



**UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE
DE GUAYAQUIL**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN
CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR
PORTADA**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN
PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIADA DE COMERCIO EXTERIOR**

TEMA

**EXPORTACIONES DE FLORES ECUATORIANAS Y LA INCIDENCIA
COMERCIAL DE LA GUERRA ENTRE RUSIA Y UCRANIA**

TUTOR

Mgtr. MAYRA KARINA ASANZA VALENCIA

AUTOR

CARMEN BEATRIZ MARRETT QUIÑÓNEZ

GUAYAQUIL

2023

REPOSITORIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA

FICHA DE REGISTRO DE TESIS

TÍTULO Y SUBTÍTULO:

Exportaciones de flores ecuatorianas y la incidencia comercial de la guerra entre Rusia y Ucrania

AUTOR/ES:

Marrett Quiñónez Carmen
Beatriz

TUTOR:

Mgtr. Mayra Karina Asanza Valencia

INSTITUCIÓN:

**Universidad Laica Vicente
Rocafuerte de Guayaquil**

Grado obtenido:

Licenciada en Comercio Exterior

FACULTAD:

ADMINISTRACIÓN

CARRERA:

COMERCIO EXTERIOR

FECHA DE PUBLICACIÓN:

2023

N. DE PÁGS:

87

ÁREAS TEMÁTICAS: Educación comercial y administración

PALABRAS CLAVE: Comercio internacional, relación de intercambio, exportación / importación, ruta comercial

RESUMEN:

En el año 2022 las exportaciones al mercado ruso presentaron valores negativos tanto en volumen como en FOB, esta afectación se puede atribuir al conflicto entre Rusia y Ucrania.

El inicio de esta invasión generó que a Rusia se le impusieran varias sanciones una de ellas el bloqueo del sistema internacional de pagos SWIFT lo que generó incertidumbre a los exportadores de flores en Ecuador.

Al inicio del conflicto hubo una paralización de envíos de flores a este mercado a la espera de conocer lo que sucedería después, la forma de pago en las transacciones internacionales es importante a la hora de negociar.

Extiendo bloqueo en las formas de pagos llevaron a los ruso y ecuatorianos a negociar de otra forma sobre toto para el envío de las flores. Por lo que ahora se exporta al mercado ruso mediante una triangulación, que quiere decir que las flores son facturadas a Kazajistán y luego enviadas a Rusia.

Cabe mencionar que Kazajistán es un país fronterizo con Rusia y además forman parte del mismo bloque económico La Unión Euroasiática. Kazajistán tomo mucho protagonismo en las exportaciones de flores ecuatorianas durante el 2022.

N. DE REGISTRO (en base de datos):	N. DE CLASIFICACIÓN:	
DIRECCIÓN URL (Web):		
ADJUNTO PDF:	SI <input checked="" type="checkbox"/>	NO <input type="checkbox"/>
CONTACTO CON AUTOR/ES: Marrett Quiñónez Carmen Beatriz	Teléfono: 0969961134	E-mail: carmitamarrett@gmail.com
CONTACTO EN LA INSTITUCIÓN:	<p>Mgr. Oscar Machado Álvarez (Decano)</p> <p>Teléfono: 2596500 Ext. 201</p> <p>E-mail: omachadoa@ulvr.edu.ec</p> <p>Phd. Mónica Villamar Mendoza (Directora de Carrera)</p> <p>Teléfono: 2596500 Ext. 201</p> <p>E-mail: mvillamarm@ulvr.edu.ec</p>	

CERTIFICADO DE SIMILITUD

FLORES A RUSIA

INFORME DE ORIGINALIDAD

8%

INDICE DE SIMILITUD

7%

FUENTES DE INTERNET

3%

PUBLICACIONES

6%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

Submitted to Universidad Laica Vicente
Rocafuerte de Guayaquil

Trabajo del estudiante

2%

2

www.vilp.de

Fuente de Internet

1%

3

lacienciadelderecho.wordpress.com

Fuente de Internet

1%

4

Submitted to Universidad Politécnica Estatal
de Carchi

Trabajo del estudiante

1%



firmado electrónicamente por:
MAYRA KARINA ASANZA
VALENCIA

DECLARACIÓN DE AUTORÍA Y CESIÓN DE DERECHOS PATRIMONIALES

La estudiante egresada CARMEN BEATRIZ MARRETT QUIÑÓNEZ, declara bajo juramento, que la autoría del presente Trabajo de Titulación, Exportaciones de flores ecuatorianas y la incidencia comercial de la guerra entre Rusia y Ucrania, corresponde totalmente a ella suscrita y me responsabilizo con los criterios y opiniones científicas que en el mismo se declaran, como producto de la investigación realizada.

De la misma forma, cedo los derechos patrimoniales y de titularidad a la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil, según lo establece la normativa vigente.

Autor



Firma:

CARMEN BEATRIZ MARRETT QUIÑÓNEZ

C.I. 0803378330

CERTIFICACIÓN DE ACEPTACIÓN DEL DOCENTE TUTOR

En mi calidad de docente Tutor del Trabajo de Titulación de Exportaciones de flores ecuatorianas y la incidencia comercial de la guerra entre Rusia y Ucrania, designado(a) por el Consejo Directivo de la Facultad de Administración de la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil.

CERTIFICO:

Haber dirigido, revisado y aprobado en todas sus partes el Trabajo de Titulación, titulado: Exportaciones de flores ecuatorianas y la incidencia comercial de la guerra entre Rusia y Ucrania, presentado por el estudiante CARMEN BEATRIZ MARRETT QUIÑÓNEZ como requisito previo, para optar al Título de Licenciada en Comercio Exterior, encontrándose apto para su sustentación.

Firma:



Mgtr. Mayra Karina Asanza Valencia

C.C. 0919848861

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil por brindarme los conocimientos y herramientas necesarias para ayudar en el desarrollo de mi crecimiento profesional y fortalecer en mi persona valores que me permitirán desenvolverse con ética y moral en el ámbito laboral.

A mi tutora Mgtr. Mayra Karina Asanza Valencia por el acompañamiento, paciencia y profesionalismo demostrado durante este proceso de titulación. Y agradecer a toda la comunidad Laica por formar parte de mi proceso universitario.

DEDICATORIA

A mi madre Celia Quiñónez Ramírez, por ser parte fundamental de este proceso universitario y de todas las etapas de mi vida, por tener siempre una palabra de aliento y esperanzas, por siempre apoyarme incondicionalmente y ser mi motivo de lucha y fortaleza para que nunca me rindiera.

A mi abuelo Pedro Quiñónez Bautista, por su apoyo incondicional y sembrar en mi la semilla de lucha, trabajo y persistencia, y sobre todo por inculcarme valores que representan mi lado humano.

A mis queridos hermanos Luis Alejandro y Luis Enrique Marrett, por siempre confiar en mí y creer que yo puedo todo, motivación que me ha servido para no desmayar.

A mi pareja Jean Rodríguez, por estar presente desde el día uno en este proceso universitario y estar siempre apoyándome en los buenos y malos momentos.

RESUMEN

En el año 2022 las exportaciones al mercado ruso presentaron valores negativos tanto en volumen como en FOB, esta afectación se puede atribuir al conflicto entre Rusia y Ucrania.

El inicio de esta invasión generó que a Rusia se le impusieran varias sanciones, una de ellas el bloqueo del sistema internacional de pagos SWIFT lo que causó incertidumbre a los exportadores de flores en Ecuador.

Al inicio del conflicto hubo una paralización de envíos de flores a este mercado a la espera de conocer lo que sucedería después, la forma de pago en las transacciones internacionales es importante a la hora de negociar.

Habiendo un bloqueo en las formas de pagos llevaron a los rusos y ecuatorianos a negociar de otra forma sobre todo para el envío de las flores. Por lo que ahora se exporta al mercado ruso mediante una triangulación, que quiere decir que las flores son facturadas a Kazajistán y luego enviadas a Rusia.

Cabe mencionar que Kazajistán es un país fronterizo con Rusia y además forman parte del mismo bloque económico La Unión Euroasiática. Kazajistán tomó mucho protagonismo en las exportaciones de flores ecuatorianas durante el 2022.

Palabras Claves

Exportación de flores – Mercado ruso

ABSTRACT

In 2022, exports to the Russian market showed negative values in both volume and FOB, which can be attributed to the conflict between Russia and Ukraine.

The beginning of this invasion caused several sanctions to be imposed on Russia, including the blocking of the SWIFT international payment system, which generated uncertainty for flower exporters in Ecuador.

At the beginning of the conflict there was a stoppage of flower shipments to this market while waiting to know what would happen next, the form of payment in international transactions is important when negotiating.

Extending the blockade in the form of payments led the Russian and Ecuadorians to negotiate in a different way for the shipment of flowers. So now the flowers are exported to the Russian market through triangulation, which means that the flowers are invoiced to Kazakhstan and then shipped to Russia.

It is worth mentioning that Kazakhstan is a border country with Russia and is also part of the same economic bloc, the Eurasian Union. Kazakhstan took a leading role in Ecuadorian flower exports during 2022.

Keywords

Flower exports - Russian market

ÍNDICE GENERAL

INTRODUCCIÓN.....	1
CAPÍTULO I	2
DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN.....	2
1.1. Tema.....	2
1.2. Planteamiento del Problema	2
1.3. Formulación del Problema	3
1.4. Objetivo General	3
1.5. Objetivos Específicos	4
1.6. Idea a defender	4
1.7. Línea de Investigación Institucional/Facultad.....	4
CAPÍTULO II	5
MARCO TEÓRICO.....	5
2.1. Marco teórico.....	5
2.1.1. Sector florícola	5
2.1.2. Tipos de flores ecuatorianas.....	6
2.1.3. Proceso de cultivo	7
2.1.4 Tipos de comercialización para las flores	7
2.1.5. Variedad de flores que se exportan a Rusia.....	8
2.1.6. Feria Expo Flor	12
2.1.7. Mercado ucraniano	13
2.1.8. Mercado ruso	13
2.1.9. Conflicto armado entre Rusia y Ucrania	14
2.1.10. Aspecto comercial entre Rusia y Ecuador.....	15
2.1.11. Principales destinos de exportación de flores (2021- 2022).....	16
2.1.12 Principales destinos de exportación	23
2.1.13 Crisis energética en Europa	29
2.1.14. Kazajistán como tercer país con mayor participación de flores exportadas 2022 ..	29
2.1.15 Colombia competencia regional	30
2.1.16. Países Bajos mayor exportador de flores a nivel mundial	32
2.2. Marco legal.....	33
2.2.1 Carta de las Naciones Unidas	33
2.2.2. Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, COPCI	34

2.2.3. Título III DE LAS MEDIDAS DE DEFENSA COMERCIAL	34
2.2.4. Título IV DEL FOMENTO Y LA PROMOCIÓN DE LAS EXPORTACIONES	35
CAPÍTULO III	36
MARCO METODOLÓGICO.....	36
3.1. Enfoque de la investigación	36
3.2. Alcance de la investigación	36
3.3. Técnica e instrumentos para obtener los datos	37
3.3.1. Revisión documental	37
3.3.2. Entrevistas	37
3.4. Población y muestra	38
3.5. Presentación de resultados	39
3.5.1. Revisión documental de exportaciones de flores anuales	39
3.5.2. Revisión documental de exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso	41
3.5.2.1. Exportaciones mensuales a Rusia 2021 – 2022	41
3.5.2.2. Comparación mensual de las exportaciones a Rusia 2021 - 2022.....	46
3.5.2.3. Exportaciones anuales a Rusia 2018-2022.....	48
3.5.2.4. Exportaciones de flores a Rusia 2023	50
3.5.3. Revisión documental de exportaciones de flores ecuatorianas al mercado de Kazajistán	51
3.5.3.1. Exportaciones mensuales de flores a Kazajistán 2021 – 2022	51
3.5.3.2. Exportaciones anuales a Kazajistán 2018 – 2022.....	52
3.5.4. Revisión documental de exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ucraniano	55
3.5.4.1 Exportaciones anuales al mercado ucraniano	55
3.5.5. Presentación de las entrevistas realizadas a operadores del comercio exterior relacionados a las exportación de flores.	56
3.5.5.1. Entrevistas	56
CAPÍTULO IV	61
4.1. Análisis de los resultados.....	61
4.1.1 Análisis de la revisión documental	61
4.1.2 Análisis de las entrevistas	61
4.2. Informe.....	62
Conclusiones	65
Recomendaciones	67
Bibliografía	68

ANEXOS.....	72
-------------	----

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.....	5
Número de empresas floricultoras.....	5
Tabla 2.....	6
Producción de flores a nivel nacional.....	6
Tabla 3.....	8
Hectáreas de rosas cultivadas en Ecuador.....	8
Tabla 4.....	13
Información Básica, Geografía, Economía, Organización Política de Ucrania.....	13
Tabla 5.....	13
Información Básica, Geografía, Economía, Organización Política de Ecuador.....	13
Tabla 6.....	31
Comparación entre Colombia y Ecuador 2021.....	31
Tabla 7.....	31
Comparación entre Colombia y Ecuador 2022.....	31
Tabla 8.....	39
Total de exportaciones anuales (2018 - 2022).....	39
Tabla 9.....	40
Exportaciones anuales por peso (2018 -2022).....	40
Tabla 10.....	42
Exportaciones mensuales en FOB 2021.....	42
Tabla 11.....	42
Exportaciones mensuales en valor FOB (2022).....	42
Tabla 12.....	43
Exportaciones mensuales a Rusia en peso (2021).....	43
Tabla 13.....	45
Exportaciones mensuales a Rusia en peso (2022).....	45
Tabla 14.....	46
Comparación mensual de las exportaciones (2021 – 2022).....	46
Tabla 15.....	48

Exportaciones anuales a Rusia (2018 -2022).....	48
Tabla 16.....	49
Exportaciones anuales a Rusia en peso (2018 – 2022).....	49
Tabla 17.....	50
Exportaciones a Rusia en el primer semestre del 2023.....	50
Tabla 18.....	51
Exportaciones mensuales a Kazajistán 2021 - 2022.....	51
Tabla 19.....	53
Exportaciones anuales a Kazajistán en valor FOB (2018 – 2023).....	53
Tabla 20.....	54
Exportaciones a Kazajistán en el primer quimestre del 2023.....	54
Tabla 21.....	55
Exportaciones anuales a Ucrania (2018 – 2019).....	55
Tabla 22.....	56
Entrevista al Ing. Lenin Arias.....	56
Tabla 23.....	57
Entrevista al Teniente Fabian Herrera.....	57

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Rosas.....	9
Figura 2. Miniatura.....	9
Figura 3. Pompones.....	10
Figura 4. Alstroemeria.....	10
Figura 5. Gysophilia.....	11
Figura 6. Aster.....	11
Figura 7. <i>Lirios</i>	12
Figura 8 Exportación a Rusia.....	15
Figura 9. Principales destinos enero 2021.....	16
Figura 10. Principales destinos enero 2022.....	17
Figura 11. Principales destinos enero - junio 2021.....	17
Figura 12. Principales destinos enero - junio 2022.....	18
Figura 13. Principales destinos enero - agosto 2021.....	19
Figura 14. Principales destinos enero - agosto 2022.....	19

Figura 15. Principales destinos enero - septiembre 2021	20
Figura 16. Principales destinos enero - septiembre 2022	20
Figura 17. Principales destinos enero - octubre 2021	21
Figura 18. Principales destinos enero – octubre 2022	21
Figura 19. Principales destinos enero a noviembre 2021.....	22
Figura 20. Principales destinos enero – noviembre 2022.....	22
Figura 21. Crecimiento de los principales destinos enero 2021	23
Figura 23. Crecimiento de los principales destinos febrero 2021	24
Figura 24. Crecimiento de los principales destinos febrero 2022	24
Figura 25. Crecimiento de los principales destinos marzo 2021	25
Figura 26. Crecimiento de los principales destinos marzo 2022	25
Figura 27. Crecimiento de los principales destinos junio 2021	25
Figura 28. Crecimiento de los principales destinos junio 2022	26
Figura 29. Crecimiento de los principales destinos agosto 2021.....	26
Figura 30. Crecimiento de los principales destinos agosto 2022.....	26
Figura 31. Crecimiento de los principales destinos septiembre 2021	27
Figura 32. Crecimiento de los principales destinos septiembre 2022	27
Figura 33. Crecimiento de los principales destinos octubre 2021.....	28
Figura 34. Crecimiento de los principales destinos septiembre 2022	28
Figura 35. Crecimiento de los principales destinos noviembre 2021	28
Figura 36. Crecimiento de los principales destinos septiembre 2022	29
Figura 37. Exportaciones anuales en valor FOB (2018 – 2022).....	39
Figura 38. Exportaciones anuales por peso (2018 -2022).....	40
Figura 39. Exportaciones mensuales en valor FOB (2021)	41
Figura 40. Exportaciones mensuales en FOB (2022)	43
Figura 41. Exportaciones mensuales a Rusia en peso (2021)	44
Figura 42. Exportaciones mensuales a Rusia en peso (2022)	45
Figura 43. Comparación mensual de las exportaciones a Rusia (2021 – 2022)	47
Figura 44. Exportaciones anuales a Rusia (2018 -2022)	48
Figura 45. Exportaciones anuales a Rusia en peso (2018 – 2022)	50
Figura 46. Exportaciones mensuales a Kazajistán 2021 - 2022	52
Figura 47. Exportaciones anuales a Kazajistán en valor FOB (2018 – 2023).....	53
Figura 48. Exportaciones a Kazajistán en el primer quimestre del 2023	54
Figura 49. Exportaciones anuales a Ucrania (2018 – 2019).....	55

ÍNDICE DE ANEXOS

Entrevista con el Ing. Lenin Arias.....	72
Entrevista con el Teniente Fabian Herrera	72

INTRODUCCIÓN

Este proyecto estuvo enfocado en analizar las incidencias generadas por la invasión rusa en la exportación de flores ecuatorianas a dicho mercado. En el capítulo uno se aborda el problema, el cual indica que en el año 2022 se reflejó una baja en las exportaciones de flores ecuatorianas a este mercado y esto se produjo por la guerra existente entre Rusia y Ucrania.

