



**UNIVERSIDAD LAICA VICENTE ROCAFUERTE
DE GUAYAQUIL
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN
CARRERA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**PROYECTO DE INVESTIGACIÓN
PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

TEMA

**ESTRUCTURA FINANCIERA PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD DE LA
MICROEMPRESA “CONFECCIONES MALENA”.**

TUTOR

MCA. ING. COM. JENNY MAGDALENA MEDINA HIDALGO.

AUTORES

ROSSY MARTHA CAICHE MIRANDA

SHIRLEY JOSELINE TUTIVEN PINCAY

GUAYAQUIL

2021

REPOSITARIO NACIONAL EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
FICHA DE REGISTRO DE TESIS	
TÍTULO Y SUBTÍTULO: Estructura financiera para mejorar la rentabilidad de la microempresa “CONFECCIONES MALENA”.	
AUTOR/ES: Caiche Miranda Rossy Martha Tutiven Pincay Shirley Joseline	REVISORES O TUTORES: Mca. Ing. Com. Jenny Magdalena Medina Hidalgo
INSTITUCIÓN: Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil	Grado obtenido: Licenciatura en Administración de Empresas
FACULTAD: ADMINISTRACIÓN	CARRERA: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
FECHA DE PUBLICACIÓN: 2021	N. DE PAGS: 126
ÁREAS TEMÁTICAS: Educación Comercial y Administración	
PALABRAS CLAVE: Estados financieros, Indicadores financieros, Rentabilidad, Toma de decisiones.	
<p>RESUMEN:</p> <p>El presente artículo científico titulado “Estructura financiera para mejorar la rentabilidad de “CONFECCIONES MALENA”” muestra el panorama financiero poco favorable que llevaba a cargo la microempresa en los últimos 4 años recayendo en problemas cada vez más serios siendo por la ausencia de un control ordenado y adecuado, debido a esta problemática se propone de un diseño estructural financiero que demostró la importancia de llevar un control adecuado de los ingresos y gastos permite llevar una vida financiera más saludable, mejorando la toma de decisiones y su rentabilidad.</p> <p>La investigación realizada fue de tipo descriptivo, histórica y analítica en base a un enfoque mixto a través de técnicas como: entrevista estructurada online a la propietaria del negocio, observación directa al funcionamiento del negocio y el análisis documental de los libros de ingresos y gastos de la microempresa de periodos interesados para el estudio. La microempresa cuenta a siete trabajadores por lo cual esta será usada como población y para fines enfocados a los objetivos se tomó como muestra finita a la administradora y propietaria del negocio.</p>	

N. DE REGISTRO (en base de datos):	N. DE CLASIFICACIÓN:	
DIRECCIÓN URL (tesis en la web):		
ADJUNTO PDF:	SI <input checked="" type="checkbox"/>	NO <input type="checkbox"/>
CONTACTO CON AUTOR/ES: Caiche Miranda Rossy Martha Tutiven Pincay Shirley Joseline	Teléfono: 0986310191 0988709304	E-mail: rcaichem@ulvr.edu.ec stutivenp@ulvr.edu.ec
CONTACTO EN LA INSTITUCIÓN:	PhD. Oscar Machado Álvarez, Decano Teléfono: (04) 259 6500 Ext. 201 E-mail: omachadoa@ulvr.edu.ec PhD. William Quimi Delgado, Director de Carrera Teléfono: (04) 259 6500 Ext. 203 E-mail: wquimid@ulvr.edu.ec	

Certificado de antiplagio académico

ESTRUCTURA FINANCIERA PARA MEDIR LA RENTABILIDAD DE LA MICRO EMPRESA "CONFECCIONES MALENA"

INFORME DE ORIGINALIDAD

7 %	7 %	0 %	2 %
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	idoc.pub Fuente de Internet	2 %
2	repositorio.unemi.edu.ec Fuente de Internet	1 %
3	documentop.com Fuente de Internet	1 %
4	fcecontabilidad.wordpress.com Fuente de Internet	<1 %



Declaración de Autoría y Cesión de Derechos Patrimoniales

Los estudiantes egresados ROSSY MARTHA CAICHE MIRANDA, SHIRLEY JOSELINE TUTIVEN PINCAY, declaramos bajo juramento, que la autoría del presente proyecto de investigación, ESTRUCTURA FINANCIERA PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD DE LA MICROEMPRESA “CONFECCIONES MALENA”, corresponde totalmente a los suscritos y nos responsabilizamos con los criterios y opiniones científicas que en el mismo se declaran, como producto de la investigación realizada.

De la misma forma, cedemos los derechos patrimoniales y de titularidad a la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil, según lo establece la normativa vigente.

Autor(es)

Firma:



Rosy Martha Caiche Miranda
C.C. 0930089602

Firma:



Shirley Joseline Tutiven Pincay
C.C. 0920539558

Certificación de Aceptación del Tutor

En mi calidad de Tutor del Proyecto de Investigación ESTRUCTURA FINANCIERA PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD DE LA MICROEMPRESA “CONFECCIONES MALENA”, designada por el Consejo Directivo de la Facultad de Administración de la Universidad Laica VICENTE ROCAFUERTE de Guayaquil.

Certifico:

Haber dirigido, revisado y aprobado en todas sus partes el Proyecto de Investigación titulado: ESTRUCTURA FINANCIERA PARA MEJORAR LA RENTABILIDAD DE LA MICROEMPRESA “CONFECCIONES MALENA”, presentado por los estudiantes ROSSY MARTHA CAICHE MIRANDA, SHIRLEY JOSELINE TUTIVEN PINCAY como requisito previo, para optar al Título de Licenciatura en Administración de Empresas, encontrándose apto para su sustentación.

Firma:



Mca. Ing. Com. Jenny Magdalena Medina Hidalgo
C.C. 0910691021

Agradecimiento

A Dios por sus enseñanzas de amor, respeto, paciencia y comprensión que me ha ayudado a comprender como deber ser un mejor ser humano.

A mi familia por el apoyo brindado en mis estudios, sin ustedes nada de esto podría haberse realizado.

A mis maestros por brindarme sus experiencias y conocimientos que han sido de significativa enseñanza para mis estudios, en especial a mi tutora la MCA. Jenny Medina por ser la guía de desarrollo de este trabajo.

A mis amigos por sus buenos deseos y mensajes alentadores que me enviaron, en especial a mi compañera de tesis Shirley T. por convertirse en mi complemento ideal en este trabajo.

- ***Rossy C.***

Agradezco al Señor mi Dios por brindarme la vida y fuerza necesaria para completar mis estudios, por las experiencias de vida que han forjado al ser humano que soy ahora.

A mi familia, quienes siempre estuvieron pendientes de mis avances académicos y me facilitaron en lo posible la vida universitaria, sin su apoyo y comprensión no lo hubiese culminado.

