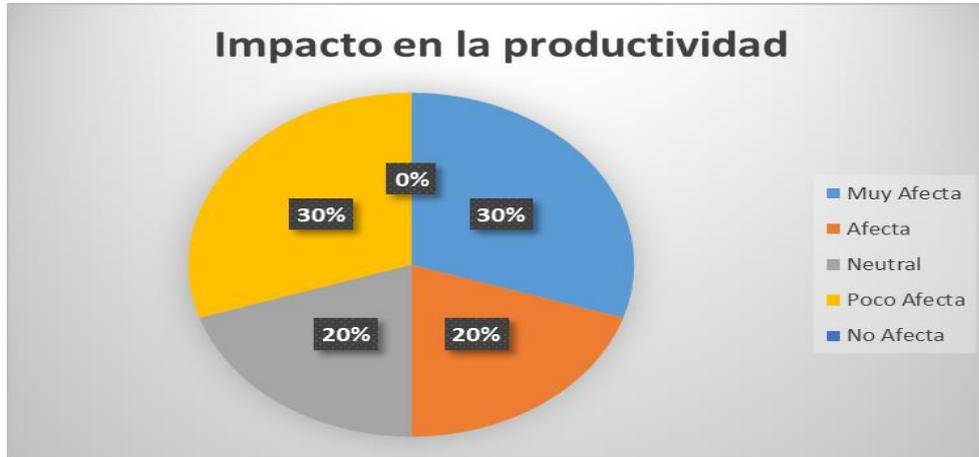
Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La mayoría de los encuestados considera que la gestión de inventarios influye en su productividad. Esto destaca la importancia de corregir las deficiencias en este

proceso para optimizar la eficiencia operativa.

Figura 14

Impacto en la productividad



Fuente: Agrofusión S.A. (2024)

Elaborado por: Costales & Sellán (2024)

La mayoría de los encuestados siente que la gestión de inventarios afecta su productividad. Esto subraya la importancia de abordar las deficiencias en la gestión de inventarios para mejorar la eficiencia operativa y la satisfacción laboral.

3.4. Técnicas para obtener datos

Se utilizan diversas técnicas, como entrevistas, encuestas y análisis de estados financieros, para recopilar información relevante.

Entrevistas:

- Permiten obtener información cualitativa y perspectivas directas de los involucrados en la gestión de inventarios.
- La entrevista al contador general revela la importancia de la capacitación y los desafíos en el manejo del sistema.

Encuestas:

- Proporcionan datos cuantitativos que permiten medir aspectos como el nivel de conocimiento y la efectividad del control interno.
- Los resultados indican una necesidad de capacitación y mejoras en los

procesos.

Análisis de Estados Financieros:

- Ofrecen una perspectiva clara sobre el impacto financiero de la gestión de inventarios.
- Permiten identificar tendencias y áreas críticas que afectan la rentabilidad.

3.5. Análisis de la Población y Muestra

La población está compuesta por todo el personal de AGROFUSION S.A., lo que garantiza que se consideren diversas perspectivas en la investigación. No se aplica muestreo, lo que permite obtener una visión completa de la situación.

Fortalezas:

- Involucra a todos los actores relevantes, lo que enriquece la investigación.
- Aumenta la validez de los resultados.

3.6. Resultados de la Encuesta

Los resultados de la encuesta reflejan una serie de hallazgos importantes:

- Conocimiento del Sistema: La mayoría tiene un conocimiento medio, lo que sugiere la necesidad de capacitación.
- Frecuencia de Revisión: La revisión semanal es común, pero se recomienda una revisión más frecuente para mejorar la gestión.
- Capacitación insuficiente: La mayoría considera que la capacitación es insuficiente, lo que destaca un área crítica para el desarrollo.
- Efectividad del Control Interno: Las opiniones son variadas, indicando la necesidad de optimizar los controles.
- Importancia de Nuevas Tecnologías: Todos los encuestados consideran que la implementación de nuevas tecnologías es crucial.
- Familiaridad con el Sistema Reflex: La mayoría está familiarizada, pero se necesita capacitación adicional.
- Frecuencia de Discrepancias: La alta frecuencia de discrepancias indica problemas significativos en la gestión de inventarios.
- Comodidad para Reportar Problemas: La mayoría se siente cómoda

reportando problemas, lo que es positivo para la cultura organizacional.

- Impacto en la Productividad: La gestión actual de inventarios afecta negativamente la productividad, lo que resalta la urgencia de mejoras.

CAPÍTULO IV

PROPUESTA O INFORME

4.1. Título de la propuesta

Plan de Acción para la Eficiencia en la Gestión de Inventarios de AGROFUSION S.A.

4.2. Objetivos de la Propuesta

4.2.1. Objetivo General

El objetivo principal es fortalecer la gestión de inventarios en AGROFUSION S.A. con el fin de reducir los riesgos financieros y mejorar la eficiencia operativa. Esto se logrará a través de la capacitación del personal, la optimización de los controles internos y la implementación de tecnologías avanzadas.

4.2.2. Objetivos Específicos

- Capacitar al personal en el uso eficaz del sistema de gestión de inventarios y en las mejores prácticas de control interno.
- Optimizar los procedimientos de control interno para minimizar las discrepancias en los informes de inventario.
- Implementar nuevas tecnologías que faciliten la gestión de inventarios y aumenten la precisión en el manejo de datos.
- Establecer un sistema de monitoreo continuo que permita evaluar la efectividad de las mejoras implementadas.

4.3. Propuesta de Acción

4.3.1. Capacitación del Personal

Desarrollo de un Programa de Capacitación:

- Contenido: Incluir módulos sobre el uso del sistema Reflex, gestión de inventarios, control interno y análisis de datos.
- Frecuencia: Realizar una capacitación inicial seguida de sesiones de actualización trimestrales.
- Responsables: Consultores externos y personal interno capacitado.

Metodología:

- Realizar talleres prácticos y teóricos.
- Implementar evaluaciones al final de cada módulo para medir el aprendizaje de los participantes.

4.3.2. Optimización de Controles Internos

Revisión de Procedimientos Actuales:

- Identificar y documentar los procedimientos de control interno existentes.
- Llevar a cabo un análisis de brechas para detectar áreas de mejora.

Implementación de Nuevos Protocolos:

- Establecer procedimientos claros para la realización de inventarios físicos y la reconciliación de informes.
- Designar responsables en cada etapa del proceso de control.

Auditorías Periódicas:

- Programar auditorías internas cada trimestre para evaluar la efectividad de los controles implementados.

4.3.3. Implementación de Nuevas Tecnologías

Evaluación de Herramientas Tecnológicas:

- Investigar y seleccionar un software de gestión de inventarios que se integre adecuadamente con el sistema actual (Reflex).
- Considerar la implementación de herramientas de análisis de datos que

mejoren la toma de decisiones.

Capacitación en Nuevas Tecnologías:

- Incluir formación específica sobre el uso de nuevas herramientas tecnológicas en el programa de capacitación.

4.3.4. Monitoreo y Evaluación

Sistema de Monitoreo Continuo:

- Establecer indicadores clave de rendimiento (KPI) para evaluar la efectividad de la gestión de inventarios.
- Realizar informes mensuales sobre el estado de los inventarios y la eficacia de los controles internos.

Revisión de Resultados:

- Evaluar los resultados obtenidos cada trimestre y realizar ajustes en la estrategia según sea necesario.

CONCLUSIONES

La presente tesis ha abordado de manera integral la gestión de inventarios en AGROFUSION S.A., cumpliendo con los objetivos específicos planteados al inicio del estudio. A través de la capacitación del personal, la optimización de los controles internos y la implementación de nuevas tecnologías, se ha logrado establecer un marco robusto que no solo mejora la eficiencia operativa, sino que también minimiza los riesgos financieros asociados con la gestión de inventarios.

Los resultados obtenidos en el análisis de la gestión de inventarios han demostrado un impacto significativo en el contexto de AGROFUSION S.A. La rotación de mercadería ha aumentado, lo que indica una mayor eficiencia en la venta y reposición de productos. Asimismo, la duración del inventario se ha reducido, lo que sugiere una mejor respuesta a la demanda del mercado. Estos cambios no solo optimizan el flujo de caja, sino que también fortalecen la posición competitiva de la empresa en el sector agrícola.

La implementación de un sistema de monitoreo continuo y la certificación de proveedores no solo garantizan la calidad de los productos, sino que también fomentan una relación de confianza con los socios comerciales. Esta propuesta no sólo es relevante para AGROFUSION S.A., sino que también puede servir como modelo para otras empresas del sector que buscan optimizar su gestión de inventarios.

RECOMENDACIONES

Establecer un programa de capacitación continua para el personal involucrado en la gestión de inventarios, ya que es fundamental mantener actualizados a los empleados sobre las mejores prácticas y nuevas tecnologías. Esto asegurará que el equipo esté siempre preparado para enfrentar los desafíos del mercado y adaptarse a cambios en la demanda.

Realizar auditorías internas periódicas para evaluar la efectividad de los controles implementados y posibles fallas en los procedimientos de control interno y garantizarán que se mantengan los estándares de calidad en la gestión de inventarios. Esto ayudará a minimizar las discrepancias y mejorar la precisión de los informes.

Crear un proceso sistemático para la evaluación y selección de proveedores, incluyendo criterios de calidad y cumplimiento. Esto garantizará un suministro constante de productos de alta calidad y reducirá el riesgo de interrupciones en la cadena de suministro.

Investigar y evaluar tecnologías emergentes en la gestión de inventarios, como la inteligencia artificial y el análisis predictivo. La adopción de tecnologías avanzadas puede proporcionar a AGROFUSION S.A. ventajas significativas en la optimización de su gestión de inventarios. La implementación de soluciones basadas en inteligencia artificial podría mejorar la precisión en la previsión de la demanda y optimizar el manejo de inventarios.

Promover una cultura organizacional que valore la mejora continua y la innovación en todos los niveles de la empresa, donde los empleados se sientan empoderados para proponer mejoras y soluciones creativas contribuirá a la sostenibilidad y crecimiento de AGROFUSION S.A. a largo plazo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguirre & Díaz, (2019). Método FIFO aplicado al control del inventario en la empresa colombiana S.A sucursal Malambo. *Investigación y desarrollo en TIC*, 10(1), 37–42.

