



**UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE  
DE GUAYAQUIL  
FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DERECHO  
CARRERA DE ECONOMÍA**

**TRABAJO DE TITULACIÓN  
PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE  
ECONOMISTA**

**TEMA**

**ANÁLISIS DE LOS COSTOS Y SU RELACIÓN CON LA PRODUCCIÓN DE  
LA CAMARONERA “ROSIMAR” DE LA CIUDAD DE HUAQUILLAS,  
PROVINCIA DE EL ORO**

**TUTOR**

**ING. COM. JENNY MEDINA HIDALGO, MCA.**

**AUTOR**

**KIMBERLY KATHIUSCA ORDÓÑEZ RUIZ**

**GUAYAQUIL**

**2024**

<b>REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA</b>	
<b>FICHA DE REGISTRO DE TESIS</b>	
<b>TÍTULO Y SUBTÍTULO:</b> Análisis de los Costos y su Relación con la producción de la camaronera “Rosimar” de la Ciudad de Huaquillas, provincia del El “Oro”	
<b>AUTOR/ES:</b> Ordóñez Ruiz Kimberly Kathiusca	<b>TUTOR:</b> Ing. Com. Jenny Medina Hidalgo, MCA.
<b>INSTITUCIÓN:</b> Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil	<b>Grado obtenido:</b> Economista
<b>FACULTAD:</b> FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES Y DERECHO	<b>CARRERA:</b> ECONOMÍA
<b>FECHA DE PUBLICACIÓN:</b> 2024	<b>N. DE PÁGS:</b> 89
<b>ÁREAS TEMÁTICAS:</b> Ciencias sociales y del comportamiento	
<b>PALABRAS CLAVE:</b> Contabilidad de costes, Reducción de costes, Administración de empresas, Control presupuestario.	
<b>RESUMEN:</b>  <p>La investigación titulada "Análisis de los costos y su relación con la producción de la camaronera 'Rosimar' de la ciudad de Huaquillas, provincia de El Oro" se centra en analizar cómo los costos de producción afectan la rentabilidad de la camaronera. Los objetivos específicos incluyen desarrollar fundamentos teóricos sobre costos y producción de camarón, identificar áreas críticas dentro de los costos involucrados y elaborar un informe técnico basado en los hallazgos. Para cumplir estos objetivos, se utilizó un enfoque metodológico mixto que incluyó la recolección de datos a través de encuestas, entrevistas y análisis de registros financieros de la camaronera "Rosimar". Se emplearon herramientas estadísticas para analizar la relación entre los costos operativos y los niveles de producción. Los resultados revelaron que los costos de insumos y las condiciones climáticas adversas son los principales factores que impactan la rentabilidad de la camaronera. Se identificaron áreas específicas donde se pueden implementar mejoras, como la adopción de tecnologías avanzadas y prácticas</p>	

de manejo sostenible. Las conclusiones destacan la importancia de una gestión eficiente de costos para mejorar la competitividad y sostenibilidad a largo plazo de la camaronera "Rosimar" en el contexto del sector camaronero de Huaquillas y la provincia de El Oro. Este estudio no solo contribuye al conocimiento académico sobre la gestión de costos en la industria camaronera ecuatoriana, sino que también ofrece recomendaciones prácticas para los gestores y tomadores de decisiones en empresas similares que enfrentan desafíos similares en un entorno competitivo globalizado.

<b>N. DE REGISTRO (en base de datos):</b>	<b>N. DE CLASIFICACIÓN:</b>		
<b>DIRECCIÓN URL (Web):</b>			
<b>ADJUNTO PDF:</b>	<b>SI</b> <input checked="" type="checkbox"/>	<b>NO</b> <input type="checkbox"/>	
<b>CONTACTO CON AUTOR/ES:</b> Ordóñez Ruiz Kimberly Kathiusca	<b>Teléfono:</b> +593 0984835913	<b>E-mail:</b> <b>kordóñezr@ulvr.edu.ec</b>	
<b>CONTACTO EN LA INSTITUCIÓN:</b>	PhD. Adrián Camacho Domínguez Teléfono: (04) 2596500 Ext. 240 E-mail: acamachod@ulvr.edu.ec Mgtr. Julissa Villanueva Barahona Teléfono: (04) 2596500 Ext. 226 E-mail: jvillanuevab@ulvr.edu.ec		

## CERTIFICADO DE SIMILITUD

### Análisis de los costos Rosimar

#### INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>7</b> %	<b>7</b> %	<b>1</b> %	<b>1</b> %
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

#### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<a href="http://www.mundoacuicola.cl">www.mundoacuicola.cl</a> Fuente de Internet	<b>3</b> %
<b>2</b>	<a href="http://storage.googleapis.com">storage.googleapis.com</a> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>3</b>	<a href="http://riul.unanleon.edu.ni:8080">riul.unanleon.edu.ni:8080</a> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>4</b>	<a href="http://www.sidalc.net">www.sidalc.net</a> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>5</b>	<a href="http://www.coursehero.com">www.coursehero.com</a> Fuente de Internet	<b>1</b> %

Excluir citas      Activo  
Excluir bibliografía      Activo

Excluir coincidencias      < 1%



Firmado electrónicamente por:  
**JENNY MAGDALENA  
MEDINA HIDALGO**

## **DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y SECIÓN DE DERECHOS PATRIMONIALES**

La estudiante egresado KIMBERLY KATHIUSCA ORDÓÑEZ RUIZ, declara bajo juramento que la autoría del presente Trabajo de Titulación, Análisis de los Costos y su Relación con la producción de la camaronera “Rosimar” de la Ciudad de Huaquillas, provincia del El “Oro”, corresponde totalmente a el suscrito y me responsabilizo con los criterios y opiniones científicas que en el mismo se declaran, como producto de la investigación realizada.

De la misma forma, cedo los derechos patrimoniales y de titularidad a la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil, según lo establece la normativa vigente.

Autor:

Firma:



KIMBERLY KATHIUSCA ORDÓÑEZ RUIZ

0705486298

## **CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL DOCENTE TUTOR**

En mi calidad de docente Tutor del Trabajo de Titulación Análisis de los Costos y su Relación con la producción de la camaronera “Rosimar” de la Ciudad de Huaquillas, provincia del El “Oro”, designado por el Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Sociales y Derecho de la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil.

### **CERTIFICO:**

Haber dirigido, revisado y aprobado en todas sus partes el Trabajo de Titulación, titulado: Análisis de los Costos y su Relación con la producción de la camaronera “Rosimar” de la Ciudad de Huaquillas, provincia del El “Oro” presentado por el estudiante KIMBERLY KATHIUSCA ORDÓÑEZ RUIZ como requisito previo, para optar al Título de ECONOMISTA encontrándose apto para su sustentación.

Firma:



JENNY MAGDALENA MEDINA HIDALGO

0910691021

## **AGRADECIMIENTO**

Siempre agradecida con mi Dios, por darme la oportunidad de terminar esta carrera, de ser un pilar fundamental en todo este proceso, a la Virgen del Cisne, por escuchar mis oraciones, por ser un gran apoyo.

A mi papá Jorge Ordóñez y a mi mamá Beatriz Ruiz, por todo el amor incondicional, los amo demasiado, las palabras se me hacen tan pequeñas para poder expresar todo el amor que mi corazón almacena, siempre y por siempre gracias por confiar en mí.

A mi tío Novarino Zapata, a mi tía Delia Ruiz, a mis primos, por abrirme las puertas de su hogar, contar con su apoyo para terminar la carrera, infinitas gracias por todo y perdón por tan poco.

Con la ayuda de las canciones de One Direction, salsa, bachata pude terminar este gran reto.

Y cada persona que siempre estuvo dándome ánimos, pero en especial a una persona que llegó a recordarme que siempre hay que sacrificarse por las cosas que amas, ¡gracias!

## **DEDICATORIA**

A mis abuelitos maternos, su pérdida dolerá toda la vida, pero sus enseñanzas, su amor, viven en mí, porque la vida me dio la dicha de tenerlos y eso es un regalo inigualable.

A mis padres, el título es mío pero el sacrificio siempre será suyo.

Y a mis tres bebés de cuatro patas, que siempre con sus besitos, cariño me han ayudado a mantenerme en ese trayecto, los amo en esta vida y en las otras.

Y a esa persona especial, muchos éxitos y bendiciones en cada paso de tu vida.

## RESUMEN

La investigación titulada "Análisis de los costos y su relación con la producción de la camaronera 'Rosimar' de la ciudad de Huaquillas, provincia de El Oro" se centra en analizar cómo los costos de producción afectan la rentabilidad de la camaronera. Los objetivos específicos incluyen desarrollar fundamentos teóricos sobre costos y producción de camarón, identificar áreas críticas dentro de los costos involucrados y elaborar un informe técnico basado en los hallazgos. Para cumplir estos objetivos, se utilizó un enfoque metodológico mixto que incluyó la recolección de datos a través de encuestas, entrevistas y análisis de registros financieros de la camaronera "Rosimar". Se emplearon herramientas estadísticas para analizar la relación entre los costos operativos y los niveles de producción. Los resultados revelaron que los costos de insumos y las condiciones climáticas adversas son los principales factores que impactan la rentabilidad de la camaronera. Se identificaron áreas específicas donde se pueden implementar mejoras, como la adopción de tecnologías avanzadas y prácticas de manejo sostenible. Las conclusiones destacan la importancia de una gestión eficiente de costos para mejorar la competitividad y sostenibilidad a largo plazo de la camaronera "Rosimar" en el contexto del sector camaronero de Huaquillas y la provincia de El Oro. Este estudio no solo contribuye al conocimiento académico sobre la gestión de costos en la industria camaronera ecuatoriana, sino que también ofrece recomendaciones prácticas para los gestores y tomadores de decisiones en empresas similares que enfrentan desafíos similares en un entorno competitivo globalizado.

**Palabras clave:** Contabilidad de costes, Reducción de costes, Administración de empresas, Control presupuestario



## **ABSTRACT**

The research titled "Analysis of costs and their relationship with the production of the shrimp farm 'Rosimar' in the city of Huaquillas, province of El Oro" focuses on analyzing how production costs affect the profitability of the shrimp farm. Specific objectives include developing theoretical foundations on shrimp production costs, identifying critical areas within the costs involved, and preparing a technical report based on findings. To achieve these objectives, a mixed methodological approach was used, involving data collection through surveys, interviews, and financial records analysis of the 'Rosimar' shrimp farm. Statistical tools were employed to analyze the relationship between operational costs and production levels. Results revealed that input costs and adverse weather conditions are the primary factors impacting the profitability of the shrimp farm. Specific areas for improvement were identified, such as adopting advanced technologies and sustainable management practices. Conclusions emphasize the importance of efficient cost management to enhance the long-term competitiveness and sustainability of 'Rosimar' within the shrimp farming sector in Huaquillas and the province of El Oro. This study not only contributes to academic knowledge on cost management in the Ecuadorian shrimp industry but also provides practical recommendations for managers and decision-makers in similar enterprises facing comparable challenges in a globalized competitive environment.

**Keywords:** Cost accounting, Cost Reduction, Business Administration, Budgetary Control

## ÍNDICE GENERAL

<i>REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA</i> .....	<i>ii</i>
<i>REPOSITORIO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA</i> .....	<i>iii</i>
<i>CERTIFICADO DE SIMILITUD</i> .....	<i>iv</i>
<i>DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y SECIÓN DE DERECHOS PATRIMONIALES</i> ....	<i>v</i>
<i>CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL DOCENTE TUTOR</i> .....	<i>vi</i>
<i>AGRADECIMIENTO</i> .....	<i>vii</i>
<i>RESUMEN</i> .....	<i>viii</i>
<i>ABSTRACT</i> .....	<i>ix</i>
<i>ÍNDICE GENERAL</i> .....	<i>x</i>
<i>ÍNDICE DE TABLAS</i> .....	<i>xii</i>
<i>ÍNDICE DE FIGURAS</i> .....	<i>xiii</i>
<i>ANEXOS</i> .....	<i>xiv</i>
<i>INTRODUCCIÓN</i> .....	<i>1</i>
<i>CAPÍTULO I</i> .....	<i>3</i>
<i>ENFOQUE DE LA PROPUESTA</i> .....	<i>3</i>
1.1. Tema:.....	3
1.2. Planteamiento del Problema: .....	3
1.3 Formulación del Problema: .....	9
1.4 Objetivo General: .....	9
1.5 Objetivos Específicos:.....	9
1.6. Idea a Defender:.....	10
1.7. Línea de investigación institucional: .....	10
<i>CAPÍTULO II</i> .....	<i>11</i>
<i>MARCO REFERENCIAL</i> .....	<i>11</i>
2.1. Marco Teórico: .....	11

2.1.1.	Clasificación de los artículos científicos relacionados con la producción camaronesa.....	12
2.1.2.	Camarón .....	16
2.1.3.	Teorías económicas relacionadas con el estudio .....	24
2.1.4.	Elementos conceptuales de la investigación .....	25
2.2.	Marco Legal: .....	28
2.2.1.	Constitución de la República del Ecuador (2008) .....	28
2.2.2.	Ley Orgánica para el Desarrollo de la Acuicultura y Pesca .....	29
2.2.3.	Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo ...	30
2.2.4.	Organismos que regulan las empresas de camarón.....	30
	<i>CAPÍTULO III</i> .....	33
	<i>MARCO METODOLÓGICO</i> .....	33
3.1.	Enfoque de la investigación:.....	33
3.2.	Alcance de la investigación: .....	34
3.3.	Técnica e instrumentos para obtener los datos:.....	34
3.4.	Población y muestra .....	35
	<i>CAPÍTULO IV</i> .....	37
	<i>PROPUESTA O INFORME</i> .....	37
4.1.	Presentación y análisis de resultados .....	37
4.2.	Propuesta.....	47
4.2.1.	Conocimiento de la camaronesa .....	47
4.2.2.	Análisis de corridas financieras.....	48
4.2.3.	Informe de los hallazgos de la investigación.....	55
4.2.4.	Análisis de Tendencias y Fluctuaciones .....	59
	<i>CONCLUSIONES</i> .....	60
	<i>RECOMENDACIONES</i> .....	61
	<i>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</i> .....	62
	<i>ANEXOS</i> .....	70

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Exportación de Camarón.....	6
Tabla 2 Acuerdo comercial en las exportaciones del sector camaronero .....	11
Tabla 3 Diseño conceptual de una planta de procesamiento de camarón (Litopenaeus vannamei) en Taxisco, Santa Rosa, Guatemala.....	12
Tabla 4 Distribución internacional para la exportación de camarón colombiano a España .....	13
Tabla 5 Análisis socioeconómico de la industria camaronera de la provincia del Guayas en el período 2019-2021 .....	14
Tabla 6 Determinación de los costos de producción en la camaronera Asotracay del cantón Huaquillas período de octubre a diciembre del 2021 .....	15
Tabla 7 Los costos de producción por procesos en las camaroneras del cantón Machala período 2021-2022.....	15
Tabla 8 Taxonomía de camarón.....	16
Tabla 9 Características de la especie Vannamei .....	19
Tabla 10 Derechos de la naturaleza conforme la normativa .....	28
Tabla 11 Disposiciones generales.....	29
Tabla 12 Técnicas e instrumentos para obtener datos.....	35
Tabla 13 Muestra .....	36
Tabla 14 Entrevista al Contador .....	37
Tabla 15 Entrevista al gerente.....	39
Tabla 16 Entrevista al Jefe de planta .....	42
Tabla 17 Del 20 de julio al 21 de octubre del 2023 .....	49
Tabla 18 Del 19 de octubre del 2023 al 26 de enero de 2024.....	51
Tabla 19 Del 1 de febrero al 12 de mayo del 2024.....	53

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Control de calidad del camarón como parte de su proceso productivo. ....	4
Figura 2 Foto aérea Camaronera “ROSIMAR” .....	7
Figura 3 Árbol de problemas .....	8
Figura 4 <i>Farfantepenaeus californiensis</i> (camarón café) .....	17
Figura 5 <i>Protrachypene precipua</i> (camarón pomada) .....	17
Figura 6 <i>Farfantepenaeus brevitostriis</i> (camarón rojo).....	17
Figura 7 <i>Litopenaeus vannamei</i> (langostino blanco) .....	18
Figura 8 <i>Litopenaeus occidentalis</i> (camarón blanco) .....	18
Figura 9 <i>Litopenaeus stylirostris</i> (camarón blanco) .....	18
Figura 10 Anatomía general del <i>litopenaeus vannamei</i> .....	19
Figura 11 Ciclo de crecimiento del camarón .....	20
Figura 12 Nauplio .....	21
Figura 13 Protozoa .....	21
Figura 14 Mysis .....	22
Figura 15 Postlarva - juvenil - juveniles - subadultos .....	22
Figura 16 Adultos .....	23
Figura 17 Se muestra la clasificación el camarón por peso .....	23

## **ANEXOS**

Anexo 1 Entrevista a la Gerente.....	70
Anexo 2 Entrevista al Jefe de planta .....	72
Anexo 3 Entrevista a la Contadora .....	74

## INTRODUCCIÓN

La presente investigación se titula "Análisis de los costos y su relación con la producción de la camaronera 'Rosimar' de la ciudad de Huaquillas, provincia de El Oro". Este estudio se enmarca en la creciente importancia del sector camaronero en Ecuador, un país que se ha posicionado como uno de los líderes mundiales en la producción y exportación de camarón. La camaronera "Rosimar" representa un caso de estudio ideal para examinar la dinámica entre los costos operativos y la producción efectiva en un contexto altamente competitivo y fluctuante.

El primer capítulo se centra en la identificación y profundización del problema principal de la investigación. La camaronera "Rosimar" enfrenta diversos desafíos relacionados con la gestión de costos y su impacto directo en la producción. Estos desafíos incluyen la variabilidad en los precios de los insumos, las condiciones climáticas adversas, y la incidencia de enfermedades en los camarones. Se aborda la importancia de estos factores y cómo afectan la rentabilidad y sostenibilidad de la producción camaronera. Asimismo, se presenta un panorama general del sector camaronero en Huaquillas y la provincia de El Oro, subrayando la relevancia de la camaronera "Rosimar" dentro de este contexto.

En el segundo capítulo, se realiza un análisis exhaustivo de las variables implicadas en el estudio mediante la utilización de un marco referencial robusto. Se examinan teorías y modelos económicos relacionados con la gestión de costos y producción en la industria acuícola. Este capítulo abarca la revisión de literatura sobre prácticas eficientes de manejo de costos, técnicas de producción sostenibles y estudios de caso comparativos de otras camaroneras exitosas. Además, se analiza la influencia de factores externos como las políticas gubernamentales, regulaciones ambientales y las tendencias del mercado internacional en la industria camaronera.

El tercer capítulo está dedicado al marco metodológico, donde se describe el diseño de la investigación, los métodos y técnicas utilizados para recolectar y analizar los datos. Se justifica la selección de un enfoque cuantitativo para medir con precisión los costos y su relación con la producción. Este capítulo detalla las etapas de la investigación, desde la definición de la población y muestra hasta la implementación de herramientas estadísticas para el análisis de datos. Se emplean encuestas, entrevistas

y revisiones de registros financieros de la camaronera "Rosimar" para obtener una comprensión profunda y precisa de los costos y la producción.

El cuarto capítulo presenta los resultados obtenidos de la investigación y la propuesta de intervención. A través del análisis de datos, se identifican las principales áreas de ineficiencia en la gestión de costos y su impacto en la producción. Los hallazgos revelan patrones y tendencias que proporcionan una visión clara de cómo los costos operativos afectan la productividad de la camaronera. Basado en estos resultados, se propone una serie de estrategias y recomendaciones para optimizar la gestión de costos y mejorar la eficiencia productiva. Estas propuestas incluyen la adopción de tecnologías innovadoras, prácticas de manejo sostenible y la implementación de programas de capacitación para el personal.