A mis profesores, profesional de calidad quienes aportaron en esta etapa de mi vida con sus conocimientos y experiencias, en especial a la Mca. Ing. Com. Jenny Medina quien nos guió en el desarrollo de este proyecto.

A mis amigos y compañeros, quienes estuvieron presentes de alguna manera durante esta etapa, por sus buenos deseos y apoyo. En especial, le agradezco a mi compañera de tesis Rossy C. por realizar el último proyecto conmigo, su apoyo ha sido fundamental.

- ***Shirley T.***

Dedicatoria

Dedico este trabajo a mi familia a mi mamá Martha, mi hermano Charlie y mi papá Carlos (†) como una fiel prueba de mis conocimientos obtenidos en mi carrera universitaria en conjunto con mi pasión de ser un profesional humano y con ética.

También me dedico este trabajo de manera personal como un recordatorio de que “Si creo verdaderamente en mí, no habrá nada que este fuera de mis posibilidades”

- ***Rosy C.***

Dedico este proyecto a Dios, quien me ha colmado de bendiciones y ha guiado mi camino. Con especial cariño a mi madre Shirley Pincay Rivera, quien se ha sacrificado de todas las maneras posibles para apoyar mis estudios, su apoyo incondicional ha sido el impulso de todo lo que he logrado y por ende también le atribuyo a ella mis logros. A mi familia, quienes estoy segura que comparten mi felicidad y emoción por este logro.

- ***Shirley T.***

Índice General

	Pág.
Introducción	1
Capítulo I Diseño de la investigación	4
1.1. Tema.....	4
1.2. Planteamiento del problema	4
1.3. Formulación del problema.....	5
1.4. Sistematización del problema.....	5
1.5. Objetivos de la investigación.....	5
1.5.1. Objetivo general.....	5
1.5.2. Objetivos específicos	6
1.6. Justificación.....	6
1.7. Delimitación del problema	7
1.8. Idea a defender	7
1.9. Línea de investigación institucional/facultad.	7
1.9.1. Línea de desarrollo empresarial y del talento humano.....	7
1.9.2. Sub-línea de investigación	8
Capítulo II Marco teórico.....	9
2.1.1. Antecedentes.....	9
2.1.2. Fundamentos teóricos	13
2.1.2.1 Teoría clásica	13
2.1.2.2. Teoría científica	14
2.1. Marco conceptual	15
2.2.1. Estructura financiera	15
2.2.2. Activos	15
2.2.3. Pasivos.....	15
2.2.4. Capital	15
2.2.5. Utilidad neta	15
2.2.6. Pérdida del ejercicio neto	16
2.2.7. Capital de trabajo	16
2.2.8. Rentabilidad	16
2.2.9. Utilidad.....	16
2.2.10. Indicadores financieros.....	16
2.2.10.1. Indicadores de liquidez.	16

2.2.10.2.	Indicadores de solvencia.....	17
2.2.10.3.	Indicadores de rentabilidad.....	17
2.2.11.	Eficiencia operativa.....	17
2.2.12.	Producción.....	18
2.2.13.	Ingresos.....	18
2.2.14.	Costos.....	18
2.2.15.	Gastos.....	18
2.2.16.	Egresos.....	18
2.2.17.	Costos indirectos de fabricación.....	18
2.2.18.	Microempresa.....	18
2.2.19.	Empírico.....	19
2.2.20.	Científico.....	19
2.2.21.	Filosófico.....	19
2.2.22.	Materia prima.....	19
2.2.23.	Mano de obra.....	20
2.3.	Marco legal.....	20
2.3.1.	Constitución de la República del Ecuador.....	20
2.3.2.	Clasificación de las empresas.....	20
2.3.3.	Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria.....	21
2.3.4.	MIPYMES.....	21
2.3.5.	Registro único de MIPYMES.....	22
2.3.6.	Formas de financiamiento para microempresas.....	22
2.3.7.	Contratos por obra cierta, por tarea y a destajo.....	22
2.3.8.	Registro de trabajadores.....	23
2.3.9.	Remuneraciones por horas: diarias, semanales y mensuales.....	23
2.3.10.	Caso de incumplimiento del empleador en el contrato por obra o a destajo	23
2.3.11.	Caso de incumplimiento del contrato por el trabajador.....	24
Capítulo III	Metodología de la investigación.....	25
3.1.	Metodología.....	25
3.2.	Tipo de investigación.....	25
3.2.1.	Investigación descriptiva.....	25
3.2.2.	Investigación histórica.....	25
3.2.3.	Investigación analítica.....	25
3.3.	Enfoque de la investigación.....	26

3.4.	Técnica e instrumentos de recolección y validez de datos	26
3.4.1.	Técnicas de recolección de datos	26
3.4.2.	Instrumentos de recolección de datos	26
3.4.3.	Método de análisis de datos	27
3.5.	Población y muestra	27
3.6.	Análisis de resultados	28
3.6.1.	Resultados de la entrevista	28
3.6.1.1.	Entrevista a Sra. María Elena Rocha Chávez.	28
3.6.1.2.	Resultados de la técnica de observación.....	34
3.7.	Análisis de resultados finales	36
Capítulo IV Propuesta		37
4.1.	Título de la propuesta	37
4.2.	Esquema de la propuesta	37
4.3.	Obtención de la información	37
4.4.	Resumen de recolección de datos.....	38
4.4.1.	Proceso de venta.....	39
4.4.2.	Propiedad planta y equipo	40
4.4.3.	Costeo.....	46
4.4.4.	Producción.....	56
4.4.5.	Préstamos y amortizaciones	63
4.4.6.	Gastos	64
4.5.	Línea de tiempo	65
4.6.	Construcción de la estructura financiera	65
4.7.	Estados financieros.....	66
4.8.	Índices financieros.....	71
4.9.	Informe final.....	74
4.9.1.	Esquema de la propuesta.....	74
4.9.2.	Objetivo de la propuesta.....	74
4.9.3.	Presentación de la propuesta	74
4.9.4.	Desarrollo de la propuesta.....	82
4.9.5.	Importancia de la propuesta	89
4.9.6.	Alcance de la propuesta	90
Conclusiones		91
Recomendaciones.....		92
Bibliografía		93

Anexos.....	97
-------------	----

Índice de figuras

	Pág.
<i>Figura 8</i> Esquema general del estudio.....	37
<i>Figura 9</i> Revistas con modelos de confección marca “AMMY”	38
<i>Figura 10</i> Revistas con modelos de confección marca “AMMY”	39
<i>Figura 11</i> Pedido de venta	40
<i>Figura 12</i> Base contable	65