Alfaro & N Leonardo Villarreal, (2022). Propuesta de modelo EOQ para el manejo de inventarios de insumos y materias primas en el proceso de compras en la empresa Pasteurizadora la Mejor S.A. Revista, Volumen(Número), Rango de páginas del artículo. <https://repository.unilibre.edu.co/bitstream/handle/10901/23522/ARTICULO%20ALFARO%20&%20VILLARREAL%20EGF2021%20rev%2004-07-2022.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

Amaya Osorio, C. A. (2020). *Análisis de las diferencias en la base contable y en la base fiscal por el reconocimiento y medición de los inventarios bajo NIIF. Aplicación del impuesto diferido. Revista activos*, 15(29), 93–122. <https://doi.org/10.15332/s0124-5805.2017.0029.04>

Cadena de suministro: su papel en la agricultura. (2023). Verqor. <https://verqor.com/blog/31/cadena-de-suministro-su-papel-en-la-agricultura>

Castro & Carrión, (s/f). *LEY DE COMPAÑÍAS*. Gob.ec. Recuperado el 25 de febrero de 2025, de https://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/wpcontent/uploads/2023/04/ECLEX-PRO-MERCANTI-LEY_DE_COMPANIAS.pdf

Chica Mendoza, Muñoz Ríos & Macias Barberán, (2024). Optimización de la cadena de suministro en la agroindustria de servicio alimentario: Supply Chain Optimization in the Food Service Agribusiness. *Revista Científica Multidisciplinar G-nerando*, 5(2), ág. 458-485.

<https://doi.org/10.60100/rcmg.v5i2.282>

Contreras-Pacheco F & Monroy-Escamilla KM, (2022). Factores de riesgo y medidas de control para minimizar accidentes y enfermedades laborales en la industria agropecuaria: una revisión narrativa. *Revista Investig. Salud Univ. Boyacá* [Internet]. 11(1). Recuperado de: <https://doi.org/10.24267/23897325.858>

Del Rosario Molina Picado, M. (s/f). *Incidencia de la gestión de riesgo de inventarios en la situación financiera de TAPSA*. Edu.ni. Recuperado el 25 de febrero de 2025, de <https://repositorio.unan.edu.ni/id/eprint/2950/1/17476.pdf>

Díaz, P. G. (2022) *¿Qué es el método Just-in-Time (JIT) en almacén y cómo se aplica?* (s/f). Oneparkfinanciam.com. Recuperado el 27 de febrero de 2025, de <https://www.oneparkfinanciam.com/es/articulos/metodo-just-in-time-en-almacen>

Dipole. (2025). *Inventario Con RFID*. Obtenido de <https://www.dipolerfid.es/RFID-Stocks-Inventario>

Guerrero, H. (2017). *Inventarios, manejo y control*. ECOE Ediciones.

Kuuse, M. (2023). *Pérdida de inventario - Causas, consecuencias y consejos*. Blog para fabricantes y distribuidores. <https://www.mrpeasy.com/blog/es/perdida-de-inventario/>

Lozada, (2019). Importancia de la Gestión de Inventario en las Empresas. *Revista de Investigación Formativa: Innovación y Aplicaciones Técnico - Tecnológicas*, 1(1), 11–11. <https://ojs.formacion.edu.ec/index.php/rei/article/view/v1.n1.a6?articlesBySameAuthorPage=1>

- Mecalux, (2021). Clasificación y definición de los diferentes tipos de inventarios. Mecalux. <https://www.mecalux.com/blog/tipos-de-inventarios>
- Omnia, M. (2022). Desafíos de la cadena de suministro en el sector agroindustrial. *omniasolution - Transformando el panorama de negocios desde hace más de dos décadas*. <https://omniasolution.com/2022/06/16/desafios-de-la-cadena-de-suministro-en-el-sector-agroindustrial/>
- Ortega, S., López, Z., & Eras, R. (2022). Métodos de control y valoración de inventarios utilizados en empresas de electrodomésticos del cantón Machala. *593 Digital Publisher CEIT*, 5-1(7), 315-327. https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/1363
- Pinpao, F., & Ferrer, J. (2025). América Latina: Temas de alto interés para auditores internos. Internal Audit Foundation, pp. 1-36. Recuperado de: <https://www.theiia.org/globalassets/site/foundation/latest-research-and-products/risk-in-focus/2025/latin-america-risk-in-focus-2025-hot-topics-spanish.pdf>
- Proaño, (2019). *Control y manejo del inventario de mercaderías, con la aplicación de la NIIF-C4 inventarios en el Comercial Yucailla Cía. Ltda.* Análisis de Caso, previo a la obtención del Título de Ingeniera en Contabilidad y Auditoría CPA. <https://repositorio.uta.edu.ec/server/api/core/bitstreams/6ece705f-2d8b-4707-9ab4-c5d6b6480b8c/content>
- Registro Oficial, (s/f). *Dirección Nacional Jurídica*. Gob.ec. Recuperado el 25 de febrero de 2025, de https://www.sri.gob.ec/o/sri-portlet-biblioteca-alfresco-internet/descargar/aa569bb7-b871-458c-a8c7-6bcf49841843/Reglamento_LRTI_24Nov2023.pdf

- Ruiz Pinto & Villafuerte de la Cruz, (2022). Controle de estoque na situação econômico-financeira de uma empresa. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3(1), 388–398. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3i1.166>
- Saini, E & Gómez, (2020). Plan de mediano plazo 2020-2025: Ciencia para el desarrollo de la Universidad de Fontagro. Recuperado de: <https://fontagro.org/wp-content/uploads/2024/12/20241218-Plan-de-Mediano-Plazo-PMP-2020-2025.pdf>
- Samaniego H. (2020). Un modelo para el control de inventarios utilizando dinámica de sistemas. *Estudios de la Gestión. Revista Internacional de Administración*, 6,134–154. <https://doi.org/10.32719/25506641.2019.6.6>
- Sánchez, (s. f.). *Análisis de las diferencias en la base contable y en la base fiscal por el reconocimiento y medición de los inventarios bajo NIIF*. <https://portal.amelica.org/ameli/journal/292/2921266006/html/>
- Tenemaza Guala & Razo Ascazubi, C. de las M. (2025). Impacto de los indicadores financieros en la rentabilidad de las empresas agrícolas del cantón La Maná. *Análisis del comportamiento de las líneas de crédito de las PYMES*. 2011-2015, 9(1), 413–426. [https://doi.org/10.26820/recimundo/9.\(1\).enero.2025.413-426](https://doi.org/10.26820/recimundo/9.(1).enero.2025.413-426)
- Turriago, I & Vásquez, A. (2024). *Evaluación de riesgos en la gestión de inventarios: preparando a las empresas para lo inesperado*. Loggro.com; Loggro. <https://loggro.com/blog/articulo/evaluacion-de-riesgos-en-la-gestion-de-inventarios-preparando-a-las-empresas-para-lo-inesperado/>
- Zapata, J. (2014). *Fundamentos de la gestión de inventarios*. Medellín: Centro Editorial Esumer.