También se exponen los objetivos los cuales están encaminados en resaltar las incidencias generadas por la guerra Rusia – Ucrania.

El capítulo dos está dirigido en exponer la trayectoria del sector floricultor, la variedad de flores que se exportan a Rusia y abordar el tema del conflicto ruso, las sanciones impuestas a este país y las afectaciones que causó en los países europeos. En este capítulo también se menciona a Colombia como uno de los principales competidores del sector floricultor ecuatoriano.

En el capítulo tres se detalla la metodología de investigación utilizada, así como el resultado y análisis de estos. Se recopiló información de las exportaciones de flores en general del año 2018 a 2022, exportaciones a los mercados de Rusia, Kazajistán y Ucrania. También se llevó a cabo entrevistas con operadores de comercio exterior que están involucrados en las exportaciones de flores.

En el capítulo cuatro se encuentra el informe final que recopila los resultados y lo más importante de la investigación.

CAPÍTULO I

DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

1.1. Tema

Exportaciones de flores ecuatorianas y la incidencia comercial de la guerra entre Rusia y Ucrania

1.2. Planteamiento del Problema

En los últimos años se ha visto el crecimiento de las exportaciones de flores ecuatorianas y su participación que posiciona a Ecuador entre los primeros exportadores de flores. Según datos presentados por el Banco Central del Ecuador (BCE,2022), El país finalizó el año 2021 con un valor de 927 millones de USD en cuanto a exportaciones de flores naturales, significando un récord para Ecuador.

Entre sus principales destinos de exportación de flores se encuentran Estados Unidos (EE. UU.), la Unión Europea (UE) y Rusia.

El 24 de febrero del 2022 se inició un conflicto armado entre Rusia y Ucrania, desestabilizando las exportaciones con destino a Rusia siendo este uno de los principales destinos de exportación no petrolera de Ecuador. Según reportes de FEDEXPOR el mercado ruso terminó el año 2021 con una totalidad de 1.000 millones USD en exportaciones no petroleras.

Por estadísticas de FEDEXPOR, se conoce que de enero a mayo del 2021 las exportaciones de flores con destino a Rusia fueron de 44 millones de USD. En el mismo periodo del 2022 las exportaciones de flores al mismo mercado fueron de 32 millones de USD.

Según Gabriela Moreta, “El 30% de las exportaciones del país van a Rusia, son unas 1500 hectáreas de producción que están en el aire” dice. En dólares, el monto podría acercarse a unos USD 30 millones de pérdida en este mes. (Novik, 2022)

En el país hay alrededor de 6000 hectáreas de cultivo de flores que son cosechadas, el cual el 30% de toda la producción es destinada al mercado ruso, haciendo que este porcentaje de producto entre en inestabilidad de destino.

Según FEDEXPOR, para el Día de la Victoria, una fecha importante en Rusia, ya hay un desplome del 90% de los pedidos. (Novik, 2022)

El inicio de la guerra también marcó fechas importantes para las exportaciones de flores, como el Día de la Victoria, el Día de la mujer debido a que estos tiempos suman un gran porcentaje de las exportaciones anuales a Rusia. Aunque los envíos si se realizaron, la entrega se complicó por las rutas que fueron afectadas.

El sector floricultor ecuatoriano ha tenido como uno de los principales destinos de exportación el mercado ruso, en lo que va del 2022 se ha visto una baja en las exportaciones de flores a este mercado y esto se debe a la guerra existente entre Rusia y Ucrania. Dicho conflicto se ve reflejado en la disminución de valores de exportación y en los inconvenientes logísticos que se presentan en las rutas y que han sido afectadas.

1.3. Formulación del Problema

¿Cómo determinar la incidencia comercial de la guerra entre Rusia y Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso desde el 2021 hasta el 2022?

1.4. Objetivo General

Analizar las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso mediante fuentes de información demostrando la incidencia en las ventas internacionales que ha ocasionado la guerra entre Rusia y Ucrania desde el 2021 hasta 2022.

1.5. Objetivos Específicos

- Recopilar información sobre las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso mediante técnicas de investigación científica del periodo 2021 -2022 para capturar evidencia que permitan respuestas en esta investigación.
- Interpretar la información obtenida mediante las técnicas de investigación científica sobre las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso durante el periodo 2021 - 2022 para establecer relación entre los problemas establecidos y los resultados a obtener.
- Determinar la incidencia en las exportaciones de flores ecuatorianas hacia el mercado ruso por la guerra entre Rusia y Ucrania mediante la recopilación e interpretación de información.

1.6. Idea a defender

El análisis de la información sobre las exportaciones de flores ecuatorianas en periodo 2021 al 2022 al mercado ruso permite determinar la incidencia de la guerra entre Rusia y Ucrania en las exportaciones de flores a dicho mercado.

1.7. Línea de Investigación Institucional/Facultad.

La línea de investigación del presente proyecto es el desarrollo estratégico empresarial y emprendimientos sustentables. El dominio será emprendimientos sustentables con atención a sectores tradicionalmente excluidos de la economía social y solidaria. La línea institucional es el desarrollo estratégico empresarial y emprendimientos sustentables, y la línea de la facultad es marketing, comercio y negocios locales.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Marco teórico

2.1.1. Sector florícola

Con una trayectoria de casi 40 años en el sector florícola del Ecuador, en el país ya se registran alrededor de 600 compañías de flores las cuales generan empleos e ingresos. Las flores siendo un producto no petrolero está formando parte de uno de los rubros generadores de divisas. (Cedillo, 2021)

Hoy en día existe algunas variedades de flores de las cuales las más exportadas y solicitadas en el mercado externo por su calidad, belleza, textura son: rosas, gypsophilas, entre otras.

Hay que tener en cuenta que el mercado externo de flores por lo general es estacional, esto va a depender de las fiestas, costumbres y preferencias de los compradores por lo que existen períodos de alto consumo. (Cedillo, 2021)

Tabla 1

Número de empresas floricultoras

AÑO 2021		
Tamaño de empresa	Empresas	Empleados
Grande	48	28538
Mediana	72	6264
Pequeña	64	1627
Microempresa	94	545
Total	278	36974

Nota. Esta tabla hace referencia a la cantidad de empresas floricultoras que hay en el país y la cantidad de empleados que tiene el sector.

Fuente: (CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL, 2022)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Como se observa en la tabla 1, en el año 2021 hubo 278 empresas dedicadas al cultivo de flores las mismas que dieron un total de empleo de 36974.

La mayoría de estas empresas se localizan en la provincia de Pichincha con 70% seguida de Cotopaxi con un 13 %, un 5% de Imbabura, un 4% de Carchi,

4% de Guayas y otro 4% conformado por otras provincias. (CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL, 2022)

2.1.2. Tipos de flores ecuatorianas

En Ecuador hay una gran variedad de flores, la mayoría se cultiva en la sierra, a excepción de las flores tropicales que son cultivadas en la costa. Las flores que son mayormente cosechadas en el país son las rosas, flores transitorias, hypericum, gysophilia, entre otras.

Tabla 2

Producción de flores a nivel nacional

AÑO 2021		
Nombres de flores	Superficie cosechada (hectáreas)	Porcentaje Nacional
Rosas	5,581	83%
Flores transitoria	818	4%
Hypericum	90	2%
Gysophilia	189	6%
Otras flores	284	5%
Total	6,963	100%

Nota. En la tabla se muestra la producción de flores por su variedad explicando la superficie cosechada y lo que representa a nivel nacional.

Fuente: (CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL, 2022)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Como se observa en la tabla 2, las rosas son el tipo de flores más cosechadas en el país con una representación total a nivel nacional del 83% en el año 2021. Además, se refleja que la superficie cosechada de flores en todo el país corresponde a 6.963 hectáreas.

2.1.3. Proceso de cultivo

Para el proceso de cultivo de flor cortada se estiman los siguientes puntos:

- **Preparación del suelo:** debe arar el suelo mínimo uno 40cm para el correcto desarrollo de las raíces, para realizar un abonado al suelo primero se debe hacer un análisis si este lo requiere en el caso de realizar el abono es necesarios hacer un riego abundante. Sí ya se ha cultivado flores es necesario o conveniente que se realice una desinfección del suelo. Por último, se hacen camas para la plantación. (infoAgro, s.f.)
- **Plantación:** se puede realizar en cualquier época del año, tres días antes de sembrar la planta se debe colocar la planta en un lugar sin corrientes de aire y desinfectar sus raíces, una vez recibida la planta es necesario plantarla lo antes posible para evitar que se seque. (infoAgro, s.f.)
- **Formación en la planta:** existen dos tipos el primero de porte alto, se permite que se desarrolle la flor con sus primeros brotes lo que va a permitir que se desarrollen al menos unas tres yemas. El segundo de porte bajo que consiste en doblar los tallos débiles lo que permitirá la producción y calidad de la planta. (infoAgro, s.f.)
- **Enturado:** se realiza mediante estacas de madera duras o alambres que son colocadas a los extremos de las camas labor se hace mediante va creciendo el cultivo. (infoAgro, s.f.)
- **Poda:** se realiza después de la cosecha.
- **Desbrotado y desbotonado:** se elimina los brotes laterales y se elimina la porción de tallo por debajo de la primera hoja. (infoAgro, s.f.)
- **Riego:** deben ser frecuentes y de corta duración para tener un flor vigorosa y bien nutrida. (infoAgro, s.f.)
- **Fertirrigación:** se lleva a cabo a través del riego, es importante cualquier elemento del fertilizante para evitar la disminución del crecimiento y mantener la calidad de la flor. (infoAgro, s.f.)

2.1.4 Tipos de comercialización para las flores

El proceso de comercialización de las flores está dado por dos vías:

- Comercialización directa: este tipo de exportación es cuando el productores o exportadores son los encargados de distribuir o vender las flores en el país destino. No existe intermediarios por lo que el precio de venta estará determinado por los costos y gastos que genere el proceso de exportación. (Cun & Salazar , 2022)
- Mayoristas: este tipo de comercialización se basa en que el importador mayorista le compra las flores al productor y se encarga de revenderlas o distribuirlas en el país destino.

2.1.5. Variedad de flores que se exportan a Rusia

Rosas. (INEC , 2023), el total de hectáreas cultivadas de rosas en Ecuador para el año 2021 fue de 6.059 hectáreas con respecto al año 2022 que se cultivaron 5.711 hectárea con una variación de -5.74%.

Tabla 3

Hectáreas de rosas cultivadas en Ecuador

PLANTADA		
AÑO	HECTÁRIES	VARIACIÓN PORCENTUAL
2020	3814	0,00%
2021	6059	58,86%
2022	5711	-5,74%

Nota. Esta tabla muestra la cantidad de hectáreas cultivadas de rosas en el país y la variación de crecimiento en la siembra de esta flor.

Fuente: INEC,2022

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Así mismo se menciona que las rosas fueron el 72.7% del total de flores cultivadas en Ecuador siendo la flor con mayor producción con un total de 2548 millones de tallos cortados a nivel nacional.

Esto puede deberse a que las rosas ecuatorianas son caracterizadas por su belleza, botones grandes, colores llamativos, calidad sin dejar de lado que Ecuador cuenta con una variedad de más de 400 tipos de rosas, dando como resultado que sean más apetecidas en mercados extranjeros.

Figura 1. Rosas



Fuente: (Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, 2020)

Miniatura. Son arbustos de bajo porte que como su nombre lo indica, produce flores pequeñas, simples o dobles, generalmente agrupadas entre tres a once flores en corimbo. (Cun y Salazar, 2021, p .15)

Figura 2. Miniatura



Fuente: (Plantas.ec)

Pompones. Este tipo de flores que también es conocida como Dalia es usado para la decoración de ambiente, son flores que pueden llegar a medir hasta 1 metro de alto. (INEC, 2014). Son flores redondas y consideradas flores de primavera, pero en Ecuador se pueden cultivar todo el año lo que la hace más atractiva por su calidad, algo muy característico de estas flores es que presentan una gran variedad de colores. (Andrade, 2022)

Figura 3. Pompones



Fuente:(Acosta , 2022)

Alstroemeria. Esta flor conocida también como lirios de campo Se caracterizan por los matices y contrastes de sus **pétalos** además se puede cultivar como una flor cortada o como planta.

Figura 4. Alstroemeria



Fuente:(Flor Ecuatoriana, 2016)

Gysophylla. La Gysophylla es un tipo de flor que por lo general suele ser utilizado como relleno para las decoraciones. El 70% de la producción de esta variedad a nivel nacional se da en Ecuador, esto sucede porque el país cuenta con las condiciones para la siembra en intemperie por la luz y temperatura. (Salagro, 2019)

(INEC , 2023), las hectáreas plantadas en el año 2022 de Gysophylla fue de 234 de las cuales 228 fueron cosechadas, esta flor junto con las rosas y los girasoles son el 77.9% del total de la producción a nivel nacional de flores.

Figura 5. Gypsophila



Fuente:(Líderes)

Aster. Son flores parecidas a las margaritas, son utilizadas para la decoración de jardines, pero también son comercializadas como flor cortada para ramos. (INEC, 2014)

Figura 6. Aster



Fuente:(Valle Flor)

Lirios. Los lirios son muy utilizados para regalos esta puede incluir muchas formas como ramilletes, plantas en conserva e incluso ser utilizado para decoraciones, esta flor se caracteriza por ser grande y emanar una fuerte fragancia tiene seis pétalos y abarca una variedad de colores que se mezclan con manchas o pinceladas. (INEC, 2014)

Figura 7. Lirios



Fuente: (Andrades , 2022)

2.1.6. Feria Expo Flor

En octubre del 2022 se llevó a cabo la feria Expo Flor en la que se presentaron 106 stands, además de recibir alrededor de 2000 compradores proveniente de 42 países.