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 1 <i>Clasificación de las empresas</i>	21
Tabla 2 <i>Población</i>	27
Tabla 3 <i>Ficha del entrevistado</i>	28
Tabla 4 <i>Entrevista a administradora y representante legal de “CONFECCIONES MALENA”- Sra. María E. Rocha</i>	29
Tabla 5 <i>Puntos positivos y negativos de la entrevista a Sra. María E. Rocha.</i>	33
Tabla 6 <i>Técnica de la observación</i>	35
Tabla 7 <i>Codificación de las prendas</i>	38
Tabla 8 <i>Precio de venta</i>	39
Tabla 9 <i>Depreciación de instalaciones</i>	41
Tabla 10 <i>Depreciación de máquina overlock</i>	41
Tabla 11 <i>Depreciación de máquina recubridora</i>	42
Tabla 12 <i>Depreciación de máquina recta</i>	42
Tabla 13 <i>Depreciación de máquina recta</i>	43
Tabla 14 <i>Depreciación de máquina overlock</i>	43
Tabla 15 <i>Depreciación de sillas</i>	44
Tabla 16 <i>Depreciación de mesas de trabajo</i>	44
Tabla 17 <i>Depreciación de vitrinas</i>	45
Tabla 18 <i>Depreciación de teléf. fijo</i>	45
Tabla 19 <i>Depreciación de laptop</i>	46
Tabla 20 <i>Hoja de costo conjunto 1</i>	47
Tabla 21 <i>Hoja de costo conjunto 2</i>	48
Tabla 22 <i>Hoja de costo conjunto 3</i>	49
Tabla 23 <i>Hoja de costo conjunto 4</i>	50
Tabla 24 <i>Hoja de costo blusa manga larga (Azul)</i>	51
Tabla 25 <i>Hoja de costo blusa manga corta (Blanco)</i>	52
Tabla 26 <i>Hoja de costo short (Turquesa)</i>	53
Tabla 27 <i>Hoja de costo vestido largo (Rojo)</i>	54
Tabla 28 <i>Hoja de costo enterizo (Floreado)</i>	55
Tabla 29 <i>Cédula 1 Ventas de unidades por tipo de producto 2016- 2019</i>	56
Tabla 30 <i>Cédula 2 Ingresos por tipo de producto 2016- 2019</i>	57
Tabla 31 <i>Precio de materia prima directa</i>	58
Tabla 32 <i>Cédula 3 Requerimiento de materia prima por prenda 2016 - 2019</i>	59
Tabla 33 <i>Cédula 4 Consumo de materia prima 2016 - 2019</i>	60
Tabla 34 <i>Cédula 5 Costo de compra de materia prima 2016</i>	61
Tabla 35 <i>Cédula 6 Costo de mano de obra 2016 - 2019</i>	62
Tabla 36 <i>Tabla de Amortización 2012</i>	63
Tabla 37 <i>Tabla de Amortización 2016</i>	64
Tabla 38 <i>Tabla de Amortización 2018</i>	64
Tabla 39 <i>Gastos</i>	64
Tabla 40 <i>Línea de tiempo del estudio</i>	65
Tabla 41 <i>Estado de Situación Financiera 2016-2019</i>	66
Tabla 42 <i>Estado de Resultado Integral 2016-2019</i>	69

Tabla 43 <i>Índice de liquidez</i>	71
Tabla 44 <i>Índice de capital de trabajo</i>	71
Tabla 45 <i>Índice de apalancamiento</i>	72
Tabla 46 <i>Índice rentabilidad del patrimonio netoROE</i>	72
Tabla 47 <i>Índice de endeudamiento</i>	72
Tabla 48 <i>Margen bruto de utilidad</i>	73
Tabla 49 <i>Rentabilidad sobre activos ROA</i>	73
Tabla 50 <i>Puestos de trabajo</i>	75
Tabla 51 <i>Prendas de elaboración-Ganancia por prenda</i>	76
Tabla 52 <i>Prendas de elaboración-Tiempo de elaboración</i>	76
Tabla 53 <i>Línea de tiempo del estudio</i>	77
Tabla 54 <i>Efectivo y/o equivalente de efectivo</i>	78
Tabla 55 <i>Resumen de cuentas por cobrar</i>	78
Tabla 56 <i>Resumen de depreciación acumulada de propiedad, planta y equipo</i>	79
Tabla 57 <i>Resumen de cuenta proveedores</i>	79
Tabla 58 <i>Resumen de préstamo por pagar a corto plazo</i>	79
Tabla 59 <i>Resumen de préstamo por pagar a largo plazo</i>	80
Tabla 60 <i>Resumen de capital</i>	80
Tabla 61 <i>Resumen de pérdida neta del ejercicio</i>	80
Tabla 62 <i>Resumen de ingresos</i>	81
Tabla 63 <i>Resumen de egresos</i>	81
Tabla 64 <i>Relación gastos/ventas 2016</i>	82
Tabla 65 <i>Relación gastos/ventas 2017</i>	82
Tabla 66 <i>Relación gastos/ventas 2018</i>	83
Tabla 67 <i>Relación gastos/ventas 2019</i>	83
Tabla 68 <i>Reestructuración de gastos generales</i>	84
Tabla 69 <i>Reestructuración de mano de obra</i>	85
Tabla 70 <i>Indicador ROA mejorado</i>	85
Tabla 71 <i>Estado de Resultado mejorado</i>	86
Tabla 72 <i>Indicador ROE mejorado</i>	88
Tabla 73 <i>Nivel de endeudamiento mejorado</i>	88
Tabla 74 <i>Margen bruto de utilidad mejorado</i>	88

Índice de Anexos

Anexos 1	Árbol de problemas de “CONFECCIONES MALENA”	97
Anexos 2	Guía de entrevista a la propietaria	98
Anexos 3	Ficha de observación.....	101
Anexos 4	Plan de cuentas.....	102
Anexos 5	Instalación	103
Anexos 6	Maquinarias.....	104
Anexos 7	Propuesta de Libro de registros de ingresos y gastos mensual	105
Anexos 8	Modelo de mayorización.....	106
Anexos 9	Balance General 2016	107
Anexos 10	Balance General 2017	108
Anexos 11	Balance General 2018	109
Anexos 12	Balance General 2019	110

Introducción

De acuerdo al boletín técnico del Directorio de Empresas y Establecimientos (DIEE) publicado en diciembre del 2019, durante el año 2018 las Mipymes que son conformadas por las micro, pequeñas y medianas empresas constituyeron el 99.53% de los negocios que operan en el país, siendo las microempresas el segmento más representativo con un 90.81% del total. No obstante a su gran representación, son el segmento de empresas que menos ingresos anuales generan pues su participación en las ventas totales de las empresas DIEE generadas en 2018, las cuales ascendieron a USD 112.186 millones apenas aportaron el 0.93%.

Dentro de este contexto, nueve de cada diez microempresas cesan sus actividades al cabo de tres años, esto se debe principalmente a la falta de planificación, financiamiento y tecnología según lo indica el presidente de la Asociación de Jovenes Emprendedores del país. La poca o nula planificación de las actividades a realizarse trae consigo la falta de recursos monetarios para cubrir los gastos administrativos y operacionales de la micrompresa. El financiamiento es otro de los problemas a los cuales se enfrentan estas empresas puesto que las altas tasas de interés y el riesgo de la capacidad de pago son los principales impedimentos para que los microempresarios accedan a estos. La tecnología es un factores clave, y, a la vez un problema para este segmento debido al requerimiento económico que necesitan para acceder a esta o para aumentarla, o en otros casos el no usar la capacidad total de la maquinaria a su disposición.