Basado en estos hallazgos, se propone implementar medidas correctivas que incluyen la adopción de tecnologías avanzadas para el monitoreo y control de los costos, la mejora de los procesos de producción para minimizar el desperdicio, y la capacitación continua del personal en prácticas de manejo eficiente de recursos. Además, se sugiere establecer alianzas estratégicas con proveedores para negociar mejores términos en la adquisición de insumos clave, así como la diversificación de fuentes de ingreso mediante la exploración de mercados alternativos para el camarón producido.

Estas intervenciones no solo tienen como objetivo optimizar la rentabilidad y competitividad de la camaronera "Rosimar", sino también contribuir al desarrollo sostenible del sector camaronero en Huaquillas y la provincia de El Oro. Al implementar estas estrategias, se espera que la camaronera pueda enfrentar mejor los desafíos del mercado globalizado y mejorar su posición como un actor clave en la economía local y nacional.



## CAPÍTULO I

### ENFOQUE DE LA PROPUESTA

#### 1.1. Tema:

Análisis de los costos y su relación con la producción de la camaronera “Rosimar” de la ciudad de Huaquillas, provincia de El Oro

#### 1.2. Planteamiento del Problema:

El sector camaronero a nivel nacional es el segundo rubro más importante en exportaciones no petroleras con mayores ingresos, aportados a la economía ecuatoriana, mereciendo por esto que el gobierno nacional le brinde mayor atención para poder generar propuestas de valor encaminadas a desarrollar estrategias propositivas e integrales que permitan a los empresarios competir en un mercado internacional cada vez más exigente, según lo expresa. (Suárez Muñoz et al., 2017)

Producir camarón ecuatoriano es 24% más caro en comparación con los costos del 2021. Los tres principales factores que han incidido en el aumento del costo de producción se centran en la eliminación del precio diferenciado del diésel a las camaroneras que exceden de 30 hectáreas, que encareció el rubro en 16 centavos por libra a finales del año pasado, afectando al 82% de la superficie camaronera (Cámara Nacional de Acuicultura [CNA], 2023).

Un país para competir a nivel interno como externo, debe principalmente ser eficiente y eficaz en el control de las fases del procesamiento del camarón, y en los manejos de los recursos, como se visualiza en la figura 1, para así convertirse en un ente competitivo a nivel empresarial, y desenvolverse mejor en un ámbito internacional y globalizado. (Suárez Muñoz et al., 2017)

## Figura 1

Control de calidad del camarón como parte de su proceso productivo.



**Fuente:** El Productor, (2020)

Debiendo considerarse que el costo ya se encontraba notablemente afectado por el aumento del precio en las materias primas a nivel mundial, ya que en comparación con el 2019 el trigo subió el 71%, la pasta de soya el 45%, el aceite de pescado 105% y la harina de pescado 24%; lo que aumentó significativamente el valor de producción del alimento balanceado, uno de los principales rubros para el productor camaronero, que representaba el 55,2% del costo total de producción (CNA, 2023).

Por otra parte, el camaronero asume valores considerablemente altos en el rubro de la seguridad, que suma más de \$80 millones anuales por la implementación de sistemas de video vigilancia, rastreo y comunicación, adicional el pago de guardias privados en turnos rotativos y las pérdidas por robos que frecuentes. Siendo este un costo fijo destinado para enfrentar a la delincuencia, que golpea sin tregua al sector por vía terrestre y fluvial, dejando al momento, según estadísticas de la Dirección de Seguridad de la Cámara Nacional de Acuicultura (CNA, 2023).

Es de suma importancia para el sector camaronero buscar alternativas de crédito pues actualmente las tasas de interés, montos o plazos de crédito no son aplicables a la realidad del sector. Se debe evidenciar además que las camaroneras en concesión no son consideradas directamente para el apoyo financiero, debiendo respaldar su crédito con bienes del representante legal (Infopesca, 2023).

Ante esta situación, el sector considera que la aplicación del drawback automático aliviaría parcialmente los problemas antes mencionados, a los que se suma la depreciación de las monedas de países competidores o de los mercados de destino

como el EURO que llegó a la paridad con el dólar en 2022, lo que automáticamente encareció nuestras exportaciones. Este fenómeno se repitió con China, el principal destino de las exportaciones de camarón en 2022. Por su parte, India y Vietnam, competidores directos de Ecuador, cuentan con varias ventajas frente a nuestro país. Salarios más bajos, subsidios a insumos y moneda propia. Ambos países registraron depreciaciones de sus respectivas monedas, lo que les da una “ventaja temporal” frente a países como el Ecuador, que están dolarizados y que ven encarecer su oferta frente a la de estos dos competidores (Infopesca, 2023).

En palabras de, José Antonio Camposano, presidente ejecutivo de la Cámara Nacional de Acuicultura (2023), aclara que las cifras de cierre del camarón ecuatoriano en el 2022, no reflejan esa dura realidad que ha enfrentado la industria el año pasado. Agrega que:

El año 2022 ha sido de los más complicados que hemos tenido que afrontar: mercados deprimidos, dólar fortalecido, costos de producción al alza, costos por ineficientes servicios públicos, inseguridad a niveles nunca antes vistos. Las ventas al exterior no muestran esa realidad.  
(p.1)

La problemática se ha planteado en un sin número de oportunidades ante las autoridades de gobierno en turno, especialmente al Ministro de la Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, Julio José Prado, sin embargo, no existiendo acciones concretas en firme para impulsar la competitividad de camarón ecuatoriano, muy por el contrario se continúa presionando la estructura de costos del sector que está atravesando dificultades por falta de incentivos y atención de política interna, al igual que el impacto de factores exógenos como el precio en los mercados internacionales (CNA, 2023).

La acuicultura representa un importante sector de la producción alimentaria mundial y constituye una elemental fuente de empleo e ingresos, siendo la base del sustento de una gran parte de la población mundial. En concreto, el camarón es un producto de alto valor, que se produce principalmente en Asia y América Latina, fundamentalmente para su exportación, generando riqueza en muchos países en vías

de desarrollo de estas regiones (Moreno, 2010).

En los países latinoamericanos que podemos nombrar que realizan la crianza y exportación del camarón son: Cuba, Colombia, Nicaragua, República Dominicana, y los que más se destacan como México y Ecuador, dado que este último presenta un gran progreso en la producción de los camarones.

Según cifras de la Cámara Nacional de Acuicultura (CNA 2022), hubo un decrecimiento en las exportaciones de camarón a nivel mundial siendo estas de 197.378.288 de libras, cuyo precio total de ventas fue \$ 490. 442.026 muy por debajo de la producción del 2021 con 185.686.546 libras exportadas a un valor de \$539.190.089 quedando demostrado así, la crisis económica por la que atraviesa el sector camaronero nacional y local.

Si bien, la provincia de el Oro es considerada la segunda en producción y en exportación camaronera a nivel nacional, en la actualidad no genera los beneficios esperados, ya que, su crecimiento se ve afectado por la falta de políticas reguladoras que tiendan a la protección del ecosistema y sobreexplotación de los manglares, a más de las enfermedades nuevas que afectan a la cría del camarón.

Haciendo un análisis comparativo en el mercado internacional, sobre las ventas del camarón ecuatoriano a nivel mundial, se determinó que, en Europa en el periodo del 2022 se produjo una disminución de 4 puntos en relación al año 2021, cifras que se pueden corroborar la tabla 1:

**Tabla 1**  
Exportación de Camarón

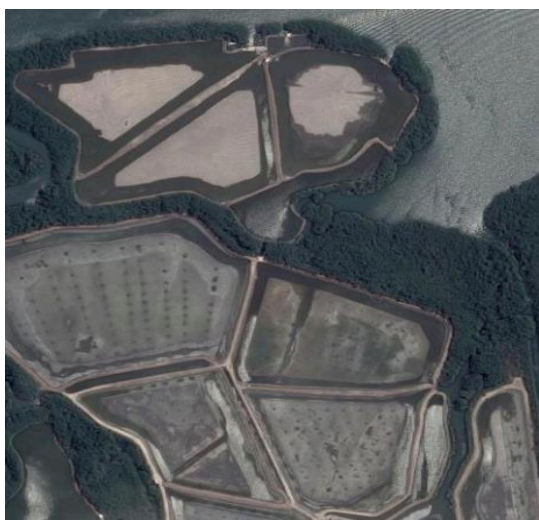
	% participación 2021 vs 2022	
	2021	2022
ÁFRICA	0%	0%
RESTO DE AMÉRICA	3%	2%
CHINA	52%	59%
RESTO DE ASIA	5%	4%
EEUU	20%	20%
EUROPA	19%	15%
OCEANÍA	0%	0%

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

La investigación se desarrolla en la Camaronera “ROSIMAR” que cuenta con más de 30 hectáreas para el cultivo del camarón, está ubicada en la isla “Los Callejones” del Cantón Huaquillas, provincia de el Oro, la camaronera se encuentra en el kilómetro 15 vía al cantón Arenillas, como se muestra en la figura 2 en la vista aérea de la camaronera Rosimar.

**Figura 2**

Foto aérea Camaronera “ROSIMAR”



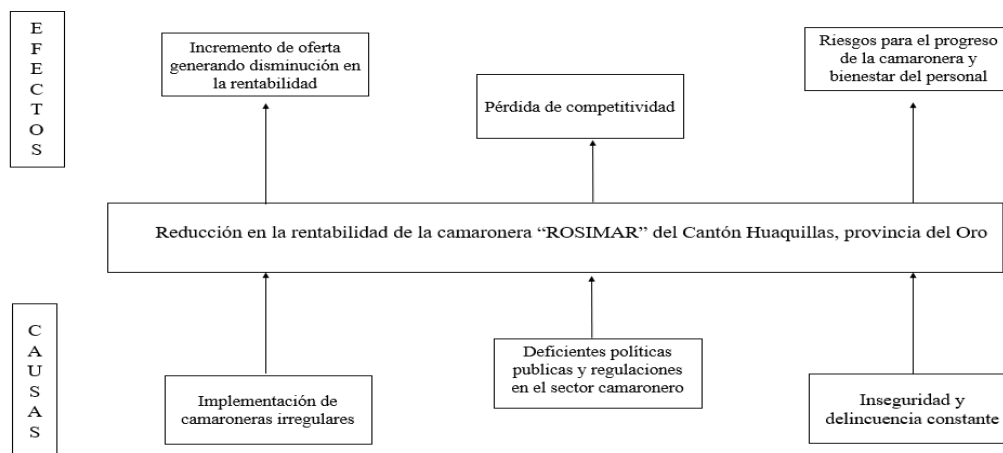
**Fuente:** Poma, (2023)

El desarrollo de este trabajo investigativo beneficia directamente a la camaronera, dándole toda la información necesaria para mejorar su rentabilidad y en lo personal con el desarrollo del proyecto cumpla con el principal requisito para la culminación de mis estudios y logro de mi título profesional.

Según Suárez Muñoz et al., (2017), para que nuestro país sea competitivo en el mercado internacional debe ser eficiente y eficaz en todos sus procesos, especialmente en el proceso de control de la constitución legal de las camaroneras.

A continuación, se muestra en la figura 3 el árbol de problemas con respecto a la investigación:

**Figura 3**  
**Árbol de problemas**



**Elaborado por:** Ordóñez, (2024)

Al desarrollar el proyecto, cuyo tema es: Análisis de los costos y su relación con la producción de la camaronera Rosimar del cantón de Huaquillas provincia de El Oro, como parte del proceso, se elabora el árbol de problemas el cual nos refleja las causas existentes en el medio camaronero y los efectos que ellas generan en la producción y comercialización de las camaroneras, específicamente en la empresa Rosimar objeto del estudio.

La falta de control en la constitución legal de las camaroneras por las entidades gubernamentales a cargo, limita la eficiencia y eficacia en todos los procesos productivos de las empresas productoras de camarón. Por lo manifestado anteriormente, se da, el incremento de las camaroneras irregulares que ingresan su producto al mercado local y nacional a un valor por debajo del precio oficial, siendo este el causal principal para la reducción en la rentabilidad de las camaroneras legalmente establecidas, situación que afecta en gran medida en la producción y comercialización, provocando la reducción en la rentabilidad de las camaroneras en general y particularmente en la camaronera Rosimar del cantón Huaquillas.

Este incremento de competencia ilegal, por parte de las camaroneras irregulares que se dan a nivel nacional, aumentan, sin ningún tipo de control por parte de la entidad gubernamental a cargo, generándose este conflicto por los elevados costos para la legalización, deficientes políticas públicas y regularizaciones en el sector camaronero, lo cual conlleva a la pérdida de competitividad en el mercado nacional e internacional.

En adición, se debe considerar la falta de seriedad de las comercializadoras autorizadas que no se alinean a las políticas de compra y precios establecidos por las entidades gubernamentales, ya que sin escrúpulos para cubrir sus cupos de entrega adquieren por el bajo costo producto a las camaronerías irregulares, provocando de tal manera el decrecimiento de las camaronerías legales y por ende se pone en riesgo su estabilidad económica y productiva.

El elevado índice de peligrosidad que actualmente vive el país, sumado a la crisis económica y social, generan niveles altos de riesgo para el progreso de la camaronería y el bienestar del personal, viven en la constante incertidumbre y temor ya que son víctimas constantes de la delincuencia organizada enraizada en este sector productivo, generándoles frecuentes daños en sus infraestructuras, usurpación en su producto final y daños físicos al personal.

Al realizar esta investigación, los resultados obtenidos sobre los costos y su relación con la producción en todo el proceso, será mi aporte científico que beneficiará a los propietarios de la camaronería Rosimar del cantón Huaquillas, ya que conocerán con certeza la realidad económica de su empresa.

### **1.3 Formulación del Problema:**

¿Cuál es la incidencia de los costos de producción de camarón en la rentabilidad de la empresa “ROSIMAR”?

### **1.4 Objetivo General:**

Analizar los costos de producción de la camaronería “ROSIMAR” y su incidencia en la rentabilidad de la empresa.

### **1.5 Objetivos Específicos:**

- Desarrollar los fundamentos teóricos de la investigación relacionada a los costos y producción del camarón.
- Determinar las áreas críticas dentro de los costos involucrados en la producción y su incidencia en la rentabilidad de la empresa.
- Detallar un informe técnico a través de los hallazgos de la investigación.

### **1.6. Idea a Defender:**

La correcta aplicación de los costos inherentes a la producción camaronera de “ROSIMAR” del Cantón Huaquillas, permitirá mayor rentabilidad en los balances financieros de la compañía. En un sector tan competitivo como el de la acuicultura, la identificación y gestión precisa de los costos directos e indirectos asociados a la producción de camarones es crucial, ya que no solo facilita una evaluación más realista de los márgenes de ganancia, sino que también permite una toma de decisiones más informada respecto a la inversión, el manejo de recursos y la planificación estratégica. Además, el conocimiento detallado de los costos ayuda a identificar áreas de desperdicio o ineficiencia, posibilitando su corrección y mejorando la productividad general.

Esto implica desglosar y categorizar cada gasto relacionado con la producción, desde el costo de los insumos y la mano de obra hasta los gastos operativos y de mantenimiento. Al hacerlo, la empresa puede ajustar sus estrategias de precios y optimizar sus procesos productivos para maximizar la rentabilidad.

### **1.7. Línea de investigación institucional:**

El trabajo de titulación tributa a la línea de investigación institucional “Sociedad civil, derechos humanos y gestión de la comunicación” y de la Facultad de Ciencias Sociales y Derecho. “Sostenibilidad económico-productiva y desarrollo de economías locales.”



## CAPÍTULO II

### MARCO REFERENCIAL

#### 2.1. Marco Teórico:

En la actualidad, el camarón ecuatoriano es el primer producto de exportación no petrolero del Ecuador y es una de las principales fuentes de ingresos para la economía del país, generando alrededor de 290 mil fuentes de empleo directo e indirecto. Según el boletín Análisis Semanal de Walter Spurrier y Alberto Acosta Burneo: “Por cada 1% que decline la producción camaronera se destruirían 791 empleos; además se reduciría el valor agregado en \$19.7 millones y en pago de impuesto a la renta en \$1.5 millones”. (Cámara Nacional de Acuacultura [CNA], 2023)

En lo relacionado a los costos de producción, procesamiento y comercialización en la industria camaronera estos se han visto incrementados, mientras por otra parte, se da reducción de los precios internacionales drásticamente debido a una débil demanda y una competencia agresiva por lograr captar nuevos mercados (Revista, 2023).

La investigación realizada por García Álava (2020), detallada en la tabla 2 cuyo tema es: Acuerdo comercial en las exportaciones del sector camaronero, utilizando la metodología mixta, determinó que los acuerdos comerciales por costumbre viciosas ponen en riesgo la soberanía y la independencia comercial de un país, y, por otro lado, también ofrecen oportunidades para expandir fronteras de mercado para clocar el camarón ecuatoriano en el mundo.

**Tabla 2**

Acuerdo comercial en las exportaciones del sector camaronero

<b>Ítems</b>	<b>CONTENIDOS</b>
Autor y año	García Álava Fausto Giovanni 2020
Fuente	Acuerdo comercial en las exportaciones del sector camaronero.
Objetivos	Revisar los acuerdos comerciales que mantienen el Ecuador con el resto del mundo y las exportaciones del sector camaronero desde el Ecuador hacia la Unión Europea antes y después de entrar en vigor el protocolo

	de adhesión de Ecuador al acuerdo comercial multi partes con la Unión Europea.
Diseño	La metodología es de carácter experimental, la investigación fue mixto, su enfoque fue cualitativo y cuantitativo, con método deductivo.
Muestra	Está dada por el período de tiempo del 2015 al 2019.
Instrumentos	Los instrumentos aplicados fueron las referencias documentales.
Resultados	El proyecto indicó que los: acuerdos comerciales a pesar de haber posiciones críticas que alertan de las costumbres viciosas que ponen en riesgo la soberanía y la independencia comercial de un país, por otro lado, también ofrecen grandes oportunidades de aumentar cantidades exportadas y además expandir fronteras de mercado para clocar productos ecuatorianos en el mundo

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

Los datos registrados en las tablas 3, 4, 5 y 6 son un extracto de las fuentes bibliográficas de temas relacionados, esta información permitirá tener una visión real de la situación económica de las camaroneras en nuestro país y así, determinar las posibilidades de desarrollo y progreso para este tipo de negocio.

### ***2.1.1. Clasificación de los artículos científicos relacionados con la producción camaronera***

La investigación realizada por Castillo Santos (2021), detallada en la tabla 3, sobre Diseño conceptual de una planta de procesamiento de camarón (*Litopenaeus vannamei*) en Taxisco, Santa Rosa, Guatemala, utilizando la metodología de Systematic Layout Planning, determinó que el lugar adecuado para el establecimiento de la planta, es a lado de la producción camaronera de la empresa.

**Tabla 3**

Diseño conceptual de una planta de procesamiento de camarón (*Litopenaeus vannamei*) en Taxisco, Santa Rosa, Guatemala

<b>ÍTEMS</b>	<b>CONTENIDOS</b>
Autor y año	José Inés Castillo Santos, 2021.
Tema	Diseño conceptual de una planta de procesamiento de camarón ( <i>Litopenaeus vannamei</i> ) en Taxisco, Santa Rosa, Guatemala.
Objetivos	Determinar el área geográfica para la posible construcción de la planta; calcular las necesidades de producción, equipo y personal de la planta; dimensionar y organizar las áreas de procesamiento, según las leyes vigentes y necesidades de la planta.