Este evento se desarrolló en el Centro de Convenciones Metropolitano de Quito con el objetivo de generar negocios a favor del sector y la economía ecuatoriana, y fortalecer mercados.

Mencionaba Alejandro Martínez También buscamos llevar un mensaje al Gobierno ecuatoriano de que seguimos comprometidos con el desarrollo del país, mediante el impulso de una industria sostenible y altamente tecnificada, con mano de obra cada vez más profesional y flores de alta calidad, únicas en el mundo; sin embargo, que requiere del fortalecimiento de políticas públicas necesarias para proteger y promover aún más su solidez. (ECUADOR NEWS, 2022)

2.1.7. Mercado ucraniano

Tabla 4

Información Básica, Geografía, Economía, Organización Política de Ucrania

Nombre Oficial	Ucrania
Capital	Kiev
Población	40.997.698
Superficie	603.550km ²
Moneda	Grivanas
Religión	Mayoritariamente cristianismo
PIB anual 2021	\$200.086 M
PIB per cápita 2021	4.800
Tasa de desempleo 2021	10,1%
Exportaciones	\$68.075,0 M
Importaciones	\$72.527,0 M

Fuente: (Datosmacros , 2021)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

2.1.8. Mercado ruso

Tabla 5

Información Básica, Geografía, Economía, Organización Política de Ecuador

Nombre Oficial	Federación de Rusia
Capital	Moscú
Población	145.558.000
Superficie	17.098.250 km ²
Moneda	Rublos rusos
Religión	Mayoritariamente cristianismo
PIB anual 2021	1.778.530
PIB per cápita 2021	12.219
Tasa de desempleo 2021	4.3\$
Exportaciones	\$94.025,0 M

Importaciones	\$303.927,0M
Fiesta Nacional	12 de junio "Día de Rusia"

Fuente: (Datosmacro , 2021)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

2.1.9. Conflicto armado entre Rusia y Ucrania

El 24 de febrero de 2021 se dio inicio al conflicto armado, se anunciaba la invasión de Rusia a Ucrania, esto tras meses de tensiones y acumulación de cuerpo militar en las fronteras ucranianas.

A partir de este hecho países como Estados Unidos, Canadá y los que conforman la Unión Europea, establecieron sanciones a Rusia como medio para detener la influencia de los rusos.

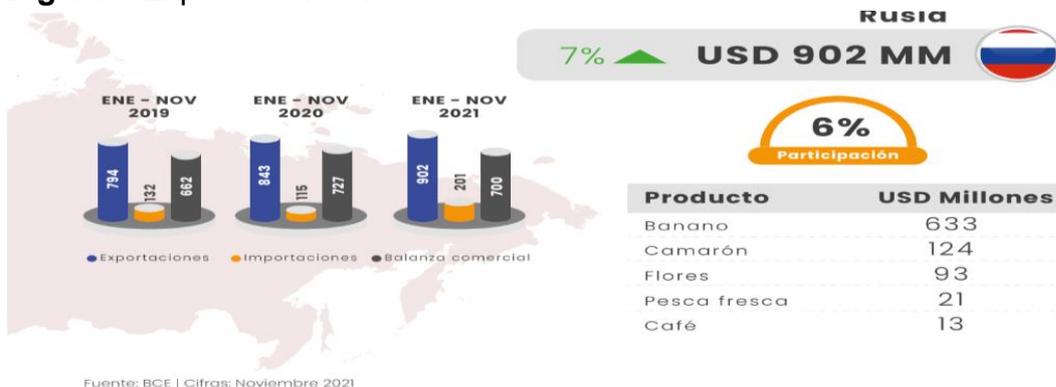
Las sanciones de la Unión Europea fueron ocho, de las cuales se va a mencionar las siguientes:

- Congelar las reservas del Banco Central de Rusia, con el fin de provocar un colapso en la economía rusa. Esta decisión en fue tomada en conjunto con varios países, UE, EE. UU, Reino Unido, Canadá, Japón, Australia y Suiza. Estas reservas ascienden a 640.000 millones de dólares las mismas que eran consideradas un escudo para las sanciones. (HIDALGO, 2022)
- La UE reactivó su política de sanciones ligadas a Rusia, la cual señala la prohibición de la movilidad de estas personas y los activos en los estados miembros fueron congelados. Las personas sancionadas ascienden a 877 y 62 entidades en las cuales se encuentran oligarcas, colaboradores del presidente ruso, militares, compañías dedicadas a la aviación, fabricantes de armas o navieras, entre otras. (HIDALGO, 2022)
- Energía, se ha prohibido exportar de Rusia, petróleo, y del sector energético en general, esta medida es contraproducente ya que sería grave para la economía rusa, pero a su vez para los países europeos que dependen de estos flujos de energía para sus hogares y empresas. (HIDALGO, 2022)

- El transporte por aire y mar ha sido restringido, lo cual es clave para el abastecimiento desde el exterior y su conectividad, también se acordó cerrar los espacios aéreos a los aviones rusos ya sean estos comerciales o privados, la principal aerolínea rusa ha cancelado todos sus vuelos esto implica conexiones con países de América Latina. (HIDALGO, 2022)
- En cuanto a finanzas, la desconexión de siete bancos rusos del sistema internacional de pagos SWIFT. (HIDALGO, 2022). En Ecuador esto generó complicaciones ya que hasta finales de febrero de 2021 tanto Rusia y Ucrania adeudaba cerca de 33 millones de dólares, con la desconexión de los de pagos SWIFT a Rusia se le complicó realizar los pago causando un desequilibrio en el sector floricultor ecuatoriano y esto se le añade la devaluación del rublo.

2.1.10. Aspecto comercial entre Rusia y Ecuador

Figura 8 Exportación a Rusia



Fuente: (Fedexpor, 2022)

Según datos obtenidos de Fedexpor, en el 2021 Rusia fue el cuarto país destino de las exportaciones ecuatorianas, cerrando el año con un total de 902 millones de USD. Por esta razón Rusia se encontraba en la lista de los 10 mercados estratégicos con los que el país busca realizar acuerdos comerciales.

Según el ministro de Producción, Julio José Prado “Ecuador esperaba avanzar en la firma de los términos de entendimiento para un tratado comercial con Rusia y en una potencial visita interministerial en los próximos meses”. (Primicias , 2021)

Este acuerdo suponía un incremento importante en las exportaciones ecuatorianas, pero por el inicio de la guerra entre Rusia y Ucrania se ha tenido que postergar, porque además es importante no desvincular temas políticos y comerciales y sobre todo en este escenario en el que se encuentra el país ruso.

Con dicho escenario un acuerdo con Rusia ha dejado de ser una prioridad además de que los exportadores están presentando problemáticas para sus actividades tales como: pérdida o redireccionamiento de cargamento que debían colocarse en el mercado ruso, problemas en los pagos que tenían que realizar las empresas rusas a Ecuador. Además los temas logísticos por el cierre de aeropuertos o puertos y suspensión de líneas navieras como Maersk para o desde Rusia. (Primicias, 2021)

2.1.11. Principales destinos de exportación de flores (2021- 2022)

Enero (2021-2022). Analizando las estadísticas de los principales destinos de exportación de flores del mes de enero, se observa en la figura 9 que los principales destinos de exportación son; Estados Unidos, La Unión Europea, Rusia los mismos que cuentan con una participación del 52%, 19% y 5% respectivamente.

Figura 9. Principales destinos enero 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

En la figura 10 detalla que Estados Unidos, La Unión Europea y Rusia siguen siendo los principales destinos de exportaciones de flores ecuatorianas, pero en

este mes presentan un cambio en el nivel de participación en comparación a enero del 2021.

Estados Unidos cuenta con el 35% lo que quiere decir que hubo un decrecimiento en las exportaciones de flores a este mercado. La Unión Europea por el contrario tiene un crecimiento el nivel de participación comparado a enero del 2021 y Rusia también presenta un crecimiento en el porcentaje de participación ya que en enero del 2022 presenta un 6% más que enero del 2021.

Figura 10. Principales destinos enero 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Enero a Junio (2021-2022). En la figura 11 se observa que en el primer semestre del 2021 que los principales destinos de exportación de flores son Estados Unidos, La Unión Europea y Rusia con un nivel de participación del 43%, 22% y 11% respectivamente.

Figura 11. Principales destinos enero - junio 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

La figura 12, indica que en el primer semestre del 2022 los principales destinos de exportación son: Estados Unidos con un nivel de participación del 41% seguido de la Unión Europea con una participación del 24 %, Kazajistán con un nivel del 7% y Rusia con una participación del 6%.

En este período hay que notar dos puntos importantes primero, que Kazajistán toma el lugar de Rusia en comparación el semestre del 2021 aunque no lo hace en nivel de participación si se posiciona en el tercer destino de flores ecuatorianas. Segundo, Rusia en este periodo tiene una merma del 5% en el nivel de participación.

Figura 12. Principales destinos enero - junio 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Enero a Agosto (2021-2022). En la figura 13 se muestra que de enero a agosto del 2021 los principales destinos de exportación fueron Estados Unidos con una participación del 42%, La Unión Europea con un nivel del 22% y Rusia con una participación del 11%.

Figura 13. Principales destinos enero - agosto 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

En la figura 14 se muestra que de enero a agosto del 2022 los principales destinos de exportación fueron Estados Unidos con una participación del 40%, La Unión Europea con un nivel del 25%, Kazajistán con una participación del 8% y Rusia con una participación del 5%.

Se puede apreciar que Kazajistán va subiendo el nivel de participación muestra que Rusia va bajando.

Figura 14. Principales destinos enero - agosto 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Enero a septiembre (2021-2022). Los principales destinos de exportaciones de flores de enero a septiembre del 2021 conforme a lo que se muestra en la figura 15 son: Estados Unidos, La Unión Europea y Rusia estos países cuentan con nivel de participación del 43%, 22% y 11% respectivamente.

Figura 15. Principales destinos enero - septiembre 2021



Fuente: Expoflores, 2021

En la figura 16 se observa que los principales destinos de exportación de las flores ecuatorianas son Estados Unidos con una participación del 39%, La Unión Europea con el 25%, Kazajistán con el 9% y Rusia con el 5%.

Figura 16. Principales destinos enero - septiembre 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Enero a octubre (20201-2022). Como se muestra en la figura 17 los principales destinos de exportación de enero a octubre del 2021 son Estados Unidos con una participación del 41%, La Unión Europea con el 23% y Rusia con el 11%.

Figura 17. Principales destinos enero - octubre 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

La figura 18 muestra que los principales destinos de exportación de flores de enero a octubre del 2022 son Estados Unidos, La Unión Europea, Kazajistán y Rusia y cuentan con una participación del 39%, 25%, 9% y 4% respectivamente.

Figura 18. Principales destinos enero – octubre 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Enero a noviembre (2021-2022). En la figura 19 los principales destinos de exportación de flores que se muestran son: Estados Unidos, La Unión Europea y Rusia contando con una participación del 42%, 22% y 11% respectivamente.

Figura 19. Principales destinos enero a noviembre 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

En la figura 20 indica que los principales destinos de exportación de las flores son Estados Unidos con una participación del 39%, La Unión Europea con un nivel del 25%, Kazajistán con una participación del 10% y Rusia con un nivel del 4%

Figura 20. Principales destinos enero – noviembre 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Tanto para el 2021 y 2022 el primer destino de las flores ecuatorianas es Estados Unidos. El segundo destino lo es la Unión Europea porque se está considerando por el bloque económico, por lo que, si solo se lo tomara por país, los principales destinos de exportación de las flores para el año 2021 son Estados Unidos, Holanda y Rusia y para el 2022 sería Estados Unidos, Holanda y Kazajistán.

2.1.12 Principales destinos de exportación

Enero (2021-2022). Como se muestra en la figura 21 en enero del 2021 Rusia fue el segundo país al que Ecuador exportó flores después de EE. UU. con un decrecimiento del 66% en valor USD y 65% en volumen de exportaciones y en la figura 15 indica que en enero del 2022 Rusia fue al tercer país destino de flores ecuatorianas con un crecimiento tanto en valor como en volumen de más de cien por ciento.

Figura 21. Crecimiento de los principales destinos enero 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

Figura 22. Crecimiento de los principales destinos enero 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Febrero (2021-2022). En febrero de 2021 Ecuador tuvo un crecimiento en valor y en volumen en las exportaciones de flores al mercado ruso de más del 100% tanto en valor como en volumen, ubicándolo en el segundo destino de flores ecuatorianas, en febrero del 2022 se tuvo un decrecimiento del 20% en

valor USD y un descenso del 32% en volumen, pero aun así fue el segundo país destino de las flores ecuatorianas.

Figura 23. Crecimiento de los principales destinos febrero 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

Figura 24. Crecimiento de los principales destinos febrero 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Marzo (2021-2022). En marzo del 2021 Rusia está en el segundo lugar de destino de exportación de flores las mismas que tuvieron un decrecimiento de 86% en valor USD y así mismo un 83% en volumen. Para el 2022 se obtuvo un crecimiento del 91% en valores USD y al mismo tiempo un 43% en volumen mientras se ubicaba en el tercer destino de flores ecuatorianas.

Figura 25. Crecimiento de los principales destinos marzo 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

Figura 26. Crecimiento de los principales destinos marzo 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Junio (2021-2022). En junio del 2021 el mercado ruso era el segundo destino de exportación de flores ecuatorianas mientras en el mismo mes del 2022 ya no se encontraba entre los cinco principales destinos de exportación y en su lugar se encuentra Kazajistán que presenta crecimiento de más del 100% tanto en valor FOB como en volumen.

Figura 27. Crecimiento de los principales destinos junio 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

Figura 28. Crecimiento de los principales destinos junio 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Agosto (2021-2022). En agosto del 2021 Rusia seguía siendo el segundo destino de exportación de flores ecuatorianas después de EE. UU y el mismo mes del año siguiente el mercado ruso no se encuentra entre los cinco principales destinos de exportación.

Figura 29. Crecimiento de los principales destinos agosto 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

Figura 30. Crecimiento de los principales destinos agosto 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Septiembre (2021-2022). En septiembre del 2021 Rusia fue el segundo destino de las flores ecuatorianas con un crecimiento del 82% en valor USD y 67% en volumen en las exportaciones. Para el mismo mes del año del 2022 Rusia ya no estaba entre los principales destinos de exportación de flores ecuatorianas y Kazajistán se posiciona en el segundo mercado destino de las flores ecuatorianas.

Figura 31. Crecimiento de los principales destinos septiembre 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

Figura 32. Crecimiento de los principales destinos septiembre 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Octubre (2021-2022). En octubre del 2021 Rusia seguía siendo el segundo destino de exportación de flores ecuatorianas después de EE. UU con un crecimiento y el mismo mes del año siguiente el mercado ruso no se encuentra entre los cinco principales destinos de exportación y Kazajistán se mantiene en el segundo lugar.

Figura 33. Crecimiento de los principales destinos octubre 2021



Fuente: (Expoflores, 2021)

Figura 34. Crecimiento de los principales destinos septiembre 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

Noviembre (2021 -2022). En noviembre del 2021 Rusia seguían siendo el tercer destino de exportación de flores ecuatorianas después de EE. UU con un crecimiento y el mismo mes del año siguiente el mercado ruso no se encuentra entre los cinco principales destinos de exportación y Kazajistán se posiciona en el segundo lugar de destino de las exportaciones de flores ecuatorianas.

Figura 35. Crecimiento de los principales destinos noviembre 2021



Fuente: (Expoflores, 2022)

Figura 36. Crecimiento de los principales destinos septiembre 2022



Fuente: (Expoflores, 2022)

2.1.13 Crisis energética en Europa

La crisis energética en Europa ha sido impactante lo que ha llevado a las autoridades a buscar soluciones que ayuden a disminuir dicho impacto. El alto costo de la energía ha llevado a buscar soluciones que no dependan del gas para así disminuir el precio de este.