ANEXOS

Anexo 1

Estado de Situación Financiera 2023

 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS	RAZÓN SOCIAL	AGROFUSION S.A.
	DIRECCIÓN	KM 1 VIA SAMBORONDON Y 35 No. 318 BARRIO:
	EXPEDIENTE	76315
	RUC	0991375333001
	AÑO	2023
	FORMULARIO	SCV.NIIF.76315.2023.1
FECHA DE LA JUNTA QUE APROBÓ LOS ESTADOS FINANCIEROS (DD/MM/AAA)		Apr 20, 20
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
ACTIVO	1	15976753.64
ACTIVO CORRIENTE	101	1724969.01
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	10101	156635.93
CAJA	1010101	47410.86
INSTITUCIONES FINANCIERAS PÚBLICAS	1010102	0.00
INSTITUCIONES FINANCIERAS PRIVADAS	1010103	109225.07
ACTIVOS FINANCIEROS	10102	586943.29
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	1010201	0.00
RENTA VARIABLE	101020101	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES	10102010101	0.00
CUOTAS DE FONDOS COLECTIVOS	10102010102	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN DE PARTICIPACIÓN	10102010103	0.00
UNIDADES DE PARTICIPACIÓN	10102010104	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102010105	0.00
OTROS	10102010106	0.00
RENTA FIJA	101020102	0.00
AVALES	10102010201	0.00
BONOS DEL ESTADO	10102010202	0.00
BONOS DE PRENDA	10102010203	0.00
CÉDULAS HIPOTECARIAS	10102010204	0.00
CERTIFICADOS FINANCIEROS	10102010205	0.00
CERTIFICADOS DE INVERSIÓN	10102010206	0.00
CERTIFICADOS DE TESORERÍA	10102010207	0.00
CERTIFICADOS DE DEPÓSITO	10102010208	0.00
CUPONES	10102010209	0.00
DEPÓSITOS A PLAZO	10102010210	0.00
LETRAS DE CAMBIO	10102010211	0.00
NOTAS DE CRÉDITO	10102010212	0.00
OBLIGACIONES	10102010213	0.00
FACTURAS COMERCIALES NEGOCIABLES	10102010214	0.00
OVERNIGHTS	10102010215	0.00
OBLIGACIONES CONVERTIBLES EN ACCIONES	10102010216	0.00
PAPEL COMERCIAL	10102010217	0.00
PAGARÉS	10102010218	0.00
PÓLIZAS DE ACUMULACIÓN	10102010219	0.00
TÍTULOS DEL BANCO CENTRAL	10102010220	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	10102010221	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102010222	0.00
OTROS	10102010223	0.00
DERIVADOS	101020103	0.00
FORWARD	10102010301	0.00
FUTUROS	10102010302	0.00
OPCIONES	10102010303	0.00
OTROS	10102010304	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	1010202	0.00
RENTA VARIABLE	101020201	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES	10102020101	0.00
CUOTAS DE FONDOS COLECTIVOS	10102020102	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
ACTIVOS CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS	10106	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO (NIC 11 Y SECC.23 PYMES)	10107	0.00
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	10108	0.00
ACTIVOS NO CORRIENTES	102	14251784.63
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	10201	10060217.74
TERRENOS	1020101	8340624.95
EDIFICIOS	1020102	692669.94
CONSTRUCCIONES EN CURSO	1020103	720000.00
INSTALACIONES	1020104	0.00
MUEBLES Y ENSERES	1020105	195562.65
MAQUINARIA Y EQUIPO	1020106	1460445.15
NAVES, AERONAVES, BARCAZAS Y SIMILARES	1020107	0.00
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1020108	12001.51
VEHÍCULOS, EQUIPOS DE TRASPORTE Y EQUIPO CAMINERO MÓVIL	1020109	239456.35
OTROS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020110	505.05
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	1020111	0.00
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020112	-1601047.86
(-) DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020113	0.00
ACTIVOS DE EXPLORACION Y EXPLOTACION	1020114	0.00
ACTIVOS DE EXPLORACION Y EXPLOTACION	102011401	0.00
(-) AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011402	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011403	0.00
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	10202	0.00
TERRENOS	1020201	0.00
TERRENOS	102020101	0.00
DERECHOS DE USO SOBRE TERRENOS SUBARRENDADOS	102020102	0.00
EDIFICIOS	1020202	0.00
EDIFICIOS	102020201	0.00
DERECHOS DE USO SOBRE EDIFICIOS SUBARRENDADOS	102020202	0.00
(-) DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN	1020203	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN	1020204	0.00
ACTIVOS BIOLÓGICOS	10203	4189366.89
ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	1020301	0.00
ANIMALES VIVOS EN PRODUCCION	1020302	0.00
PLANTAS EN CRECIMIENTO	1020303	0.00
PLANTAS EN PRODUCCION	1020304	4189366.89
(-) DEPRECIACION ACUMULADA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1020305	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1020306	0.00
ACTIVO INTANGIBLE	10204	0.00
PLUSVALÍAS	1020401	0.00
MARCAS, PATENTES, DERECHOS DE LLAVE , CUOTAS PATRIMONIALES Y OTROS SIMILARES	1020402	0.00
CONCESIONES Y LICENCIAS	1020403	0.00
ACTIVOS DE EXPLORACION Y EXPLOTACION	1020404	0.00
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLE	1020405	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVO INTANGIBLE	1020406	0.00
OTROS INTANGIBLES	1020407	0.00
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	10205	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	10206	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	1020601	0.00
(-) PROVISION POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO	1020602	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO	1020603	0.00
(-) PROVISIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO	1020604	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	1020605	0.00
(-)PROVISIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	1020606	0.00
DERECHO DE USO POR ACTIVOS ARRENDADOS	10207	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
ACTIVOS FINANCIEROS AL COSTO AMORTIZADO	101020402	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	101020403	0.00
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO RELACIONADOS	1010205	549258.58
DE ACTIVIDADES ORDINARIAS QUE GENEREN INTERESES	101020501	549258.58
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A CLIENTES	10102050101	488465.01
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A TERCEROS	10102050102	60793.57
DE ACTIVIDADES ORDINARIAS QUE NO GENEREN INTERESES	101020502	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A CLIENTES	10102050201	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A TERCEROS	10102050202	0.00
CUENTAS POR COBRAR AL ORIGINADOR	10102050203	0.00
COMISIONES POR OPERACIONES BURSÁTILES	10102050204	0.00
CONTRATO DE UNDERWRITING	10102050207	0.00
POR ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE PORTAFOLIOS DE TERCEROS	10102050208	0.00
POR ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE FONDOS ADMINISTRADOS	10102050209	0.00
POR ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	10102050210	0.00
POR CUSTODIA Y CONSERVACIÓN DE VALORES MATERIALIZADOS	10102050211	0.00
POR CUSTODIA Y CONSERVACIÓN DE VALORES DESMATERIALIZADOS	10102050212	0.00
POR MANEJO DE LIBRO DE ACCIONES Y ACCIONISTAS	10102050213	0.00
POR ASESORÍA	10102050214	0.00
DIVIDENDOS POR COBRAR	10102050215	0.00
INTERESES POR COBRAR	10102050216	0.00
DEUDORES POR INTERMEDIACIÓN DE VALORES	10102050217	0.00
ANTICIPO A COMITENTES	10102050218	0.00
ANTICIPO A CONSTRUCTOR POR AVANCE DE OBRA	10102050219	0.00
DERECHOS POR COMPROMISO DE RECOMPRA	10102050220	0.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO RELACIONADAS	10102050221	0.00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR RELACIONADOS	1010206	42418.49
POR COBRAR A ACCIONISTAS	101020601	42418.49
POR COBRAR A COMPAÑÍAS RELACIONADAS	101020602	0.00
POR COBRAR A CLIENTES	101020603	0.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	101020604	0.00
PROVISIÓN POR CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIORO	1010207	-4733.78
INVENTARIOS	10103	945698.02
INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	1010301	0.00
INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	1010302	0.00
INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN EL PROCESO DE PRODUCCION	1010303	0.00
INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN LA PRESTACION DEL SERVICIO	1010304	0.00
INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN - PRODUCIDO POR LA COMPAÑÍA	1010305	0.00
INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN - COMPRADO A TERCEROS	1010306	945698.02
MERCADERÍAS EN TRÁNSITO	1010307	0.00
OBRAS EN CONSTRUCCION	1010308	0.00
OBRAS TERMINADAS	1010309	0.00
MATERIALES O BIENES PARA LA CONSTRUCCION	1010310	0.00
INVENTARIOS REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	1010311	0.00
OTROS INVENTARIOS	1010312	0.00
(-) PROVISIÓN POR VALOR NETO DE REALIZACIÓN Y OTRAS PERDIDAS EN INVENTARIO	1010313	0.00
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	10104	0.00
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	1010401	0.00
ARRIENDOS PAGADOS POR ANTICIPADO	1010402	0.00
ANTICIPOS A PROVEEDORES	1010403	0.00
OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	1010404	0.00
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	10105	35691.77
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	1010501	0.00
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (I. R.)	1010502	35691.77
ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	1010503	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
UNIDADES DE PARTICIPACIÓN	10102020103	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN DE PARTICIPACIÓN	10102020104	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102020105	0.00
OTROS	10102020106	0.00
RENTA FIJA	101020202	0.00
AVALES	10102020201	0.00
BONOS DEL ESTADO	10102020202	0.00
BONOS DE PRENDA	10102020203	0.00
CÉDULAS HIPOTECARIAS	10102020204	0.00
CERTIFICADOS FINANCIEROS	10102020205	0.00
CERTIFICADOS DE INVERSIÓN	10102020206	0.00
CERTIFICADOS DE TESORERÍA	10102020207	0.00
CERTIFICADOS DE DEPÓSITO	10102020208	0.00
CUPONES	10102020209	0.00
DEPÓSITOS A PLAZO	10102020210	0.00
LETRAS DE CAMBIO	10102020211	0.00
NOTAS DE CRÉDITO	10102020212	0.00
OBLIGACIONES	10102020213	0.00
FACTURAS COMERCIALES NEGOCIABLES	10102020214	0.00
OVERNIGHTS	10102020215	0.00
OBLIGACIONES CONVERTIBLES EN ACCIONES	10102020216	0.00
PAPEL COMERCIAL	10102020217	0.00
PAGARÉS	10102020218	0.00
PÓLIZAS DE ACUMULACIÓN	10102020219	0.00
TÍTULOS DEL BANCO CENTRAL	10102020220	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	10102020221	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102020222	0.00
OTROS	10102020223	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS AL COSTO AMORTIZADO	1010203	0.00
RENTA FIJA	101020302	0.00
AVALES	10102030201	0.00
BONOS DEL ESTADO	10102030202	0.00
BONOS DE PRENDA	10102030203	0.00
CÉDULAS HIPOTECARIAS	10102030204	0.00
CERTIFICADOS FINANCIEROS	10102030205	0.00
CERTIFICADOS DE INVERSIÓN	10102030206	0.00
CERTIFICADOS DE TESORERÍA	10102030207	0.00
CERTIFICADOS DE DEPÓSITO	10102030208	0.00
CUPONES	10102030209	0.00
DEPÓSITOS A PLAZO	10102030210	0.00
LETRAS DE CAMBIO	10102030211	0.00
NOTAS DE CRÉDITO	10102030212	0.00
OBLIGACIONES	10102030213	0.00
FACTURAS COMERCIALES NEGOCIABLES	10102030214	0.00
OVERNIGHTS	10102030215	0.00
OBLIGACIONES CONVERTIBLES EN ACCIONES	10102030216	0.00
PAPEL COMERCIAL	10102030217	0.00
PAGARÉS	10102030218	0.00
PÓLIZAS DE ACUMULACIÓN	10102030219	0.00
TÍTULOS DEL BANCO CENTRAL	10102030220	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	10102030221	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102030222	0.00
OTROS	10102030223	0.00
PROVISIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS	1010204	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	101020401	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS PROVENIENTES POR DERECHOS DE USO	1020701	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS PROVENIENTES POR DERECHOS DE USO	1020702	0.00
DERECHO DE USO POR ACTIVOS ARRENDADOS	1020703	0.00
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	10208	2200.00
DERECHOS FIDUCIARIOS	1020801	0.00
DEPÓSITOS EN GARANTÍA	1020802	2200.00
DEPÓSITOS EN GARANTÍA POR OPERACIONES BURSÁTILES	1020803	0.00
ACCIONES DEL DEPÓSITO CENTRALIZADO DE VALORES	1020805	0.00
INVERSIONES SUBSIDIARIAS	1020806	0.00
INVERSIONES ASOCIADAS	1020807	0.00
INVERSIONES NEGOCIOS CONJUNTOS	1020808	0.00
OTRAS INVERSIONES	1020809	0.00
(-) PROVISIÓN VALUACIÓN DE INVERSIONES	1020810	0.00
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	1020811	0.00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR NO RELACIONADOS	10209	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A CLIENTES	1020901	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A TERCEROS	1020902	0.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO RELACIONADAS	1020903	0.00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR RELACIONADOS	10210	0.00
POR COBRAR A ACCIONISTAS	1021001	0.00
POR COBRAR A COMPAÑÍAS RELACIONADAS	1021002	0.00
POR COBRAR A CLIENTES	1021003	0.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	1021004	0.00
PASIVO	2	6825516.34
PASIVO CORRIENTE	201	1672352.34
PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	20101	0.00
PASIVOS POR CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO	20102	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	20103	726742.84
LOCALES	2010301	726742.84
PRÉSTAMOS	201030101	0.00
PROVEEDORES	201030102	687196.82
OTRAS	201030103	39546.02
DEL EXTERIOR	2010302	0.00
PRÉSTAMOS	201030201	0.00
PROVEEDORES	201030202	0.00
OTRAS	201030203	0.00
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	20104	668629.81
LOCALES	2010401	668629.81
DEL EXTERIOR	2010402	0.00
PROVISIONES	20105	0.00
LOCALES	2010501	0.00
DEL EXTERIOR	2010502	0.00
PORCIÓN CORRIENTE DE VALORES EMITIDOS	20106	0.00
OBLIGACIONES	2010601	0.00
PAPEL COMERCIAL	2010602	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	2010603	0.00
OTROS	2010604	0.00
INTERESES POR PAGAR	2010605	0.00
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	20107	157039.98
CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	2010701	24042.00
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	2010702	53529.63
CON EL IESS	2010703	23880.67
POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	2010704	0.00
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO	2010705	55587.68
DIVIDENDOS POR PAGAR	2010706	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
OTROS	2010707	0.00
CUENTAS POR PAGAR A RELACIONADAS	20108	0.00
LOCALES	2010801	0.00
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTAS	201080101	0.00
PRÉSTAMOS DE COMPAÑÍAS RELACIONADAS	201080102	0.00
PROVEEDORES	201080103	0.00
OTROS	201080104	0.00
DEL EXTERIOR	2010802	0.00
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTAS	201080201	0.00
PRÉSTAMOS DE COMPAÑÍAS RELACIONADAS	201080202	0.00
PROVEEDORES	201080203	0.00
OTROS	201080204	0.00
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	20109	0.00
ANTICIPOS	20110	0.00
ANTICIPOS DE CLIENTES	2011001	0.00
OTROS ANTICIPOS RECIBIDOS	2011002	0.00
PASIVOS DIRECTAMENTE ASOCIADOS CON LOS ACTIVOS NO CORRIENTES Y OPERACIONES DISCONTINUADAS	20111	0.00
PORCIÓN CORRIENTE DE PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	20112	119939.71
JUBILACION PATRONAL	2011201	0.00
OTROS BENEFICIOS PARA LOS EMPLEADOS	2011202	119939.71
OTROS PASIVOS CORRIENTES	20113	0.00
COMISIONES POR PAGAR	2011301	0.00
POR OPERACIONES BURSÁTILES	2011302	0.00
POR CUSTODIA	2011303	0.00
POR ADMINISTRACIÓN	2011304	0.00
OTRAS COMISIONES	2011305	0.00
SANCIONES Y MULTAS	2011306	0.00
INDEMNIZACIONES	2011307	0.00
OBLIGACIONES JUDICIALES	2011308	0.00
ACREEDORES POR INTERMEDIACIÓN	2011309	0.00
OBLIGACIÓN POR COMPROMISO DE RECOMPRA	2011310	0.00
POR CONTRATOS DE UNDERWRITING	2011311	0.00
OTROS	2011312	0.00
PASIVOS FINANCIEROS AL COSTO AMORTIZADO	20114	0.00
PASIVO NO CORRIENTE	202	5153164.00
PASIVOS POR CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO	20201	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	20202	0.00
LOCALES	2020201	0.00
PRÉSTAMOS	202020101	0.00
PROVEEDORES	202020102	0.00
OTRAS	202020103	0.00
DEL EXTERIOR	2020202	0.00
PRÉSTAMOS	202020201	0.00
PROVEEDORES	202020202	0.00
OTRAS	202020203	0.00
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	20203	4717880.83
LOCALES	2020301	4717880.83
DEL EXTERIOR	2020302	0.00
CUENTAS POR PAGAR A RELACIONADAS	20204	0.00
LOCALES	2020401	0.00
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTAS	202040101	0.00
PRÉSTAMOS DE COMPAÑÍAS RELACIONADAS	202040102	0.00
PROVEEDORES	202040103	0.00
OTROS	202040104	0.00
DEL EXTERIOR	2020402	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTAS	202040201	0.00
PRÉSTAMOS DE COMPAÑÍAS RELACIONADAS	202040202	0.00
PROVEEDORES	202040203	0.00
OTROS	202040204	0.00
PORCIÓN NO CORRIENTE DE VALORES EMITIDOS	20205	0.00
OBLIGACIONES	2020501	0.00
PAPEL COMERCIAL	2020502	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	2020503	0.00
OTROS	2020504	0.00
INTERESES POR PAGAR	2020505	0.00
ANTICIPOS	20206	400000.00
ANTICIPOS DE CLIENTES	2020601	400000.00
OTROS ANTICIPOS RECIBIDOS	2020602	0.00
PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	20207	35283.17
JUBILACION PATRONAL	2020701	20443.00
OTROS BENEFICIOS NO CORRIENTES PARA LOS EMPLEADOS	2020702	14840.17
OTRAS PROVISIONES	20208	0.00
PASIVO DIFERIDO	20209	0.00
INGRESOS DIFERIDOS	2020901	0.00
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	2020902	0.00
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	20210	0.00
PATRIMONIO NETO	3	9151237.30
PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	30	9151237.30
CAPITAL	301	850000.00
CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	30101	850000.00
(-) CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO, ACCIONES EN TESORERÍA	30102	0.00
FONDO PATRIMONIAL	30103	0.00
PATRIMONIO DE LOS NEGOCIOS FIDUCIARIOS	30104	0.00
PATRIMONIO DE LOS FONDOS DE INVERSIÓN	30105	0.00
PATRIMONIO DEL FONDO ADMINISTRADO	3010501	0.00
PATRIMONIO DEL FONDO COLECTIVO	3010502	0.00
APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	302	0.00
PRIMA POR EMISIÓN PRIMARIA DE ACCIONES	303	0.00
RESERVAS	304	5953.00
RESERVA LEGAL	30401	5643.00
RESERVAS FACULTATIVA Y ESTATUTARIA	30402	310.00
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	305	7964995.79
SUPERAVIT DE ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	30501	0.00
SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	30502	7983304.79
SUPERAVIT POR REVALUACION DE ACTIVOS INTANGIBLES	30503	0.00
OTROS SUPERAVIT POR REVALUACION	30504	-18309.00
RESULTADOS ACUMULADOS	306	68821.29
GANANCIAS ACUMULADAS	30601	442651.73
(-) PÉRDIDAS ACUMULADAS	30602	-373830.44
RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	30603	0.00
RESERVA DE CAPITAL	30604	0.00
RESERVA POR DONACIONES	30605	0.00
RESERVA POR VALUACIÓN	30606	0.00
SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN DE INVERSIONES	30607	0.00
RESULTADOS DEL EJERCICIO	307	261467.22
GANANCIA NETA DEL PERIODO	30701	261467.22
(-) PÉRDIDA NETA DEL PERIODO	30702	0.00
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	31	0.00