Diseño	Se utilizó la metodología de Systematic Layout Planning.
Muestra	Se determinó que el lugar adecuado para el establecimiento de la planta es al lado de la producción camaronera de la empresa.
Resultados	Se determinó que el lugar adecuado para el establecimiento de la planta, es a lado de la producción camaronera de la empresa, se dimensionaron las áreas de procesamiento según las necesidades de proceso y se organizaron utilizando el triángulo de Muther y análisis de distribución de áreas con base en la distancia y el trabajo se determinó que el flujo de la planta sea una L.

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

La investigación realizada por Espinosa Doria (2020), detallada en la tabla 4, cuyo tema: Distribución internacional para la exportación de camarón colombiano a España, utilizando la metodología documental y empírica, determinó que aunque la distribución logística internacional se encuentra bien definida y existen lineamientos importante para llevar el proceso de manera correcta, se hace necesario contar con más información y acompañamiento específico de las asociaciones e institucionalidad colombiana.

**Tabla 4**

Distribución internacional para la exportación de camarón colombiano a España

ÍTEMS	CONTENIDOS
Autor y año	María Camila Espinosa Doria, 2020.
Fuente	Distribución internacional para la exportación de camarón colombiano a España.
Objetivos	El objetivo del proyecto es determinar la distribución física internacional, en pro de realizar exportaciones de camarón colombiano a España.
Diseño	El diseño de la investigación fue en el área documental y empírica, ya que se analizó información escrita sobre el tema y se entrevistó a una persona conocedora del tema del estudio y está relacionada directamente con la camaronicultura.
Instrumentos	En la realización de la Investigación se utilizaron Fuentes documentales y entrevistas.
Resultados	La investigación permitió determinar que, aunque la distribución logística internacional se encuentra bien definida y existen lineamientos importantes para llevar el proceso de manera correcta, se hace necesario contar con más información y acompañamiento específico de las asociaciones e institucionalidad colombiana, pues esta se ve más desarrollada en otros países.

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

La investigación realizada por Campos Álvarez (2023), detallada en la tabla 5, cuyo tema es: Análisis Socioeconómico de la industria camaronera de la provincia del Guayas en el período 2019-2021, utilizando la metodología cualitativa, determinó que existen varios factores que influyen negativamente en el proceso de producción y comercialización, entre los que se pueden resaltar la ausencia de un diagnóstico socioeconómico, canales de comercialización muy prolongados, la falta de apoyo del gobierno para establecer convenios con países europeos y norteamericano con los que se podría ampliar las exportaciones, los resultados obtenidos de las observaciones.

**Tabla 5**

Análisis socioeconómico de la industria camaronera de la provincia del Guayas en el período 2019-2021

<b>ÍTEMS</b>	<b>CONTENIDOS</b>
Autor y año	Campos Álvarez Ivonne Maryuri 2023
Fuente	Análisis Socioeconómico de la industria camaronera de la provincia del Guayas en el período 2019-2021.
Objetivos	Analizar la situación social y económica de la industria camaronera de la provincia del Guayas en los períodos 2019-2020.
Diseño	La metodología es de carácter descriptiva y de enfoque es cualitativo cuantitativo porque presta facilidades para demostrar resultados.
Muestra	Está dada por el período de tiempo del 2019 al 2021.
Instrumentos	Los instrumentos aplicados fueron la observación y la encuestas a los 226 productores camaroneros.
Resultados	El proyecto determinó que existen varios factores que influyen negativamente en el proceso de producción y comercialización, entre los que se pueden resaltar la ausencia de un diagnóstico socioeconómico, canales de comercialización muy prolongados, la falta de apoyo del gobierno para establecer convenios con países europeos y norteamericano con los que se podría ampliar las exportaciones, los resultados obtenidos de las observaciones.

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

La investigación realizada por Cumbicos Robles (2023), detallada en la tabla 6, cuyo tema es: Determinación de los costos de producción en la camaronera Asotracy del cantón Huaquillas período octubre a diciembre del 2021, cuya metodología de investigación fue mixta y documental, determinó los costos por procesos en la camaronera Asotracy durante el período octubre – diciembre del 2021.

**Tabla 6**

Determinación de los costos de producción en la camaronera Asotracay del cantón Huaquillas período de octubre a diciembre del 2021

<b>ÍTEMS</b>	<b>CONTENIDOS</b>
Autor y año	Cumbicos Robles Steeven Ismael 2023
Fuente	Determinación de los costos de producción en la camaronera Asotracay del cantón Huaquillas período octubre a diciembre del 2021.
Objetivos	Determinar el costo de producción del camarón.
Diseño	El desarrollo de este proyecto se basa en el método deductivo, inductivo, analítico y sintético.
Muestra	Datos contables de octubre 1 a diciembre 31 del 2021.
Instrumentos	El instrumento aplicado fue la entrevista y observación.
Resultados	Determinación de los costos por procesos.

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

La investigación realizada por Marquez Lupercio (2023), detallada en la tabla 7, cuyo tema es: Los costos de producción por procesos en las camaroneras del cantón Machala, período 2021 - 2022, utilizando la metodología cuantitativa, determinó que gran parte de las camaroneras del cantón Machala tienen dificultades en el control de sus operaciones de producción y contables, una de ellas es el registro de sus costos de producción.

**Tabla 7**

Los costos de producción por procesos en las camaroneras del cantón Machala período 2021-2022

<b>ÍTEMS</b>	<b>CONTENIDOS</b>
Autor y año	Johanna Elizabeth Marquez Lupercio 2023
Fuente	Los costos de producción por procesos en las camaroneras del cantón Machala, período 2021 – 2022.
Objetivos	Diseñar un formato para el correcto registro de los costos de producción por procesos en las camaroneras en el cantón Machala período 2021 – 2022.
Diseño	La metodología es de enfoque cuantitativo.
Muestra	Está dada por los gerentes, el personal contable y supervisores de operaciones de las camaroneras.
Instrumentos	El instrumento aplicado es la encuesta.
Resultados	El proyecto indicó que: gran parte de las camaroneras del cantón Machala tienen dificultades en el control de sus operaciones de producción y contables, una de ellas es el registro de sus costos de producción, situación que

dificulta la planificación y pone en riesgo la rentabilidad de las empresas que se dedican a esta actividad.

**Elaborado:** Ordoñez, (2024)

### 2.1.2. Camarón

El camarón de camaronera es un crustáceo decápodo que se cultiva en granjas acuícolas. Es una especie de camarón marino que se ha adaptado a vivir en agua dulce, con cuerpo alargado y comprimido lateralmente, con una cabeza grande y ojos saltones. Su coloración puede variar desde el gris hasta el marrón, con manchas oscuras en el cuerpo, se cultiva en estanques o piscinas especialmente diseñados para este fin, la dieta balanceada incluye alimentos comerciales y alimentos naturales, su período de cosecha cuando alcanza el tamaño comercial, suele ser entre los 3 y los 6 meses de edad. Rico en proteínas, vitaminas y minerales, es una fuente de ácidos grasos y omega-3, que son esenciales para la salud humana. El camarón de camaronera es una especie importante para la economía de muchos países, ya que es una fuente de alimento muy apreciada y se exporta a todo el mundo (Jimenez & Ibarra, 2018).

#### Tabla 8

Taxonomía de camarón

Taxonomía	
Reino	Animalia
Phylum	Arthropoda
Clase	Malacostraca
Orden	Decapoda
Suborden	Dendrobranchiata
Infraorden	Caridea
Superfamilia	Penaeoidea
Familia	Penaeidae
Género	Fafantepnaeus y Litopenaeus
Especie	F. Astecus, F. Setiferus, F. Dorarum, L. Vannamee y L. Stiyrostris

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

#### 2.1.2.1. Especies de camarón existentes en Ecuador

En el territorio marítimo ecuatoriano existen diversos tipos de camarón, mismos que se detallan en las figuras. 4-5-6-7-8-9.

**Figura 4**  
Farfantepenaeus californiensis (camarón café)



**Fuente:** Naturalista, (2018)

**Figura 5**  
Protrachypene precipua (camarón pomada)



**Fuente:** Naturalista, (2018)

**Figura 6**  
Farfantepenaeus brevistris (camarón rojo)



**Fuente:** Rosa, (2018)

**Figura 7**  
*Litopenaeus vannamei* (langostino blanco)



Fuente: ARGISFOOD, (2019)

**Figura 8**  
*Litopenaeus occidentalis* (camarón blanco)



Fuente: Ciencia, (2013)

**Figura 9**  
*Litopenaeus stylirostris* (camarón blanco)



Fuente: EXU, (2021)



### 2.1.2.2. Camarón producido en la camaronera Rosimar

La especie de camarón producida en la camaronera Rosimar ubicada en la isla los callejones del cantón Santa Rosa, parroquia Jambelí, es del tipo Vannamei también conocida como el camarón blanco, cuyas características se detallan en la tabla 9.

**Tabla 9**

Características de la especie Vannamei

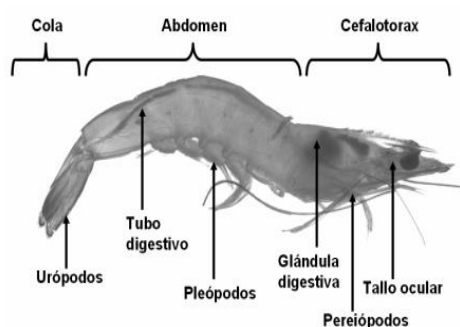
<b>Características de la especie Vannamei</b>	
Familia	Litopenaeues
Especie	Vannamei
Nombre común	Camarón blanco
Origen y distribución	Es nativo de la costa oriental de océano pacífico, se encuentra distribuido desde el alto golfo de california hasta Perú
Morfología	Conformado po un cefalotórax, abdomen y cola Los adultos viven en ambientes marinos tropicales, mientras que las larvas pasan su etapa juvenil y preadulta en estanques y algunas costeas
Hábitat	
Alimentación	Fase larvaría plactónica y fase juvenil balanceado
Reproducción	Organismo dioico, fecundación externa
Peso máximo	20-28 grs.
Tamaño comercial	Máximo 25 cm y mínimo 9 cm.
Rango de temperatura	De 20 a 33 °C
Etapas de crecimiento	Huevo-nauplio-protocoea-mysis-postlarva-juvenil-adulto
Tipos de ecosistema	Salado y dulce

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

#### 2.1.2.2.1. Anatomía del camarón *Litopenaeus Vannamei* o camarón blanco

**Figura 10**

Anatomía general del *litopenaeus vannamei*



**Fuente:** Estrada, (2008)

### 2.1.2.2.2. Ciclo de vida del camarón

En la figura 11 se visualizará el proceso de crecimiento del camarón.

**Figura 11**

Ciclo de crecimiento del camarón



**Fuente:** Agrotendencia, (2022)

Se detallan los 4 ciclos vitales que tiene el camarón de granja acuícola desde su siembra hasta su cosecha:

#### **Nauplio**

Del huevo que por lo general mide unos 280 eclosiona una larva nauplio, el tamaño de este estadio que se puede subdividir en 4 o 5 subestadios tiene un tamaño que varía entre 0.2 y 0.6 mm, tiene forma periforme, furca caudal, antena y anténula y mandíbula, a medida que se van alcanzando los distintos subestadios se va produciendo un alargamiento del cuerpo, variaciones en la anténula y antena y en la furca caudal con el agregado de espinas. En el estadio naupliar III la segmentación del tórax se hace evidente y a partir del IV aparecen los apéndices cefalotorácicos, mientras las mandíbulas rudimentarias aparecen en el estadio V.

**Figura 12**  
Nauplio



**Fuente:** Shutterstock, (2021)

### **Protozoa**

Tamaño 0.6 – 2.8 mm. El cuerpo se encuentra dividido en cabeza y resto del cuerpo formado por el tórax y abdomen, la cabeza está cubierta por un caparazón hexagonal, carácter este distintivo de la protozoa.

**Figura 13**  
Protozoa



**Fuente:** Aquaculture, (1988)

### **Mysis**

Tamaño 2.8 – 5.2mm, cuerpo alargado parecido al de un camarón, períodos bien desarrollados y funcionales, sin pleópodos, en el primer estadio. Generalizando se puede decir que las dosis de fertilizantes a utilizar por hectárea estarían entre: 50/60 Kg. de N; 30/60 Kg P y 30/40 Kg K, estos fertilizantes se pueden agregar cuando hay agua en los estanques, colocando bolsas de los mismos en plataformas de madera, el

nivel de agua se mantendrá en 20–30 cm entre 4 y 7 días.

### **Figura 14**

Mysis



**Fuente:** Alchetron, (2024)

### **Postlarva, Juvenil, Juveniles/Subadultos**

Muy parecido en su aspecto al camarón juvenil o adulto, talla entre 5 y 25 mm, presenta un rostro romo, pleópodos con sedas, reducción notoria de los exopoditos de los pereiópodos, cosa que ocurre gradualmente en unas pocas especies.

### **Figura 15**

Postlarva - juvenil - juveniles - subadultos



**Fuente:** Aquafeed, (2020)

### **Adultos**

Un camarón se considera adulto cuando el ejemplar se ha desarrollado por completo y se pueden diferenciar todas sus partes. Las partes del camarón son cinco pares de apéndices, caparazón, cola, anténulas, antena y flagelo.

Los machos y hembras se acoplan de forma perpendicular y el macho transfiere el espermatóforo, aquí los huevos son fertilizados y pasan al abdomen de la hembra. Los huevos eclosionan de 12 a 14 horas después de la reproducción. (Fenucci, 1988)

**Figura 16**  
Adultos



Fuente: Bioenciclopedia, (2023)

### 2.1.2.2.3. Clasificación del camarón por peso

**Figura 17**  
Se muestra la clasificación el camarón por peso



Fuente: Globatrader, (2017)

### **2.1.3. Teorías económicas relacionadas con el estudio**

#### **2.1.3.1. Teoría de los costos de producción**

La teoría de costos es una herramienta utilizada para entender las relaciones entre los costos de producción y los precios de los bienes y servicios. Esta teoría se basa en los principios económicos para determinar qué precios una empresa debe cobrar por sus productos. También ayuda a las empresas a entender los factores que influyen en los costos de producción y los precios de bienes y servicios. (YuzzOrges, 2023)

#### **2.1.3.2. Teoría de la Oferta y Demanda**

La teoría económica contraria a la oferta y la demanda sostiene que los precios de los bienes y servicios no están determinados solamente por la oferta y la demanda, sino además por otros factores, como los costos de producción, competencia y las perspectivas de los consumidores.

Se basa en que los mercados no siempre son eficientes y que además los precios se pueden desviar de su nivel de equilibrio como consecuencia de una serie de factores, tales como la información asimétrica, los costos de transacción y factores externos.

Por ejemplo, si los proveedores de alimento para los camarones comercializan un producto completo, es decir que, a más de contar con los nutrientes normales tiene adicional un componente potenciador del sistema inmunológico de las larvas, el productor camaronero puede estar dispuesto a pagar más por este producto si cree que es de mayor calidad. Del mismo modo, si los costos de transacción son elevados, los consumidores pueden estar dispuestos a pagar más por un producto, aunque no sea el de menor costo.

La teoría contraria a la oferta y la demanda también sugiere que las expectativas de los consumidores pueden influir en los precios. Por ejemplo, considerando que en el mes de diciembre el precio del camarón llega a su nivel más alto en el año, los consumidores ya esperan que los precios suban en este mes, y desde ya están predispuestos a pagar más por el producto.

Conceptualizando con lo que menciona Montes (2021), de acuerdo con el keynesianismo, la variable que mueve la actividad económica es la demanda. Esta la forma los bienes y servicios que consumen los ciudadanos, las inversiones de empresas y bancos al comprar nuevos equipos y acciones, el gasto público y las mercancías que se exportan.

#### **2.1.3.3. Teoría de la elasticidad**

Para el economista británico Marshall la elasticidad es importante porque nos ayuda a comprender como los cambios en el precio de un bien afecta la cantidad demandada. (Corporativoriba, 2023)

#### **2.1.3.4. Teoría de la competencia Perfecta e Imperfecta**

Varios autores han tenido sus conceptos, pero unas de las respuestas que más resaltan es lo que menciona Durán (2023), indicando que:

La competencia imperfecta es un concepto fundamental en el estudio de la economía. A diferencia de la competencia perfecta, donde hay un gran número de vendedores y compradores, la competencia imperfecta se caracteriza por la presencia de barreras a la entrada y salida del mercado, así como también por la existencia de poder de mercado por parte de las empresas. (párr. 1)

#### **2.1.4. Elementos conceptuales de la investigación**

##### **2.1.4.1. Contabilidad de costos**

La Contabilidad de Costos se ocupa de la categorización, revisión y asignación de los costos. Es decir que la Contabilidad de Costos es aquella que se encarga del registro, revisión, estudio e interpretación de la información en relación con los costos en los que se incurren para la producción, transformación, fabricación o prestación ya sea de un bien o servicio en una entidad u organización (Cedeño et al., 2019).

#### **2.1.4.2. Control de calidad**

Para Nirian (2020), el control de calidad es fundamental en cualquier proceso industrial ya que permite hacer un seguimiento a las acciones productivas y así eliminar errores, fallas o defectos. De la misma forma, el control de calidad permite evaluar la eficiencia de los sistemas y con ello ver qué procedimientos pueden mejorarse y cuáles deben corregirse, ya que las causas de dichas desviaciones y errores en la fabricación de productos provienen de otro proceso que debe ser detectado y corregido. La implementación del control de calidad requiere de un diagnóstico de las etapas claves que deben ser revisadas en el proceso de producción, y además de un instrumento de evaluación de estas etapas.

#### **2.1.4.3. Proceso Productivo**

Es el conjunto de tareas y procedimientos requeridos que realiza una empresa para efectuar la elaboración de bienes y servicios. También puede entenderse como una serie de operaciones y procesos necesarios que se realizan de forma planificada y sucesiva para lograr la elaboración de productos. El proceso productivo es realizado por las empresas, las cuáles se valen de información y tecnología que es utilizada por las personas para la fabricación de los productos. Además, las empresas desarrollan sus procesos productivos con la finalidad de poder satisfacer la demanda del mercado (Quiroa, 2019).

#### **2.1.4.4. Comercio Internacional**

Es un concepto más amplio, pues abarca el flujo de relaciones comerciales internacionales, sin hacer referencia a un país en específico. Es decir, es el conjunto de movimientos comerciales y financieros, y en general todas aquellas operaciones que se realicen entre naciones; es pues un fenómeno universal en el que participan las diversas comunidades humanas. La función del comercio exterior es dar salida a la producción que no se puede ver internamente por estar abastecido el mercado nacional, genera divisas al país, empleos, fomenta la inversión y refuerza el desarrollo económico de un estado (UNAM, 2018).



#### **2.1.4.5. Oferta**

La oferta, en economía, es la cantidad de bienes y servicios que están disponibles para comprar en el mercado a unos precios específicos. En términos más simples, representa la cantidad de productos y servicios que empresas, personas u organizaciones están dispuestas a vender en un lugar determinado, como una ciudad o región, y siempre a un precio fijado. Los precios no tienen por qué ser iguales. Pueden variar entre diferentes productos y, a veces, incluso entre diferentes vendedores que ofrezcan el mismo producto (Pedrosa, 2024).

#### **2.1.4.6. Demanda**

La demanda es la solicitud para adquirir algo. En economía, es la cantidad total de un bien o servicio que la gente desea adquirir, se refiere a cuántos bienes y servicios desean comprar las personas a los precios que ofrece el mercado para satisfacer sus necesidades y deseos. Estos bienes y servicios pueden englobar la práctica totalidad de la producción humana como la alimentación, medios de transporte, educación, ocio, medicamentos y un largo etcétera (Ucha, 2024).