El país ruso amenaza con cerrar uno de los gasoductos más importantes, esto en respuesta en las sanciones impuestas a Rusia por EE. UU y la UE, este hecho alarmó a los europeos para generar estrategias de emergencias y así estar preparados en caso de un corte total de energía. (Aurenty , 2022)

Por otro lado, la crisis energética en los países europeos estima un alza en las exportaciones de flores ecuatorianas, esto se debe que a medida que se acerque más la época invernal en dichos países tendrían que mermar la producción de flores lo que causaría un aumento en los precios de flores a nivel mundial dando como resultado más ingresos para Ecuador.

2.1.14. Kazajistán como tercer país con mayor participación de flores exportadas 2022

Como se observa en la figura 21 el nivel de participación de mercados posiciona a Kazajistán entre los principales destinos de exportación de flores ecuatorianas, a partir de junio del 2022 este aparece con una participación del 7 %, en agosto refleja una participación del 8%, en septiembre aumenta al 9% octubre igual y en noviembre con una participación del 10%.

En la figura 5 se puede observar que hasta enero del 2022 Rusia mantuvo una participación del 12%. También inferir que Kazajistán está posicionándose en el lugar de Rusia. En contexto a esto, este país comparte una amplia frontera con Rusia además de que ambos pertenecen a un mismo bloque económico que es La Unión Económica Euroasiática.

2.1.15 Colombia competencia regional

Colombia es uno de los países líder en exportaciones de flores en Latinoamérica, según datos de Expoflores, Colombia en el 2022 exportó \$1.102 millones más que Ecuador.

Se conoce que una de las desventajas de Ecuador ante el país vecino es que este tiene moneda propia y no es una moneda fuerte como el dólar. Colombia también su mayor cantidad de exportación la ocupan en los bouquets, producto con mayor valor en el mercado mundial.

Según datos de Expoflores, los principales destinos de exportación de flores son: Estados Unidos con un 80%, Unión Europea con 7% Canadá, Reino Unido y Japón con un 3%. Como se puede apreciar Colombia la mayor parte de su producción la tiene dirigida a un solo destino que es Estados Unido a diferencia de Ecuador que tiene más diversificado sus destinos de exportación.

Tabla 6

Comparación entre Colombia y Ecuador 2021

ECUADOR 2021	COLOMBIA 2021
Cuenta con más de 620 fincas exportadoras de flores	Cuenta con más de 750 fincas exportadoras
El sector floricultor genera alrededor de 80 mil empleos	Genera alrededor de 140 mil empleos
Más de 130 países destinos de exportación	90 países destinos de exportación
Para el año 2021 ambos países tuvieron un aumento en sus exportaciones de flores Colombia con un 22.4% y Ecuador con un 12,1%, este crecimiento se da pese a todas las dificultades presentadas por la pandemia. Así mismo Colombia exportó \$800 millones más que Ecuador.	

Fuente: (Expoflores, 2022)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Tabla 7

Comparación entre Colombia y Ecuador 2022

ECUADOR 2022	COLOMBIA 2022
Cuenta con más de 860 fincas exportadoras de flores	Cuenta con más de 450 fincas exportadoras
Tercer proveedor mundial	Segundo proveedor mundial
Cuenta con 92 destinos de exportación	87 países destinos de exportación
Para el año 2022 ambos países tuvieron un aumento en sus exportaciones de flores Colombia con un 18,8% y Ecuador con un 2,5%, este crecimiento se da pese a todas las dificultades presentadas por la pandemia. Así mismo Colombia exportó \$1.102 millones más que Ecuador.	

Fuente: (Expoflores, 2023)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

2.1.16. Países Bajos mayor exportador de flores a nivel mundial

Países Bajos es el mayor productor y exportador de flores a nivel mundial, este país cubre más del cincuenta por ciento de la demanda de flores.

Según datos de Expoflores, para el año 2021 Ecuador se convirtió en el primer proveedor de flores con una participación del 40% en el mercado ruso, esto a consecuencia de que Bielorrusia mermara su comercio fronterizo con Rusia.

También se menciona que países como Ecuador, Holanda, Kenia y Colombia tuvieron un crecimiento de participación en el mercado ruso durante el año 2021. De tal forma que Holanda es el primer competidor para las flores ecuatorianas en este mercado ya que obtuvo una participación del 32%.

Por las crisis energéticas a consecuencia del inicio del conflicto bélico en Rusia y las bajas temperaturas en el continente europeo hace que la producción de flores se vea afectado por el alto costo de la energía.

El CEO de la compañía Royal Flora Holland, Steven Van Schilfgaarde: “La situación es muy grave. En primer lugar, por el elevadísimo coste de la energía. Muchos productores ya saben de antemano que los costos de producción serán más altos que los beneficios. Por eso, hay viveristas que han decidido parar...” (Guía verde , 2022)

La crisis energética hace que muchos invernaderos de Países Bajos estén en zozobras, además de que algunos han entrado en quiebra, otros han parado sus producciones y todos consideran que esta crisis es la más grave incluso más de la que dejó el coronavirus.

Siendo Países Bajos uno de los mayores exportadores de flores y por la crisis de producción que está pasando hace que otros países productores y exportadores de flores vean con perspectiva al alza ya sea sus exportaciones o los precios de las flores esto por la necesidad de cubrir la demanda que deje de ofertar Países Bajos y a los mercados en la que este deje de participar, entre esos países se encuentra Ecuador.

2.2. Marco legal

2.2.1 Carta de las Naciones Unidas

Artículo 1

Los propósitos de las Naciones Unidas son:

1. Mantener la paz y la seguridad internacionales, y con tal fin: tomar medidas colectivas eficaces para prevenir y eliminar amenazas a la paz, y para suprimir actos de agresión u otros quebrantamientos de la paz; y lograr por medios pacíficos, y de conformidad con los principios de la justicia y del derecho internacional, el ajuste o arreglo de controversias o situaciones internacionales susceptibles de conducir a quebrantamientos de la paz;
2. Fomentar entre las naciones relaciones de amistad basadas en el respeto al principio de la igualdad de derechos y al de la libre determinación de los pueblos, y tomar otras medidas adecuadas para fortalecer la paz universal;
3. Realizar la cooperación internacional en la solución de problemas internacionales de carácter económico, social, cultural o humanitario, y en el desarrollo y estímulo del respeto a los derechos humanos y a las libertades fundamentales de todos, sin hacer distinción por motivos de raza, sexo, idioma o religión; y
4. Servir de centro que armonice los esfuerzos de las naciones por alcanzar estos propósitos comunes.

Artículo 2

Para la realización de los Propósitos consignados en el Artículo 1, la Organización y sus Miembros procederán de acuerdo con los siguientes Principios:

3. Los Miembros de la Organización arreglarán sus controversias internacionales por medios pacíficos de tal manera que no se pongan en peligro ni la paz y la seguridad internacionales ni la justicia.

4. Los Miembros de la Organización, en sus relaciones internacionales, se abstendrán de recurrir a la amenaza o al uso de la fuerza contra la integridad territorial o la independencia política de cualquier Estado, o en cualquier otra forma incompatible con los Propósitos de las Naciones Unidas.

7. Los Miembros de la Organización, en sus relaciones internacionales, se abstendrán de recurrir a la amenaza o al uso de la fuerza contra la integridad territorial o la independencia política de cualquier Estado, o en cualquier otra forma incompatible con los Propósitos de las Naciones Unidas.

2.2.2. Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, COPCI

Libro I del Desarrollo Productivo, Mecanismos y Órganos de Competencia

Título I del Desarrollo Productivo y su Institucionalidad

Capítulo I del Rol del estado en el desarrollo productivo

Art. 5.- Rol del Estado.- El Estado fomentará el desarrollo productivo y la transformación de la matriz productiva, mediante la determinación de políticas y la definición e implementación de instrumentos e incentivos, que permitan dejar atrás el patrón de especialización dependiente de productos primarios de bajo valor agregado. Para la transformación de la matriz productiva, el Estado incentivará la inversión productiva, a través del fomento de:

e. La implementación de una política comercial al servicio del desarrollo de todos los actores productivos del país, en particular, de los actores de la economía popular y solidaria y de la micro, pequeñas y medianas empresas, y para garantizar la soberanía alimentaria y energética, las economías de escala y el comercio justo, así como su inserción estratégica en el mundo.

2.2.3. Título III DE LAS MEDIDAS DE DEFENSA COMERCIAL

Capítulo II

Art. 92.- Competencias.- En materia de defensa comercial frente a medidas comerciales aplicadas por gobiernos de terceros países, corresponderá al órgano rector en materia de política comercial:

c. Adoptar medidas apropiadas, compatibles con los tratados y acuerdos internacionales, cuando un tercer país inicie procedimientos internos o internacionales, de índole comercial, financiero, cambiario o administrativo, cuyos resultados puedan afectar la producción, exportaciones o intereses comerciales del Ecuador.

2.2.4. Título IV DEL FOMENTO Y LA PROMOCIÓN DE LAS EXPORTACIONES

Art. 93.- Fomento a la exportación.- El Estado fomentará la producción orientada a las exportaciones y las promoverá mediante los siguientes mecanismos de orden general y de aplicación directa, sin perjuicio de los contemplados en otras normas legales o programas del Gobierno.

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Enfoque de la investigación

Hernández, Fernández y Baptista (2014: 4), La investigación cuantitativa considera que el conocimiento debe ser objetivo, y que este se genera a partir de un proceso deductivo en el que, a través de la medición numérica y el análisis estadístico inferencial, se prueban hipótesis previamente formuladas. (Universidad de Colima , s.f.)

“La investigación cualitativa considera que la realidad se modifica constantemente, y que el investigador, al interpretar la realidad, obtendrá resultados subjetivos” (Bryman, 2004:20).

En base a estas dos teorías la presente investigación tendrá un enfoque cuantitativo y cualitativo como resultado un enfoque mixto. Por lo que para llegar al fin del presente estudio se analizarán datos estadísticos y además habrán datos cualitativos como es el entorno de la problemática analizada.

3.2. Alcance de la investigación

El presente proyecto tiene un enfoque correlacional ya que se pretende establecer una relación entre la guerra ocurrida con Rusia y Ucrania y la incidencia comercial que está puede tener en las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso.

3.3. Técnica e instrumentos para obtener los datos

Revisión documental. La revisión documental consistió en una revisión de textos, documentos, informes, informes estadísticos y artículos de noticias los mismo que se encuentran disponibles en forma física o electrónica.

Entrevistas. Alonso (1994) expone que la entrevista se construye como un discurso enunciado principalmente por el entrevistado pero que comprende las intervenciones del entrevistador cada una con un sentido determinado. (Torrecilla)

3.3.1. Revisión documental

Para llevar a cabo esta investigación se recopiló datos de fuentes primarias mismas que son obtenidas del Banco Central del Ecuador.

La información seleccionada corresponde a las exportaciones anuales de flores de Ecuador del año 2018 a 2022, exportaciones mensuales y anuales de flores hacia el mercado ruso del año 2018 a 2023, exportaciones mensuales y anuales de flores hacia Kazajistán del año 2018 al 2023 y exportaciones anuales de flores hacia el mercado ucraniano del año 2018 a 2023.

3.3.2. Entrevistas

Par llevar acabo esta técnica de investigación se procedió a realizar entrevistas a técnicos en el Comercio Exterios quienes están involucrados en el las exportaciones de flores.

Se entrevistó al Ing. Lenin Arias, quien fungió como Vicepresidente Ejecutivo de la empresa Royal Flowers Group (2022), la reunión se realizó por vía Zoom.

Tambien se realizó una entrevista al Teniente Fabian Herrera, quien funge como Subjefe de Carga de TRANSOCEANICA – Prestadores de Servicio de LATAN, la reunión se realizó mediante Google Meet.

El banco de preguntas para estas entrevistas fueron:

- ¿Qué impacto ha tenido el conflicto Rusia – Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso?

- ¿Cómo ha sido afectada la parte de transportación internacional en cuanto a las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso?
- ¿Cuáles fueron las medidas tomadas en el primer semestre ante el conflicto entre Rusia y Ucrania?
- La invasión Rusia - Ucrania ¿ha tenido alguna implicación en las exportaciones de flores ecuatorianas a otros mercados cercanos al conflicto?
- ¿Cómo se puede distribuir las toneladas de flores que se están dejando de destinar a Rusia?
- ¿El sector floricultor se ha planteado nuevas estrategias que le permita protegerse de futuras problemáticas?
- ¿Por qué se menciona que las exportaciones Rusias están normales?
- ¿Ha recibido algún tipo de apoyo por parte del Gobierno ecuatoriano?
- ¿El sector floricultor estaba preparado para este tipo de problemas coyunturales?

Estas preguntas fueron contestadas por los operadores desde el punto de labor que desempeñan.

3.4. Población y muestra

Según lo expresado en la investigación y lo correspondiente con en objetivo el objeto de análisis la población son los reportes de las exportaciones de flores al mercado ruso y de los países que tengan incidencia con el inicio de la guerra.

La muestra sería los años o periodos a analizar, en este proyecto los principales a considerar son el 2021 y 2022, pero para establecer un contexto también se tomara en cuenta desde el año 2018 y primer semestre del 2023.

Además, para llevar a cabo la técnica de la entrevista se procederá por el muestro no probabilístico. Según (Cuesta, 2009) El muestreo no probabilístico es una técnica de muestreo donde las muestras se recogen en un proceso que no brinda a todos los individuos de la población iguales oportunidades de ser seleccionados.

3.5. Presentación de resultados

3.5.1. Revisión documental de exportaciones de flores anuales

- Exportaciones valor FOB

Tabla 8

Total de exportaciones anuales (2018 - 2022)

EXPORTACIONES DE FLORES		
AÑO	FOB	VARIACIÓN PORCENTUAL
2018	843.372,30	0,00%
2019	879.778,90	4,32%
2020	827.142,10	-5,98%
2021	927.276,10	12,11%
2022	950.500,10	2,50%

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 37. Exportaciones anuales en valor FOB (2018 – 2022)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

- **Exportaciones anuales pesos (TM)**

Tabla 9

Exportaciones anuales por peso (2018 -2022)

EXPORTACIONES DE FLORES		
AÑO	PESO TM	VARIACIÓN PORCENTUAL
2018	154.803,20	0,00%
2019	158.400,50	2,32%
2020	152.907,20	-3,47%
2021	167.795,00	9,74%
2022	164.970,20	-1,68%

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 38. Exportaciones anuales por peso (2018 -2022)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Las exportaciones de flores desde el año 2018 a 2022 han ido creciendo a excepción del 2020, como se muestra en la tabla 8 y figura 37 este año presenta un decrecimiento en valores FOB del -5,98% con respecto al año 2019. En cuanto a exportaciones relacionadas al peso en este año también se muestra una merma en las toneladas que se dejaron de exportar como se indica en la tabla 9 y figura 30 hay un decrecimiento del -3,47% con respecto al 2019.

Del 2021 al 2022 si hubo un crecimiento en las exportaciones en valores FOB como se muestra en tabla 8 y figura 29 la variación porcentual es de 2.50%. En cuanto a las exportaciones por peso se puede observar en la tabla 9 y figura 38 que en el año 2022 en monto en peso fue menor que a lo exportado en el año 2021 ya que se evidencia una disminución del -1,68%.