Anexo 2

Estado de Resultado Integral 2023

 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS	RAZÓN SOCIAL	AGROFUSION S.A.
	DIRECCIÓN	KM 1 VIA SAMBORONDON Y 35 No. 318 BARRIO:
	EXPEDIENTE	76315
	RUC	0991375333001
	AÑO	2023
	FORMULARIO	SCV.NIIF.76315.2023.1
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	401	3556727.74
VENTA DE BIENES	40101	3556710.57
PRESTACION DE SERVICIOS	40102	0.00
INGRESOS POR ASESORIA	4010201	0.00
INGRESOS POR ESTRUCTURACIÓN DE OFERTA PÚBLICA DE VALORES	4010202	0.00
INGRESOS POR ESTRUCTURACIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	4010203	0.00
OTROS	4010204	0.00
CONTRATOS DE CONSTRUCCION	40103	0.00
SUBVENCIONES DEL GOBIERNO	40104	0.00
REGALÍAS	40105	0.00
INTERESES	40106	17.17
INTERESES GENERADOS POR VENTAS A CREDITO	4010601	0.00
INTERESES Y RENDIMIENTOS FINANCIEROS	4010602	17.17
OTROS INTERESES GENERADOS	4010603	0.00
DIVIDENDOS	40107	0.00
GANANCIA POR MEDICION A VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS BIOLOGICOS	40108	0.00
INGRESOS POR COMISIONES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS, CUSTODIA, REGISTRO, COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN	40109	0.00
COMISIONES GANADAS POR INTERMEDIACIÓN DE VALORES	4010901	0.00
POR OPERACIONES BURSATILES	401090101	0.00
POR CONTRATOS DE UNDERWRITING	401090103	0.00
POR COMISIÓN EN OPERACIONES	401090104	0.00
POR INSCRIPCIONES	401090105	0.00
POR MANTENIMIENTO DE INSCRIPCIÓN	401090106	0.00
POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y MANEJO	4010902	0.00
PORTAFOLIO DE TERCEROS	401090201	0.00
FONDOS ADMINISTRADOS	401090202	0.00
FONDOS COLECTIVOS	401090203	0.00
TITULARIZACIÓN	401090204	0.00
FIDEICOMISOS MERCANTILES	401090205	0.00
ENCARGOS FIDUCIARIOS	401090206	0.00
POR CALIFICACION DE RIESGO	401090207	0.00
POR REPRESENTACION DE OBLIGACIONISTAS	401090208	0.00
CUSTODIA, REGISTRO, COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN	4010903	0.00
CUSTODIA VALORES MATERIALIZADOS	401090301	0.00
CUSTODIA VALORES DESMATERIALIZADOS	401090302	0.00
COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE VALORES	401090303	0.00
OTROS	401090304	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	40110	0.00
DIVIDENDOS	4011001	0.00
INTERESES FINANCIEROS	4011002	0.00
GANANCIA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS	4011003	0.00
VALUACION DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN RESULTADOS	4011004	0.00
GANANCIA EN VENTA DE TITULOS VALORES	4011005	0.00
OTROS INGRESOS FINANCIEROS	4011006	0.00
(-) DESCUENTO EN VENTAS	40112	0.00
(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	40113	0.00
(-) BONIFICACIÓN EN PRODUCTO	40114	0.00
(-) OTRAS REBAJAS COMERCIALES	40115	0.00
UTILIDAD EN CAMBIO	40116	0.00

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
GANANCIA BRUTA	402	2750089.98
OTROS INGRESOS	403	1374.24
GANANCIA EN VENTA DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	40301	0.00
GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	40302	0.00
OTROS	40303	1374.24
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	501	806637.76
MATERIALES UTILIZADOS O PRODUCTOS VENDIDOS	50101	806637.76
(+) INVENTARIO INICIAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	5010101	997430.15
(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	5010102	754905.63
(+) IMPORTACIONES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	5010103	0.00
(-) INVENTARIO FINAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	5010104	-945698.02
(+) INVENTARIO INICIAL DE MATERIA PRIMA	5010105	0.00
(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE MATERIA PRIMA	5010106	0.00
(+) IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA	5010107	0.00
(-) INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA	5010108	0.00
(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	5010109	0.00
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	5010110	0.00
(+) INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS TERMINADOS	5010111	0.00
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	5010112	0.00
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	50102	0.00
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	5010201	0.00
GASTOS PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	5010202	0.00
(+) MANO DE OBRA INDIRECTA	50103	0.00
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	5010301	0.00
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	5010302	0.00
(+) OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	50104	0.00
DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	5010401	0.00
DETERIORO O PERDIDAS DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	5010402	0.00
DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	5010403	0.00
EFECTO VALOR NETO DE REALIZACIÓN DE INVENTARIOS	5010404	0.00
GASTO POR GARANTIAS EN VENTA DE PRODUCTOS O SERVICIOS	5010405	0.00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5010406	0.00
SUMINISTROS MATERIALES Y REPUESTOS	5010407	0.00
OTROS COSTOS DE PRODUCCIÓN	5010408	0.00
COSTOS DE CONTRATOS DE CONSTRUCCIONES	50105	0.00
COSTOS DE ACUERDO A PORCENTAJES O GRADOS DE TERMINACIÓN	5010501	0.00
GASTOS	502	2380879.69
GASTOS DE VENTA	50201	1261170.33
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	5020101	101944.47
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUIDO FONDO DE RESERVA)	5020102	19539.86
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	5020103	19355.60
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	5020104	0.00
HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALES	5020105	0.00
REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTÓNOMOS	5020106	0.00
HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES	5020107	0.00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5020108	43753.13
ARRENDAMIENTO	5020109	0.00
COMISIONES	5020110	0.00
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	5020111	0.00
COMBUSTIBLES	5020112	100816.18
LUBRICANTES	5020113	0.00
SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)	5020114	0.00
TRANSPORTE	5020115	24365.00
GASTOS DE GESTIÓN (AGASAJOS A ACCIONISTAS, TRABAJADORES Y CLIENTES)	5020116	0.00
GASTOS DE VIAJE	5020117	0.00