A pesar de todo, la microempresa “CONFECIONES MALENA”, lleva ocho años fabricando y comercializando prendas de vestir por pedidos. A través del tiempo, el negocio ha sido manejado por la intuición de la propietaria sin tener mucho control de los procesos que se producen dentro del mismo, dando como resultado faltantes monetarios para la continuidad de las actividades operacionales mensuales y el aumento de obligaciones financieras para cubrir dichos faltantes y cumplir con los pedidos programados.

A pesar de que la microempresa tiene meses con ingresos superiores a su media no ha sido capaz de administrar correctamente el efectivo generado del proceso de ventas, esto evidencia el poco control contable y financiero que lleva la propietaria

en su administración. La propietaria del negocio solo lleva al día las anotaciones de las ventas y compras que realiza a diario en una agenda que hace la función del registro de los ingresos y egresos que el SRI le pide llevar para declarar a fin de mes los valores generados de sus actividades.

Con el presente proyecto de investigación se presenta un diseño de estructura financiera para mejorar la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA” con el cual se pueda reflejar la situación real del negocio durante sus últimos cuatro años de operaciones. Haciendo uso de las herramientas necesarias de control se evaluarán los datos obtenidos en los estados financieros de los años de estudios planteados y de acuerdo a los resultados se detallarán los puntos críticos encontrados y las sugerencias de acción para la toma de decisiones oportunas y correctivas correspondiente al mejoramiento de los puntos críticos mencionados en el estudio.

En el capítulo I diseño de la investigación, se detalla la problemática en la que se encuentra la microempresa, los objetivos que se deben tratar y las delimitaciones del proyecto los cuales guiarán el presente estudio, el cual validará o refutará la idea a defender planteada en el mismo.

En el capítulo II marco metodológico, mediante las citas de estudios realizados previamente por parte de diferentes autores se determinará la metodología idónea a seguir para el logro de los objetivos planteados en el capítulo anterior. La fundamentación teórica, respaldará las herramientas empleadas y actividades realizadas en el estudio para el diseño de la estructura financiera y su correspondiente evaluación de resultados. Y el marco legal sustentará la metodología empleada para el cumplimiento de los requerimientos que las entidades de control gubernamentales solicitan a las microempresas.

En el capítulo III metodología de la investigación, indica la metodología empleada para llevar a cabo el levantamiento de la información. La investigación del estudio será: descriptiva, histórica y analítica, de igual manera se le da un enfoque mixto al estudio debido a que la información recolectada proviene de dos fuentes, una medible y otra subjetiva. Para la recolección de datos se aplicó una entrevista estructurada online a la propietaria del negocio, observación directa al

funcionamiento del negocio y el análisis documental de los períodos determinados para el estudio de investigación. La microempresa tiene a siete trabajadores por lo cual esta será usada como población y para fines enfocados a los objetivos se tomó como muestra finita a la administradora propietaria del negocio.

En el capítulo IV propuesta, se llevó a cabo el diseño de la estructura financiera partiendo de las bases contables básicas hasta generar los correspondientes estados financieros para cada año de estudio, posteriormente se realizó el análisis de los resultados que evidencia la situación real de la empresa de los últimos cuatro años y se identifican los puntos críticos a tener en cuenta para la toma de decisiones de la administradora del negocio.

Capítulo I Diseño de la investigación

1.1. Tema

Estructura financiera para mejorar la rentabilidad de la microempresa “CONFECCIONES MALENA”.

1.2. Planteamiento del problema

“CONFECCIONES MALENA” es una microempresa manufacturera constituida en el año 2012 la cual tiene como actividad económica principal la venta de ropa a la medida por pedido, estos pedidos son distribuidos al cliente final para su posterior comercialización. Cuenta con 7 trabajadores dedicados a los procesos de diseño, corte de moldes, costuras y acabados finales y están ubicados en el cantón Milagro, provincia del Guayas.

La administración en general y la toma de decisiones han estado a cargo de su representante legal, las cuales han sido de manera empírica, bajo la intuición de la misma, llevando por cuenta propia todo el control organizacional, contable y financiero. Los problemas iniciaron en el año 2016 con la presencia de que los saldos de cada mes no cuadraban, por lo cual, como medida tomada por su administradora optó por reponer esos valores de su capital propio para poder seguir operando.

Este síntoma siguió persistiendo hasta el 2019, año en el cual ya era más notorio una serie de problemas que estaban ocasionando una baja en la rentabilidad de la misma, dichos problemas los hemos representado en el siguiente árbol de problemas (ver anexo 1).

Visto a la falta de un diseño organizacional que guíe y oriente al trabajador acerca del papel que realiza, provoca el desconocimiento de las responsabilidades y deberes de cada uno de los trabajadores, llegando a producir conflictos entre los integrantes. Dado a la no existencia de un control contable de sus pagos de deudas y cobros ha provocado una falta de liquidez, principalmente para la compra de materias primas, recurriendo a la compra de telas de inferior calidad a la usual para poder cumplir con la orden de entrega en el plazo concordado, también retrasando el pago a tiempo de

valores adeudados y sin olvidar la falta de control de cobro de saldos pendientes con clientes.

Así mismo, al no existir ningún tipo de control financiero provoca un permanente estado de desconocimiento acerca de la rentabilidad actual de la microempresa, esto se debe principalmente a la inexistencia de una estructura financiera adecuada para el control y medición de los distintos ratios que dan información para mejorar o prevenir problemas.

Al mantener esta situación preocupante al paso de los años, la microempresa se está presentando menos productiva al no poder obtener los recursos necesarios para afrontar sus obligaciones a corto y largo plazo, influenciando directamente en la baja de la rentabilidad y si no se aplica algún cambio puede llegar al cierre de la misma.

1.3. Formulación del problema

¿La estructura financiera mejorará la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”?

1.4. Sistematización del problema

- ¿Cuál es la situación actual de la microempresa “CONFECIONES MALENA”?
- ¿Cuál es la estructura financiera adecuada para la microempresa “CONFECIONES MALENA”?
- ¿Cuál es la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”?

1.5. Objetivos de la investigación

1.5.1. Objetivo general

Diseñar la estructura financiera para mejorar la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”.

1.5.2. Objetivos específicos

- Construir un marco teórico que sustente el diseño de la estructura financiera para mejorar la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”.
- Analizar la realidad actual de la microempresa “CONFECIONES MALENA”.
- Determinar la estructura financiera de la microempresa “CONFECIONES MALENA”.
- Evaluar los ratios financieros de rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”.