3.5.2. Revisión documental de exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso

3.5.2.1. Exportaciones mensuales a Rusia 2021 – 2022

- Exportación valor FOB (2021)

Figura 39. Exportaciones mensuales en valor FOB (2021)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)
 Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Tabla 10*Exportaciones mensuales en FOB 2021*

EXPORTACIONES MENSUALES 2021		
MES	VALOR FOB	VARIACIÓN PORCENTUAL
ENERO	\$3.732,16	0,00%
FEBRERO	\$19.811,22	430,82%
MARZO	\$3.372,62	-82,98%
ABRIL	\$7.214,60	113,92%
MAYO	\$10.295,59	42,70%
JUNIO	\$8.829,92	-14,24%
JULIO	\$7.651,82	-13,34%
AGOSTO	\$8.437,62	10,27%
SEPTIEMBRE	\$5.557,72	-34,13%
OCTUBRE	\$12.783,09	130,01%
NOVIEMBRE	\$5.088,19	-60,20%
DICIEMBRE	\$6.702,86	31,73%
TOTAL	\$99.477,42	

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)**Elaborado por:** Marrett, C.(2023)

Las exportaciones realizadas en el 2021 suman un total de \$ 99.477,42, en la tabla 10 se puede inferir que los meses que reflejan un mayor valor FOB de exportación son febrero, octubre, mayo y junio. Siendo febrero el mes en el que más se exportó en valor FOB con un total del 20% de todo el año.

- **Exportación valor FOB (2022)**

Tabla 11*Exportaciones mensuales en valor FOB (2022)*

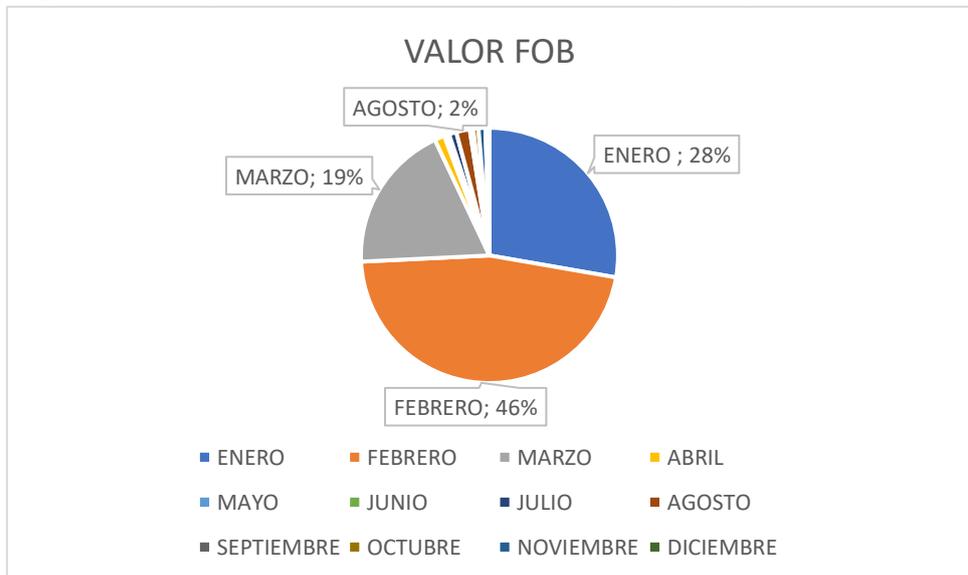
EXPORTACIONES MENSUALES 2022		
MES	VALOR FOB	VARIACIÓN PORCENTUAL
ENERO	\$9.522,85	0,00%
FEBRERO	\$15.941,42	67,40%
MARZO	\$6.449,92	-59,54%
ABRIL	\$432,45	-93,30%
MAYO	\$112,38	-74,01%
JUNIO	\$100,90	-10,22%
JULIO	\$319,32	216,48%
AGOSTO	\$583,13	82,62%
SEPTIEMBRE	\$148,43	-74,55%

OCTUBRE	\$222,84	50,13%
NOVIEMBRE	\$303,13	36,03%
DICIEMBRE	\$169,06	-44,23%
TOTAL	\$34.305,83	

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 40. Exportaciones mensuales en FOB (2022)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Las exportaciones realizadas en el 2022 suman un total de \$ 34.305,83, en la tabla 11 se puede inferir que los meses que reflejan un mayor valor FOB de exportación son febrero, enero y marzo. Siendo febrero el mes en el que más se exportó en valor FOB con un total del 46% de todo el año. Cabe mencionar que estos tres meses son un mes antes, mes de inicio y un mes después del inicio del conflicto ruso.

- **Exportaciones mensuales a Rusia en peso (TM)**

Tabla 12

Exportaciones mensuales a Rusia en peso (2021)

EXPORTACIONES MENSUALES 2021		
MES	PESO TM	VARIACIÓN PORCENTUAL
ENERO	876,56	0
FEBRERO	3850,98	339,33%

MARZO	755,17	-80,39%
ABRIL	1516,21	100,78%
MAYO	2252,28	48,55%
JUNIO	1661,61	-26,23%
JULIO	1872,03	12,66%
AGOSTO	1894,4	1,19%
SEPTIEMBRE	1194,92	-36,92%
OCTUBRE	2667,82	123,26%
NOVIEMBRE	1120,11	-58,01%
DICIEMBRE	1570,31	40,19%
TOTAL	21232,41	

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 41. Exportaciones mensuales a Rusia en peso (2021)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Tabla 13*Exportaciones mensuales a Rusia en peso (2022)*

2022		
MES	PESO TM	VARIACIÓN PORCENTUAL
ENERO	1907,32	0
FEBRERO	2604,36	36,55%
MARZO	1080,48	-58,51%
ABRIL	85,36	-92,10%
MAYO	23,57	-72,39%
JUNIO	20,58	-12,69%
JULIO	61,7	199,84%
AGOSTO	113,93	84,64%
SEPTIEMBRE	28,56	-74,93%
OCTUBRE	48,23	68,88%
NOVIEMBRE	49,72	3,08%
DICIEMBRE	23,91	-51,92%
TOTAL	6047,71	

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 42. Exportaciones mensuales a Rusia en peso (2022)

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

En la tabla 12 se observa que el mes en el que hubo más exportaciones por pesos fue febrero con un total de 3850,98 TM. En la tabla 13 también se detalla que el mes de febrero del 2022 tuvo más exportaciones por peso, con la diferencia que en el año 2021 se enviaron más que el 2022.

3.5.2.2. Comparación mensual de las exportaciones a Rusia 2021 - 2022

Tabla 14

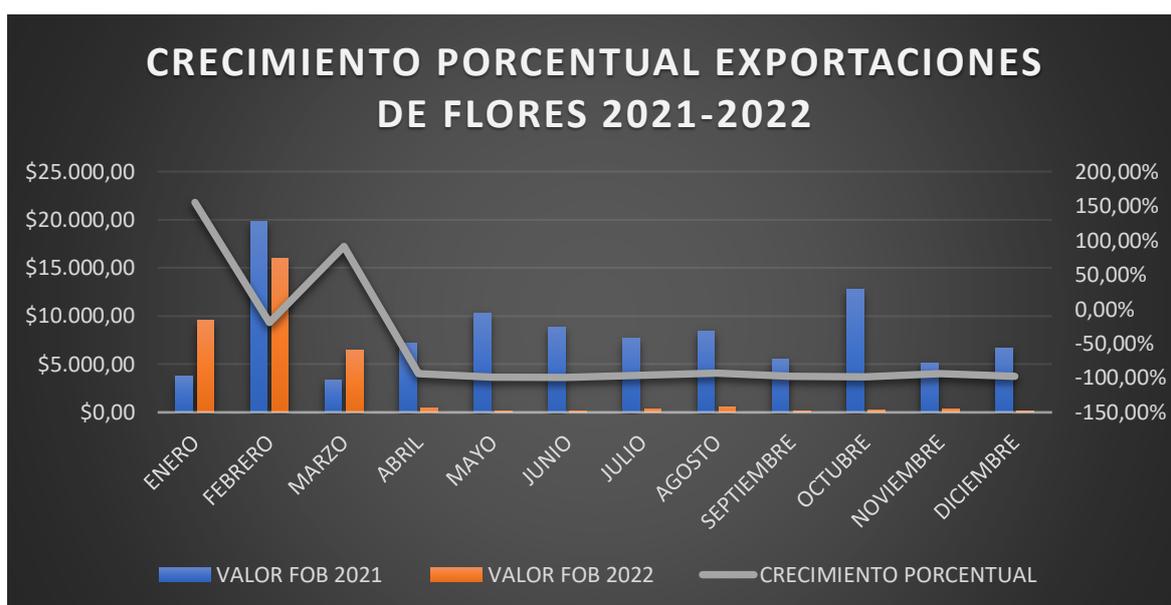
Comparación mensual de las exportaciones (2021 – 2022)

MES	VALOR FOB 2021	VALOR FOB 2022	CRECIMIENTO PORCENTUAL
ENERO	\$3.732,16	\$9.522,85	155,16%
FEBRERO	\$19.811,22	\$15.941,42	-19,53%
MARZO	\$3.372,62	\$6.449,92	91,24%
ABRIL	\$7.214,60	\$432,45	-94,01%
MAYO	\$10.295,59	\$112,38	-98,91%
JUNIO	\$8.829,92	\$100,90	-98,86%
JULIO	\$7.651,82	\$319,32	-95,83%
AGOSTO	\$8.437,62	\$583,13	-93,09%
SEPTIEMBRE	\$5.557,72	\$148,43	-97,33%
OCTUBRE	\$12.783,09	\$222,84	-98,26%
NOVIEMBRE	\$5.088,19	\$303,13	-94,04%
DICIEMBRE	\$6.702,86	\$169,06	-97,48%
TOTAL	\$99.477,42	\$34.305,83	-65,51%

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 43. Comparación mensual de las exportaciones a Rusia (2021 – 2022)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

La tabla 14 trata de dar una comparación ya sea de crecimiento o disminución de las exportaciones, comparando los años 2021 y 2022.

En el mes de enero del 2022 se observa un aumento del 155,16% con respecto al mes de enero del 2021, seguido febrero del 2022 tiene una disminución del -19,53% con respecto al mes del año anterior, marzo del 2022 presenta un aumento del 91,24% en relación con marzo del 2021.

A partir de abril hasta finalizar el año se observa que los meses del 2022 presenta una disminución que vas desde el -93% al -98%. Haciendo una comparación total de lo exportado en ambos años como resultado que el año 2022 presenta una disminución del -65,51% con respecto al año 2021.

3.5.2.3. Exportaciones anuales a Rusia 2018-2022

- Exportaciones valor FOB

Tabla 15

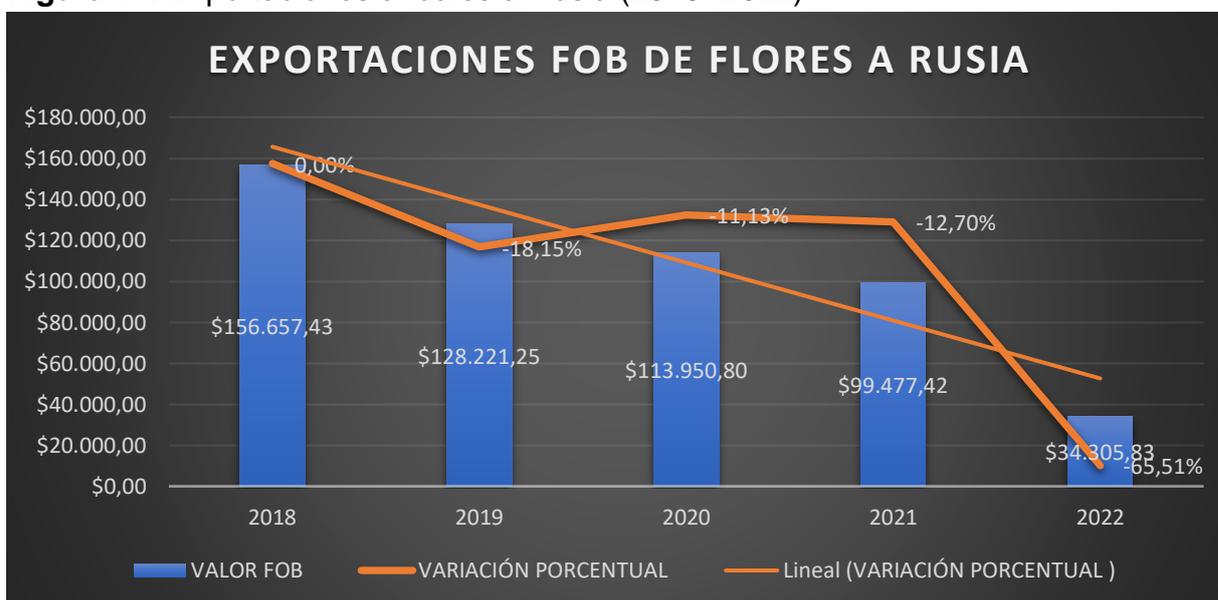
Exportaciones anuales a Rusia (2018 -2022)

EXPORTACIONES DE FLORES A RUSIA		
AÑO	VALOR FOB	VARIACIÓN PORCENTUAL
2018	\$156.657,43	0,00%
2019	\$128.221,25	-18,15%
2020	\$113.950,80	-11,13%
2021	\$99.477,42	-12,70%
2022	\$34.305,83	-65,51%
TOTAL	\$532.612,72	

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 44. Exportaciones anuales a Rusia (2018 -2022)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Se presentan los resultados anuales de exportación de flores ecuatorianas al mercado ruso desde el año 2018 hasta el 2022. De 2018 al 2019 presenta una variación del -18.15% en las exportaciones de flores, del 2019 al 2020 hay una

variación del -11.13% esta disminución en las exportaciones se debe a que el 2020 es el año de confinamiento.

Del año 2020 al 2021 existe una variación del -12,70%, en este perdido en el que se intentaba combatir la pandemia y las perdidas por el confinamiento, los costos de los fletes internacionales aumentaron además de que también creció la demanda en los fletes aéreos.

Del año 2021 al 2022 hay una variación del -65,51% un porcentaje abismal con respecto a los años anteriores, esta variación se la puede atribuir a la invasión rusa.

- **Exportaciones peso (TM)**

Tabla 16

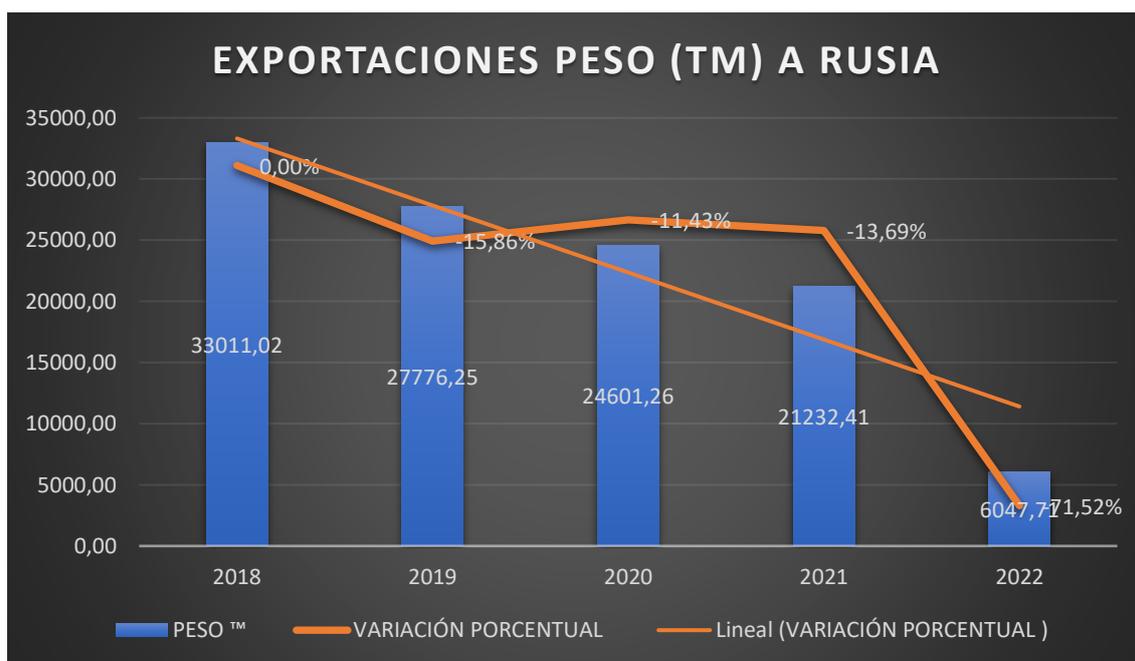
Exportaciones anuales a Rusia en peso (2018 – 2022)

EXPORTACIONES DE FLORES A RUSIA		
AÑO	PESO TM	VARIACIÓN PORCENTUAL
2018	33011,02	0,00%
2019	27776,25	-15,86%
2020	24601,26	-11,43%
2021	21232,41	-13,69%
2022	6047,71	-71,52%
TOTAL	112668,64	

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 45. Exportaciones anuales a Rusia en peso (2018 – 2022)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

La exportación de flores del año 2018 a 2022 al mercado ruso van decayendo gradualmente al igual que las exportaciones por valor FOB. El 2022 refleja la disminución más alta ya que tiene una variación del -71,52%.