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
AGUA, ENERGÍA, LUZ, Y TELECOMUNICACIONES	5020118	4614.28
NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	5020119	0.00
DEPRECIACIONES:	5020120	71626.31
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	502012001	71626.31
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	502012002	0.00
ACTIVOS POR DERECHO DE USO	502012003	0.00
AMORTIZACIONES	5020121	0.00
INTANGIBLES	502012101	0.00
OTROS ACTIVOS	502012102	0.00
GASTO DETERIORO	5020122	0.00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	502012201	0.00
INVENTARIOS	502012202	0.00
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	502012203	0.00
INTANGIBLES	502012204	0.00
CUENTAS POR COBRAR	502012205	0.00
OTROS ACTIVOS	502012206	0.00
DERECHOS DE USO POR ACTIVOS ARRENDADOS	502012207	0.00
GASTOS POR CANTIDADES ANORMALES DE UTILIZACION EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN:	5020123	0.00
MANO DE OBRA	502012301	0.00
MATERIALES	502012302	0.00
COSTOS DE PRODUCCION	502012303	0.00
GASTO POR REESTRUCTURACION	5020124	0.00
VALOR NETO DE REALIZACION DE INVENTARIOS	5020125	0.00
GASTO IMPUESTO A LA RENTA (ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS)	5020126	0.00
SUMINISTROS Y MATERIALES	5020127	345292.90
OTROS GASTOS	5020128	529862.60
GASTOS ADMINISTRATIVOS	50202	318396.75
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	5020201	77900.00
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUIDO FONDO DE RESERVA)	5020202	15956.56
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	5020203	11537.50
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	5020204	0.00
HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALES	5020205	6750.00
REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTÓNOMOS	5020206	0.00
HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES	5020207	0.00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5020208	2760.31
ARRENDAMIENTO	5020209	13860.00
COMISIONES	5020210	0.00
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	5020211	0.00
COMBUSTIBLES	5020212	5172.38
LUBRICANTES	5020213	0.00
SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)	5020214	11243.98
TRANSPORTE	5020215	0.00
GASTOS DE GESTIÓN (AGASAJOS A ACCIONISTAS, TRABAJADORES Y CLIENTES)	5020216	0.00
GASTOS DE VIAJE	5020217	0.00
AGUA, ENERGÍA, LUZ, Y TELECOMUNICACIONES	5020218	3008.59
NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	5020219	0.00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	5020220	52201.17
DEPRECIACIONES	5020221	20202.84
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	502022101	20202.84
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	502022102	0.00
ACTIVOS POR DERECHO DE USO	502022103	0.00
AMORTIZACIONES	5020222	0.00
INTANGIBLES	502022201	0.00
OTROS ACTIVOS	502022202	0.00
GASTO DETERIORO:	5020223	0.00

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	502022301	0.00
INVENTARIOS	502022302	0.00
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	502022303	0.00
INTANGIBLES	502022304	0.00
CUENTAS POR COBRAR	502022305	0.00
OTROS ACTIVOS	502022306	0.00
DERECHOS DE USO POR ACTIVOS ARRENDADOS	502022307	0.00
GASTOS POR CANTIDADES ANORMALES DE UTILIZACION EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN	5020224	0.00
MANO DE OBRA	502022401	0.00
MATERIALES	502022402	0.00
COSTOS DE PRODUCCION	502022403	0.00
GASTO POR REESTRUCTURACION	5020225	0.00
VALOR NETO DE REALIZACION DE INVENTARIOS	5020226	0.00
GASTO IMPUESTO A LA RENTA (ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS)	5020227	0.00
SUMINISTROS Y MATERIALES	5020228	21865.69
OTROS GASTOS	5020229	75937.73
GASTOS FINANCIEROS	50203	800785.74
INTERESES	5020301	763382.28
INTERESES POR PRESTAMOS	502030101	763382.28
INTERESES POR ARRENDAMIENTOS	502030102	0.00
INTERESES POR VALORES EMITIDOS	502030103	0.00
OTROS INTERESES	502030104	0.00
COMISIONES	5020302	37403.46
COMISIONES PAGADAS POR INTERMEDIACIÓN DE VALORES:	502030201	37403.46
POR OPERACIONES BURSATILES	50203020101	0.00
POR CONTRATOS DE UNDERWRITING	50203020103	0.00
POR COMISIÓN EN OPERACIONES	50203020104	37403.46
POR INSCRIPCIONES	50203020105	0.00
POR MANTENIMIENTO DE INSCRIPCIÓN	50203020106	0.00
POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y MANEJO	5020303	0.00
PORTAFOLIO DE TERCEROS	502030301	0.00
FONDOS ADMINISTRADOS	502030302	0.00
FONDOS COLECTIVOS	502030303	0.00
TITULARIZACIÓN	502030304	0.00
FIDEICOMISOS MERCANTILES	502030305	0.00
ENCARGOS FIDUCIARIOS	502030306	0.00
POR CALIFICACION DE RIESGO	502030307	0.00
POR REPRESENTACION DE OBLIGACIONISTAS	502030308	0.00
CUSTODIA, REGISTRO, COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN	5020304	0.00
CUSTODIA VALORES MATERIALIZADOS	502030401	0.00
CUSTODIA VALORES DESMATERIALIZADOS	502030402	0.00
COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE VALORES	502030403	0.00
OTROS	502030404	0.00
GASTOS POR SERVICIOS DE ASESORIA Y ESTRUCTURACION	5020305	0.00
POR ASESORÍA	502030501	0.00
POR ESTRUCTURACIÓN DE OFERTA PÚBLICA DE VALORES	502030502	0.00
POR ESTRUCTURACIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	502030503	0.00
OTROS	502030504	0.00
GASTOS DE FINANCIAMIENTO DE ACTIVOS	5020306	0.00
DIFERENCIA EN CAMBIO	5020307	0.00
VALUACION DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN RESULTADOS	5020308	0.00
PERDIDA EN VENTA DE TITULOS VALORES	5020309	0.00
PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	5020310	0.00
PERDIDA EN VENTA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	5020311	0.00
OTROS GASTOS FINANCIEROS	5020312	0.00

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
OTROS GASTOS	50204	526.87
PERDIDA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS	5020401	0.00
OTROS	5020402	526.87
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES CONTINUADAS	600	370584.53
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	601	55587.68
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	602	314996.85
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	603	53529.63
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS ANTES DEL IMPUESTO DIFERIDO	604	0.00
(-) GASTO POR IMPUESTO DIFERIDO	605	0.00
(+) INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO	606	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS	607	0.00
INGRESOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS	700	0.00
GASTOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS	701	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	702	0.00
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	703	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	704	0.00
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	705	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	706	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL PERIODO	707	261467.22
OTRO RESULTADO INTEGRAL	800	0.00
COMPONENTES DEL OTRO RESULTADO INTEGRAL	80001	0.00
DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	80002	0.00
VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	80003	0.00
GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	80004	0.00
GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	80005	0.00
REVERSION DEL DETERIORO (PÉRDIDA POR DETERIORO) DE UN ACTIVO REVALUADO	80006	0.00
PARTICIPACION DE OTRO RESULTADO INTEGRAL DE ASOCIADAS	80007	0.00
IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS RELATIVO A OTRO RESULTADO INTEGRAL	80008	0.00
OTROS (DETALLAR EN NOTAS)	80009	0.00
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	801	0.00
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	80101	0.00
PARTICIPACION NO CONTROLADORA (INFORMATIVO)	80102	0.00