#### **2.1.4.7. Competencia ilegal o desleal**

También nombrada competencia ilícita, la competencia desleal es todo comportamiento que afecta negativamente la libre decisión y elección del comprador. Se entiende como un acto de mala intención dentro del mercado con el objetivo de incitar a la compra (Juridicas, 2021).

#### **2.1.4.8. Rentabilidad**

La rentabilidad hace referencia a los beneficios que se han obtenido o se pueden obtener de una inversión. Tanto en el ámbito de las inversiones como en el ámbito empresarial es un concepto muy importante porque es un buen indicador del desarrollo de una inversión y de la capacidad de la empresa para remunerar los recursos financieros utilizados.

En donde su fórmula se encuentra expresada de la siguiente manera:

$$\text{Rentabilidad} = \frac{\text{Ingresos} - \text{Costos}}{\text{Costos}} \times 100\%$$

Se puede diferenciar entre rentabilidad económica y financiera. En relación con la inversión, la rentabilidad permite al inversor conocer en qué posición se encuentra frente al mercado. Si, por ejemplo, la rentabilidad media del mercado es un 7% y el inversor ha obtenido un 10%, quiere decir que ese inversor ha batido al mercado (Arias, 2020).

## 2.2. Marco Legal:

### 2.2.1. Constitución de la República del Ecuador (2008)

En las tablas 10 y 11, se mencionan los artículos que integran la Constitución, mismos que están vinculados con la producción y desarrollo sostenible y así como también con la protección de recursos naturales

## Constitución de la República de Ecuador (2008)

**Tabla 10**

Derechos de la naturaleza conforme la normativa

<b>Derechos de la naturaleza</b>	
Título II, art.72	La naturaleza tiene derecho a la restauración. Esta restauración será independiente de la obligación que tienen el Estado y las personas naturales o jurídicas de indemnizar a los individuos y colectivos que dependan de los sistemas naturales afectados.
<b>Derechos de la naturaleza</b>	
Título II, art.73	El Estado aplicará medidas de precaución y restricción para las actividades que puedan conducir a la extinción de especies, la destrucción de ecosistemas o la alteración permanente de los ciclos naturales.
<b>Derechos de la naturaleza</b>	
Título II, art.74	Las personas, comunidades, pueblos y nacionalidades tendrán derecho a beneficiarse del ambiente y de las riquezas naturales que les permitan el buen vivir. Los servicios ambientales no serán susceptibles de apropiación; su producción, prestación, uso y aprovechamiento serán regulados por el Estado.

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

## 2.2.2. Ley Orgánica para el Desarrollo de la Acuicultura y Pesca

**Tabla 11**

Disposiciones generales

<b>Objetivo y ámbito de aplicación</b>	
Capítulo 1, art 1	Establece que la ley tiene por objeto regular las actividades acuícolas, pesqueras y los recursos hidrobiológicos, en todas sus fases de extracción, recolección, cría, cultivo, procesamiento, almacenamiento y comercialización interna y externa, así como también las actividades conexas definidas como tales en la presente ley.
<b>Normas de control sanitario y de sanidad acuícola y pesquera</b>	
Capítulo 4, art 31	El ente rector de la política acuícola y pesquera nacional se encarga de establecer normas para el control sanitario en la cadena productiva, garantizando estándares de calidad e inocuidad de productos acuícolas y pesqueros. Implementa el Plan Nacional de Control Sanitario, monitorea residuos de medicamentos y contaminantes ambientales y microbiológicos, y certifica sanitariamente productos e insumos.
<b>Obligaciones de los establecimientos</b>	
Capítulo 4, art 34	Los establecimientos acuícolas y pesqueros con habilitación sanitaria deben identificar a sus proveedores de materia prima e insumos, manteniendo la trazabilidad de los productos según el Plan Nacional de Control Sanitario. Están obligados a: Identificar y retirar productos no conformes. Proveer información de trazabilidad a la cadena de suministro. Identificar proveedores, materias primas, y productos cosechados. Informar sobre embarcaciones y métodos de conservación a bordo. Proveer información del transporte de productos a través de documentos de trazabilidad.
<b>Normas relativas al fomento de la acuicultura y pesca</b>	
Capítulo 5, art 42	establece que el ente rector promoverá políticas públicas para impulsar la acuicultura y pesca. Esto incluye incentivos para la producción de alimentos saludables, la protección de los recursos hidrobiológicos y la aplicación de un enfoque ecosistémico pesquero. Estas medidas se dirigen a acuicultores, pescadores y comunidades involucradas en actividades acuícolas y pesqueras.
<b>Acceso a líneas de crédito</b>	
Capítulo 5, art 45	el Estado, a través de la Banca Pública, creará líneas de crédito con condiciones favorables para la acuicultura y pesca artesanal. Estas condiciones incluyen plazos, tasas de interés y periodos de pago y gracia beneficiosos. El propósito es financiar la adquisición, modernización o renovación de equipos y flotas pesqueras, así como proyectos de maricultura e infraestructura para la acuicultura artesanal, promoviendo así el desarrollo de estas actividades.

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

### 2.2.3. Ley Orgánica de Eficiencia Económica y Generación de Empleo

**Tabla 12**

Disposiciones generales

	<b>Objetivo y ámbito de aplicación</b>
TÍTULO 1, Art. 9	Los sujetos pasivos que sean usuarios operadores o usuarios de Zonas Francas calificadas al amparo del Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, y su respectivo Reglamento, gozarán de una tarifa del cero por ciento (0%) de Impuesto a la Renta por los cinco (5) primeros años de declaratoria desde el primer año en que se generen ingresos.
TÍTULO IX, Art. 38	Para la aplicación de los incentivos previstos para las inversiones nuevas, entiéndase como tal al flujo de recursos destinado a incrementar el acervo de capital de la economía, mediante una inversión efectiva en activos productivos que permita ampliar la capacidad productiva futura, generar un mayor nivel de producción de bienes y servicios, y que obligatoriamente generen nuevas fuentes de trabajo, en los términos que se prevén en el reglamento ya sea en empresas nuevas o empresas existentes.
Sección 3 del Régimen Aduanero y Comercio Exterior. Art. 50.21	Previa autorización por parte del Ministerio rector de producción, comercio exterior e inversiones, los usuarios y usuarios operadores podrán nacionalizar cualquier tipo de maquinaria y/o equipo usado, siempre que se cumpla con todas las disposiciones referentes al régimen aduanero de importación.
Capítulo VI, Del Régimen Tributario y de Inversiones. Art. 50. 4	Los usuarios operadores y los usuarios de las Zonas Francas en sus compras de materias primas, insumos, bienes y materiales de construcción a proveedores que estén ubicados en el territorio nacional accederán a la devolución IVA, ya que se considera una exportación desde el territorio nacional a las Zonas Francas.

**Elaborado:** Ordóñez, (2024)

### 2.2.4. Organismos que regulan las empresas de camarón

#### 2.2.4.1. Ministerio de Comercio Exterior, Industrialización, Pesca y Competitividad

La entidad referida es el ente principal encargado de supervisar y regular el comercio exterior dentro del sector acuícola en Ecuador. Su competencia abarca la regulación de la calidad de los productos pesqueros y acuícolas desde su fase inicial de cosecha y selección hasta su procesamiento y comercialización en los mercados internacionales. Esta labor es fundamental para asegurar que los productos cumplen

con los estándares de calidad y seguridad exigidos por los diferentes mercados a los que se destinan (MPCEIP, 2021).

Enfatizando su papel estratégico, la institución tiene como objetivo primordial no solo la regulación de la calidad de los productos, sino también el impulso de la inserción estratégica de Ecuador en el comercio mundial. Esto se logra a través del fomento del desarrollo productivo en el sector acuícola y la mejora continua de la competitividad integral. En otras palabras, no se limita únicamente a garantizar la calidad de los productos, sino que también busca fortalecer la posición de Ecuador en el escenario internacional, promoviendo su participación y competitiva en el comercio global de productos acuícolas.

Esta entidad desempeña un papel crucial en el desarrollo y crecimiento sostenible del sector acuícola ecuatoriano. Al regular la calidad de los productos, contribuye a mantener la reputación y credibilidad de Ecuador como proveedor confiable de productos pesqueros y acuícolas en los mercados internacionales. Además, al fomentar la mejora de la competitividad integral, impulsa la innovación y la eficiencia en la producción, lo que a su vez puede generar mayores oportunidades de empleo y desarrollo económico en las comunidades vinculadas al sector.

#### **2.2.4.2. Subsecretaría de Recursos Pesqueros**

Es la autoridad máxima en el ámbito pesquero, encargada de dirigir y coordinar las acciones necesarias para desarrollar una gestión estratégica efectiva. Su misión fundamental consiste en elaborar y aplicar políticas, planes y programas destinados a regular y optimizar todas las etapas involucradas en la obtención de un producto comercial dentro del sector pesquero. Además de regular la producción pesquera, también se enfoca en aprovechar de manera sostenible los recursos naturales involucrados en este proceso (Subsecretaría de Recursos Pesqueros, 2022).

En consonancia con su función rectora, el organismo busca asegurar que las políticas y acciones implementadas contribuyan al desarrollo sustentable del sector pesquero. Esto implica considerar no solo los aspectos económicos relacionados con la comercialización de los productos, sino también los impactos ambientales y sociales

asociados a la actividad pesquera. De esta manera, se busca garantizar que la explotación de los recursos pesqueros se realice de manera responsable y sostenible, preservando la biodiversidad marina y promoviendo el bienestar de las comunidades que dependen de esta actividad económica.

Además de su labor regulatoria, el organismo se dedica a promover la investigación y la innovación en el sector pesquero, con el objetivo de mejorar las prácticas de producción y minimizar los impactos negativos en el medio ambiente. Asimismo, colabora estrechamente con otros actores relevantes, como el sector privado, las organizaciones no gubernamentales y las comunidades pesqueras, para desarrollar estrategias integrales que impulsen el crecimiento sostenible y la competitividad del sector.

#### **2.2.4.3. Cámara Nacional de Acuicultura**

La Cámara Nacional de Acuicultura (CNA) engloba aproximadamente al 99,1% de los exportadores de camarón a nivel nacional, contando actualmente con la afiliación de 708 empresas, que incluyen tanto a pequeños como a medianos productores del sector acuícola. Esta entidad se destaca por ofrecer apoyo especializado a lo largo de todas las etapas del proceso productivo, desde la crianza del camarón hasta su posterior comercialización. Además de brindar asistencia técnica, la CNA también despliega actividades de representación y promoción en favor de sus miembros, buscando fortalecer la competitividad del sector y fomentar su desarrollo sostenible. Gracias a su amplia membresía y experiencia en el sector, la CNA se posiciona como una pieza clave en la promoción del camarón ecuatoriano en los mercados internacionales y en la consolidación de la industria acuícola como un motor importante de la economía nacional (Olsen, 2022).

## CAPÍTULO III

### MARCO METODOLÓGICO

#### 3.1. Enfoque de la investigación:

Este estudio utiliza un enfoque de investigación mixto, el cual se caracteriza por la integración de métodos cuantitativos y cualitativos dentro de un mismo estudio para abordar una pregunta de investigación de manera más completa y robusta. La elección de este enfoque se debe a la necesidad de obtener una visión integral sobre los costos y su relación con la producción de la camaronera “ROSIMAR”, mientras que los métodos cuantitativos ofrecen datos precisos y generalizables sobre los costos y la rentabilidad, los métodos cualitativos proporcionan una comprensión profunda y contextualizada de cómo estos costos son manejados y percibidos dentro de la empresa.

Aplicando el enfoque cuantitativo, se recopiló información numérica precisa acerca de los costos operativos, insumos, mano de obra y otros gastos relacionados con la producción de camarones. Estos datos permitieron realizar un análisis exhaustivo de los movimientos económicos de la empresa y su incidencia directa en la rentabilidad. A través de esta metodología, se pudieron identificar patrones y tendencias en los costos, proporcionando una base sólida para la toma de decisiones financieras y estratégicas. Los resultados numéricos son cruciales para realizar proyecciones y ajustes necesarios en la gestión de recursos.

Por otro lado, el enfoque cualitativo se aplicó mediante la realización de encuestas y entrevistas a los empleados y administradores de “ROSIMAR”. Este método permitió captar percepciones, experiencias y conocimientos específicos sobre la gestión de costos y su impacto en la producción. La recopilación de estos datos cualitativos ofreció una visión más rica y detallada de los desafíos y oportunidades enfrentados por la empresa. Entender el contexto y las prácticas diarias proporcionó una perspectiva valiosa para complementar los hallazgos cuantitativos, permitiendo una interpretación más holística de la situación financiera y operativa.

El resultado de la utilización del enfoque mixto es una comprensión más completa

y precisa de los costos de producción en “ROSIMAR” y su relación con la rentabilidad. Al combinar datos numéricos con insights cualitativos, se logra una visión integrada que no solo cuantifica los costos, sino que también contextualiza su manejo y efectos dentro de la empresa. Este enfoque holístico permite identificar áreas de mejora tanto en la gestión financiera como en las prácticas operativas, proporcionando recomendaciones concretas para optimizar la rentabilidad y la eficiencia en la producción camaronera. En resumen, el enfoque mixto no solo enriquece el análisis, sino que también fortalece las estrategias de gestión y desarrollo de la empresa.

### **3.2. Alcance de la investigación:**

Este estudio adoptó un alcance descriptivo, aprovechando los principios de caracterización detallada y documentación sistemática, debido a ello Guevara et al. (2020) considera a la investigación descriptiva como minuciosa y precisa de las características y atributos de un fenómeno o población sin manipular variables. Este enfoque permitió obtener una visión clara y exhaustiva de los costos de producción en la camaronera, proporcionando una base sólida para el análisis y la interpretación de los datos recolectados.

Durante el estudio de los costos, se realizó un análisis descriptivo, en el cual se examinó y describió un conjunto de conceptos, comentarios y conclusiones previamente emitidos, permitiendo integrar diferentes perspectivas y datos en una conclusión final coherente y bien fundamentada para el informe. La utilización del enfoque descriptivo garantizó que los hallazgos fueran detallados y precisos, proporcionando información valiosa para la toma de decisiones estratégicas en la gestión de costos de la empresa.

### **3.3. Técnica e instrumentos para obtener los datos:**

En el informe expuesto se utilizan las siguientes técnicas:

#### **Entrevista:**

Esta herramienta es esencial para obtener información detallada sobre las experiencias, opiniones, actitudes y comportamientos de los participantes. A través de



entrevistas, se puede captar una comprensión profunda y matizada de cómo los empleados y administradores perciben y gestionan los costos de producción, lo cual enriquece el análisis cualitativo del estudio.

### **Análisis documental:**

Esta técnica cualitativa se centra en la recopilación y selección de información mediante la revisión de documentos contables, libros de registros, sistemas contables y bibliografías, entre otros. El análisis documental permite examinar los registros financieros de la empresa para evaluar su situación financiera y rentabilidad en relación con la producción camaronera. Esta herramienta es crucial para entender el contexto financiero de la empresa y cómo los costos impactan en su desempeño económico.

**Tabla 12** Técnicas e instrumentos para obtener datos

<b>Fuentes primarias</b>		
<b>Fuente</b>	<b>Técnica</b>	<b>Instrumento</b>
Clientes Internos	Encuesta	Cuestionario
Gerencia	Entrevista	Cuestionario
Establecimiento	Observación	Guía de observación

**Elaborado por:** Ordóñez, (2024)

En conjunto, estas fuentes primarias proporcionaron un enfoque integral para analizar los costos y su impacto en la producción de la camaronera "Rosimar", permitiendo así obtener una visión más precisa y fundamentada de la problemática investigada.

### **3.4. Población y muestra**

La población de la empresa "Rosimar" de la ciudad de Huaquillas, provincia de El Oro, está constituida por empleados y trabajadores involucrados en la producción camaronera. En el trabajo de investigación realizado, se consideró como población a todas las personas que participan en esta producción, es decir, tres personas que realizan tareas en diferentes áreas dentro de la misma empresa.

Por motivos de rendimiento y conveniencia, se seleccionó una muestra no probabilística para la realización de entrevistas. Esta muestra incluyó a empleados clave

del departamento de administración (Gerente General), del departamento contable (Contador) y al Jefe de Planta. Esta selección permitió obtener información relevante y específica sobre la gestión de costos y la producción camaronera. Se estableció el volumen de la muestra y se detalló la técnica de investigación empleada con los empleados de la empresa para asegurar la precisión y relevancia de los datos recopilados.

De esta manera, se tomó en consideración la siguiente muestra:

**Tabla 13** Muestra

<b>Nro.</b>	<b>Puesto</b>	<b>Instrumento</b>
1	Gerente General	Entrevista
2	Contador	Entrevista
3	Jefe de planta	Entrevista

**Elaborado por:** Ordóñez, (2024)

## CAPÍTULO IV

### PROPUESTA O INFORME

#### 4.1. Presentación y análisis de resultados

A continuación, se presentan los resultados de las entrevistas realizadas al contador y gerente

**Tabla 14** Entrevista al Contador

Preguntas	Respuestas
¿Cuáles son los principales componentes de los costos de producción que se consideran en la camaronera "ROSIMAR"?	Los principales componentes de los costos de producción en la camaronera "ROSIMAR" incluyen los insumos necesarios para el cultivo de camarones, el personal operativo y administrativo, los gastos de mantenimiento, los suministros y materiales esenciales, y los servicios requeridos para el funcionamiento eficiente de la empresa.
¿Cómo se distribuyen los costos fijos y variables en el proceso de producción de camarones?	En el proceso de producción de camarones, los costos se distribuyen en fijos y variables. Los costos fijos incluyen los insumos para la preparación de piscinas, el balanceado, los insumos para el tratamiento del camarón, el personal y el combustible. Por otro lado, los costos variables abarcan los suministros y materiales, los servicios mecánicos, así como los repuestos y herramientas necesarios.
¿Qué métodos o sistemas utiliza la empresa para calcular y controlar los costos de producción?	La empresa utiliza el Sistema Contable Fénix y Microsoft Excel para calcular y controlar los costos de producción. El Sistema Contable Fénix se encarga de la gestión integral de los costos, mientras que Microsoft Excel se utiliza para llevar un registro diario de los consumos de insumos por piscina.
¿Cuáles son los principales retos o dificultades que enfrentan en la gestión y control de costos en la camaronera?	Los principales retos en la gestión y control de costos en la camaronera incluyen asegurar que los reportes diarios de consumos estén correctamente elaborados, optimizar los recursos asignados para evitar desperdicios, y garantizar que los empleados sigan los parámetros y lineamientos indicados por el Técnico para mejorar la producción.
¿Cómo afectan los cambios en los precios de insumos y servicios a los costos de producción y, en consecuencia, a la rentabilidad de la empresa?	Los cambios en los precios de insumos y servicios afectan directamente los costos de producción y, por ende, la rentabilidad de la empresa. Un aumento en el precio de los insumos incrementa los gastos, lo que puede reducir las utilidades e incluso generar pérdidas, ya que el valor de venta del producto puede no compensar estos costos adicionales. Esto puede llevar

	a dos escenarios: en el mejor de los casos, recuperar la inversión, o en el peor, incurrir en pérdidas.
¿Qué estrategias o medidas adopta la empresa para mejorar la eficiencia en el uso de recursos y reducir los costos de producción?	Para mejorar la eficiencia en el uso de recursos y reducir los costos de producción, la empresa adopta varias estrategias. Se comienza por reducir los costos indirectos, se analiza la posibilidad de reemplazar ciertos insumos por alternativas más económicas y se varía la alimentación, utilizando alimentos predigeridos como complemento.
¿Cómo determina los costos indirectos de fabricación para sacar el costo unitario del camarón?	Los costos indirectos de fabricación se determinan mediante un registro meticuloso, en nuestro caso, utilizando Excel. Esto nos permite mantener un control preciso y realizar un análisis detallado de los costos, lo cual es fundamental para mejorar en este aspecto. A través de este control, podemos medir la incidencia de los costos indirectos al calcular el costo unitario del camarón.