1.6. Justificación

La falta de una estructura financiera en la microempresa “CONFECIONES MALENA” desde su creación se debe al control empírico que ha llevado su administradora sobre el mismo y se refleja en el preocupante rendimiento productivo y financiero de la microempresa. Siendo el más grande síntoma la falta de liquidez proveniente del no control de los gastos provocando incapacidad de cumplir con sus obligaciones con terceros y menor inversión en materia prima. Por ende, resulta de especial interés conocer el estado actual en el que se ha estado encontrando la microempresa para tener un mejor panorama del problema, permitiéndonos en el actualidad proponer a la toma de medidas necesarias que permitan mejorar sus problemas de liquidez, atenuando hasta desaparecerlo, con el fin de generar rentabilidad.

La presente investigación se enfocará en diseñar una estructura financiera que mejore la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”, mediante el análisis de su realidad microempresarial. A partir de este punto, se empezará a generar un plan de cuentas del cual posteriormente se usará dicha información para elaborar los estados financieros y finalmente se evaluará la condición de la empresa mediante el uso de razones financieras de rentabilidad.

Este estudio tiene como fin proporcionar las pautas para el buen manejo de la microempresa, dándole la opción al administrador de contar con el uso de herramientas financieras que permitan llevar un control periódico de sus recursos, facilitando la toma de decisiones adecuadas para el manejo de sus operaciones.

1.7. Delimitación del problema

Campo: Finanzas Corporativas.

Área: Financiera.

Aspecto: Impacto en la rentabilidad.

Temporal: La investigación se llevará a cabo en el periodo 2019 y 2020.

Espacial: La investigación se realizará en la microempresa “CONFECIONES MALENA”; perteneciente al cantón Milagro, provincia del Guayas, ubicado en las calles Calicuchima 911 y Santa Rosa.

1.8. Idea a defender

Una estructura financiera mejorará la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”.

1.9. Línea de investigación institucional/facultad.

Línea Institucional de la ULVR Desarrollo estratégico empresarial y emprendimientos sustentables.

1.9.1. Línea de desarrollo empresarial y del talento humano

La línea tiene como finalidad que las organizaciones sean creadas para trascender en el tiempo, por lo tanto es necesario resaltar la importancia de la correcta administración de sus recursos y la identificación de los procesos de negocios que les permita cumplir sus objetivos organizacionales, impactando de manera favorable a la sociedad.

1.9.2. Sub-línea de investigación

Gestión integral de procesos de empresas y emprendimientos.

Capítulo II Marco teórico

2.1.1. Antecedentes

Cumpliendo con el objetivo de construir un marco teórico que sustente el diseño de la estructura financiera para mejorar la rentabilidad de la microempresa "CONFECCIONES MALENA" se procederá a tomar como fuente principal estudios de diferentes autores que tengan puntos en común acerca de estructurar o elaborar estructuras financieras y contables para medir la rentabilidad de microempresas y empresas.

Leon, C. & Tenecela, C. (2011). Desarrollo de un sistema financiero, contable, por procesos aplicado a la empresa de confección, "Leon Jeans"(Tesis de pregrado). Universidad Salesiana, Ecuador. Para el cual usó una metodología descriptiva, con enfoque mixto y descriptivo. Concluye en su estudio que debido al desconocimiento contable mantenían costos elevados que no les permitía obtener las ganancias deseadas recurriendo a pérdida.

Zavala, M. (2016). Diseño de parámetros para la evaluación financiera de los microempresarios comerciales del cantón La Libertad (Tesis de grado) Universidad de Guayaquil, Ecuador. Se empleó una metodología documental, con un enfoque cualitativo en base de la observación. Infiere en su estudio que los comerciales de microempresarios, no cuentan con un conveniente proceso financiero debido al uso de técnicas obsoletas, no permitiendo identificar aspectos económicos y financieros relevantes al nivel de liquidez, solvencia, y rentabilidad de las microempresas.

Alberca, J. & Rodríguez, G. (2012). Incremento de rentabilidad en la empresa "EL CARRETE" (Tesis de pregrado) Universidad Central, Ecuador. Se aplicó una metodología deductiva, inductiva y analítico - sintético. Señala en su estudio realizado, que la empresa necesita implantar un sistema contable que proporcione información confiable para determinar la utilidad real y de esta manera poder mejorarla con el control permanente de los inventarios.

Sánchez, L. (2016). Estructura de procesos administrativos y financieros en el comercial Ferre Pinturas año 2016 (Tesis de pregrado) Universidad Tecnológica Equinoccial, Ecuador. Se utilizó una metodología descriptiva, documental,

inductivo- deductivo. Demuestra en su estudio que la carencia de la estructura financiera y administrativa lo único que ha ocasionado es el desconocimiento de la información verídica de la empresa, restando efectividad en sus operaciones.

Medina, D. (2015). Diseño e implementación de un sistema de gestión financiera para la optimización de los recursos y mejorar la rentabilidad en la empresa Forma Creativa Publicidad SCC (Tesis de pregrado) Universidad Tecnológica Equinoccial, Ecuador. Para el cual se utilizó una metodología descriptiva, explicativa y documental. Este indica en su estudio que implantar un sistema de gestión financiera aportará mucho éxito a la empresa, beneficiando de gran forma con la optimización de recursos que maximiza la rentabilidad facilitando la toma de decisiones corporativas.

Torres, E. (2015). Análisis a la estructura financiera y administrativa de la compañía de transportes “EJECUTRANS” y su incidencia en los niveles de rentabilidad - Santo Domingo (Tesis de pregrado) Universidad Tecnológica Equinoccial, Ecuador. Para el cual se trabajó con una metodología estadística, analítico y deductivo. Finaliza su estudio expresando, que esta empresa como otras, no cuenta con una estructura financiera y administrativa que permite realizar sus actividades de la mejor forma y esto efectivamente afecta en la calidad del servicio prestado.

Cando, M. & Dina, L. (2014). Estructurar un Plan Estratégico Financiero para las microempresas distribuidoras de materiales de construcción de la ciudad de Macas (Tesis de pregrado) Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Ecuador. Utilizando metodología analítico, deductivo - inductivo y analítico. Últiman en su estudio que las microempresas distribuidoras de materiales de construcción no cuentan con plan estratégico que lo utilicen como herramienta de orientación hacia la toma de decisiones más adecuadas y sobretodo oportunas, para de esta manera mejorar en parte a la rentabilidad.

Orellana, J. & Rosero, A. (2017). Estrategias financieras para mejorar la rentabilidad del negocio MetalMet en Guayaquil (Tesis de pregrado) Universidad de Guayaquil, Ecuador. Con metodología descriptivo, correlacional, y documental. Los resultados obtenidos de la investigación indican que la elaboración y la puesta en

marcha de un modelo de gestión financiera mejorará la rentabilidad del negocio, ya que le proporciona las directrices para orientar y guiar las actividades del negocio.