3.5.2.4. Exportaciones de flores a Rusia 2023

- **Exportaciones valor FOB**

Tabla 17

Exportaciones a Rusia en el primer semestre del 2023

COMPARACIÓN 2022- 2023			
MES	VALOR FOB 2022	VALOR FOB 2023	CRECIMIENTO PORCENTUAL
ENERO	\$9.522,85	\$161,20	-98,31%
FEBRERO	\$15.941,42	\$282,13	-98,23%
MARZO	\$6.449,92	\$167,20	-97,41%

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Realizando una comparación del primer trimestre del 2023 con el mismo periodo del 2022 en base a la tabla 17, se infiere que las exportaciones de flores al mercado ruso se mantienen a la baja.

3.5.3. Revisión documental de exportaciones de flores ecuatorianas al mercado de Kazajistán

3.5.3.1. Exportaciones mensuales de flores a Kazajistán 2021 – 2022

Tabla 18

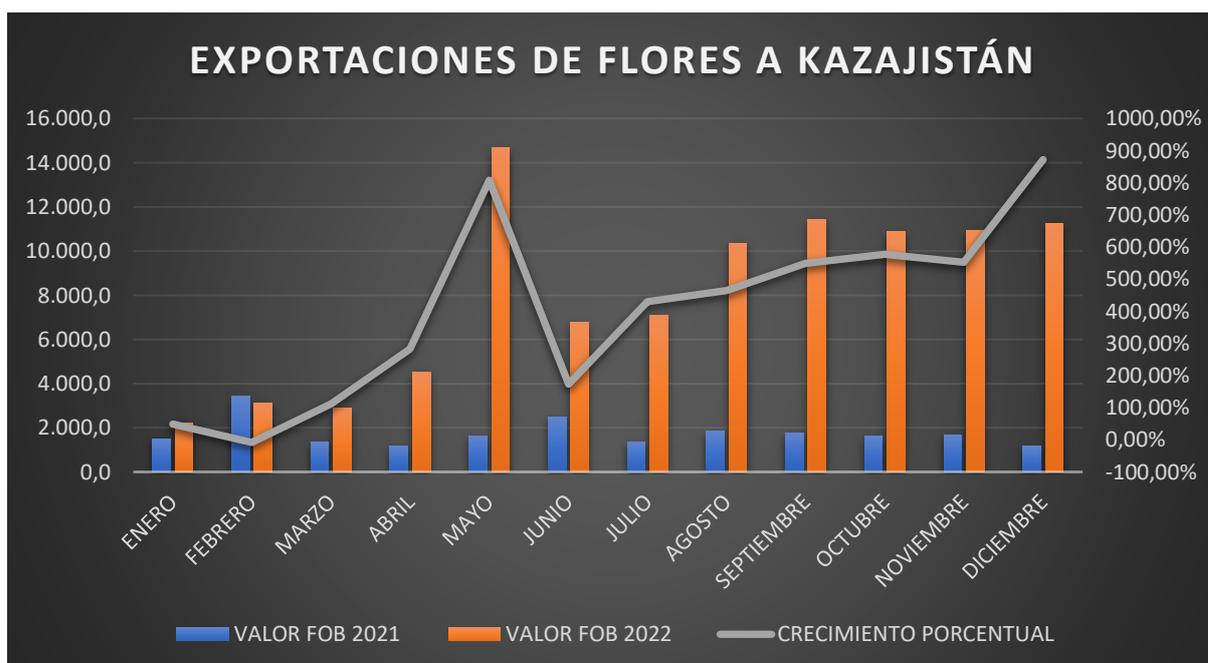
Exportaciones mensuales a Kazajistán 2021 - 2022

EXPORTACIONES DE FLORES A KAZAJISTÁN			
MES	VALOR FOB 2021	VALOR FOB 2022	CRECIMIENTO PORCENTUAL
ENERO	1.486,00	2.218,10	49,27%
FEBRERO	3.415,80	3.139,00	-8,10%
MARZO	1.356,60	2.879,30	112,25%
ABRIL	1.178,70	4.513,70	282,94%
MAYO	1.614,90	14.661,00	807,88%
JUNIO	2.484,40	6.785,20	173,12%
JULIO	1.340,70	7.105,50	429,97%
AGOSTO	1.832,00	10.350,40	464,98%
SEPTIEMBRE	1.761,00	11.420,90	548,53%
OCTUBRE	1.607,70	10.889,90	577,37%
NOVIEMBRE	1.677,00	10.941,90	552,47%
DICIEMBRE	1.158,00	11.256,50	872,03%
TOTAL	20.912,70	96.161,40	359,82%

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 46. Exportaciones mensuales a Kazajistán 2021 - 2022



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Según el reporte de las exportaciones de flores realizadas a Kazajistán en el periodo 2021- 2022 tuvieron un aumento significativo a partir del 2022, pero el mayor aumento de las exportaciones se comienza a realizar a partir del mes de mayo del 2022 se puede verificar que las exportaciones en este intervalo tienen un crecimiento del 807,88% en comparación al mes de mayo de 2021.

Con estos datos también se puede establecer una comparación con las exportaciones realizadas al mercado ruso en el mismo año, dado que en el mes de mayo de 2022 las exportaciones en dicho mercado comienzan a disminuir al contrario de las exportaciones realizadas a Kazajistán que comenzaron a aumentar.

3.5.3.2. Exportaciones anuales a Kazajistán 2018 – 2022

- Exportaciones valor FOB

Tabla 19

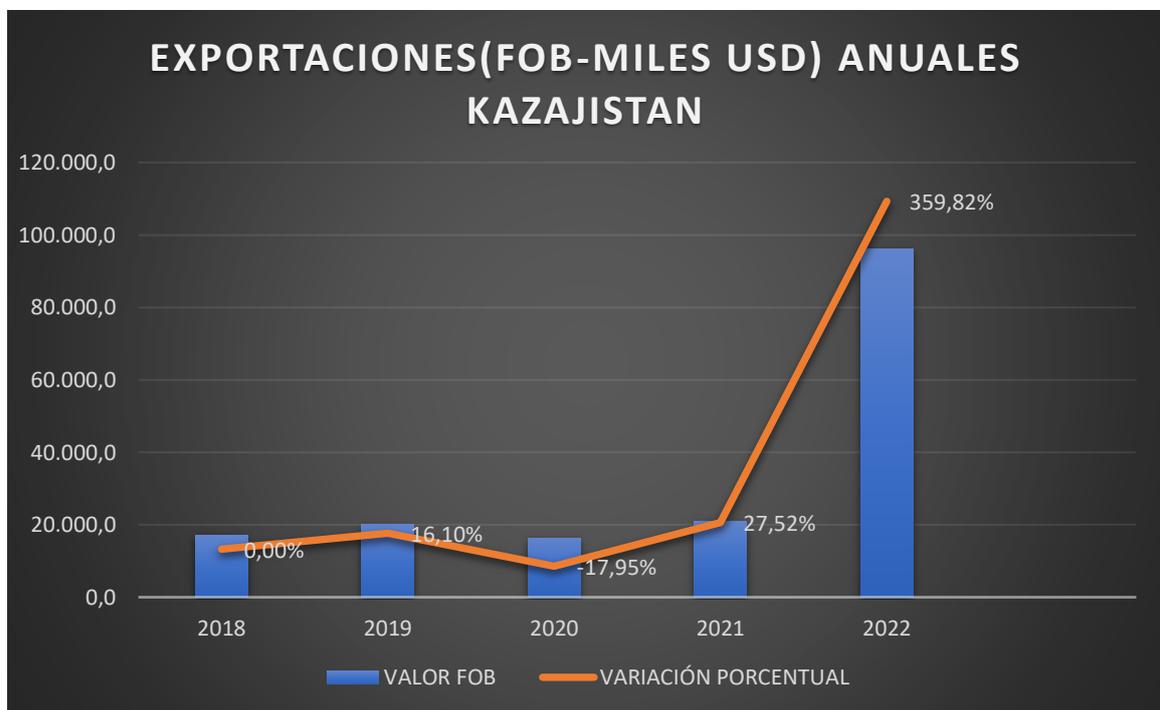
Exportaciones anuales a Kazajistán en valor FOB (2018 – 2023)

EXPORTACIONES DE FLORES A KAZAJISTÁN		
AÑO	VALOR FOB	VARIACIÓN PORCENTUAL
2018	17.215,10	0,00%
2019	19.986,80	16,10%
2020	16.400,00	-17,95%
2021	20.912,70	27,52%
2022	96.161,40	359,82%

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 47. Exportaciones anuales a Kazajistán en valor FOB (2018 – 2023)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Las exportaciones de flores a Kazajistán hasta el 2021 no superaban los \$20.912,7 y en el 2022 aumentan las exportaciones a este destino con un crecimiento del 359,82%

3.5.3.3. Exportaciones a Kazajistán en el primer quimestre del 2023

Tabla 20

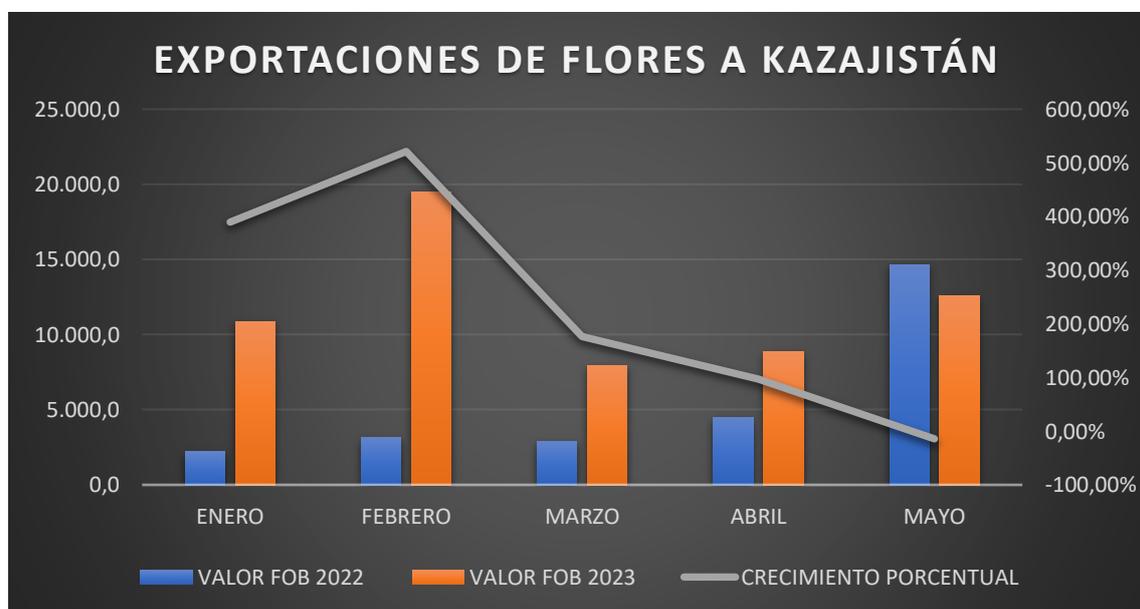
Exportaciones a Kazajistán en el primer quimestre del 2023

EXPORTACIONES DE FLORES A KAZAJISTÁN				
VARIACIÓN PORCENTUAL 2023	MES	VALOR FOB 2022	VALOR FOB 2023	CRECIMIENTO PORCENTUAL
0,00%	ENERO	2.218,10	10.860,40	389,62%
79,54%	FEBRERO	3.139,00	19.498,70	521,18%
-59,20%	MARZO	2.879,30	7.955,70	176,31%
11,66%	ABRIL	4.513,70	8.883,10	96,80%
41,58%	MAYO	14.661,00	12.576,70	-14,22%

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 48. Exportaciones a Kazajistán en el primer quimestre del 2023



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

En el primer quimestre del 2023 aún se mantiene el crecimiento de las exportaciones de flores hacia Kazajistán. Comparando el mes de enero del 2023 con respecto al mes del año anterior presenta un crecimiento del 389.62%. En lo que va del año 2023 se evidencia que las exportaciones están disminuyendo con respecto al mes anterior del mismo año,

Es decir, del mes de febrero a marzo del 2023 existe una variación del - 59.20%, pero si se compra el mes de marzo de 2022 con respecto al mes de marzo del 2023 hay un crecimiento del 176,31%.

Comparando las exportaciones de ambos años se analiza que existe un crecimiento positivo.

3.5.4. Revisión documental de exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ucraniano

3.5.4.1 Exportaciones anuales al mercado ucraniano

Tabla 21

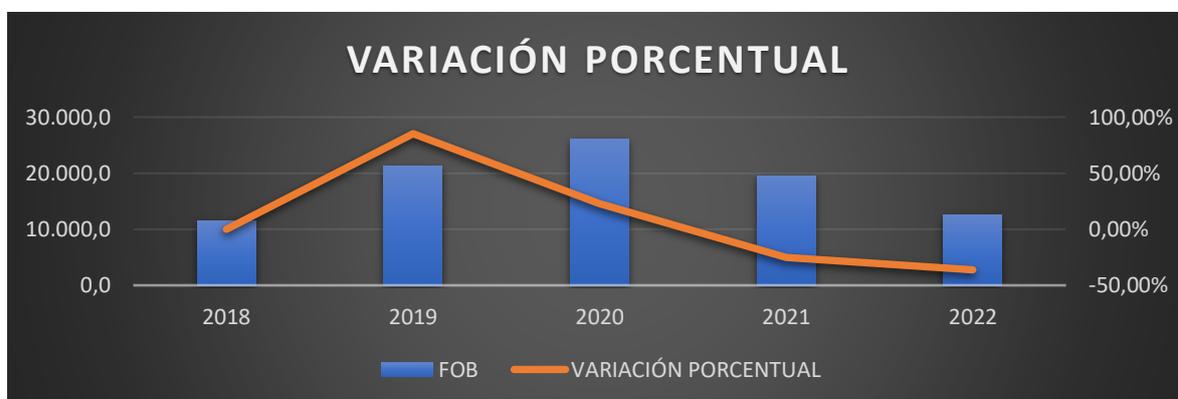
Exportaciones anuales a Ucrania (2018 – 2019)

EXPORTACIONES DE FLORES A UCRANIA		
AÑO	FOB	VARIACIÓN PORCENTUAL
2018	11.502,20	0,00%
2019	21.305,80	85,23%
2020	26.143,10	22,70%
2021	19.572,10	-25,13%
2022	12.487,40	-36,20%

Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Figura 49. Exportaciones anuales a Ucrania (2018 – 2019)



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Marrett, C.(2023)

Las exportaciones de flores al mercado ucraniano tanto en 2021 y 2022 presentaron un decrecimiento. En el año 2021 las exportaciones fueron de 19.572,1 con un decrecimiento del -25,13% con respecto al año anterior. En el

2022 las exportaciones totales de flores a ese mercado fueron de 12.487,4 con una variación porcentual de -36,20%.