---

**Elaborado por:** Ordóñez, (2024)

Por parte del contador, el análisis de los costos y su relación con la producción en la Camaronera "ROSIMAR" revela un enfoque integral hacia la gestión eficiente de recursos y la optimización de procesos. La estructura de costos de la empresa se compone principalmente de insumos directos como el balanceado y los insumos para el tratamiento del camarón, junto con costos indirectos que abarcan desde el mantenimiento hasta los servicios administrativos. Esta diversidad refleja la complejidad de la operación acuícola y la necesidad de controlar cada componente para mantener la competitividad y la rentabilidad. La adopción de herramientas como el Sistema Contable Fénix y Microsoft Excel permite a ROSIMAR no solo calcular con precisión los costos, sino también monitorear los consumos diarios de insumos, asegurando una gestión financiera eficaz y decisiones informadas en la producción de camarones.

Los desafíos identificados en la gestión y control de costos subrayan la importancia de mantener reportes precisos y optimizar el uso de recursos para evitar desperdicios. La empresa se enfrenta regularmente a fluctuaciones en los precios de insumos y servicios, lo cual impacta directamente en la rentabilidad. Estos cambios requieren estrategias adaptativas, como la sustitución de insumos costosos por alternativas más económicas y la implementación de prácticas avanzadas de alimentación, incluyendo el uso de alimentos predigeridos. Sin embargo, mantener la eficiencia operativa frente a estos desafíos también implica asegurar que el personal cumpla con estándares técnicos específicos para maximizar la producción sin

comprometer la calidad ni aumentar los costos.

La respuesta de ROSIMAR a las regulaciones ambientales resalta su compromiso con la sostenibilidad y el cumplimiento normativo. La empresa opera bajo concesiones renovables que exigen un riguroso control ambiental, reflejado en la regularización de sus instalaciones y procesos. Este enfoque no solo asegura el cumplimiento de las normativas locales e internacionales, sino que también fortalece la confianza de los compradores internacionales, asegurando un acceso continuo a mercados exigentes como el de Estados Unidos. En conclusión, el análisis de los costos y la gestión eficiente de recursos en ROSIMAR subraya su capacidad para adaptarse a los desafíos del mercado global, al mismo tiempo que promueve prácticas responsables que aseguran su sostenibilidad a largo plazo.

**Tabla 15** Entrevista al gerente

<b>Preguntas</b>	<b>Respuestas</b>
¿Qué factores influyen en los costos de la empresa (¿precios de materias primas, competencia, el cambio climático, otros que considere relevante)?	En el sector camaronero estamos atravesando un momento muy complicado debido a los precios bajos y varios factores que nos afectan como productores, especialmente los pequeños. Uno de los principales factores es el alza de la materia prima, que incrementa los costos de todos los insumos, siendo el balanceado uno de los más significativos, ya que representa el 60% del costo de producción en cualquier campo acuícola. Este aumento en los precios de los insumos dificulta mucho nuestra producción, ya que, aunque tratamos de ser muy eficientes, el incremento de la materia prima puede llevarnos a la quiebra. Otro factor importante es el cambio climático, que nos trae enfermedades como la mancha blanca y deficiencias de varios minerales en los camarones, lo cual aumenta nuestros costos debido a los tratamientos necesarios. En resumen, estamos viviendo un momento muy complicado en el sector camaronero debido a los bajos precios del camarón, una situación que hemos estado enfrentando durante los últimos tres años.
¿Qué estrategias se han implementado para mejorar la productividad y reducir los costos unitarios de producción?	En los últimos tres años, hemos evolucionado para mejorar la producción, la sobrevivencia de los camarones y reducir los costos. Nos hemos adaptado para ser más eficientes y mantenernos en el negocio a pesar de los bajos precios. Hemos implementado varias estrategias, como mejorar la sobrevivencia mediante avances genéticos en los nauplios y tecnificarnos con alimentadores automáticos y aviación. Estas medidas nos han permitido mantenernos a flote con la esperanza de que los precios del camarón mejoren.

El camarón ecuatoriano representa el 33 % de las exportaciones no petroleras de Ecuador hacia Estados Unidos. ¿Cuál es su criterio con relación a la siguiente noticia generada el 27 de mayo de 2024 por Ecuavisa? "Se acusa a la industria camaronera ecuatoriana de vender el producto en Estados Unidos a un precio menor que en los mercados locales. Asimismo, de manera preliminar, se estableció un impuesto de ingreso de 10,58 %."

¿Cómo ha contribuido la tecnología a mejorar la eficiencia y la rentabilidad de la empresa?

¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta la Camaronera "ROSIMAR" en el control de sus costos y la mejora de su productividad en el futuro?

¿Cómo ha respondido la empresa a las regulaciones ambientales cada vez más estrictas?

Siento preocupación y atención. Es fundamental asegurar que nuestras prácticas comerciales sean transparentes y justas, tanto en mercados locales como internacionales. La acusación de vender camarón a precios inferiores en Estados Unidos podría tener implicaciones significativas, especialmente con la imposición de un impuesto preliminar de ingreso. Nuestra prioridad será colaborar con las autoridades y revisar nuestros procesos para garantizar el cumplimiento de las regulaciones comerciales vigentes. Mantener la integridad en nuestras operaciones es crucial para preservar la confianza de nuestros clientes y el posicionamiento del camarón ecuatoriano en mercados globales como Estados Unidos.

La tecnología ha contribuido significativamente a mejorar la eficiencia y la rentabilidad de nuestra empresa camaronera. Nos ha permitido lograr un crecimiento más óptimo en nuestro sector y reducir costos de manera efectiva.

Uno de los principales desafíos que enfrenta la Camaronera "ROSIMAR" en el control de sus costos y la mejora de su productividad en el futuro es nuestra condición como productores pequeños ubicados en El Oro, específicamente en Huaquillas. No comprar en grandes volúmenes como los productores de miles de hectáreas resulta en costos de producción más altos. Para abordar esta situación, hemos implementado estrategias como la unión con otros pequeños productores en nuestra asociación local, PEDDA, para realizar compras grupales de insumos y así reducir costos. Además, nuestra meta futura incluye establecer nuestra propia empacadora y hielera, cerrando así el ciclo de producción y mejorando nuestra capacidad para exportar directamente a mercados como China, Estados Unidos y Europa.

La empresa siempre se esfuerza por cumplir con todas las regulaciones ambientales establecidas por el Gobierno. Debido a nuestras concesiones renovables cada veinte años en áreas insulares, mantenemos todos los permisos y el registro ambiental actualizados. Nuestras instalaciones en la camaronera son objeto de inspecciones regulares, y ROSIMAR se distingue por mantener un cumplimiento riguroso para asegurar la seguridad y cumplir con los estándares requeridos para

nuestros clientes en la industria de la empacadora de camarón.

---

**Elaborado por:** Ordóñez, (2024)

La entrevista con el gerente destaca la influencia significativa de factores como el aumento en los precios de las materias primas, especialmente el balanceado que constituye una parte sustancial del costo de producción. Esta situación refleja la vulnerabilidad de los productores pequeños frente a fluctuaciones económicas globales y locales. Además, el impacto del cambio climático se presenta como un factor adicional que eleva los costos debido a la necesidad de tratamientos adicionales para combatir enfermedades como la mancha blanca, afectando la rentabilidad y la sostenibilidad a largo plazo.

Las estrategias implementadas por ROSIMAR para mejorar la productividad y reducir costos destacan la innovación tecnológica y la cooperación entre productores locales. La adopción de tecnologías avanzadas, como los alimentadores automáticos y mejoras genéticas en los nauplios, subraya un esfuerzo por optimizar la eficiencia operativa y mitigar los efectos negativos de los bajos precios del camarón. Asimismo, la unión con otros productores a través de la asociación PEDDA para compras grupales de insumos representa un intento estratégico para reducir costos unitarios y fortalecer la posición competitiva en el mercado. Estas iniciativas no solo buscan mantener la viabilidad económica en un entorno desafiante, sino también preparar a ROSIMAR para futuros incrementos en la demanda y mejoras en los precios del camarón.

La respuesta de ROSIMAR ante las acusaciones recientes sobre prácticas comerciales en el mercado estadounidense refleja su compromiso con la transparencia y el cumplimiento normativo. La preocupación del gerente por mantener la integridad en las operaciones comerciales, especialmente frente a la imposición de un impuesto preliminar de ingreso, subraya la importancia de adherirse a regulaciones comerciales justas y éticas. Este enfoque no solo busca preservar la reputación del camarón ecuatoriano en mercados internacionales clave como Estados Unidos, sino también asegurar relaciones comerciales estables y sostenibles a largo plazo. En conjunto, el análisis cualitativo revela que ROSIMAR enfrenta desafíos multifacéticos que requieren tanto innovación tecnológica como colaboración sectorial para mantener su posición en el mercado global de la acuicultura.

**Tabla 16** Entrevista al Jefe de planta

<b>Preguntas</b>	<b>Respuestas</b>
¿Podría detallar cuáles son los principales costos operativos en la camaronera “Rosimar” y cómo se distribuyen entre los distintos procesos de producción?	Los costos operativos de producción incluyen alimento, trabajadores, mantenimiento e insumos. Aproximadamente el 60% del costo total corresponde al balanceado, seguido por un 15-20% destinado a los empleados. El resto se distribuye entre insumos y otros gastos. Estos porcentajes varían según el tipo de cultivo: en cultivos súper intensivos, el balanceado representa un costo mayor, mientras que en cultivos extensivos o de baja densidad de siembra, el balanceado puede representar entre el 50% y el 48% del costo total.
¿Cómo se gestionan los costos de alimentación de los camarones y qué impacto tienen en el costo total de producción?	La gestión de los costos de alimentos comienza con la selección de un alimento de buena calidad para asegurar una excelente conversión. Es fundamental adaptar una tabla de alimentación adecuada a cada día, dependiendo del tipo de cultivo, para garantizar un buen crecimiento. Esto ayuda a disminuir la tasa de conversión. El impacto de la alimentación en el costo total de la producción varía entre 45% y 70%, dependiendo del sistema de producción y la densidad de siembra.
¿Existen variaciones significativas en los costos de producción a lo largo del año? Si es así, ¿cuáles son las causas principales de estas variaciones?	Existen variaciones en la producción debido a las dos estaciones del año. Durante la época caliente, el camarón consume más balanceado y, debido a la temperatura, la conversión es menos eficiente, resultando en un factor de conversión más alto y un aumento en la incidencia de enfermedades. En la época de frío, correspondiente al verano, el consumo de balanceado disminuye, aunque el crecimiento puede ser menor y las enfermedades como la Mancha blanca siguen presentes. El manejo adecuado de ambas estaciones permite mitigar estos efectos, aunque el verano es más desafiante debido al mayor consumo de balanceado y la necesidad de mayor bombeo de agua, lo cual incrementa los costos.
¿Qué métodos se utilizan para monitorear y controlar los costos de producción en la camaronera y qué tan efectivos han sido?	Para monitorear y controlar los costos de producción en la camaronera, se utilizan métodos como el seguimiento detallado de los insumos, la implementación de



tecnología para optimizar la alimentación y el uso de sistemas de gestión financiera avanzados. Además, se capacita al personal en prácticas eficientes. Estos métodos han sido altamente efectivos, permitiendo reducir costos y aumentar la productividad, lo cual se refleja en una mayor rentabilidad y sostenibilidad del negocio.

¿De qué manera los costos laborales impactan la producción de camarones y qué estrategias se han implementado para optimizar estos costos sin afectar la calidad del producto?

El costo laboral representa aproximadamente el 15% del costo total de producción, siendo una parte crucial. Para optimizar este costo, se capacita al personal en la realización de trabajos idóneos. Esto incluye la correcta revisión del balanceado, el manejo sanitario del camarón y la adecuada aplicación de insumos. Esta capacitación contribuye a que el costo laboral sea beneficioso, mejorando la eficiencia y la calidad de la producción.

¿Cómo afecta la relación con los proveedores de insumos a los costos de producción y qué criterios se utilizan para seleccionar y negociar con dichos proveedores?

Es fundamental mantener una buena relación con los proveedores, ya que esto puede tener un impacto significativo. Adquirir productos en malas condiciones, incluso si son de una marca reconocida, puede resultar en problemas si no se han almacenado adecuadamente. Los probióticos, por ejemplo, requieren un buen almacenamiento; de lo contrario, no funcionarían correctamente en las piscinas. Además, negociar buenos precios es crucial, lo cual puede lograrse comprando en volumen o asociándose con otros camaroneros para obtener mejores precios.

---

**Elaborado por:** Ordóñez, (2024)

El análisis de los costos operativos en la camaronera “Rosimar” revela varios componentes críticos. Los costos de producción incluyen alimento, trabajadores, mantenimiento e insumos. El balanceado representa aproximadamente el 60% del costo total, seguido por un 15-20% destinado a los empleados, con el resto distribuido entre insumos y otros gastos. En cultivos súper intensivos, el balanceado tiene un costo mayor, mientras que en cultivos extensivos o de baja densidad de siembra, puede representar entre el 50% y el 48% del costo total.

La gestión de los costos de alimentación de los camarones comienza con la selección de un alimento de alta calidad para asegurar una excelente conversión. Es

fundamental adaptar una tabla de alimentación adecuada diariamente, dependiendo del tipo de cultivo, para garantizar un buen crecimiento y disminuir la tasa de conversión. El impacto de la alimentación en el costo total de la producción varía entre 45% y 70%, dependiendo del sistema de producción y la densidad de siembra.

Existen variaciones significativas en los costos de producción a lo largo del año. Durante la época caliente, el camarón consume más balanceado y la conversión es menos eficiente debido a la temperatura, lo que resulta en un factor de conversión más alto y un aumento en la incidencia de enfermedades. En la época de frío, correspondiente al verano, el consumo de balanceado disminuye, aunque el crecimiento puede ser menor y las enfermedades como la Mancha blanca siguen presentes. El manejo adecuado de ambas estaciones permite mitigar estos efectos, aunque el verano es más desafiante debido al mayor consumo de balanceado y la necesidad de mayor bombeo de agua, lo cual incrementa los costos.

Para monitorear y controlar los costos de producción, se utilizan métodos como el seguimiento detallado de los insumos, la implementación de tecnología para optimizar la alimentación y el uso de sistemas de gestión financiera avanzados. Además, se capacita al personal en prácticas eficientes. Estos métodos han sido altamente efectivos, permitiendo reducir costos y aumentar la productividad, lo cual se refleja en una mayor rentabilidad y sostenibilidad del negocio.

El costo laboral impacta la producción de camarones representando aproximadamente el 15% del costo total de producción. Para optimizar este costo sin afectar la calidad del producto, se capacita al personal en la correcta revisión del balanceado, el manejo sanitario del camarón y la adecuada aplicación de insumos. Esta capacitación mejora la eficiencia y la calidad de la producción, haciendo que el costo laboral sea beneficioso.

La relación con los proveedores de insumos también afecta los costos de producción. Mantener una buena relación con los proveedores es fundamental, ya que adquirir productos en malas condiciones, incluso si son de una marca reconocida, puede resultar en problemas si no se han almacenado adecuadamente. Los probióticos, por ejemplo, requieren un buen almacenamiento; de lo contrario, no funcionarían

correctamente en las piscinas. Negociar buenos precios es crucial, lo cual puede lograrse comprando en volumen o asociándose con otros camaroneros para obtener mejores precios.

El grado de sobrevivencia del proceso de desarrollo del camarón se mide dividiendo la cantidad de siembra por la cantidad pescada. Se considera el valor facturado de la larva en comparación con el valor de los animales pescados, clasificados por talla después del proceso en la planta. Esta medida permite evaluar la eficiencia de la producción y la efectividad de los procedimientos aplicados desde la siembra hasta la cosecha.

### **Análisis general**

El análisis basado en las entrevistas con el contador, el gerente y el jefe de planta de la camaronera ROSIMAR revela puntos clave que podrían beneficiar significativamente a la empresa en su gestión y estrategia futura. En primer lugar, se identifica la vulnerabilidad de los pequeños productores ante los aumentos en los precios de las materias primas. Este aspecto subraya la necesidad de explorar estrategias de mitigación de riesgos y eficiencia en la gestión de costos para contrarrestar los efectos adversos de las fluctuaciones del mercado.

El análisis de los costos operativos en la camaronera ROSIMAR desvela varios componentes críticos. Los costos de producción incluyen alimento, trabajadores, mantenimiento e insumos. El balanceado representa aproximadamente el 60% del costo total, seguido por un 15-20% destinado a los empleados, con el resto distribuido entre insumos y otros gastos. En cultivos súper intensivos, el balanceado tiene un costo mayor, mientras que en cultivos extensivos o de baja densidad de siembra, puede representar entre el 50% y el 48% del costo total. La gestión de los costos de alimentación de los camarones comienza con la selección de un alimento de alta calidad para asegurar una excelente conversión. Es fundamental adaptar una tabla de alimentación adecuada diariamente, dependiendo del tipo de cultivo, para garantizar un buen crecimiento y disminuir la tasa de conversión. El impacto de la alimentación en el costo total de la producción varía entre 45% y 70%, dependiendo del sistema de producción y la densidad de siembra.

Existen variaciones significativas en los costos de producción a lo largo del año. Durante la época caliente, el camarón consume más balanceado y la conversión es menos eficiente debido a la temperatura, lo que resulta en un factor de conversión más alto y un aumento en la incidencia de enfermedades. En la época de frío, correspondiente al verano, el consumo de balanceado disminuye, aunque el crecimiento puede ser menor y las enfermedades como la Mancha blanca siguen presentes. El manejo adecuado de ambas estaciones permite mitigar estos efectos, aunque el verano es más desafiante debido al mayor consumo de balanceado y la necesidad de mayor bombeo de agua, lo cual incrementa los costos.

Para monitorear y controlar los costos de producción, se utilizan métodos como el seguimiento detallado de los insumos, la implementación de tecnología para optimizar la alimentación y el uso de sistemas de gestión financiera avanzados. La integración de tecnología como herramienta para mejorar la eficiencia operativa y reducir costos emerge como una estrategia viable y necesaria. La adopción de tecnologías avanzadas, como los sistemas contables y el uso de Microsoft Excel para el registro detallado de consumos, facilita una gestión más precisa y analítica de los costos. Esto no solo optimiza los recursos disponibles, sino que también proporciona datos fundamentales para decisiones estratégicas informadas en la producción de camarones.

El costo laboral impacta la producción de camarones, representando aproximadamente el 15% del costo total de producción. Para optimizar este costo sin afectar la calidad del producto, se capacita al personal en la correcta revisión del balanceado, el manejo sanitario del camarón y la adecuada aplicación de insumos. Esta capacitación mejora la eficiencia y la calidad de la producción, haciendo que el costo laboral sea beneficioso. La relación con los proveedores de insumos también afecta los costos de producción. Mantener una buena relación con los proveedores es fundamental, ya que adquirir productos en malas condiciones, incluso si son de una marca reconocida, puede resultar en problemas si no se han almacenado adecuadamente. Los probióticos, por ejemplo, requieren un buen almacenamiento; de lo contrario, no funcionarían correctamente en las piscinas. Negociar buenos precios es crucial, lo cual puede lograrse comprando en volumen o asociándose con otros camaroneros para obtener mejores precios.