Hernández, E. (2016). Propuesta de estrategias financieras para mejorar la rentabilidad de la empresa "MARAKOS GRIL" S.A.C. (Tesis de pregrado) Universidad Señor de Sipán del distrito Pimentel, Perú. La metodología de estudio fue descriptiva - explicativa. Se concluyó que la empresa ha mantenido un nivel de rentabilidad constante para los años 2014 (3.60%) y 2015 (4.05%), con lo que se evidencia que la empresa cuenta con un buen manejo del efectivo al mantener el monto de efectivo necesario para efectuar sus operaciones empresariales.

Arteaga, K. (2018). Estrategias financieras para incrementar la rentabilidad del restaurante La Familia Chicken & Gril S.A.C. de Cutervo (Tesis de pregrado) Universidad Señor de Sipán del distrito Pimentel, Perú. Se utilizó una metodología investigativa de tipo descriptiva correlacional. Se resuelve que antes de aplicar las estrategias financieras desarrolladas para el aumento de la rentabilidad se debe realizar un análisis vertical y horizontal en busca de los beneficios y riesgos de aplicarlo, con la nueva estrategia que se aplica se evidenciara el nivel de rentabilidad del negocio.

Briones, K. & Murillo, E. (2018). Estrategias financieras para mejorar el rendimiento de la empresa PROQUINEC S.A. (Tesis de pregrado) Universidad de Guayaquil, Ecuador. La metodología aplicada fue de tipo exploratorio y documental. Concluyó en que al no contar con una adecuada gestión financiera no le ha permitido incrementar la rentabilidad y desarrollarse como institución, por lo consiguiente, no tiene las directrices necesarias como son la estructura organizacional, planificación y el desconocimiento de los indicadores financieros del negocio.

Carpio, J. & Diaz, Y. (2016). Propuesta para mejorar la rentabilidad en la Empresa Corpevin S.A. (Tesis de pregrado) Universidad de Guayaquil, Ecuador. Se uso la metodología de tipo descriptiva y analítica. Indicó que el costo de materiales importados en el 2015 fue 35% más caros que los materiales nacionales, en cuanto a utilidad después de la venta de la vivienda construida con los materiales importados asciende a un 105%, mientras que, con los nacionales sería de un 122% sobre el coste de la construcción.

Bautista, C. (2016). Planteamiento financiero y su incidencia en la rentabilidad de tiendas Oeschle de la ciudad de Huancayo 2016-2019 (Tesis de pregrado) Universidad Nacional del Centro del Perú. Con metodología de tipo descriptivo-explicativo, inductivo - deductivo. Demostró que el correcto uso de la planeación financiera es positivo en el aumento de la rentabilidad de las tiendas de Oeschle, además, con el uso de ratios financieros se determinó que las tiendas están en condiciones de realizar un planteamiento financiero a largo plazo.

Romero, N. (2017). Diseño de estrategias para mejorar la rentabilidad de la empresa PRODUARROZ S.A. (Tesis de pregrado) Universidad de Guayaquil, Ecuador. La metodología investigativa fue de tipo descriptiva - explicativa con enfoque cuantitativo y cualitativo. Se concluyó que presenta varias falencias en la parte administrativa y financiera, no contando con un manual de procedimientos, logística de abastecimiento, control de la calidad en la producción, sin control financiero, ni evaluación del desempeño económico, por lo cual urge la inmediata atención en estructuración o propuesta de diseño de estrategias para mejorar la rentabilidad.

Mires, D. (2018). Planeación financiera y su influencia en la rentabilidad de la empresa comercial Dent Import S.A del Distrito Lince (tesis de pregrado) Universidad Peruana de las Américas, Perú. Con metodología descriptivo-explicativo, deductivo-inductivo. Resuelve que la empresa no tiene una planeación financiera, sus operaciones son desorganizadas lo que provoca un mal desempeño de sus funciones organizacionales lo que a su vez genera bajos resultados económicos y una baja rentabilidad.

En conclusión, los estudios analizados muestran puntos en común en cuanto a los efectos que se produce al no existir un control contable y financiero dentro de sus operaciones. Estos efectos se muestran el incurrir en costos elevados, dando lugar a pérdidas económicas, también en el desconocimiento de sobre su utilidad y liquidez que hace no efectiva la toma de decisiones oportunas debido a que se manejan con información no veraz, lo que produce que se vaya restando efectividad a los procesos y disminuyendo la calidad a la vez que afecta directamente a la rentabilidad de la empresa. También demuestra la eficiencia de la aplicación de modelos de gestión, obteniendo mejores resultados rentables en comparación a las empresas que no

aplican o mantienen modelos de gestión lo cual les termina perjudicando financieramente. Para esto, el contar con un sistema financiero y medios de control de resultados ayudará a la gestión adecuada de la empresas, aportando en la consecución de sus objetivos planteados, beneficiandolos mediante el uso óptimo de recursos y la maximización de la rentabilidad para facilitar la toma de decisiones corporativas.

2.1.2. Fundamentos teóricos

La fundamentación teórica que se utiliza como base para el desarrollo del presente proyecto son las teorías: clásica y científica postuladas por los padres de la administración.

2.1.2.1 Teoría clásica

Este teoría fue creada en el año 1841- 1925 por el europeo Henri Fayol, el cual expuso esta teoría por primera vez en su famoso libro “Administración Industrielle et Générale”, en el año 1916.

De acuerdo a Fayol (1841) citado en Chiavenato (2006) muestra la definición de administrar como “*planear, organizar, coordinar y controlar*” (p. 93), y elementos propuestos constituyeron posteriormente al proceso administrativo el cual menciona que en cada nivel de la organización no importa cual sea este lleva a cabo estas actividades ya que son actividades administrativas fundamentales.

Esta teoría da paso a la creación de niveles jerárquicos en la organización, mostrando que una jerarquía debe apartarse de toda idea de rigidez que no lo es en absoluto, para eso plantea de manera científica los principios generales de la administración, los cuales son:

1. División del trabajo
2. Autoridad y responsabilidad
3. Disciplina
4. Unidad de mando
5. Unidad de dirección
6. Subordinación de los intereses individuales a los generales

7. Remuneración del personal
8. Centralización
9. Cadena escalar
10. Orden
11. Equidad
12. Estabilidad del personal
13. Iniciativa
14. Espíritu en equipo

2.1.2.2. Teoría científica

Propuesta por Winslow Taylor fundador de la administración científica en el año de 1856 a 1915 y constituye la primera teoría administrativa.

Taylor reconoció en su primer entorno laboral que estaba dominado por un sistema de pago por pieza o tarea en donde los patronos buscaban su maximización en ganancias al fijar un precio por tarea, debido a ello, se preocupó por crear una ciencia que satisfaga los deseos de tanto el empleador como el empleado.