Anexo 3

Estado de Situación Financiera 2022

 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS	RAZÓN SOCIAL	AGROFUSION S.A.
	DIRECCIÓN	KM 1 VIA SAMBORONDON Y 35 No. 318 BARRIO:
	EXPEDIENTE	76315
	RUC	0991375333001
	AÑO	2022
	FORMULARIO	SCV.NIIF.76315.2022.1
FECHA DE LA JUNTA QUE APROBÓ LOS ESTADOS FINANCIEROS (DD/MM/AAA)		Apr 20, 20
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
ACTIVO	1	16187806.16
ACTIVO CORRIENTE	101	2847605.46
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	10101	22051.17
CAJA	1010101	14221.61
INSTITUCIONES FINANCIERAS PÚBLICAS	1010102	0.00
INSTITUCIONES FINANCIERAS PRIVADAS	1010103	7829.56
ACTIVOS FINANCIEROS	10102	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	1010201	0.00
RENTA VARIABLE	101020101	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES	10102010101	0.00
CUOTAS DE FONDOS COLECTIVOS	10102010102	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN DE PARTICIPACIÓN	10102010103	0.00
UNIDADES DE PARTICIPACIÓN	10102010104	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102010105	0.00
OTROS	10102010106	0.00
RENTA FIJA	101020102	0.00
AVALES	10102010201	0.00
BONOS DEL ESTADO	10102010202	0.00
BONOS DE PRENDA	10102010203	0.00
CÉDULAS HIPOTECARIAS	10102010204	0.00
CERTIFICADOS FINANCIEROS	10102010205	0.00
CERTIFICADOS DE INVERSIÓN	10102010206	0.00
CERTIFICADOS DE TESORERÍA	10102010207	0.00
CERTIFICADOS DE DEPÓSITO	10102010208	0.00
CUPONES	10102010209	0.00
DEPÓSITOS A PLAZO	10102010210	0.00
LETRAS DE CAMBIO	10102010211	0.00
NOTAS DE CRÉDITO	10102010212	0.00
OBLIGACIONES	10102010213	0.00
FACTURAS COMERCIALES NEGOCIABLES	10102010214	0.00
OVERNIGHTS	10102010215	0.00
OBLIGACIONES CONVERTIBLES EN ACCIONES	10102010216	0.00
PAPEL COMERCIAL	10102010217	0.00
PAGARÉS	10102010218	0.00
PÓLIZAS DE ACUMULACIÓN	10102010219	0.00
TÍTULOS DEL BANCO CENTRAL	10102010220	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	10102010221	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102010222	0.00
OTROS	10102010223	0.00
DERIVADOS	101020103	0.00
FORWARD	10102010301	0.00
FUTUROS	10102010302	0.00
OPCIONES	10102010303	0.00
OTROS	10102010304	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	1010202	0.00
RENTA VARIABLE	101020201	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES	10102020101	0.00
CUOTAS DE FONDOS COLECTIVOS	10102020102	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
ACTIVOS CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS	10106	0.00
CONSTRUCCIONES EN PROCESO (NIC 11 Y SECC. 23 PYMES)	10107	0.00
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	10108	2200.00
ACTIVOS NO CORRIENTES	102	13340200.70
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	10201	9150833.81
TERRENOS	1020101	8340624.95
EDIFICIOS	1020102	0.00
CONSTRUCCIONES EN CURSO	1020103	475531.86
INSTALACIONES	1020104	0.00
MUEBLES Y ENSERES	1020105	162507.65
MAQUINARIA Y EQUIPO	1020106	1429425.15
NAVES, AERONAVES, BARCAZAS Y SIMILARES	1020107	0.00
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	1020108	12001.51
VEHÍCULOS, EQUIPOS DE TRASPORTE Y EQUIPO CAMINERO MÓVIL	1020109	239456.35
OTROS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020110	505.05
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	1020111	0.00
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020112	-1509218.71
(-) DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1020113	0.00
ACTIVOS DE EXPLORACION Y EXPLOTACION	1020114	0.00
ACTIVOS DE EXPLORACION Y EXPLOTACION	102011401	0.00
(-) AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011402	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS DE EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN	102011403	0.00
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	10202	0.00
TERRENOS	1020201	0.00
TERRENOS	102020101	0.00
DERECHOS DE USO SOBRE TERRENOS SUBARRENDADOS	102020102	0.00
EDIFICIOS	1020202	0.00
EDIFICIOS	102020201	0.00
DERECHOS DE USO SOBRE EDIFICIOS SUBARRENDADOS	102020202	0.00
(-) DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN	1020203	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN	1020204	0.00
ACTIVOS BIOLÓGICOS	10203	4189366.89
ANIMALES VIVOS EN CRECIMIENTO	1020301	0.00
ANIMALES VIVOS EN PRODUCCION	1020302	0.00
PLANTAS EN CRECIMIENTO	1020303	0.00
PLANTAS EN PRODUCCION	1020304	4189366.89
(-) DEPRECIACION ACUMULADA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1020305	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	1020306	0.00
ACTIVO INTANGIBLE	10204	0.00
PLUSVALÍAS	1020401	0.00
MARCAS, PATENTES, DERECHOS DE LLAVE , CUOTAS PATRIMONIALES Y OTROS SIMILARES	1020402	0.00
CONCESIONES Y LICENCIAS	1020403	0.00
ACTIVOS DE EXPLORACION Y EXPLOTACION	1020404	0.00
(-) AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLE	1020405	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVO INTANGIBLE	1020406	0.00
OTROS INTANGIBLES	1020407	0.00
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	10205	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	10206	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	1020601	0.00
(-) PROVISIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO	1020602	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO	1020603	0.00
(-) PROVISIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO	1020604	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	1020605	0.00
(-)PROVISIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	1020606	0.00
DERECHO DE USO POR ACTIVOS ARRENDADOS	10207	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
ACTIVOS FINANCIEROS AL COSTO AMORTIZADO	101020402	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	101020403	0.00
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO RELACIONADOS	1010205	0.00
DE ACTIVIDADES ORDINARIAS QUE GENEREN INTERESES	101020501	274873.83
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A CLIENTES	10102050101	274873.83
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A TERCEROS	10102050102	0.00
DE ACTIVIDADES ORDINARIAS QUE NO GENEREN INTERESES	101020502	634882.23
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A CLIENTES	10102050201	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A TERCEROS	10102050202	634882.23
CUENTAS POR COBRAR AL ORIGINADOR	10102050203	0.00
COMISIONES POR OPERACIONES BURSÁTILES	10102050204	0.00
CONTRATO DE UNDERWRITING	10102050207	0.00
POR ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE PORTAFOLIOS DE TERCEROS	10102050208	0.00
POR ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE FONDOS ADMINISTRADOS	10102050209	0.00
POR ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	10102050210	0.00
POR CUSTODIA Y CONSERVACIÓN DE VALORES MATERIALIZADOS	10102050211	0.00
POR CUSTODIA Y CONSERVACIÓN DE VALORES DESMATERIALIZADOS	10102050212	0.00
POR MANEJO DE LIBRO DE ACCIONES Y ACCIONISTAS	10102050213	0.00
POR ASESORÍA	10102050214	0.00
DIVIDENDOS POR COBRAR	10102050215	0.00
INTERESES POR COBRAR	10102050216	0.00
DEUDORES POR INTERMEDIACIÓN DE VALORES	10102050217	0.00
ANTICIPO A COMITENTES	10102050218	0.00
ANTICIPO A CONSTRUCTOR POR AVANCE DE OBRA	10102050219	0.00
DERECHOS POR COMPROMISO DE RECOMPRA	10102050220	0.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO RELACIONADAS	10102050221	0.00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR RELACIONADOS	1010206	891682.47
POR COBRAR A ACCIONISTAS	101020601	891682.47
POR COBRAR A COMPAÑÍAS RELACIONADAS	101020602	0.00
POR COBRAR A CLIENTES	101020603	0.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	101020604	0.00
PROVISIÓN POR CUENTAS INCOBRABLES Y DETERIORO	1010207	-4733.78
INVENTARIOS	10103	997430.15
INVENTARIOS DE MATERIA PRIMA	1010301	0.00
INVENTARIOS DE PRODUCTOS EN PROCESO	1010302	0.00
INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN EL PROCESO DE PRODUCCION	1010303	0.00
INVENTARIOS DE SUMINISTROS O MATERIALES A SER CONSUMIDOS EN LA PRESTACION DEL SERVICIO	1010304	0.00
INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN - PRODUCIDO POR LA COMPAÑÍA	1010305	0.00
INVENTARIOS DE PROD. TERM. Y MERCAD. EN ALMACÉN - COMPRADO A TERCEROS	1010306	997430.15
MERCADERÍAS EN TRÁNSITO	1010307	0.00
OBRAS EN CONSTRUCCION	1010308	0.00
OBRAS TERMINADAS	1010309	0.00
MATERIALES O BIENES PARA LA CONSTRUCCION	1010310	0.00
INVENTARIOS REPUESTOS, HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	1010311	0.00
OTROS INVENTARIOS	1010312	0.00
(-) PROVISIÓN POR VALOR NETO DE REALIZACIÓN Y OTRAS PERDIDAS EN INVENTARIO	1010313	0.00
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	10104	0.00
SEGUROS PAGADOS POR ANTICIPADO	1010401	0.00
ARRIENDOS PAGADOS POR ANTICIPADO	1010402	0.00
ANTICIPOS A PROVEEDORES	1010403	0.00
OTROS ANTICIPOS ENTREGADOS	1010404	0.00
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	10105	29219.39
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (IVA)	1010501	0.00
CRÉDITO TRIBUTARIO A FAVOR DE LA EMPRESA (I. R.)	1010502	29219.39
ANTICIPO DE IMPUESTO A LA RENTA	1010503	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
UNIDADES DE PARTICIPACIÓN	10102020103	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN DE PARTICIPACIÓN	10102020104	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102020105	0.00
OTROS	10102020106	0.00
RENTA FIJA	101020202	0.00
AVALES	10102020201	0.00
BONOS DEL ESTADO	10102020202	0.00
BONOS DE PRENDA	10102020203	0.00
CÉDULAS HIPOTECARIAS	10102020204	0.00
CERTIFICADOS FINANCIEROS	10102020205	0.00
CERTIFICADOS DE INVERSIÓN	10102020206	0.00
CERTIFICADOS DE TESORERÍA	10102020207	0.00
CERTIFICADOS DE DEPÓSITO	10102020208	0.00
CUPONES	10102020209	0.00
DEPÓSITOS A PLAZO	10102020210	0.00
LETRAS DE CAMBIO	10102020211	0.00
NOTAS DE CRÉDITO	10102020212	0.00
OBLIGACIONES	10102020213	0.00
FACTURAS COMERCIALES NEGOCIABLES	10102020214	0.00
OVERNIGHTS	10102020215	0.00
OBLIGACIONES CONVERTIBLES EN ACCIONES	10102020216	0.00
PAPEL COMERCIAL	10102020217	0.00
PAGARÉS	10102020218	0.00
PÓLIZAS DE ACUMULACIÓN	10102020219	0.00
TÍTULOS DEL BANCO CENTRAL	10102020220	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	10102020221	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102020222	0.00
OTROS	10102020223	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS AL COSTO AMORTIZADO	1010203	0.00
RENTA FIJA	101020302	0.00
AVALES	10102030201	0.00
BONOS DEL ESTADO	10102030202	0.00
BONOS DE PRENDA	10102030203	0.00
CÉDULAS HIPOTECARIAS	10102030204	0.00
CERTIFICADOS FINANCIEROS	10102030205	0.00
CERTIFICADOS DE INVERSIÓN	10102030206	0.00
CERTIFICADOS DE TESORERÍA	10102030207	0.00
CERTIFICADOS DE DEPÓSITO	10102030208	0.00
CUPONES	10102030209	0.00
DEPÓSITOS A PLAZO	10102030210	0.00
LETRAS DE CAMBIO	10102030211	0.00
NOTAS DE CRÉDITO	10102030212	0.00
OBLIGACIONES	10102030213	0.00
FACTURAS COMERCIALES NEGOCIABLES	10102030214	0.00
OVERNIGHTS	10102030215	0.00
OBLIGACIONES CONVERTIBLES EN ACCIONES	10102030216	0.00
PAPEL COMERCIAL	10102030217	0.00
PAGARÉS	10102030218	0.00
PÓLIZAS DE ACUMULACIÓN	10102030219	0.00
TÍTULOS DEL BANCO CENTRAL	10102030220	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	10102030221	0.00
INVERSIONES EN EL EXTERIOR	10102030222	0.00
OTROS	10102030223	0.00
PROVISIÓN POR DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS	1010204	0.00
ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	101020401	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
(-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS PROVENIENTES POR DERECHOS DE USO	1020701	0.00
(-) DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS PROVENIENTES POR DERECHOS DE USO	1020702	0.00
DERECHO DE USO POR ACTIVOS ARRENDADOS	1020703	0.00
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	10208	0.00
DERECHOS FIDUCIARIOS	1020801	0.00
DEPÓSITOS EN GARANTÍA	1020802	0.00
DEPÓSITOS EN GARANTÍA POR OPERACIONES BURSÁTILES	1020803	0.00
ACCIONES DEL DEPÓSITO CENTRALIZADO DE VALORES	1020805	0.00
INVERSIONES SUBSIDIARIAS	1020806	0.00
INVERSIONES ASOCIADAS	1020807	0.00
INVERSIONES NEGOCIOS CONJUNTOS	1020808	0.00
OTRAS INVERSIONES	1020809	0.00
(-) PROVISIÓN VALUACIÓN DE INVERSIONES	1020810	0.00
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	1020811	0.00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR NO RELACIONADOS	10209	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A CLIENTES	1020901	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS A COBRAR A TERCEROS	1020902	0.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO RELACIONADAS	1020903	0.00
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR RELACIONADOS	10210	0.00
POR COBRAR A ACCIONISTAS	1021001	0.00
POR COBRAR A COMPAÑÍAS RELACIONADAS	1021002	0.00
POR COBRAR A CLIENTES	1021003	0.00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	1021004	0.00
PASIVO	2	7298036.08
PASIVO CORRIENTE	201	2021433.39
PASIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	20101	0.00
PASIVOS POR CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO	20102	0.00
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	20103	867175.02
LOCALES	2010301	867175.02
PRÉSTAMOS	201030101	0.00
PROVEEDORES	201030102	806779.48
OTRAS	201030103	60395.54
DEL EXTERIOR	2010302	0.00
PRÉSTAMOS	201030201	0.00
PROVEEDORES	201030202	0.00
OTRAS	201030203	0.00
OBLIGACIONES CON INSTITUCIONES FINANCIERAS	20104	919803.96
LOCALES	2010401	919803.96
DEL EXTERIOR	2010402	0.00
PROVISIONES	20105	0.00
LOCALES	2010501	0.00
DEL EXTERIOR	2010502	0.00
PORCIÓN CORRIENTE DE VALORES EMITIDOS	20106	0.00
OBLIGACIONES	2010601	0.00
PAPEL COMERCIAL	2010602	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	2010603	0.00
OTROS	2010604	0.00
INTERESES POR PAGAR	2010605	0.00
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	20107	234454.41
CON LA ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	2010701	26430.80
IMPUESTO A LA RENTA POR PAGAR DEL EJERCICIO	2010702	43190.72
CON EL IESS	2010703	33388.33
POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	2010704	85306.27
PARTICIPACIÓN TRABAJADORES POR PAGAR DEL EJERCICIO	2010705	46138.29
DIVIDENDOS POR PAGAR	2010706	0.00