Finalmente, la respuesta del gerente respecto a las regulaciones ambientales subraya un compromiso con la sostenibilidad y el cumplimiento normativo. Este enfoque proactivo no solo fortalece la reputación de la empresa frente a los clientes y socios comerciales, sino que también puede abrir nuevas oportunidades en mercados que valoran la responsabilidad ambiental. La continuación de esta práctica podría posicionar a la empresa como un diferenciador competitivo significativo en un mercado cada vez más exigente en términos de sostenibilidad y transparencia empresarial. El grado de sobrevivencia del proceso de desarrollo del camarón se mide dividiendo la cantidad de siembra por la cantidad pescada. Se considera el valor facturado de la larva en comparación con el valor de los animales pescados, clasificados por talla después del proceso en la planta. Esta medida permite evaluar la eficiencia de la producción y la efectividad de los procedimientos aplicados desde la siembra hasta la cosecha.

Por lo tanto, ROSIMAR podría beneficiarse de un enfoque estratégico que combine la gestión proactiva de costos, la integración de tecnología para mejorar la eficiencia operativa y un compromiso continuo con prácticas comerciales responsables y ambientalmente sostenibles. Estos elementos no solo fortalecerían la resiliencia de la empresa frente a los desafíos económicos y ambientales actuales, sino que también establecerían una base sólida para el crecimiento y la competitividad a largo plazo en la industria camaronera.

## **4.2. Propuesta**

### **4.2.1. Conocimiento de la camaronera**

En 1993, se establecieron como uno de los primeros camaroneros en Puerto Hualtaco. Inicialmente, comenzaron con la pesca artesanal, una actividad que, con el tiempo, requirió una progresiva tecnificación para adaptarse a las exigencias del mercado y mejorar la eficiencia de su producción. A lo largo de los años, esta transición hacia técnicas más avanzadas ha permitido optimizar los procesos y aumentar la productividad.

A pesar de estos avances, la empresa ha continuado vendiendo su producción a las empacadoras, ya que estas entidades poseen los permisos necesarios para exportar

a diversos países. Esta realidad ha limitado las posibilidades de los pequeños productores para acceder directamente a los mercados internacionales. La capacidad de exportar directamente permanece fuera de su alcance, debido a la falta de recursos y permisos que las empacadoras poseen.

Los objetivos iniciales de esta empresa se centraron en la pesca artesanal, utilizando nauplios que eran suministrados por artesanos isleños. Esta colaboración local no solo fomentaba la economía regional, sino que también aseguraba una fuente constante de insumos para la producción de camarones. Con el tiempo, estos objetivos han evolucionado, reflejando una visión más ambiciosa que incluye la agrupación en una asociación para poder exportar directamente.

En el contexto actual, caracterizado por desafíos económicos y fluctuaciones en el mercado, la empresa contempla la formación de una asociación como una estrategia crucial. La creación de una asociación de productores permitiría un acceso más directo a los mercados internacionales, eliminando la dependencia de las empacadoras. Este cambio estratégico tiene el potencial de aumentar las utilidades y ofrecer una mayor estabilidad económica a los pequeños productores.

Además, la expectativa de mercado para estos productores incluye no solo la mejora de la eficiencia y la tecnificación continua de sus procesos, sino también la diversificación de sus canales de venta. La formación de una asociación les permitiría acceder a nuevas oportunidades comerciales, mejorar su capacidad de negociación y reducir costos mediante economías de escala.

#### ***4.2.2. Análisis de corridas financieras***

A continuación, se presenta la corrida de los costos que se han realizado en las operaciones de ROSIMAR.

**Tabla 17** Del 20 de julio al 21 de octubre del 2023

PAYANA			
COSTO CORRIDA 106 20 JULIO - 21 OCTUBRE 2023			
	<b>PISCINA #1</b>	<b>PISCINA # 2</b>	
	<b>10 HAS</b>	<b>8 HAS</b>	<b>TOTAL</b>
<b>DIAS CULTIVO</b>	<b>83</b>	<b>81</b>	
<b>DETALLE</b>			
LARVA			\$ -
PREACRIADERO			\$ -
PISC MADRE	7.415,16	7.415,16	\$ 14.830,31
BALANCEADO	9.659,92	8.495,68	\$ 18.155,60
INSUMOS	1.184,78	555,31	\$ 1.740,09
GAS. ARTES.	55,76	34,57	\$ 90,33
GAS. ECOPAIS	172,37	113,29	\$ 285,66
DIESEL	704,38	581,88	\$ 1.286,26
GUARDIA	-	-	\$ -
PERSONAL	1.750,75	1.253,24	\$ 3.003,99
PERSONAL TRANSF.		75,00	\$ 75,00
PERSONAL PESCA	450	450,00	\$ 900,00
BINES	103,00	100,00	\$ 203,00
CONTR. DE PESCA	133,70	134,50	\$ 268,20
COMIDA PESCA	26,40	41,50	\$ 67,90
TÉCNICO	-	-	\$ -
MANTENIMIENTO	4,72	3,78	\$ 8,50
VARIOS	504,12	254,67	\$ 758,79
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 22.165,06</b>	<b>\$ 19.508,58</b>	<b>\$ 41.673,64</b>
<b>FC TOTAL</b>			
<b>SOBREVIVENCIA</b>			
<b>TOTAL LIBRAS PESCADAS</b>	<b>19100</b>	<b>19150</b>	<b>38250</b>

Fuente: Rosimar, (2024)

Elaborado por: Ordóñez, (2024)

El análisis de la corrida financiera de la empresa Rosimar, correspondiente al periodo del 20 de julio al 21 de octubre de 2023, revela diversos aspectos importantes de la gestión de costos en sus operaciones de cultivo de camarón. El análisis cubre dos piscinas, una de 10 hectáreas y otra de 8 hectáreas, con duraciones de cultivo de 83 días y 81 días, respectivamente. Un aspecto destacado de esta corrida financiera es el gasto significativo en las piscinas madre, que asciende a \$7,415.16 para cada una de las dos piscinas, resultando en un total de \$14,830.31. Este costo refleja la inversión en las instalaciones principales y el mantenimiento esencial para asegurar la productividad y viabilidad del cultivo.

El costo del balanceado, que es crucial para la alimentación de los camarones, es notable. La piscina de 10 hectáreas incurre en un gasto de \$9,659.92, mientras que

la de 8 hectáreas tiene un costo de \$8,495.68, sumando un total de \$18,155.60. Los insumos, que incluyen una variedad de productos necesarios para el mantenimiento de las condiciones óptimas del agua y la salud de los camarones, tienen un costo de \$1,184.78 para la piscina más grande y \$555.31 para la más pequeña, resultando en un total de \$1,740.09.

El gasto en combustibles y energía es otra área crítica de costos. El uso de gasolina de artes (GAS. ARTES.) es de \$55.76 para la piscina de 10 hectáreas y \$34.57 para la de 8 hectáreas, sumando \$90.33. La gasolina Ecopaís (GAS. ECOPAIS) presenta un costo de \$172.37 y \$113.29 para las respectivas piscinas, con un total de \$285.66. El gasto en diésel asciende a \$704.38 para la piscina más grande y \$581.88 para la más pequeña, totalizando \$1,286.26. El costo de personal es considerable, reflejando la mano de obra necesaria para el cultivo. La piscina de 10 hectáreas incurre en un gasto de \$1,750.75 en personal, mientras que la de 8 hectáreas tiene un costo de \$1,253.24, sumando un total de \$3,003.99. Además, se registran costos por transporte de personal (\$75.00), personal de pesca (\$450.00 para cada piscina, totalizando \$900.00), y otros servicios relacionados como la comida para el personal de pesca (\$26.40 y \$41.50 para las respectivas piscinas, sumando \$67.90).

El mantenimiento de las instalaciones y equipos, aunque menor en comparación con otros costos, sigue siendo necesario. Se registra un costo de \$4.72 para la piscina de 10 hectáreas y \$3.78 para la de 8 hectáreas, con un total de \$8.50. Otros gastos varios, que pueden incluir materiales diversos y contingencias, ascienden a \$504.12 para la piscina más grande y \$254.67 para la más pequeña, sumando \$758.79. En total, la empresa Rosimar incurre en un gasto de \$22,165.06 para la piscina de 10 hectáreas y \$19,508.58 para la de 8 hectáreas, resultando en un costo total de \$41,673.64 durante el periodo analizado. Este análisis financiero resalta la importancia de la gestión eficiente de los costos en diversos rubros, especialmente en alimentación, personal y energía, para mantener la rentabilidad y sostenibilidad de las operaciones de cultivo de camarón. La inversión significativa en las piscinas madre también subraya la necesidad de mantener instalaciones de alta calidad para asegurar la productividad a largo plazo.



**Tabla 18** Del 19 de octubre del 2023 al 26 de enero de 2024

PAYANA COSTO CORRIDA 107 (19 OCTUBRE 2023 AL 26 ENERO 2024)			
	PISCINA #1 10 HAS	PISCINA # 2 8 HAS	TOTAL
DIAS CULTIVO	82	82	
DETALLE			
LARVA	\$ 2.161,89	\$ 1.764,51	\$ 3.926,41
PREACRIADERO			\$ -
PISC MADRE			\$ -
BALANCEADO	\$ 12.047,60	\$ 9.700,08	\$ 21.747,68
INSUMOS	\$ 2.171,46	\$ 1.916,49	\$ 4.087,95
GAS. ARTES.	\$ 98,63	\$ 98,63	\$ 197,26
GAS. ECOPAIS	\$ 132,08	\$ 105,66	\$ 237,74
DIESEL	\$ 880,00	\$ 547,20	\$ 1.427,20
GUARDIA	\$ -	\$ -	\$ -
PERSONAL	\$ 2.959,93	\$ 2.367,94	\$ 5.327,87
PERSONAL TRANSF.			\$ -
PERSONAL PESCA	\$ 330,00	\$ 270,00	\$ 600,00
BINES	\$ 70,00	\$ 65,00	\$ 135,00
CONTR. DE PESCA	\$ 114,20	\$ 89,82	\$ 204,02
COMIDA PESCA	\$ 11,00	\$ 11,00	\$ 22,00
TÉCNICO	\$ -	\$ -	\$ -
MANTENIMIENTO	\$ 267,43	\$ 213,94	\$ 481,37
VARIOS	\$ 715,39	\$ 536,02	\$ 1.251,41
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>\$ 21.959,61</b>	<b>\$ 17.686,31</b>	<b>\$ 39.645,92</b>
<b>TOTAL LIBRAS PESCADAS</b>	<b>16774</b>	<b>13418</b>	<b>30192</b>

Fuente: Rosimar, (2024)

Elaborado por: Ordóñez, (2024)

El análisis de la corrida financiera de la empresa Rosimar, correspondiente al periodo del 19 de octubre de 2023 al 26 de enero de 2024, proporciona una visión detallada de los costos operativos asociados con el cultivo de camarón en dos piscinas de diferente tamaño: una de 10 hectáreas y otra de 8 hectáreas. Ambas piscinas tuvieron un periodo de cultivo de 82 días. El gasto en larvas es una partida significativa en esta corrida financiera. La piscina de 10 hectáreas tuvo un costo de \$2,161.89, mientras que la de 8 hectáreas incurrió en un gasto de \$1,764.51, resultando en un total de \$3,926.41. Este gasto es fundamental para la siembra inicial de los camarones y su posterior crecimiento.

El balanceado representa uno de los costos más elevados en esta operación. La piscina de 10 hectáreas tuvo un gasto de \$12,047.60 en balanceado, mientras que la de 8 hectáreas gastó \$9,700.08, sumando un total de \$21,747.68. Estos costos reflejan la importancia de la alimentación adecuada para el desarrollo óptimo de los camarones. Los insumos, que abarcan una variedad de productos necesarios para mantener la calidad del agua y la salud de los camarones, presentaron un costo de \$2,171.46 para la piscina más grande y \$1,916.49 para la más pequeña, resultando en un total de \$4,087.95.

El gasto en combustibles y energía es otro componente esencial del costo operativo. La gasolina de artes (GAS. ARTES.) tuvo un costo de \$98.63 para cada piscina, sumando \$197.26 en total. La gasolina Ecopaís (GAS. ECOPAIS) costó \$132.08 para la piscina de 10 hectáreas y \$105.66 para la de 8 hectáreas, con un total de \$237.74. El diésel, crucial para diversas operaciones, tuvo un gasto de \$880.00 y \$547.20, respectivamente, sumando \$1,427.20.

El costo de personal es considerable, con \$2,959.93 gastados en la piscina de 10 hectáreas y \$2,367.94 en la de 8 hectáreas, totalizando \$5,327.87. Además, se registran costos de personal de pesca, que ascienden a \$330.00 para la piscina más grande y \$270.00 para la más pequeña, sumando \$600.00. Otros servicios relacionados incluyen la comida para el personal de pesca (\$11.00 para cada piscina, totalizando \$22.00) y los bines (\$70.00 y \$65.00 respectivamente, sumando \$135.00).

El mantenimiento de las instalaciones tuvo un costo de \$267.43 para la piscina de 10 hectáreas y \$213.94 para la de 8 hectáreas, con un total de \$481.37. Los gastos varios, que pueden incluir materiales diversos y contingencias, sumaron \$715.39 para la piscina más grande y \$536.02 para la más pequeña, resultando en un total de \$1,251.41. En total, la empresa Rosimar incurrió en un gasto de \$21,959.61 para la piscina de 10 hectáreas y \$17,686.31 para la de 8 hectáreas, sumando un total de \$39,645.92 durante el periodo analizado. Este análisis financiero pone de manifiesto la importancia de gestionar eficazmente los costos de alimentación, mano de obra y energía para mantener la rentabilidad y sostenibilidad de las operaciones de cultivo de camarón. La inversión en insumos y mantenimiento también es crucial para asegurar la viabilidad a largo plazo del cultivo. Este enfoque detallado y sistemático de los costos

proporciona una base sólida para la toma de decisiones estratégicas en la gestión de la empresa.

**Tabla 19** Del 1 de febrero al 12 de mayo del 2024

PAYANA			
COSTO CORRIDA 108 (1 FEBRERO AL 12 DE MAYO 2024)			
	PISCINA #1	PISCINA # 2	TOTAL
	10 HAS	8 HAS	
DIAS CULTIVO	94	94	
DETALLE			
LARVA	\$ 1.972,91	\$ 1.538,18	\$ 3.511,09
PREACRIADERO			\$ -
PISC MADRE			\$ -
BALANCEADO	\$ 15.404,00	\$ 13.546,68	\$ 28.950,68
INSUMOS	\$ 1.959,30	\$ 1.976,83	\$ 3.936,13
GAS. ARTES.	\$ 163,43	\$ 135,75	\$ 299,18
GAS. ECOPAIS	\$ 345,94	\$ 227,10	\$ 573,04
DIESEL	\$ 989,08	\$ 706,18	\$ 1.695,26
GUARDIA	\$ -	\$ -	\$ -
PERSONAL	\$ 4.857,50	\$ 4.320,68	\$ 9.178,18
PERSONAL TRANSF.			\$ -
PERSONAL PESCA	\$ 540,00	\$ 270,00	\$ 810,00
BINES	\$ 99,00	\$ 55,00	\$ 154,00
CONTR. DE PESCA	\$ 145,95	\$ 76,48	\$ 222,43
COMIDA PESCA	\$ 35,00	\$ 20,00	\$ 55,00
TÉCNICO			\$ -
MANTENIMIENTO	\$ 499,34	\$ 399,05	\$ 898,39
VARIOS	\$ 1.034,16	\$ 826,48	\$ 1.860,64
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>\$ 28.045,61</b>	<b>\$ 24.098,41</b>	<b>\$ 52.144,02</b>
<b>TOTAL LIBRAS PESCADAS</b>	<b>23700</b>	<b>13925</b>	<b>37625</b>

Fuente: Rosimar, (2024)

Elaborado por: Ordóñez, (2024)

El análisis de la corrida financiera de la empresa Rosimar, correspondiente al periodo del 1 de febrero al 12 de mayo de 2024, ofrece una visión detallada de los costos operativos asociados con el cultivo de camarón en dos piscinas de diferente tamaño: una de 10 hectáreas y otra de 8 hectáreas. Ambas piscinas tuvieron un periodo de cultivo de 94 días. El gasto en larvas, esencial para la siembra inicial de los camarones, es una partida importante en esta corrida financiera. La piscina de 10 hectáreas tuvo un costo de \$1,972.91, mientras que la de 8 hectáreas incurrió en un gasto de \$1,538.18, resultando en un total de \$3,511.09.

El balanceado es uno de los costos más elevados en esta operación. La piscina de 10 hectáreas tuvo un gasto de \$15,404.00 en balanceado, mientras que la de 8 hectáreas gastó \$13,546.68, sumando un total de \$28,950.68. Estos costos reflejan la

importancia de la alimentación adecuada para el desarrollo óptimo de los camarones. Los insumos, que abarcan una variedad de productos necesarios para mantener la calidad del agua y la salud de los camarones, presentaron un costo de \$1,959.30 para la piscina más grande y \$1,976.83 para la más pequeña, resultando en un total de \$3,936.13.

El gasto en combustibles y energía es otro componente esencial del costo operativo. La gasolina de artes (GAS. ARTES.) tuvo un costo de \$163.43 para la piscina de 10 hectáreas y \$135.75 para la de 8 hectáreas, sumando \$299.18 en total. La gasolina Ecopaís (GAS. ECOPAIS) costó \$345.94 para la piscina de 10 hectáreas y \$227.10 para la de 8 hectáreas, con un total de \$573.04. El diésel, crucial para diversas operaciones, tuvo un gasto de \$989.08 y \$706.18, respectivamente, sumando \$1,695.26.

El costo de personal es considerable, con \$4,857.50 gastados en la piscina de 10 hectáreas y \$4,320.68 en la de 8 hectáreas, totalizando \$9,178.18. Además, se registran costos de personal de pesca, que ascienden a \$540.00 para la piscina más grande y \$270.00 para la más pequeña, sumando \$810.00. Otros servicios relacionados incluyen la comida para el personal de pesca (\$35.00 y \$20.00 respectivamente, totalizando \$55.00) y los bines (\$99.00 y \$55.00 respectivamente, sumando \$154.00).

El mantenimiento de las instalaciones tuvo un costo de \$499.34 para la piscina de 10 hectáreas y \$399.05 para la de 8 hectáreas, con un total de \$898.39. Los gastos varios, que pueden incluir materiales diversos y contingencias, sumaron \$1,034.16 para la piscina más grande y \$826.48 para la más pequeña, resultando en un total de \$1,860.64. En total, la empresa Rosimar incurrió en un gasto de \$28,045.61 para la piscina de 10 hectáreas y \$24,098.41 para la de 8 hectáreas, sumando un total de \$52,144.02 durante el periodo analizado. Este análisis financiero pone de manifiesto la importancia de gestionar eficazmente los costos de alimentación, mano de obra y energía para mantener la rentabilidad y sostenibilidad de las operaciones de cultivo de camarón. La inversión en insumos y mantenimiento también es crucial para asegurar la viabilidad a largo plazo del cultivo. Este enfoque detallado y sistemático de los costos proporciona una base sólida para la toma de decisiones estratégicas en la gestión de la empresa.