Para ellos realizó su estudio en dos períodos. En su primer período, se dedicó a la racionalización del trabajo de los operarios. Chiavenato (2006) menciona acerca de esto:

“La organización racional del trabajo se basa en el análisis del trabajo del operario, el estudio de tiempos y movimientos, la división de las tareas y la especialización del trabajador. Dicha racionalización buscaba acabar el desperdicio y la ociosidad de los operarios, y reducir los costos de producción” (p. 91).

En el segundo período, en base a la racionalización del trabajo de los operarios se definieron los principios de la administración aplicables a las diversas situaciones de las empresas.

2.1. Marco conceptual

2.2.1. Estructura financiera

“Conjunto de recursos financieros que la empresa ha sido capaz de reunir (a través de obtención propia o de fuentes de financiación ajenas) y que se van a destinar a la propia actividad empresarial a fin de conseguir los objetivos buscados” (OBS Business School, 2020).

2.2.2. Activos

Es todo lo que posee la empresa y tiene la capacidad de convertirse en efectivo posteriormente.

2.2.3. Pasivos

Son todas las obligaciones de pago en corto y largo plazo que posee la empresa.

2.2.4. Capital

Refleja la inversión de los propietarios en una entidad y consiste generalmente en sus aportaciones más o menos sus utilidades retenidas o pérdidas acumuladas, más otro tipos de superávit como el exceso o insuficiencia en la acumulación del capital contable y las donaciones (González, 2002).

El capital contable es la diferencia entre el activo y el pasivo de una empresa y es considerado como los recursos tanto humano como capital que tiene la empresa para operar.

2.2.5. Utilidad neta

Es el resultado positivo del ejercicio del año realizado, el cual genera una base de efectivo para la repartición de las diferentes utilidades a empleados, pago de impuestos y reservas.

2.2.6. Pérdida del ejercicio neto

Es el resultado negativo o pérdida del ejercicio del año realizado, el cual no genera una base de efectivo para la repartición de las diferentes utilidades a empleados, pago de impuestos y reservas.

2.2.7. Capital de trabajo

Conocido por ser la diferenciación entre el activo corriente y el pasivo corriente, es decir es la relación que tiene la empresa para cubrir sus deudas a corto plazo con sus recursos.

2.2.8. Rentabilidad

Rentabilidad se puede entender como el ingreso mensual o anual neto por las actividades del negocio provenientes de las ventas, la cual es expresada en porcentaje.

2.2.9. Utilidad

Margen de ganancia obtenida dentro de un período determinado, convirtiéndose en el retorno de la inversión.

2.2.10. Indicadores financieros

Los indicadores financieros se encargan de relacionar las cifras existentes en las distintas cuentas extraídas de los estados financieros, con la finalidad de reflejar la situación actual que enfrenta la empresa. Los indicadores analizan la liquidez, la solvencia, la rentabilidad y las actividades operativas de la organización.

2.2.10.1. Indicadores de liquidez.

“La liquidez se refiere a la facilidad y rapidez con que los activos se pueden convertir en efectivo (sin pérdida significativa de valor)” (Ross, Westerfield, & Jaffe, 2010, pág. 21).

$$\text{Relación corriente o de liquidez} = \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

$$\text{Capital de trabajo} = \text{Act. Corriente} - \text{Pas. Corriente}$$

2.2.10.2. Indicadores de solvencia.

Le permite conocer a los directivos de las empresas la capacidad de pago de sus obligaciones a largo plazo.

$$\text{Apalancamiento} = \frac{\text{Pasivo}}{\text{Patrimonio}}$$

2.2.10.3. Indicadores de rentabilidad.

Establece el índice de rentabilidad como retorno de la inversión a través de las utilidades a generarse al final del período.

$$\text{ROE} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio Neto}}$$

$$\text{Margen Bruto de Utilidad} = \frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ventas Netas}}$$

$$\text{Nivel de Endeudamiento} = \frac{\text{Total Pasivo}}{\text{Activo Total}}$$

$$\text{ROA} = \frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo Total}}$$

2.2.11. Eficiencia operativa

“Evalúa los niveles de producción o rendimiento de recursos a ser generados por los activos empleados por la empresa” (Alcántara Hernández, 2013).

2.2.12. Producción

“Producción es cualquier proceso ideado para transformar un conjunto de elementos de entrada en un conjunto específico de elementos de salida” (Starr, 1964).

2.2.13. Ingresos

Son las ganancias que recibe la empresa por la venta o prestación de sus bienes o servicios que ofrece su actividad económica.

2.2.14. Costos

Son valores que se invierten para el desarrollo de un bien y servicio, los cuales tienen como características ser recuperados a través de la venta. Entre los cuales se clasifican en costos fijos y variables.

2.2.15. Gastos

Son valores que se invierten para el proceso de elaboración de un bien o servicio, los cuales tienen como características no ser recuperables a través de las ventas. Entre los cuales tenemos los gastos administrativos, publicidad y financieros.

2.2.16. Egresos

Son las salidas de efectivo por conceptos de desembolsos o pagos.

2.2.17. Costos indirectos de fabricación

Son todos los costos incurridos en el proceso de elaboración, muy aparte de las materias primas y mano de obra.

2.2.18. Microempresa

“Una "microempresa" es un negocio personal o familiar en el área de comercio, producción, o servicios que tiene menos de 10 empleados, el cual es poseído y operado por una persona individual, una familia, o un grupo de personas individuales de ingresos relativamente bajos, cuyo propietario ejerce un criterio independiente sobre productos, mercados y precios y además constituye una

importante (si no la más importante) fuente de ingresos para el hogar”. (Magill & Meyer, 2005, pág. 19)

Siendo claro con el concepto presentado previamente la microempresa es conformada por pocos operarios, el cual nace con el objetivo de ser una fuente de ingresos económicos familiar o personal, dependiendo del caso, se caracteriza por manejar ingresos no muy altos a comparación con otro tipo de negocios.

Tipos de conocimiento

2.2.19. Empírico

Adjetivo que indica el comportamiento o toma de decisiones basadas en las experiencias y en la observación de los hechos por parte del individuo.

2.2.20. Científico

Son aquellos que surgen luego de pasar por un estudio riguroso y por procedimientos comprobables.

2.2.21. Filosófico

“El conocimiento filosófico es el conjunto acumulado de saberes de tipo existencial, reflexivo y contemplativo que la humanidad ha ido formulando a lo largo de su historia, desde las civilizaciones antiguas hasta las contemporáneas” (Raffiño, 2019).

Es un tipo de conocimiento que se construye con las experiencias de atraviesa la humanidad formándose al paso del tiempo.

2.2.22. Materia prima

Son todos los materiales primordiales utilizados en el proceso productivo, los cuales se caracterizan porque son sometidos a un cambio para convertirse en un producto final. Este se subdividen en directa e indirecta.

2.2.23. Mano de obra

Es el esfuerzo físico o mental que se utilizan en el proceso de producción. Se clasifican en directo e indirecto.