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
PRÉSTAMOS DE ACCIONISTAS	202040201	0.00
PRÉSTAMOS DE COMPAÑÍAS RELACIONADAS	202040202	0.00
PROVEEDORES	202040203	0.00
OTROS	202040204	0.00
PORCIÓN NO CORRIENTE DE VALORES EMITIDOS	20205	0.00
OBLIGACIONES	2020501	0.00
PAPEL COMERCIAL	2020502	0.00
VALORES DE TITULARIZACIÓN	2020503	0.00
OTROS	2020504	0.00
INTERESES POR PAGAR	2020505	0.00
ANTICIPOS	20206	0.00
ANTICIPOS DE CLIENTES	2020601	0.00
OTROS ANTICIPOS RECIBIDOS	2020602	0.00
PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	20207	35283.17
JUBILACION PATRONAL	2020701	20443.00
OTROS BENEFICIOS NO CORRIENTES PARA LOS EMPLEADOS	2020702	14840.17
OTRAS PROVISIONES	20208	0.00
PASIVO DIFERIDO	20209	0.00
INGRESOS DIFERIDOS	2020901	0.00
PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	2020902	0.00
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	20210	0.00
PATRIMONIO NETO	3	8889770.08
PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	30	0.00
CAPITAL	301	850000.00
CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	30101	850000.00
(-) CAPITAL SUSCRITO NO PAGADO, ACCIONES EN TESORERÍA	30102	0.00
FONDO PATRIMONIAL	30103	0.00
PATRIMONIO DE LOS NEGOCIOS FIDUCIARIOS	30104	0.00
PATRIMONIO DE LOS FONDOS DE INVERSIÓN	30105	0.00
PATRIMONIO DEL FONDO ADMINISTRADO	3010501	0.00
PATRIMONIO DEL FONDO COLECTIVO	3010502	0.00
APORTES DE SOCIOS O ACCIONISTAS PARA FUTURA CAPITALIZACIÓN	302	0.00
PRIMA POR EMISIÓN PRIMARIA DE ACCIONES	303	0.00
RESERVAS	304	5953.00
RESERVA LEGAL	30401	5643.00
RESERVAS FACULTATIVA Y ESTATUTARIA	30402	310.00
OTROS RESULTADOS INTEGRALES	305	7964995.79
SUPERAVIT DE ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	30501	0.00
SUPERAVIT POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	30502	7983304.79
SUPERAVIT POR REVALUACION DE ACTIVOS INTANGIBLES	30503	0.00
OTROS SUPERAVIT POR REVALUACION	30504	-18309.00
RESULTADOS ACUMULADOS	306	-149438.30
GANANCIAS ACUMULADAS	30601	224392.14
(-) PÉRDIDAS ACUMULADAS	30602	-373830.44
RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	30603	0.00
RESERVA DE CAPITAL	30604	0.00
RESERVA POR DONACIONES	30605	0.00
RESERVA POR VALUACIÓN	30606	0.00
SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN DE INVERSIONES	30607	0.00
RESULTADOS DEL EJERCICIO	307	0.00
GANANCIA NETA DEL PERIODO	30701	218259.59
(-) PÉRDIDA NETA DEL PERIODO	30702	0.00
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	31	0.00

Anexo 4

Estado de Resultado Integral 2022

 SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS, VALORES Y SEGUROS	RAZÓN SOCIAL	AGROFUSION S.A.
	DIRECCIÓN	KM 1 VIA SAMBORONDON Y 35 No. 318 BARRIO:
	EXPEDIENTE	76315
	RUC	0991375333001
	AÑO	2022
	FORMULARIO	SCV.NIIF.76315.2022.1
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USDS)
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	401	2911919.78
VENTA DE BIENES	40101	2911269.80
PRESTACION DE SERVICIOS	40102	0.00
INGRESOS POR ASESORÍA	4010201	0.00
INGRESOS POR ESTRUCTURACIÓN DE OFERTA PÚBLICA DE VALORES	4010202	0.00
INGRESOS POR ESTRUCTURACIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	4010203	0.00
OTROS	4010204	0.00
CONTRATOS DE CONSTRUCCION	40103	0.00
SUBVENCIONES DEL GOBIERNO	40104	0.00
REGALÍAS	40105	0.00
INTERESES	40106	91.24
INTERESES GENERADOS POR VENTAS A CREDITO	4010601	0.00
INTERESES Y RENDIMIENTOS FINANCIEROS	4010602	91.24
OTROS INTERESES GENERADOS	4010603	0.00
DIVIDENDOS	40107	0.00
GANANCIA POR MEDICION A VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS BIOLOGICOS	40108	0.00
INGRESOS POR COMISIONES, PRESTACIÓN DE SERVICIOS, CUSTODIA, REGISTRO, COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN	40109	0.00
COMISIONES GANADAS POR INTERMEDIACIÓN DE VALORES	4010901	0.00
POR OPERACIONES BURSATILES	401090101	0.00
POR CONTRATOS DE UNDERWRITING	401090103	0.00
POR COMISIÓN EN OPERACIONES	401090104	0.00
POR INSCRIPCIONES	401090105	0.00
POR MANTENIMIENTO DE INSCRIPCIÓN	401090106	0.00
POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y MANEJO	4010902	0.00
PORTAFOLIO DE TERCEROS	401090201	0.00
FONDOS ADMINISTRADOS	401090202	0.00
FONDOS COLECTIVOS	401090203	0.00
TITULARIZACIÓN	401090204	0.00
FIDEICOMISOS MERCANTILES	401090205	0.00
ENCARGOS FIDUCIARIOS	401090206	0.00
POR CALIFICACION DE RIESGO	401090207	0.00
POR REPRESENTACION DE OBLIGACIONISTAS	401090208	0.00
CUSTODIA, REGISTRO, COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN	4010903	0.00
CUSTODIA VALORES MATERIALIZADOS	401090301	0.00
CUSTODIA VALORES DESMATERIALIZADOS	401090302	0.00
COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE VALORES	401090303	0.00
OTROS	401090304	0.00
INGRESOS FINANCIEROS	40110	0.00
DIVIDENDOS	4011001	0.00
INTERESES FINANCIEROS	4011002	0.00
GANANCIA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS	4011003	0.00
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN RESULTADOS	4011004	0.00
GANANCIA EN VENTA DE TITULOS VALORES	4011005	0.00
OTROS INGRESOS FINANCIEROS	4011006	0.00
(-) DESCUENTO EN VENTAS	40112	0.00
(-) DEVOLUCIONES EN VENTAS	40113	0.00
(-) BONIFICACIÓN EN PRODUCTO	40114	0.00
(-) OTRAS REBAJAS COMERCIALES	40115	0.00
UTILIDAD EN CAMBIO	40116	0.00