### **4.2.3. Informe de los hallazgos de la investigación**

Este análisis compara las corridas financieras de la empresa Rosimar durante cuatro periodos distintos de cultivo de camarón, cubriendo desde marzo de 2023 hasta mayo de 2024. Los periodos analizados son los siguientes:

- Corrida 106: 20 de julio - 21 de octubre de 2023
- Corrida 107: 19 de octubre de 2023 - 26 de enero de 2024
- Corrida 108: 1 de febrero - 12 de mayo de 2024

Se examinarán las variaciones en los costos de larvas, precriadero, balanceado, insumos, combustibles, personal y otros rubros. Este análisis cuantitativo revelará las tendencias y fluctuaciones en los gastos operativos de la empresa.

Corrida 106: 20 de julio - 21 de octubre de 2023

Costos Totales

- Piscina #1 (10 has): \$22,165.06
- Piscina #2 (8 has): \$19,508.58
- Total: \$41,673.64
- Principales Gastos
- Pisc Madre: \$14,830.31
- Balanceado: \$18,155.60
- Insumos: \$1,740.09
- Diesel: \$1,286.26
- Personal: \$3,003.99
- Gastos varios: \$758.79
- Piscina #1 (LIBRAS): 19100
- Piscina #2 (LIBRAS): 19150

En esta corrida, la ausencia de costos en larvas y una reducción notable en el gasto de personal destacan como cambios significativos.

Corrida 107: 19 de octubre de 2023 - 26 de enero de 2024

#### Costos Totales

- Piscina #1 (10 has): \$21,959.61
- Piscina #2 (8 has): \$17,686.31
- Total: \$39,645.92
- Principales Gastos
- Larvas: \$3,926.41
- Balanceado: \$21,747.68
- Insumos: \$4,087.95
- Diesel: \$1,427.20
- Personal: \$5,327.87
- Gastos varios: \$1,251.41
- Piscina #1 (LIBRAS): 16774
- Piscina #2 (LIBRAS): 13418

En comparación con la corrida anterior, los costos de balanceado e insumos se incrementaron, mientras que los gastos de personal aumentaron nuevamente.

Corrida 108: 1 de febrero - 12 de mayo de 2024

#### Costos Totales

- Piscina #1 (10 has): \$28,045.61
- Piscina #2 (8 has): \$24,098.41
- Total: \$52,144.02
- Principales Gastos
- Larvas: \$3,511.09
- Balanceado: \$28,950.68
- Insumos: \$3,936.13
- Diesel: \$1,695.26
- Personal: \$9,178.18
- Gastos varios: \$1,860.64
- Piscina #1 (LIBRAS): 23700

- Piscina #2 (LIBRAS): 13925

Esta corrida muestra un aumento considerable en los costos de balanceado y personal, reflejando una posible expansión de las operaciones o aumento en la intensidad del cultivo.

### **Análisis Comparativo**

#### Costos de Larvas

- Corrida 106: \$0
- Corrida 107: \$3,926.41
- Corrida 108: \$3,511.09

La Corrida 106 no registró gastos en larvas, lo que sugiere que se utilizó el stock existente o hubo una exención. En las demás corridas, el costo de larvas muestra una tendencia a la baja.

#### Costos de Balanceado

- Corrida 106: \$18,155.60
- Corrida 107: \$21,747.68
- Corrida 108: \$28,950.68

El gasto en balanceado fue bajo en la Corrida 106. Sin embargo, hubo un repunte en la Corrida 107 y un aumento considerable en la Corrida 108, lo cual puede deberse a cambios en la dieta o a un aumento en la densidad de cultivo.

#### Costos de Insumos

- Corrida 106: \$1,740.09
- Corrida 107: \$4,087.95
- Corrida 108: \$3,936.13

Los insumos muestran una reducción significativa en la Corrida 106, seguida de un incremento en las siguientes corridas, reflejando posiblemente la necesidad de más productos para mantener la calidad del agua y la salud de los camarones.

#### Costos de Diesel

- Corrida 106: \$1,286.26
- Corrida 107: \$1,427.20
- Corrida 108: \$1,695.26

El costo de Diesel muestra una tendencia variable, con una ligera disminución en la Corrida 106 y un incremento constante en las corridas subsecuentes, probablemente debido a variaciones en el precio del combustible o cambios en la intensidad de uso de maquinaria.

#### Costos de Personal

- Corrida 106: \$3,003.99
- Corrida 107: \$5,327.87
- Corrida 108: \$9,178.18

El costo de personal tuvo una notable reducción en la Corrida 106, seguido de un aumento en las Corridas 107 y 108, alcanzando su punto más alto en la Corrida 108. Esto podría estar relacionado con una expansión en la operación o la contratación de más personal para mejorar la productividad.

#### Gastos Varios

- Corrida 106: \$758.79
- Corrida 107: \$1,251.41
- Corrida 108: \$1,860.64

Los gastos varios fluctuaron a lo largo de los periodos analizados, con una reducción en la Corrida 106, seguida de aumentos en las siguientes corridas. Este patrón sugiere un control más estricto de los gastos en la Corrida 106 y posibles inversiones adicionales en las corridas posteriores.

El análisis de los costos y su relación con la producción de la camaronera "Rosimar" revela tendencias significativas que afectan la eficiencia operativa. Durante las corridas 106, 107 y 108, se observa un aumento progresivo en los costos totales,



especialmente en rubros como balanceado y personal. Estos incrementos coinciden con fluctuaciones en la producción, donde la corrida 108 muestra un incremento en la producción total de camarón, aunque con mayores gastos operativos. En términos generales, la relación de los costos con la producción es desfavorable, ya que los incrementos en los costos no siempre se traducen en una producción proporcionalmente mayor. Esto sugiere que, aunque la camaronera está invirtiendo más en insumos y personal, el retorno en términos de producción no es suficientemente elevado para justificar estos mayores costos, indicando la necesidad de optimizar la eficiencia y la gestión de recursos.

#### ***4.2.4. Análisis de Tendencias y Fluctuaciones***

Las fluctuaciones en los costos de larvas, balanceado, insumos y personal indican variaciones en la eficiencia operativa de Rosimar. La notable reducción en varios rubros durante la Corrida 106 sugiere una posible optimización de recursos o una menor intensidad de operaciones. Sin embargo, los incrementos en las corridas subsecuentes reflejan una posible expansión o una mayor densidad de cultivo, lo que incrementa los costos de alimentación y mano de obra.

Las variaciones en los costos de insumos y combustibles pueden ser indicativas de cambios en las condiciones del cultivo o fluctuaciones en los precios del mercado. Por ejemplo, el incremento en los costos de insumos durante la Corrida 107 podría estar relacionado con la necesidad de más productos para el manejo del agua y la salud de los camarones. Asimismo, las variaciones en los costos de Diesel reflejan tanto el consumo energético de las operaciones como los cambios en los precios del combustible.

El análisis revela un aumento constante en los costos de personal, particularmente notable en la Corrida 108. Este aumento puede estar vinculado a la expansión de las operaciones o a la contratación de personal adicional para mejorar la eficiencia y la productividad. El incremento en los costos del personal, también puede reflejar ajustes salariales o cambios en las condiciones laborales. Los gastos varios y de mantenimiento reflejan la necesidad de mantener las operaciones en condiciones óptimas.

## CONCLUSIONES

El análisis de los costos de producción de la camaronera "ROSIMAR" demuestra que los incrementos en gastos no siempre se traducen en una mayor rentabilidad. La gestión de insumos, balanceado y personal debe ser optimizada para mejorar la eficiencia operativa. Aunque se observa un aumento en la producción, la relación costo-beneficio no es favorable, indicando que la empresa necesita estrategias más efectivas para controlar los costos y maximizar la rentabilidad.

A través del desarrollo teórico de esta investigación, se comprendieron los principios que rigen los costos y la producción en la industria camaronera. Se identificaron elementos esenciales como insumos de larvas, balanceado, combustible y costos laborales. Además, se destacaron las mejores prácticas de gestión y mantenimiento, cruciales para la viabilidad y productividad a largo plazo, evidenciando la importancia de una gestión eficiente para asegurar la rentabilidad y sostenibilidad del negocio camaronero.

Se identificaron como áreas críticas de costos en Rosimar: alimentos balanceados, costos de personal, insumos, combustibles y energía. Estos rubros afectan directamente la rentabilidad de la empresa. Una gestión ineficiente de estos costos puede reducir la rentabilidad de manera significativa. Por tanto, es crucial optimizar la inversión en balanceado, mejorar la eficiencia energética y gestionar adecuadamente los recursos humanos para mantener y mejorar la rentabilidad a largo plazo.

A través del detallado informe técnico basado en los hallazgos de la investigación, se identificaron áreas críticas de costos en Rosimar, destacando los alimentos balanceados, costos de personal, insumos, combustibles y energía como elementos clave que impactan la rentabilidad. Estos rubros no solo inciden directamente en los costos operativos, sino que también son determinantes para la productividad y eficiencia del cultivo de camarón. La gestión eficiente de estos aspectos es esencial para mitigar riesgos financieros y mejorar la sostenibilidad a largo plazo de la empresa. Es crucial implementar estrategias específicas para optimizar la inversión en balanceado, reducir el consumo energético y gestionar eficazmente los recursos humanos, asegurando así una mayor rentabilidad y competitividad en el sector camaronero.

## RECOMENDACIONES

Luego de realizar el análisis de los costos y su relación con la productividad de la camaronera Rosimar, se determinaron las siguientes recomendaciones de investigación:

- Implementar un sistema de monitoreo continuo de los costos de insumos, balanceado y personal en Rosimar es crucial para mejorar la eficiencia operativa. Mediante análisis periódicos y ajustes estratégicos, la empresa puede mitigar impactos negativos en la rentabilidad, asegurando que cada incremento de gasto se traduzca efectivamente en un aumento proporcional en la producción.
- Reforzar las prácticas de gestión y mantenimiento en las instalaciones de Rosimar es esencial para garantizar la viabilidad a largo plazo. La implementación de protocolos rigurosos para la gestión de larvas, balanceado, combustible y costos laborales no solo optimizará la eficiencia operativa, sino que también mejorará la sostenibilidad del negocio camaronero.
- Desarrollar e implementar estrategias específicas para reducir el consumo energético en Rosimar contribuirá significativamente a la mejora de la rentabilidad. La adopción de tecnologías más eficientes y prácticas de conservación de energía ayudará a mitigar los impactos negativos de los costos de combustibles y energía, fortaleciendo así la posición competitiva de la empresa en el sector.
- La implementación de programas de capacitación y desarrollo para el equipo humano de Rosimar es crucial para mejorar la eficacia en la gestión de recursos humanos. Fortalecer las habilidades y conocimientos del personal en áreas clave como gestión de costos y optimización de procesos no solo aumentará la productividad, sino que también contribuirá a la rentabilidad sostenida del negocio a largo plazo.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- AFP, R. (2023, Octubre 6). *www.primicias.ec*. Retrieved Junio 12, 2024, from El camaron ecuatoriano está acechado por el crimen:  
<https://www.primicias.ec/noticias/economia/camaron-inseguridad-robos-violencia/>
- Agrotendencia. (2022, noviembre 18). *Agrotendencia*. Retrieved feb 12, 2024, from Agrotendencia:  
[https://www.facebook.com/71569562568/posts/10159533477837569/?paipv=0&eav=AfbJ3h7CUV9ASeVqri1OpmomVm3ul7TBYK7K1FC\\_AfdX3VR2c77d7pHdRbEnUsas1Es&\\_rdr](https://www.facebook.com/71569562568/posts/10159533477837569/?paipv=0&eav=AfbJ3h7CUV9ASeVqri1OpmomVm3ul7TBYK7K1FC_AfdX3VR2c77d7pHdRbEnUsas1Es&_rdr)
- Albayero, S., Tejada, M., & Cerritos, J. (2020). Una aproximación teórica para la aplicación de la metodología del enfoque mixto en la investigación en enfermería. *Universidad Tecnológica de El Salvador*, 69, 45-50. Retrieved Febrero 26, 2024, from  
<http://biblioteca.utec.edu.sv:8080/jspui/handle/11298/1156>
- Alchetron. (2024, Enero 12). *Alchetron*. Retrieved feb 05, 2024, from Alchetron:  
<https://alchetron.com/Mysis>
- Aquaculture. (1988). *aquaculture*. Retrieved Abril 15, 2024, from aquaculture:  
<https://aquaculture.ugent.be/Education/coursematerial/online%20courses/shrimp-cd/bio/zoeastg.htm>
- Aquaculture. (1988). *Protozoal Stage*. Retrieved mar 19, 2024, from  
<https://aquaculture.ugent.be/Education/coursematerial/online%20courses/shrimp-cd/bio/zoeastg.htm>
- Aquafeed. (2020, Septiembre 04). *Aquafeed*. Retrieved feb 15, 2024, from Aquafeed: <https://aquafeed.co/entrada/mejora-de-la-eficiencia-en-alimentos-iniciadores-para-camarones-22986>
- ARGISFOOD. (2019, Julio 26). *ARGISFOOD*. Retrieved ene 04, 2024, from ARGISFOOD: <https://www.argisfood.com/produit/crevettes-equateur/>

- Arias, A. S. (2020, Marzo 1). *www.economipedia.com*. Retrieved may 01, 2024, from Rentabilidad: <https://economipedia.com/definiciones/rentabilidad.html>
- Bioenciclopedia. (2023, Enero 20). *Bioenciclopedia*. Retrieved feb 08, 2024, from Bioenciclopedia: <https://www.bioenciclopedia.com/camaron-501.html>
- Cadena-Iñiguez, P., Rendón-Medel, R., Aguilar-Ávila, J., Salinas-Cruz, E., Cruz-Morales, F., & Sangerman-Jarquín, D. (2017). Métodos Cuantitativos, métodos cualitativos o su combinación en la investigación: un acercamiento en las ciencias sociales. *Revista Mexicana Ciencias Agrí*, 8(7), 1603-1617. Retrieved Febrero 10, 2024, from <https://www.redalyc.org/pdf/2631/263153520009.pdf>
- Cámara Nacional de Acuacultura [CNA]. (2023, Febrero 22). *www.cna-ecuador.com*. Retrieved may 23, 2024, from <https://www.cna-ecuador.com/problemas-de-competitividad-y-la-falta-de-fomento-a-las-exportaciones-seguira-afectando-el-desempeno-del-sector-camaronero-este-2023/>
- Campos Álvarez, I. M. (2023). ANÁLISIS SOCIOECONÓMICO DE LA INDUSTRIA CAMARONERA DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS EN EL PERÍODO 2019-2021. *Tesis*. Universidad Laica Vicente Roca Fuerte de Guayaquil [ULVR], Guayaquil. Retrieved feb 21, 2024, from <http://repositorio.ulvr.edu.ec/handle/44000/6082>
- Castillo Santos, J. I. (2021). Diseño conceptual de una planta de procesamiento de camaron (*Litopenaeus vannamei*) en Taxisco, Santa Rosa Guatemala. *Tesis*. Escuela Agrícola Panamericana, Zamorano, Honduras. Retrieved feb 15, 2024, from <https://bdigital.zamorano.edu/server/api/core/bitstreams/b648e85c-e11f-4be0-a18d-632b63b4bcf0/content>
- Cedeño, K., Molina, P., & Laje, J. (2019). La contabilidad de cosos y su relación en el ambiente de aplicación de las entidades manufactureras o industriales. *Revista Ciencia e Investigación*, 4(1), 15-20. <https://doi.org/10.5281/zenodo.3240566>

- Ciencia, D. d. (2013, septiembre 3). *Divulgación de la Ciencia*. Retrieved ene 05, 2024, from Divulgación de la Ciencia:  
<https://armandoeog.blogspot.com/2013/09/el-camaron-blanco-es-nativo-de-la-costa.html>
- Constitución de la República del Ecuador. (2008, Enero 25). *Constitución de la República del Ecuador*. Retrieved feb 12, 2024, from [www.defensa.gob.ec](http://www.defensa.gob.ec):  
[https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador\\_act\\_ene-2021.pdf](https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador_act_ene-2021.pdf)
- Corporativoriba. (2023, Julio 12). *Corporativoriba.com*. Retrieved feb 26, 2024, from [Corporativoriba.com](http://Corporativoriba.com): [https://corporativoriba.com/alfred-marshall/?expand\\_article=1](https://corporativoriba.com/alfred-marshall/?expand_article=1)
- Cumbicos Robles, S. I. (2023). Determinación de los costos de producción en la camaronera Asotracy del cantón Huaquillas, período octubre - diciembre 2021. *Tesis*. Universidad Nacional de Loja, Loja. Retrieved feb 2024, 19, from <https://dspace.unl.edu.ec/jspui/handle/123456789/27283>
- Durán, S. (2023, Octubre 02). *Eurekaondo*. Retrieved feb 22, 2024, from <https://www.eurekando.org/economia/teoria-de-la-competencia-imperfecta/>
- Espinosa Doria, M. C. (2020). Distribución internacional para la exportación de camaron colombiano a España. *Tesis*. Fundación Universidad de América, Bogotá. Retrieved feb 18, 2024, from <https://repository.uamerica.edu.co/bitstream/20.500.11839/8081/1/487708-2020-III-NIIE.pdf>
- Estrada, J. R. (2008, Noviembre). Retrieved ene 25, 2024, from *Metabolismo de la quitina del camarón blanco Panaeus Vannamei: An m de quitín sistasa y quintinasa cuticulares, durante el ciclo de muda*:  
[https://cibnor.repositorioinstitucional.mx/jspui/bitstream/1001/297/1/rocha\\_j.pdf](https://cibnor.repositorioinstitucional.mx/jspui/bitstream/1001/297/1/rocha_j.pdf)
- EXU. (2021, Abril 2019). *EXU*. Retrieved ene 26, 2024, from EXU:  
<https://exu.com.ec/producto/langostino-litopenaeus-stylirostris/>

- Fenucci, J. (1988, Agosto). *Manual para la cria de camarones Peneidos*. Retrieved ene 29, 2024, from FAO: <https://www.fao.org/3/ab466s/AB466S02.htm>
- García Álava, F. G. (2020). Acuerdo comercial en las exportaciones del sector camaronero. *Tesis de Maestría*. Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil [ULVR], Guayaquil. Retrieved feb 20, 2024, from <http://repositorio.ulvr.edu.ec/handle/44000/3708>
- Globaltrader. (2017, Abril 11). *Globaltrader*. Retrieved feb 10, 2024, from Globaltrader: <https://www.globaltrader.com/products/camarones/>
- Guevara, G., Verdesoto, A., & Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *Recimundo*, 4(3), 163-173.  
[https://doi.org/10.26820/recimundo/4.\(3\).julio.2020.163-173](https://doi.org/10.26820/recimundo/4.(3).julio.2020.163-173)
- Hamui Sutton, A. (2013). Un acercamiento a los métodos mixtos de investigación en educación médica. *Investigación en educación médica*, 2(8), 211-2016. Retrieved Mayo 18, 2024, from [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2007-50572013000400006&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-50572013000400006&lng=es&tlng=es).
- Hernández , S., R, Fernández, C y Baptista, & P. (2010). Metodología de la Investigación. *Metodología de la Investigación*. México D. F, México. Retrieved Junio 02, 2024, from Metodología de la Investigación.
- Hurtado, S. F. (2021, Febrero). *www.researchgate.net*. Retrieved Marzo 13, 2024, from Cultura Tributaria: Relevancia ante Rentabilidad Empresarial: [https://www.researchgate.net/publication/352772991\\_La\\_baja\\_rentabilidad\\_genera\\_consecuencias\\_que\\_pueden\\_conllevar\\_a\\_la\\_desercion\\_empresarial](https://www.researchgate.net/publication/352772991_La_baja_rentabilidad_genera_consecuencias_que_pueden_conllevar_a_la_desercion_empresarial)
- Infopesca. (2023, Abril 21). *ECUADOR: Preocupación en el sector camaronero por problemas de competitividad*. Retrieved Mayo 29, 2024, from [www.infopesca.org](http://www.infopesca.org): <https://www.infopesca.org/content/ecuador-preocupaci%C3%B3n-en-el-sector-camaronero-por-problemas-de-competitividad>