3.5.5. Presentación de las entrevistas realizadas a operadores del comercio exterior relacionados a las exportación de flores.

3.5.5.1. Entrevistas

Tabla 22

Entrevista al Ing. Lenin Arias

<p>Nombre: Lenin Arias</p> <p>Profesión: Ing. Agrónomo</p> <p>Cargo: Vicepresidente Ejecutivo – Director Administrativo en Royal Flowers Group (2022)</p> <p>Experiencia en el Sector floricultor</p>		
PREGUNTAS	RESPUESTA	ANÁLISIS
<p>1 ¿Qué impacto ha tenido el conflicto Rusia – Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso?</p>	<p>El impacto que ha tenido el conflicto de Rusia – Ucrania en las exportaciones de flores al mercado ruso se puede evidenciar en el porcentaje de participación que dejó de tener el mercado como destino de las flores ecuatorianas.</p>	<p>El impacto que ha tenido la invasión se refleja en el nivel de participación de Rusia como mercado. En el año 2021 el nivel de participación era del 11% y el año 2022 refleja una participación del 4%. El -6% de participación que deja de tener el mercado ruso representaría el impacto de la guerra en las exportaciones de flores a dicho mercado.</p>
<p>2. ¿Cómo ha sido afectada la parte de transportación internacional en cuanto a las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso?</p>	<p>Inicialmente hay una afectación, después de dos meses comenzaron a normalizar las cosas, con respecto a Rusia no hay mayor problema en cuanto a transportación ya que Rusia no fue invadido sino Ucrania.</p>	<p>La transportación internacional con Rusia no se ha visto afectada dado que el país invasor ha sido Rusia y quien tendría afectaciones es Ucrania y con ello también vendría implicaciones que este país no pueda acceder fácilmente a productos.</p>

3. ¿Ha recibido algún tipo de apoyo por parte del Gobierno ecuatoriano?	No, la empresa privada siempre trabaja sola. El mercado floricultor es un mercado muy especializado. Expoflores ayuda con las ferias que se realizan a nivel mundial.	El sector floricultor es un mercado especializado y que cada día se tecnifica más. En los aspectos en los que puede ayudar el Gobierno sería en la disminución de impuesto de salidas de divisas que es un proceso que ya se está realizando.
4. ¿El sector floricultor estaba preparado para este tipo de problemas coyunturales?	Rusia es un cliente importante, pero nadie estaba preparado para un evento como este ya que son factores externos y no se los puede controlar.	Este tipo de conflicto no se los puede proveer y mucho más cuando son problemas externo-internacionales.
5. ¿El sector floricultor se ha planteado nuevas estrategias que le permita protegerse de futuras problemáticas?	La única forma de tener menos riesgo ante problemas externos que se producen en otros países es tratar de diversificar los mercados. Porque si esto llegara a suceder en un mercado como Estados Unidos tendría un impacto diferente.	La estrategia que se puede utilizar es diversificar los mercados esto como alternativa de minimizar un riesgo si vuelve a suceder un conflicto de este tipo en uno de los mercados principales.

Elaborado: Marrett, C.(2023)

Tabla 23

Entrevista al Teniente Fabian Herrera

Nombre: Teniente Fabian Herrera		
Cargo: Subjefe de Carga de TRANSOCEANICA – Prestadores de Servicio de LATAN		
PREGUNTAS	RESPUESTA	ANÁLISIS
1 ¿Qué impacto ha tenido el conflicto Rusia – Ucrania en las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso?	Una recesión por la incertidumbre de lo que iba a pasar en esos momentos, lo que provoca una detección abrupta en las exportaciones hasta	La incertidumbre de lo que pasaría genera detenciones por parte de los exportadores y transportistas. Esta detención podría durar

	saber cuales iban a ser las consecuencias	unas tres a cuatro semanas en la que ya se pudieran generar alternativas para continuar.
2. ¿Cómo ha sido afectada la parte de transportación internacional en cuanto a las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso?	En las exportaciones hacia Europa hubo una afectación al transporte aéreo por ejemplo si iban siete vuelos al mercado europeo se redujo al 50 % fue un golpe muy rápido y violento esto hasta saber que iba a suceder.	Como ya se mencionó antes la incertidumbre de desconocer lo que pasaría genera detenciones en la transportación, pero esto solo sucedió al inicio de la guerra.
3. Cuáles fueron las medidas tomadas en el primer semestre ante el conflicto entre Rusia y Ucrania?	El transporte aéreo es muy dinámico las flores están listas para exportarse, no hubo una toma de medida, lo que sucedió fue una especie de incertidumbre ya que no se puede proveer estos conflictos.	El producto está, la transportación también, pero al inicio se tendría que esperar hasta conocer qué sucedería.
4. La invasión Rusia - Ucrania ¿ha tenido alguna implicación en las exportaciones de flores ecuatorianas a otros mercados cercanos al conflicto?	No, las exportaciones hacia Europa funcionan a través de tres puntos donde llegan las exportaciones de ahí se distribuye las flores a toda Europa, Norte de África, Europa Occidental inclusive llega hasta Qatar y Dubái tomando otras vías aéreas. Todo el mercado europeo seguía funcionando porque los demás países no estaban involucrados en el conflicto.	Para proveer a todo el mercado europeo se utilizan tres países como punto de distribución y de ahí ya sea por transportación aérea o terrestre se continúa con la transportación
5. ¿Cómo se puede distribuir las toneladas de flores que se están dejando de destinar a Rusia?	Todo el volumen de producción que existe se divide en dos mercados internacionales importantes Estados Unidos y Europa, la	Aunque antes de iniciar la guerra Rusia fue el tercer país destino de las flores ecuatorianas, el impacto fue mínimo en comparación de que si el

	<p>capacidad de exportación se vieron disminuidas en un porcentaje mínimo y esa producción que estaba destinada para Rusia tuvieron que sacarla para el mercado norteamericano para no perder.</p>	<p>conflicto fuera sucedido en Estados Unidos ya que este es el primer socio comercial de Ecuador.</p>
<p>6. ¿El sector floricultor se ha planteado nuevas estrategias que le permita protegerse de futuras problemáticas?</p>	<p>De hecho ellos siempre están trabajando acorde a la actualidad mundial, los mercados de la flor son muy claros Estados Unidos, Europa, Asia hasta llegar a Medio Oriente, nosotros como transportista nos hemos visto beneficiados porque la cadena es bien clara, producción, comercialización, logística y transporte aéreo, toda esa cadena está trabajando bajo las mismas políticas, las aerolíneas que es la parte que yo manejo está predispuesta y pendiente de las necesidades del sector floricultor es decir poniendo más aviones, siendo coherente con las tarifas aéreas para que la flor ecuatoriana sea la que brille a nivel mundial en comparación con la flor colombiana o la de nuestra competencia, esto es una cadena donde estamos sujetos a políticas de país y de transportista para poder apoyar del sector floricultor</p>	<p>El sector floricultor es un mercado tecnificado, especializado y trata de ir a la par de la actualidad mundial, tener en cuenta los principales destinos hace que los transportistas trabajan bajo las mismas políticas y en el caso de sucedan eventos externos como estos la parte de transportación está presta apoyar al sector floricultor.</p>

<p>7. ¿Por qué se menciona que las exportaciones Rusias están normales?</p>	<p>Surge un país que está fungiendo como intermediario en las exportaciones de flores a Rusia que es Kazajistán. Existe un mayor problema por lo que surgen la incertidumbre es el tema pagos ya que Rusia tiene bloqueos internacionales en el sistema bancario</p>	<p>Kazajistán, un país fronterizo con Rusia interviene y escala de tal forma que cubre los niveles de participación o las exportaciones que iban dirigidas a Rusia.</p>
---	--	---

Elaborado: Marrett, C.(2023)

CAPÍTULO IV

4.1. Análisis de los resultados

4.1.1 Análisis de la revisión documental

Las exportaciones de flores han tenido un crecimiento desde el año 2018 a excepción del año 2020, este desplome se puede atribuir a la pandemia siendo este el año más crítico, a partir del año 2019 las exportaciones se han mantenido al alza.

Para las exportaciones al mercado ruso en año 2021 en los meses que mayor valor de exportación son febrero, octubre, mayo y junio, siendo febrero con el mayor valor FOB en exportaciones al mercado ruso con un total del 20% de todo el año.

En el año 2022 para el mercado ruso, febrero es el mes en el que más se exportó en valor FOB con un total del 46% de todo el año. Este porcentaje se ve amplio en comparación del mismo mes del año anterior, esto se debe a que es un mes antes de la guerra y a partir de aquí las exportaciones fueron bajando.

En las exportaciones de flores anuales al mercado ruso del año 2018 a 2022 al mercado ruso van decayendo gradualmente al igual que las exportaciones por valor FOB. El 2022 refleja la disminución más alta ya que tiene una variación del -71,52%.

Las exportaciones al mercado de Kazajistán tuvieron un aumento significativo a partir del 2022, pero el mayor aumento de las exportaciones se comienza a realizar a partir del mes de mayo del 2022, al contrario del mercado ruso ya que en el mismo periodo las exportaciones comienzan a disminuir.

Con el inicio de la guerra las exportaciones de flores al mercado ucraniano también se vieron afectadas ya que presentaron un decrecimiento con respecto al año 2021.

4.1.2 Análisis de las entrevistas

Los dos primeros impactos que deja la guerra entre Rusia y Ucrania a las exportaciones de flores al mercado ruso son el paro parcial de las exportaciones al mercado ruso y la disminución de participación que deja de tener Rusia en las exportaciones de flores ecuatorianas.

En cuanto al transporte internacional no se iba a presentar un riesgo ya que Rusia no fue el país invadido, pero si se presentaron bajan en el porcentaje de

vuelos que iban a este mercado, esto se debe que al inicio hubo un paro parcial por la incertidumbre de lo que pasaría.

Por el inicio del conflicto armado el sector floricultor no ha recibido ningún tipo de apoyo de parte del Gobierno, aun así, este sector siempre se está tecnificando y especializando para estar a los estándares internacionales.

Aunque este tipo de problemas no se los puede prever y estar preparados para enfrentarlos, si se puede disminuir sus afectaciones con el hecho de diversificar más los mercados de exportación de las flores ecuatorianas.

El sector floricultor ecuatoriano es un mercado tecnificado, especializado y trata de ir a la par de la actualidad mundial, tener en cuenta los principales destinos hace que los transportistas trabajan bajo las mismas políticas y en el caso de sucedan eventos externos como estos la parte de transportación está presta apoyar al sector floricultor.

4.2. Informe

El sector floricultor en Ecuador es un mercado que al pasar el tiempo se ha ido tecnificando y mejorando lo que ha generado que las flores ecuatorianas tomen presencia en diversos mercados internacionales y que hoy en día el país sea el tercer exportador de flores a nivel mundial.

A pesar de haber sufrido una pandemia y seguido de precios elevados de los fletes internacionales el sector floricultor ha tenido valores positivos en las exportaciones de flores.

Otro suceso que generó incertidumbre en las exportaciones de flores es el conflicto armado que se presentó entre Rusia y Ucrania hecho que se mantiene hasta la actualidad.

Rusia por su parte es un mercado importante para el país ya que es uno de los principales destinos de exportación no petrolera del Ecuador. El mercado ruso hasta el 2021 fue el tercer mercado destino de exportaciones de flores con una participación del 11%.

La invasión rusa causó que este país recibiera algunas sanciones económicas, una de ellas es la desconexión de siete bancos rusos del sistema

internacional de pagos SWIFT, este hecho generó incertidumbre el sector floricultor en cuanto a pagos ya que a Rusia se le dificultó realizar los mismos.

Otro hecho que también marcó la guerra y estuvo iniciado por las sanciones impuestas a Rusia se encuentra el problema energético mismo que afectaba a Rusia, pero también a países europeos.

Rusia es el principal proveedor de energía para los europeos y no poder exportar dicha energía se reflejaba en un costo elevado de esta que coincide con temperaturas muy bajas de frío.

En los primeros meses el hecho de la guerra causó incertidumbre en las exportaciones de flores, pues no se conocía que pasaría con la forma de pago transportación internacional hasta llegar al mercado ruso.

Las exportaciones de flores en general los últimos años tuvieron un crecimiento, aunque en el año 2022 hay una disminución en las exportaciones en cuanto a pesos, lo que quiere decir que este año el precio de venta de las flores aumentó.

En cuanto a las exportaciones de flores al mercado ruso las exportaciones anuales venían disminuyendo (Tabla 16), pero en el año que inició la guerra las exportaciones comenzaron a disminuir desde abril del 2022 (Tabla 14) la disminución es del -94,01% en comparación al mes de abril del 2021. Esta disminución se acentúa hasta el primer trimestre del 2023.

El mercado ruso hasta el 2021 fue el tercer mercado destino de exportaciones de flores con una participación del 11% a partir de junio del 2022 Kazajistán un país fronterizo con Rusia se convierte en el tercer destino de las flores ecuatorianas contando a Holanda como parte del bloque comercial de la Unión Europea.

Comienzan a aumentar las exportaciones a Kazajistán después de iniciada la invasión rusa pues antes de este evento este mercado no se posicionaba dentro de los 5 principales destinos de exportación.

La incertidumbre que se generó al inicio de la guerra especialmente por las sanciones impuestas a Rusia era la forma de pago. Al existir esta duda se

establece una triangulación en las exportaciones dirigidas a Rusia, las flores son exportadas a Kazajistán y luego dirigidas a Rusia.

La triangulación consiste en facturar las exportaciones a un destino, pero enviarlas a otro, en este caso se está utilizando a un país fronterizo con Rusia y que pertenecen al mismo bloque comercial La Unión Euroasiática.

Finalmente, las exportaciones a Rusia mediante triangulación han aumentado, antes se enviaban 7 aviones a la semana ahora se envían 11 aviones a la semana.

Conclusiones

Los datos recabados en esta investigación demuestran:

- Las exportaciones de flores han ido aumentando y se mantienen en números positivos pues en el año 2021 las exportaciones totales fueron de 927.276,1 (miles USD) y las exportaciones en el año 2022 cerraron con un total de 950.500,1 (miles USD) lo que implica una variación porcentual de 2.5% lo que significa un crecimiento al año anterior.
- La primera incidencia que se refleja en las exportaciones de flores ecuatorianas hacia el mercado ruso son las dudas de lo que pasaría e incertidumbre de las sanciones impuestas a Rusia puesto que estas complicarían las formas de pago.
- Las exportaciones al mercado ruso según los datos estadísticos si han disminuido, lo que corresponde al año 2021 las exportaciones de flores a este fueron de 99.477,42 (miles USD) y el año 2022 culminó con un total de 34.305,83 (miles USD) existiendo una variación porcentual de -65% lo que indica que existe un decrecimiento de las exportaciones a este mercado.
- De enero a noviembre del 2021 las exportaciones al mercado ruso tenían una participación del 11% y en el mismo periodo del 2022 fue del 4%. Esta afectación se convertiría en la incidencia que deja el conflicto ruso.
- Durante la investigación surge otro país que es vecino con Rusia, Kazajistán, según los datos expuesto este mercado aumentó su participación en las exportaciones y se coloca en el tercer lugar ocupado por Rusia, ya que el mercado ruso de enero a noviembre del 2021 tenía una participación del 11% y en el mismo periodo del 2022 este lugar lo ocupa Kazajistán con una participación del 10%.
- Las exportaciones de Kazajistán comenzaron a aumentar después del inicio de la invasión rusa. La guerra Rusia- Ucrania inició el 24 de febrero del 2022, las exportaciones a Kazajistán en marzo del 2021 fueron de 1.356,6 (miles USD) y en el mismo mes del 2022 las exportaciones fueron de 2.879,3 con un crecimiento porcentual de más del 100%, siendo mayo su pico más alto con un valor de \$14.661,0.