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
GANANCIA BRUTA	402	0.00
OTROS INGRESOS	403	0.00
GANANCIA EN VENTA DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	40301	0.00
GANANCIA EN VENTA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	40302	0.00
OTROS	40303	558.74
COSTO DE VENTAS Y PRODUCCIÓN	501	0.00
MATERIALES UTILIZADOS O PRODUCTOS VENDIDOS	50101	0.00
(+) INVENTARIO INICIAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	5010101	997430.15
(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	5010102	0.00
(+) IMPORTACIONES DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	5010103	0.00
(-) INVENTARIO FINAL DE BIENES NO PRODUCIDOS POR LA COMPAÑIA	5010104	-997430.15
(+) INVENTARIO INICIAL DE MATERIA PRIMA	5010105	0.00
(+) COMPRAS NETAS LOCALES DE MATERIA PRIMA	5010106	0.00
(+) IMPORTACIONES DE MATERIA PRIMA	5010107	0.00
(-) INVENTARIO FINAL DE MATERIA PRIMA	5010108	0.00
(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	5010109	0.00
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	5010110	0.00
(+) INVENTARIO INICIAL PRODUCTOS TERMINADOS	5010111	0.00
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	5010112	0.00
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	50102	0.00
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	5010201	0.00
GASTOS PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	5010202	0.00
(+) MANO DE OBRA INDIRECTA	50103	0.00
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	5010301	0.00
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	5010302	0.00
(+) OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	50104	0.00
DEPRECIACIÓN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	5010401	0.00
DETERIORO O PERDIDAS DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	5010402	0.00
DETERIORO DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	5010403	0.00
EFFECTO VALOR NETO DE REALIZACION DE INVENTARIOS	5010404	0.00
GASTO POR GARANTIAS EN VENTA DE PRODUCTOS O SERVICIOS	5010405	0.00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5010406	0.00
SUMINISTROS MATERIALES Y REPUESTOS	5010407	0.00
OTROS COSTOS DE PRODUCCIÓN	5010408	0.00
COSTOS DE CONTRATOS DE CONSTRUCCIONES	50105	0.00
COSTOS DE ACUERDO A PORCENTAJES O GRADOS DE TERMINACIÓN	5010501	0.00
GASTOS	502	2604331.18
GASTOS DE VENTA	50201	1779889.53
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	5020101	78202.92
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUIDO FONDO DE RESERVA)	5020102	16018.56
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	5020103	14450.40
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	5020104	0.00
HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALES	5020105	2000.00
REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTÓNOMOS	5020106	0.00
HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES	5020107	0.00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5020108	213844.24
ARRENDAMIENTO	5020109	0.00
COMISIONES	5020110	0.00
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	5020111	0.00
COMBUSTIBLES	5020112	130965.74
LUBRICANTES	5020113	24942.46
SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)	5020114	0.00
TRANSPORTE	5020115	22585.00
GASTOS DE GESTIÓN (AGASAJOS A ACCIONISTAS, TRABAJADORES Y CLIENTES)	5020116	0.00
GASTOS DE VIAJE	5020117	0.00

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
AGUA, ENERGÍA, LUZ, Y TELECOMUNICACIONES	5020118	6770.05
NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	5020119	0.00
DEPRECIACIONES:	5020120	72763.30
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	502012001	72763.30
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	502012002	0.00
ACTIVOS POR DERECHO DE USO	502012003	0.00
AMORTIZACIONES	5020121	0.00
INTANGIBLES	502012101	0.00
OTROS ACTIVOS	502012102	0.00
GASTO DETERIORO	5020122	0.00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	502012201	0.00
INVENTARIOS	502012202	0.00
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	502012203	0.00
INTANGIBLES	502012204	0.00
CUENTAS POR COBRAR	502012205	0.00
OTROS ACTIVOS	502012206	0.00
DERECHOS DE USO POR ACTIVOS ARRENDADOS	502012207	0.00
GASTOS POR CANTIDADES ANORMALES DE UTILIZACION EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN:	5020123	0.00
MANO DE OBRA	502012301	0.00
MATERIALES	502012302	0.00
COSTOS DE PRODUCCION	502012303	0.00
GASTO POR REESTRUCTURACION	5020124	0.00
VALOR NETO DE REALIZACION DE INVENTARIOS	5020125	0.00
GASTO IMPUESTO A LA RENTA (ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS)	5020126	0.00
SUMINISTROS Y MATERIALES	5020127	861991.30
OTROS GASTOS	5020128	335355.56
GASTOS ADMINISTRATIVOS	50202	453270.70
SUELDOS, SALARIOS Y DEMÁS REMUNERACIONES	5020201	77400.00
APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL (INCLUIDO FONDO DE RESERVA)	5020202	15854.16
BENEFICIOS SOCIALES E INDEMNIZACIONES	5020203	11375.04
GASTO PLANES DE BENEFICIOS A EMPLEADOS	5020204	0.00
HONORARIOS, COMISIONES Y DIETAS A PERSONAS NATURALES	5020205	2000.00
REMUNERACIONES A OTROS TRABAJADORES AUTÓNOMOS	5020206	0.00
HONORARIOS A EXTRANJEROS POR SERVICIOS OCASIONALES	5020207	0.00
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5020208	24430.70
ARRENDAMIENTO	5020209	13860.00
COMISIONES	5020210	0.00
PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD	5020211	0.00
COMBUSTIBLES	5020212	3592.34
LUBRICANTES	5020213	0.00
SEGUROS Y REASEGUROS (PRIMAS Y CESIONES)	5020214	5617.78
TRANSPORTE	5020215	0.00
GASTOS DE GESTIÓN (AGSAJOS A ACCIONISTAS, TRABAJADORES Y CLIENTES)	5020216	0.00
GASTOS DE VIAJE	5020217	42388.27
AGUA, ENERGÍA, LUZ, Y TELECOMUNICACIONES	5020218	1701.32
NOTARIOS Y REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD O MERCANTILES	5020219	0.00
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y OTROS	5020220	39525.99
DEPRECIACIONES	5020221	0.00
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	502022101	0.00
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	502022102	0.00
ACTIVOS POR DERECHO DE USO	502022103	0.00
AMORTIZACIONES	5020222	0.00
INTANGIBLES	502022201	0.00
OTROS ACTIVOS	502022202	0.00
GASTO DETERIORO:	5020223	0.00

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	502022301	0.00
INVENTARIOS	502022302	0.00
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	502022303	0.00
INTANGIBLES	502022304	0.00
CUENTAS POR COBRAR	502022305	0.00
OTROS ACTIVOS	502022306	0.00
DERECHOS DE USO POR ACTIVOS ARRENDADOS	502022307	0.00
GASTOS POR CANTIDADES ANORMALES DE UTILIZACION EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN	5020224	0.00
MANO DE OBRA	502022401	0.00
MATERIALES	502022402	0.00
COSTOS DE PRODUCCION	502022403	0.00
GASTO POR REESTRUCTURACION	5020225	0.00
VALOR NETO DE REALIZACION DE INVENTARIOS	5020226	0.00
GASTO IMPUESTO A LA RENTA (ACTIVOS Y PASIVOS DIFERIDOS)	5020227	0.00
SUMINISTROS Y MATERIALES	5020228	42372.47
OTROS GASTOS	5020229	173152.63
GASTOS FINANCIEROS	50203	371170.95
INTERESES	5020301	340639.83
INTERESES POR PRESTAMOS	502030101	340639.83
INTERESES POR ARRENDAMIENTOS	502030102	0.00
INTERESES POR VALORES EMITIDOS	502030103	0.00
OTROS INTERESES	502030104	0.00
COMISIONES	5020302	29416.07
COMISIONES PAGADAS POR INTERMEDIACIÓN DE VALORES:	502030201	29416.07
POR OPERACIONES BURSATILES	50203020101	0.00
POR CONTRATOS DE UNDERWRITING	50203020103	0.00
POR COMISIÓN EN OPERACIONES	50203020104	29416.07
POR INSCRIPCIONES	50203020105	0.00
POR MANTENIMIENTO DE INSCRIPCIÓN	50203020106	0.00
POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y MANEJO	5020303	0.00
PORTAFOLIO DE TERCEROS	502030301	0.00
FONDOS ADMINISTRADOS	502030302	0.00
FONDOS COLECTIVOS	502030303	0.00
TITULARIZACIÓN	502030304	0.00
FIDEICOMISOS MERCANTILES	502030305	0.00
ENCARGOS FIDUCIARIOS	502030306	0.00
POR CALIFICACION DE RIESGO	502030307	0.00
POR REPRESENTACION DE OBLIGACIONISTAS	502030308	0.00
CUSTODIA, REGISTRO, COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN	5020304	0.00
CUSTODIA VALORES MATERIALIZADOS	502030401	0.00
CUSTODIA VALORES DESMATERIALIZADOS	502030402	0.00
COMPENSACIÓN Y LIQUIDACIÓN DE VALORES	502030403	0.00
OTROS	502030404	0.00
GASTOS POR SERVICIOS DE ASESORIA Y ESTRUCTURACION	5020305	0.00
POR ASESORÍA	502030501	0.00
POR ESTRUCTURACIÓN DE OFERTA PÚBLICA DE VALORES	502030502	0.00
POR ESTRUCTURACIÓN DE NEGOCIOS FIDUCIARIOS	502030503	0.00
OTROS	502030504	0.00
GASTOS DE FINANCIAMIENTO DE ACTIVOS	5020306	0.00
DIFERENCIA EN CAMBIO	5020307	0.00
VALUACION DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN RESULTADOS	5020308	0.00
PERDIDA EN VENTA DE TITULOS VALORES	5020309	0.00
PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	5020310	0.00
PERDIDA EN VENTA DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	5020311	0.00
OTROS GASTOS FINANCIEROS	5020312	0.00

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL		
CUENTA	CÓDIGO	VALOR (En USD\$)
OTROS GASTOS	50204	0.00
PERDIDA EN INVERSIONES EN ASOCIADAS / SUBSIDIARIAS Y OTRAS	5020401	1115.05
OTROS	5020402	1115.05
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES CONTINUADAS	600	307588.60
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	601	46138.29
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	602	261450.31
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	603	43190.72
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS ANTES DEL IMPUESTO DIFERIDO	604	0.00
(-) GASTO POR IMPUESTO DIFERIDO	605	0.00
(+) INGRESO POR IMPUESTO DIFERIDO	606	0.00
GANANCIA (PERDIDA) DE OPERACIONES CONTINUADAS	607	0.00
INGRESOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS	700	0.00
GASTOS POR OPERACIONES DISCONTINUADAS	701	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	702	0.00
15% PARTICIPACIÓN TRABAJADORES	703	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	704	0.00
IMPUESTO A LA RENTA CAUSADO	705	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	706	0.00
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL PERIODO	707	218259.59
OTRO RESULTADO INTEGRAL	800	0.00
COMPONENTES DEL OTRO RESULTADO INTEGRAL	80001	0.00
DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	80002	0.00
VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS A VALOR RAZONABLE CON CAMBIO EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	80003	0.00
GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	80004	0.00
GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	80005	0.00
REVERSION DEL DETERIORO (PÉRDIDA POR DETERIORO) DE UN ACTIVO REVALUADO	80006	0.00
PARTICIPACION DE OTRO RESULTADO INTEGRAL DE ASOCIADAS	80007	0.00
IMPUESTO SOBRE LAS GANANCIAS RELATIVO A OTRO RESULTADO INTEGRAL	80008	0.00
OTROS (DETALLAR EN NOTAS)	80009	0.00
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	801	0.00
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	80101	0.00
PARTICIPACION NO CONTROLADORA (INFORMATIVO)	80102	0.00