- Inga, K., Coyla, S., & Montoya, G. (2022). Metodología 5S: Una Revisión Bibliográfica y Futuras Líneas de Investigación. *Qanty Yachay*, 2(1).  
<https://doi.org/10.54942/qantuyachay.v2i1.20>
- Jimenez, F., & Ibarra, C. (2018, Mayo 4). *Manual de recomendaciones para el manejo de granjas de camarón en Mexico*. Retrieved Mayo 06, 2024, from [www.conapesca.gob.mx](http://www.conapesca.gob.mx):  
<https://nube.conapesca.gob.mx/sites/cona/dgof/publicaciones/ManejoGranjasCamaron.pdf>
- Juridicas, E. C. (2021, Abril 9). Retrieved may 06, 2024, from ¿Qué es la competencia desleal?: <https://escuelacienciasjuridicas.com/competencia-desleal/>
- LEY ORGÁNICA PARA EL DESARROLLO DE LA ACUICULTURA , P. (2020, Abril 21). *LEY ORGÁNICA PARA EL DESARROLLO DE LA ACUICULTURA Y PESCA*. Retrieved ene 2024, 06, from LEY ORGÁNICA PARA EL DESARROLLO DE LA ACUICULTURA Y PESCA:  
[https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2020/11/LEY\\_ORGANICA\\_PARA\\_EL\\_DESARROLLO\\_DE\\_LA\\_ACUICULTURA\\_Y\\_PESCA.pdf](https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2020/11/LEY_ORGANICA_PARA_EL_DESARROLLO_DE_LA_ACUICULTURA_Y_PESCA.pdf)
- Marquez Lupercio, J. E. (2023). Los costos de producción por procesos en las camaroneras del cantón Machala período 2021 - 2022. *Tesis*. Universidad Estatal Península de Santa Elena, La Libertad. Retrieved feb 17, 2024, from <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/9479/1/UPSE-TCA-2023-0030.pdf>
- Montes, A. (2021, Mayo 21). *El Orden Mundial*. Retrieved feb 28, 2024, from El Orden Mundial: <https://elordenmundial.com/que-es-keynesianismo/>
- Moreno, F. (2010, Mayo). *Revista electrónica de Veterinaria*. Retrieved Junio 04, 2024, from Industria del camarón: su responsabilidad en la desaparición de los manglares y la contaminación acuática - Industry of Shrimp: its responsibility in the loss of the mangrove ecosystems and the aquatic pollution:  
[https://www.researchgate.net/publication/43808142\\_Industria\\_del\\_camaron](https://www.researchgate.net/publication/43808142_Industria_del_camaron)



\_su\_responsabilidad\_en\_la\_desaparicion\_de\_los\_manglares\_y\_la\_contami  
nacion\_acuatica\_-

\_Industry\_of\_Shrimp\_its\_responsibility\_in\_the\_loss\_of\_the\_mangrove\_ecos  
ystems\_and\_the\_aquatic\_https

MPCEIP. (2021, Febrero 10). *Acuerdo Ministerial Nro. 21 001*. Retrieved may 30, 2024, from Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos del Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. Reforma: [https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2023/07/ACUERDO-MINISTERIAL-21\\_001-Estatuto-Organico-Reformado-MPCEIP-1.pdf](https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2023/07/ACUERDO-MINISTERIAL-21_001-Estatuto-Organico-Reformado-MPCEIP-1.pdf)

Naturalista. (2018). *Naturalista*. Retrieved ene 15, 2024, from Naturalista: <https://www.naturalista.mx/taxa/195268-Farfantepenaeus-californiensis>

Nirian, P. O. (2020, Abril 1). *www.economipedia.com*. Retrieved feb 12, 2024, from Control de calidad: <https://economipedia.com/definiciones/control-de-calidad.html>

Olsen, R. (2022). "Análisis de los costos de producción que incidieron en la disminución de la rentabilidad de una empresa camaronera ubicada en Taura durante el periodo 2018-2021". *Ecotec*. Retrieved may 10, 2024, from <https://repositorio.ecotec.edu.ec/bitstream/123456789/546/1/OLSEN%2C%20RENZO.pdf>

Pedrosa, S. J. (2024, Enero 30). *www.economipedia.com*. Retrieved feb 22, 2024, from Oferta: <https://economipedia.com/definiciones/oferta.html>

Privadas, S. d. (2023, Diciembre 19). *Ley de Eficiencia Económica y Generación de Empleo*. Retrieved jun 03, 2024, from Registro Oficial No. T.001-SGJ-23-0015: <https://www.appecuador.gob.ec/aprobacion-de-la-ley-de-eficiencia-economica-y-generacion-de-empleo-fortalece-las-asociaciones-publico-privadas-en-ecuador/>

Quiroa, M. (2019, Diciembre 10). *www.economipedia.com*. Retrieved feb 13, 2024, from Proceso de producción: <https://economipedia.com/definiciones/proceso-productivo.html>

- Revista, A. 1. (2023). *Cámara Nacional de Acuacultura*. Retrieved may 11, 2024, from UN AÑO DESAFIANTE PARA EL SECTOR CAMARONERO ECUATORIANO: [https://issuu.com/revista-cna/docs/edicion\\_151/s/20855107](https://issuu.com/revista-cna/docs/edicion_151/s/20855107)
- Rosa, C. (2018, abril 26). *Camarão Rosa*. Retrieved ene 25, 2024, from Camarão Rosa: <http://www.klimanaturali.org/2011/05/camarao-rosa-farfantepenaeus-paulensis.html>
- S.A, C. F. (2021). *Corporacion Franck Revelo. Expormanta S.A.* Retrieved Junio 22, 2024, from Corporacion Franck Revelo. Expormanta S.A: <https://www.expormanta.ec/producto/camaron-shrimp/>
- Sánchez, F. F. (2019). Fundamentos epistémicos de la investigación cualitativa y cuantitativa: consensos y disensos. *Revista Digital de Investigación en Docencia Universitaria*, 13(1), 101-122.
- Shutterstock. (2021, Marzo 10). *Shutterstock*. Retrieved feb 1, 2024, from Shutterstock: <https://www.shutterstock.com/es/image-photo/nauplius-stage-vanamei-shrimp-light-microscope-1933328078>
- Suárez Muñoz, M. A., Durán Ganchoza, F., & González Illescas, M. (2017). ANÁLISIS DEL SECTOR CAMARONERO ECUATORIANO Y SUS VENTAJAS COMPETITIVAS Y COMPARATIVAS PARA ENCARAR UN MERCADO INTERNACIONAL COMPETITIVO. *Conference Proceedings UTMACH*, 1(1). <https://doi.org/http://investigacion.utmachala.edu.ec/proceedings/index.php/utmach>
- Subsecretaría de Recursos Pesqueros. (2022, Agosto 13). *Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca*. Retrieved may 23, 2024, from <https://srp.produccion.gob.ec/>
- Ucha, A. P. (2024, Enero 26). *economipedia.com*. Retrieved feb 25, 2024, from Qué es la demanda: <https://economipedia.com/definiciones/demanda.html>
- UNAM. (2018). *www.archivos.juridicas.unam.mx*. Retrieved feb 28, 2024, from Introducción al comercio internacional, Biblioteca jurídica virtual del instituto

de investigaciones jurídicas de la UNAM:

<https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/6/2951/4.pdf>

YuzzOrges. (2023, marzo 3). *Yuzz*. Retrieved feb 26, 2024, from

<https://yuzz.org.es/que-es-la-teoria-de-costos/>

## ANEXOS

### Anexo 1 Entrevista a la Gerente



#### UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE

**Dirigido:** A la gerente del establecimiento de local formal en la avenida 38 y Portete en la ciudad de Guayaquil, Ecuador.

**Objetivo:** Esta entrevista tiene como objetivo obtener información detallada sobre los costos operativos de la Camaronera "Rosimar" para analizar su relación con la producción.

**Fecha de aplicación:** 15 de Junio del 2024

**Aplicadores:** Kimberly Kathiusca Ordóñez Ruiz

#### Cuestionario

- ¿Qué factores influyen en los costos de la empresa (¿precios de materias primas, competencia, el cambio climático, otros que considere relevante?)
- ¿Qué estrategias se han implementado para mejorar la productividad y reducir los costos unitarios de producción?
- El camarón ecuatoriano representa el 33 % de las exportaciones no petroleras de Ecuador hacia Estados Unidos. ¿Cuál es su criterio con relación a la siguiente noticia generada el 27 de mayo de 2024 por Ecuavisa? "Se acusa a la industria camaronera ecuatoriana de vender el producto en Estados Unidos a un precio menor que en los mercados locales. Asimismo, de manera preliminar, se estableció un impuesto de ingreso de 10,58 %."
- ¿Cómo ha contribuido la tecnología a mejorar la eficiencia y la rentabilidad de la empresa?

- ¿Cuáles son los principales desafíos que enfrenta la Camaronera “ROSIMAR” en el control de sus costos y la mejora de su productividad en el futuro?
- ¿Cómo ha respondido la empresa a las regulaciones ambientales cada vez más estrictas?



## Anexo 2 Entrevista al Jefe de planta



### UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE

**Dirigido:** Al jefe de planta del establecimiento de local formal en la avenida 38 y Portete en la ciudad de Guayaquil, Ecuador.

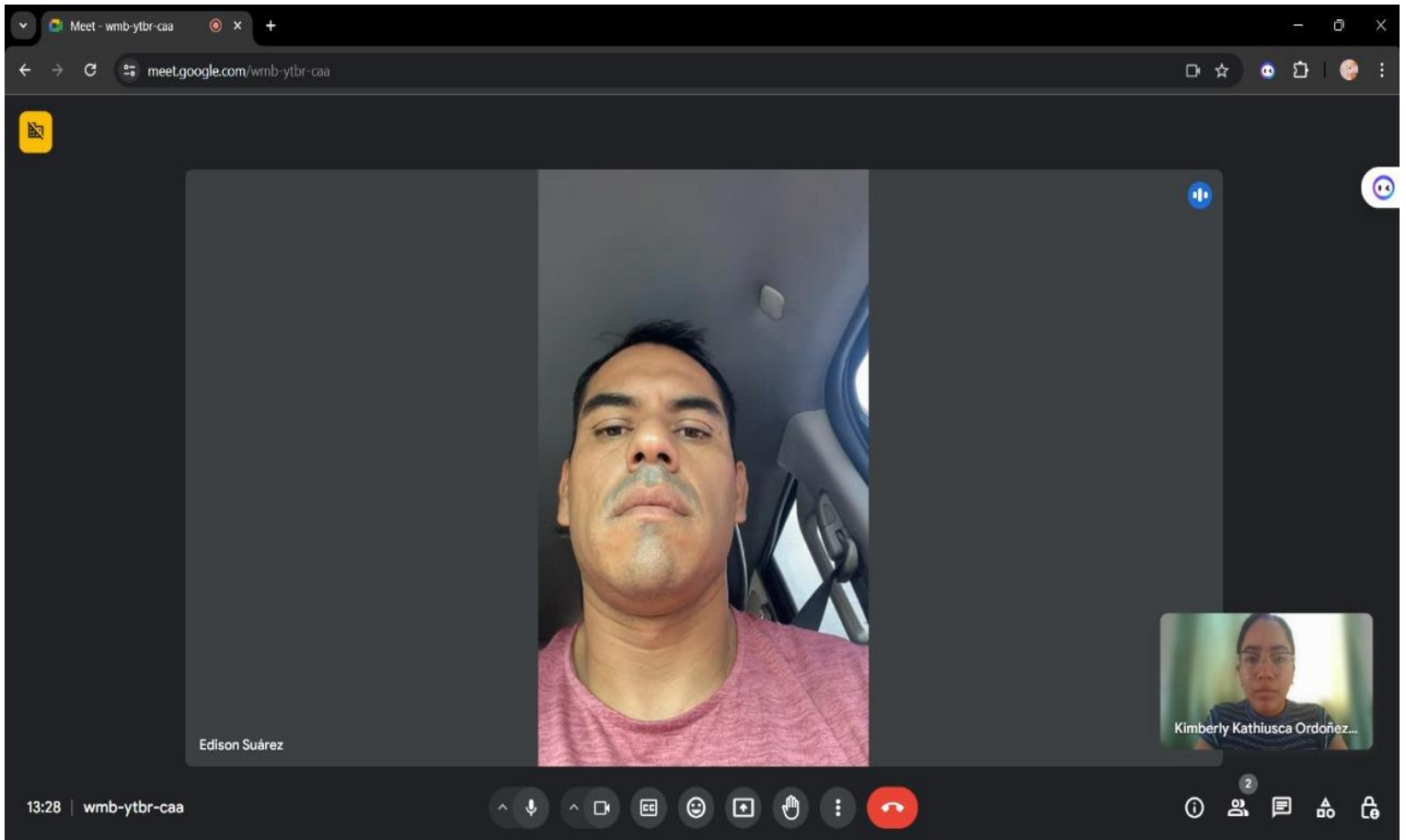
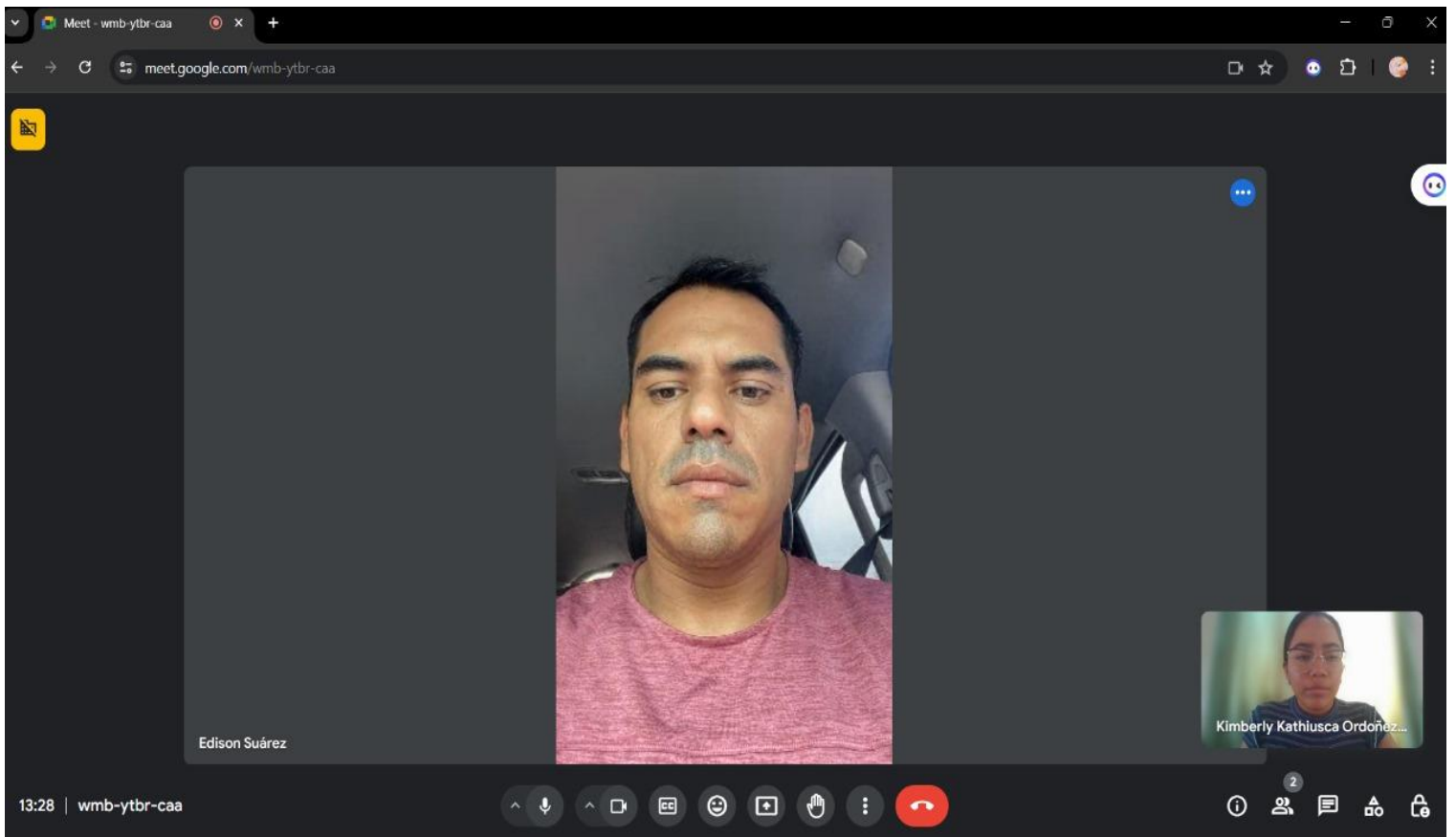
**Objetivo:** Esta entrevista tiene como objetivo obtener datos específicos sobre los procesos de producción en la Camaronera "Rosimar" para analizar la relación entre los costos y la obtención de eficiencia operativa.

**Fecha de aplicación:** 16 de Junio del 2024

**Aplicadores:** Kimberly Kathiusca Ordóñez Ruiz

#### Cuestionario

- ¿Podría detallar cuáles son los principales costos operativos en la camaronera "Rosimar" y cómo se distribuyen entre los distintos procesos de producción?
- ¿Cómo se gestionan los costos de alimentación de los camarones y qué impacto tienen en el costo total de producción?
- ¿Existen variaciones significativas en los costos de producción a lo largo del año? Si es así, ¿cuáles son las causas principales de estas variaciones?
- ¿Qué métodos se utilizan para monitorear y controlar los costos de producción en la camaronera y qué tan efectivos han sido?
- ¿De qué manera los costos laborales impactan la producción de camarones y qué estrategias se han implementado para optimizar estos costos sin afectar la calidad del producto?
- ¿Cómo afecta la relación con los proveedores de insumos a los costos de producción y qué criterios se utilizan para seleccionar y negociar con dichos proveedores?
- ¿Cómo mide el grado de sobrevivencia del proceso del desarrollo del camarón (activos Biológicos)?





### Anexo 3 Entrevista a la Contadora



#### UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE

**Dirigido:** A la contadora del establecimiento de local formal en la avenida 38 y Portete en la ciudad de Guayaquil, Ecuador.

**Objetivo:** Esta entrevista tiene como objetivo obtener información financiera detallada de la contadora de la Camaronera "Rosimar" para analizar la estructura de costos y su impacto en la producción.

**Fecha de aplicación:** 17 de Junio del 2024

**Aplicadores:** Kimberly Kathiusca Ordóñez Ruiz

#### Cuestionario

- ¿Cuáles son los principales componentes de los costos de producción que se consideran en la camaronera "ROSIMAR"?
- ¿Cómo se distribuyen los costos fijos y variables en el proceso de producción de camarones?
- ¿Qué métodos o sistemas utiliza la empresa para calcular y controlar los costos de producción?
- ¿Cuáles son los principales retos o dificultades que enfrentan en la gestión y control de costos en la camaronera?
- ¿Cómo afectan los cambios en los precios de insumos y servicios a los costos de producción y, en consecuencia, a la rentabilidad de la empresa?
- ¿Qué estrategias o medidas adopta la empresa para mejorar la eficiencia en el uso de recursos y reducir los costos de producción?
- ¿Cómo determina los costos indirectos de fabricación para sacar el costo unitario del camarón?