- Como incidencia del conflicto ruso se establece que se genera una triangulación en la cual participa Ecuador, Kazajistán y Rusia para que el mercado ruso pueda acceder a las flores ecuatorianas.
- Las exportaciones al mercado ucraniano también se vieron disminuidas, en el año 2021 el valor FOB de exportaciones de flores a este mercado fueron de 19.572,1 (miles USD) y el año siguiente terminó con un total de 12.487,4 (miles USD) lo que implicaría una disminución del -36,20%.

Con los puntos mencionados anteriormente se concluye que la guerra si tuvo una incidencia en las exportaciones de flores ecuatorianas al mercado ruso, primero provocado un paro parcial en las exportaciones por incertidumbre de lo que pasaría, este hecho se dio al menos por tres semanas iniciada la guerra, antes del inicio del conflicto se enviaban siete aviones y con el inicio de la guerra se comenzaron a enviar cuatro aviones semanales.

Segundo, la disminución de participación a este mercado también es una incidencia por la invasión rusa, esto en base a que la participación de este mercado hasta noviembre del 2022 tuvo una merma del 6%.

Tercero, el crecimiento de participación de Kazajistán, un país fronterizo con Rusia. El inicio de la guerra incidió en que las exportaciones a este mercado aumentaron, esto debido a que Rusia se está proveyendo de flores ecuatorianas a través de este mercado. Antes de la guerra se enviaban siete aviones semanales ahora se envían once aviones a la semana, dichas flores facturadas a Kazajistán y destino final Rusia.

Recomendaciones

- Ampliar los mercados de las flores ecuatorianas como protección a futuras problemáticas que puedan llegar a sufrir los países destinos y que en consecuencia no se vaya a ver afectado un país que tenga la mayor participación.
- Especializarse en la producción de bouquets, ya que este producto tiene una gran demanda y un mayor valor comercial en el mercado mundial.
- Encaminar la comercialización de flores ecuatorianas a mercados mayoristas (wholesalers) para seguir posicionándose a nivel mundial.
- El sector floricultor debe innovar, sobre todo en la aplicación de tecnologías para la producción de flores y que sean respaldada mediante certificaciones privadas que avalen su calidad y que las flores ecuatorianas se acoplan a los estándares de los mercados.

Bibliografía

- Acosta , B. (21 de Noviembre de 2022). *Ecología Verde*. Obtenido de Ecología verde: <https://www.ecologiaverde.com/flores-con-forma-de-pompones-4190.html>
- Alfrdo, M. G. (7 de Mayo de 2020). *Economipedia* . Obtenido de Gueerra : <https://economipedia.com/definiciones/guerra.html>
- Andrade, V. (1 de Agosto de 2022). *Todo Comercio Exterior Ecuador*. Obtenido de Todo Comercio Exterior Ecuador: <https://comunidad.todocomercioexterior.com.ec/profiles/blogs/clasificacion-arancelaria-de-pompones>
- Andrades , V. (3 de Julio de 2022). *Comunidad Todo Comercio Exterior Ecuador*. Obtenido de Comunidad Todo Comercio Exterior Ecuador: <https://comunidad.todocomercioexterior.com.ec/profiles/blogs/clasificacion-arancelaria-de-lirios>
- Andrés, S. A. (8 de Marzo de 2012). *Economipedi* . Obtenido de Devaluación : <https://economipedia.com/definiciones/devaluacion.html>
- Asamblea Nacional del Ecuador . (29 de Diciembre de 2010). *Servivio Nacional de Aduanas del Ecuador*. Obtenido de Servivio Nacional de Aduanas del Ecuador: <https://www.aduana.gob.ec/gacnorm/data/CODIGO-ORGANICO-DE-LA-PRODUCCION-COMERCIO-E-INVERSIONES.pdf>
- Aurenty , A. (19 de Mayo de 2022). *BBVA*. Obtenido de Crisis energética en Europa se agudiza y crea incertidumbre: <https://www.bbva.ch/noticia/crisis-energetica-en-europa-se-agudiza-y-crea-incertidumbre/>
- Cedillo, G. S. (Junio de 2021). Revista CTU Científica y Tecnológica UPSE. *Revista Científica y Tecnológica UPSE*, 8. Obtenido de El sector florícola del Ecuador y su aporte a la Balanza Comercial Agropecuaria: período 2009 – 2020: <https://incyt.upse.edu.ec/ciencia/revistas/index.php/rctu/article/view/549/510>
- CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL. (Septiembre de 2022). *CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL*. Obtenido de CORPORACIÓN FINANCIERA NACIONAL: <https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/downloads/biblioteca/2022/fichas-sectoriales-3-trimestre/Ficha-Sectorial-Flores.pdf>
- Cristia, O. (31 de Mayo de 2022). *BBC News Mundo* . Obtenido de La fortaleza del rublo: cómo la moneda rusa se volvió la divisa con mejor desempeño del mundo pese a las sanciones: <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-61637673>
- Cun , Y., & Salazar , J. (2022). *Exportaciones de rosa y su incidencia en el sector florícola*. Guayaquil. Obtenido de <http://repositorio.ulvr.edu.ec/bitstream/44000/5488/1/T-ULVR-4466.pdf>

Datosmacros . (1 de Diciembre de 2021). *Datosmacros* . Obtenido de Rusia: Economía y demografía: <https://datosmacro.expansion.com/paises/rusia>

Dominguez, S. (15 de Febrero de 2012). *wordpress*. Obtenido de wordpress: <https://stelladominguezcom.wordpress.com/2012/02/15/x003/>

ecoroses. (8 de Agosto de 2019). *ecoroses*. Obtenido de ecoroses: <https://ecoroses.com.ec/es/por-qu-las-rosas-ecuatorianas-son-las-mejores>

ECUADOR NEWS. (7 de Octubre de 2022). *ECUADOR NEWS*. Obtenido de Ecuador Expo flor 2022: <https://ecuadornews.com.ec/2022/10/07/expo-flor-ecuador-2022/>

Ecuador, B. C. (Enero de 2022). *Banco Central del Ecuador* . Obtenido de Banco Central del Ecuador : <https://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/IEMensual/Indices/m2039012022.htm>

Expoflores . (20 de Enero de 2023). *Expoflores* . Obtenido de Expoflores : <https://expoflores.com/quienes-somos-2/>

FEDEXPOR. (2021). *FEDEXPOR*. Obtenido de FEDEXPOR: <https://www.fedexpor.com/reportes-estadisticos/>

FEDEXPOR. (2022). *FEDEXPOR*. Obtenido de FEDEXPOR: <https://www.fedexpor.com/reportes-estadisticos/>

Fedexpor. (2023 de Enero de 2023). *Fedexpor*. Obtenido de Fedexpor : <https://www.fedexpor.com/quienes-somos/>

Flor Ecuatoriana. (7 de Diciembre de 2016). Obtenido de Flor Ecuatoriana: <http://plantas-floraecuatorianas.blogspot.com/2016/12/fauna.html>

Guía verde . (9 de Septiembre de 2022). *Guía verde*. Obtenido de La incertidumbre se apodera de los productores neerlandeses ante la crisis energética: <https://www.guiaverde.com/noticias/la-incertidumbre-se-apodera-de-los-productores-neerlandeses-ante-la-crisis-energetica-7521/>

HIDALGO, B. A. (24 de Marzo de 2022). *EL PAÍS* . Obtenido de Todas las sanciones a Rusia, de un vistazo: así actúa la UE para estrangular la economía de Putin: Todas las sanciones a Rusia, de un vistazo: así actúa la UE para estrangular la economía de Putin

INEC . (Abril de 2023). *Instituto Nacional de Estadística y Censo*. Obtenido de INEC: https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Estadisticas_agropecuarias/espac/espac_2022/PPT_%20ESPAC_%202022_04.pdf

INEC. (2014). *Sistema integrado de Consulta de Clasificación y Nomenclaturas (SIN)*. Obtenido de Sistema integrado de Consulta de Clasificación y Nomenclaturas (SIN): https://aplicaciones2.ecuadorencifras.gob.ec/SIN/co_agricola.php?id=01962.99.03

- INEC. (2014). *Sistema Integrado de Consulta de Clasificación de Clasificaciones de Nomenclaturas* . Obtenido de Sistema Integrado de Consulta de Clasificación de Clasificaciones de Nomenclaturas :
https://aplicaciones2.ecuadorencifras.gob.ec/SIN/co_agricola.php?id=01962.14.07
- INEC. (Febrero de 2014). *Sistema Integrado de Consulta de Clasificaciones y Nomenclaturas* . Obtenido de Sistema Integrado de Consulta de Clasificaciones y Nomenclaturas :
https://aplicaciones2.ecuadorencifras.gob.ec/SIN/co_agricola.php?id=01962.14.18
- infoAgro. (s.f.). *infoAgro*. Obtenido de infoAgro:
https://www.infoagro.com/documentos/el_cultivo_rosa.asp
- Líderes. (s.f.). *Líderes*. Obtenido de Líderes: <https://www.revistalideres.ec/lideres/gypsophila-quiere-arreglos-florales.html>
- Mediterráneo. (21 de Seltiembre de 2010). *Mediterráneo*. Obtenido de ¿Qué es y para qué sirve un gasoducto?:
<https://www.elperiodicomediterraneo.com/opinion/2010/09/21/sirve-gasoducto-42358306.html>
- Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca. (9 de Mayo de 2020). *Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca*. Obtenido de Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca:
<https://www.produccion.gob.ec/rosas-ecuatorianas-podrian-ingresar-este-ano-al-sgp-sin-aranceles/>
- Nacional, C. F. (24 de Septiembre de 2021). *Corporación Financiera Nacional*. Obtenido de Corporación Financiera Nacional: <https://www.cfn.fin.ec/wp-content/uploads/downloads/biblioteca/2021/fichas-sectoriales-3-trimestre/Ficha-Sectorial-Flores.pdf>
- Novik, M. (4 de Abril de 2022). *Plan V*. Obtenido de Plan V:
<https://www.planv.com.ec/historias/sociedad/rusia-ucrania-y-su-region-compraban-1200-millones-exportaciones>
- Organización De las Naciones Unidas. (24 de Octubre de 1945). *Organización De las Naciones Unidas*. Obtenido de Organización De las Naciones Unidas:
<https://www.un.org/es/about-us/un-charter/chapter-1>
- Plantas.ec. (s.f.). *Plantas.ec*. Obtenido de Plantas.ec: <https://www.plantas.ec/product/rosa/>
- Primicias . (2021). *Primicias* . Obtenido de Invasión rusa a Ucrania cambia las prioridades en la agenda comercial de Ecuador: <https://www.primicias.ec/noticias/economia/agenda-comercio-ecuador-guerra-ucrania/>
- Salagro. (2019). *Gypsophila*. Obtenido de <https://avgust.com.ec/gypsophila-2/>

Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador . (s.f.). *Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador*.
Obtenido de Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador:
<https://www.aduana.gob.ec/para-exportar/>

Torrecilla, J. M. (s.f.). *La entrevisa* .

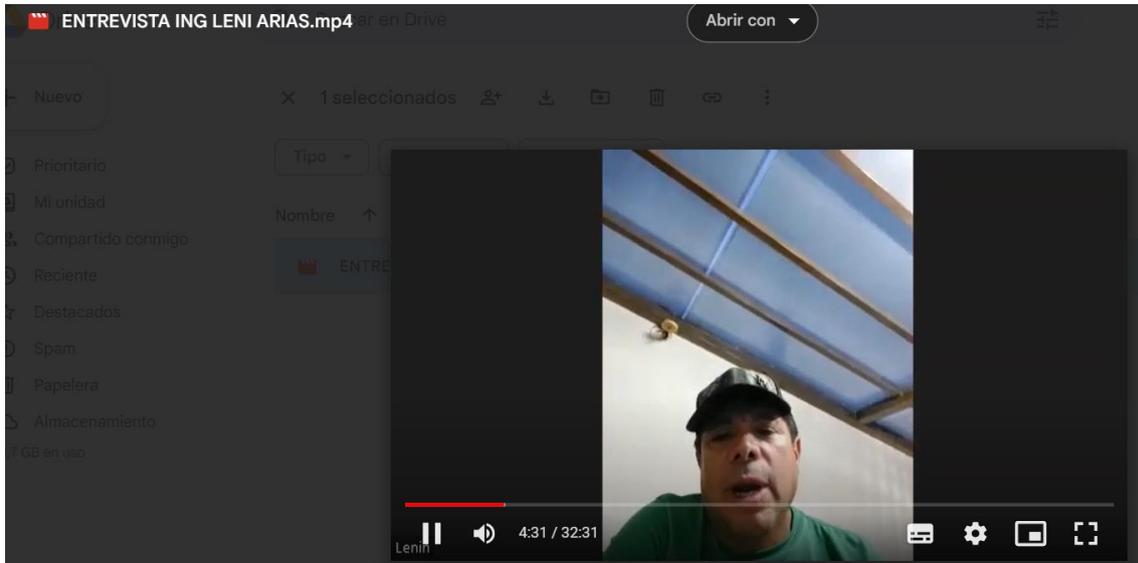
Universidad de Colima . (s.f.). *Universidad de Colima* . Obtenido de Universidad de Colima El
portal de tesis : <https://recursos.ucol.mx/tesis/investigacion.php>

Valle Flor . (s.f.). *Valle Flor* . Obtenido de Valle Flor : <http://www.valleflor.com.ec/aster/>

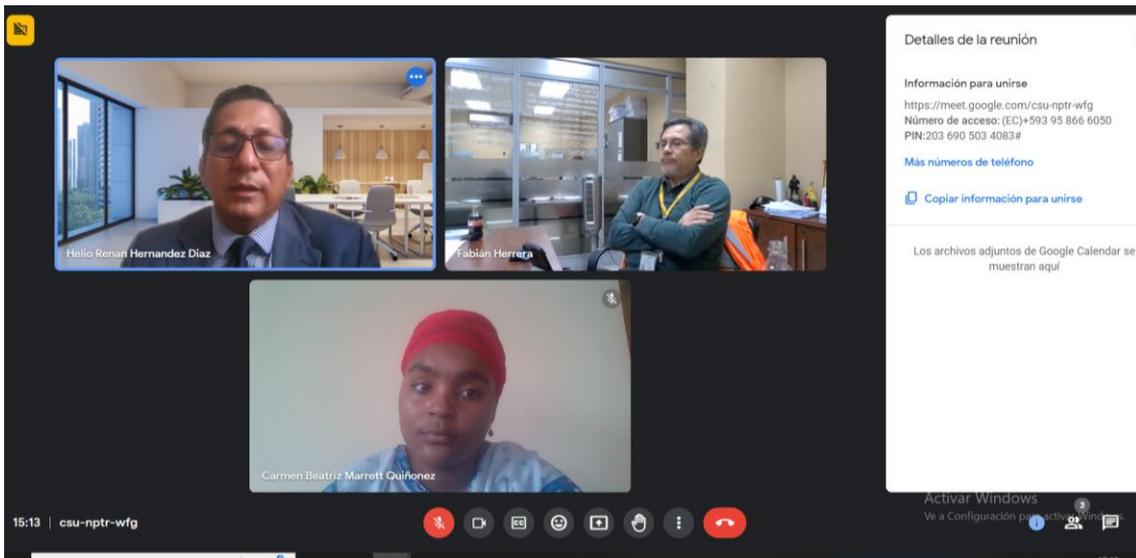
Villavicencio et al., 2. (Junio de 2021). El sector florícola del Ecuador y su aporte a la Balanza
Comercial Agropecuaria: período 2009 – 2020. *Revista Científica y Tecnológica UPSE*, 8.
Obtenido de
<https://incyt.upse.edu.ec/ciencia/revistas/index.php/rctu/article/view/549/510>

ANEXOS

Entrevista con el Ing. Lenin Arias



Entrevista con el Teniente Fabian Herrera



<https://drive.google.com/file/d/1B7TWq2haT12edgLosZAiES9tHhhWerVR/view?usp=sharing>