2.3. Marco legal

En el presente marco legal se exponen los artículos legales de las distintas leyes relacionados con el fomento del crecimiento de las PYMES en el Ecuador.

2.3.1. Constitución de la República del Ecuador

La Constitución de la República del Ecuador es la norma jurídica suprema vigente en el país, dentro del mismo se definen artículos que establecen los lineamientos a seguir para las distintas actividades desarrolladas en el territorio nacional; A continuación, se citan los principales artículos relacionados con el crecimiento de las PYMES:

Art. 288.- Las compras públicas cumplirán con criterios de eficiencia, transparencia, calidad, responsabilidad ambiental y social. Se priorizarán los productos y servicios nacionales, en particular los provenientes de la economía popular y solidaria, y de las micro, pequeñas y medianas unidades productivas (Constitución del Ecuador, 2008, pág. 92).

Art. 311.- El sector financiero popular y solidario se compondrá de cooperativas de ahorro y crédito, entidades asociativas o solidarias, cajas y bancos comunales, cajas de ahorro. Las iniciativas de servicios del sector financiero popular y solidario, y de las micro, pequeñas y medianas unidades productivas, recibirán un tratamiento diferenciado y preferencial del Estado, en la medida en que impulsen el desarrollo de la economía popular y solidaria (Constitución del Ecuador, 2008, pág. 97).

2.3.2. Clasificación de las empresas

Debido a su variedad, la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros (2020) nos mencionan sus clasificación a continuación:

Tabla 1

Clasificación de las empresas

Tamaño de empresa	N° Trabajadores	Ingresos Anuales
Microempresa	1 – 9	< 100.000,00
Pequeña empresa	10 -49	100.000,00 - 1'000.000,00
Mediana empresa	50 – 199	1'000.001,00 - 5'000.000,00
Empresa grande	> 200	> 5'000.001,00

Fuente: Supercias

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

2.3.3. Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria

Según la Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria (2018):

Art. 1.- Se entiende por economía popular y Solidaria a la forma de organización económica, donde sus integrantes, individual o colectivamente, organizan y desarrollan procesos de producción, intercambio, comercialización, financiamiento y consumo de bienes y servicios, para satisfacer necesidades y generar ingresos, basadas en relaciones de solidaridad, cooperación y reciprocidad, privilegiando al trabajo y al ser humano como sujeto y fin de su actividad, orientada al buen vivir, en armonía con la naturaleza, por sobre la apropiación, el lucro y la acumulación de capital (p. 4).

2.3.4. MIPYMES

Según el Código Organico de la Producción, Comercio e Inversiones, COPCI (2018):

Art. 53.- La Micro, Pequeña y Mediana empresa es toda persona natural o jurídica que, como una unidad productiva, ejerce una actividad de producción, comercio y/o servicios, y que cumple con el número de trabajadores y valor bruto de las ventas anuales, señalados para cada categoría (p. 23).

2.3.5. Registro único de MIPYMES

Según el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, COPCI (2018):

Art. 56.- Se crea el Registro Único de las MIPYMES como una base de datos a cargo del Ministerio que presida el Consejo Sectorial de la Producción, quien se encargará de administrarlo; para lo cual, todos los Ministerios sectoriales estarán obligados a entregar oportunamente la información que se requiera para su creación y actualización permanente (p. 25).

2.3.6. Formas de financiamiento para microempresas

El Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, COPCI (2018) indica que:

Art. 67.- La Junta de Política y Regulación Monetaria y Financiera establecerá los mecanismos para potenciar el financiamiento de las micro y pequeñas empresas en todo el territorio nacional, sobre todo en las regiones de menor cobertura financiera y para mejorar la eficiencia y acceso a tecnologías especializadas de los operadores privados del sistema (p. 28).

2.3.7. Contratos por obra cierta, por tarea y a destajo

Según el Código del Trabajo (2012):

Art. 16. El contrato es por obra cierta, cuando el trabajador toma a su cargo la ejecución de un labor determinada por una remuneración que comprende la totalidad de la misma, sin tomar en consideración el tiempo que se invierta en ejecutarla. En el contrato por tarea, el trabajador se compromete a ejecutar una determinada cantidad de obra o trabajo en la jornada o en un período de tiempo previamente establecido. Se entiende como concluida la jornada o período de tiempo, por el hecho de cumplirse la tarea. En el contrato a destajo, el trabajo se realiza por piezas, trozos, medidas de superficie y, en general, por unidades de obra, y la remuneración se pacta para cada una de ellas, sin tomar en cuenta el tiempo invertido en la labor (p. 10).

2.3.8. Registro de trabajadores

De acuerdo al Código del Trabajo (2012):

Art. 275.- El dueño, director o gerente de un establecimiento comercial o industrial que proporcione trabajo para que sea realizado en la habitación o residencia del trabajador, estará obligado a llevar un registro en el que anotará el nombre y apellido de los trabajadores, su domicilio, la calidad y naturaleza de la obra encomendada y la remuneración que han de percibir. El registro estará a disposición de los inspectores del trabajo, quienes podrán examinarlo en días y horas hábiles cada vez que lo juzguen necesarios (p. 78).

2.3.9. Remuneraciones por horas: diarias, semanales y mensuales

Según el Código del Trabajo (2019):

Art. 82.- En todo contrato de trabajo se estipulará el pago de la remuneración por hora o días, si las labores del trabajador no fueran permanentes o se tratasen de tareas periódicas o estacionales; y, por semanas o mensualidades, si se tratare de labores estables y continuas. Si en el contrato de trabajo se hubiere estipulado la prestación de servicios personales por jornadas parciales permanentes, la remuneración se pagará tomando en cuenta la proporcionalidad en relación con la remuneración que corresponde a la jornada completa, que no podrá ser inferior a los mínimos vitales o sectoriales. De igual manera se pagarán los restantes beneficios de ley, a excepción de aquellos que por su naturaleza no pueden dividirse, que se pagarán íntegramente (p. 30).

2.3.10. Caso de incumplimiento del empleador en el contrato por obra o a destajo

El Código del Trabajo (2019) indica:

Art. 194.- En el trabajo por obra o a destajo, si el empleador no cumpliera el contrato o lo interrumpiere, pagará al trabajador el valor de la parte ejecutada

con más un tanto por ciento que, discrecionalmente, fijará la autoridad que conozca del asunto, sin perjuicio de lo dispuesto a este respecto en el capítulo relativo al artesano (p. 62).

2.3.11. Caso de incumplimiento del contrato por el trabajador

El Código del trabajo (2019) señala en su artículo 195 lo siguiente:

Art. 195.- Cuando el trabajador rehuyere la ejecución o la conclusión de la obra , podrá ser compelido por la respectiva autoridad de trabajo a llevarla a cabo o a indemnizar al empleador mediante la rebaja del uno por ciento sobre el precio pactado, por cada día de retardo hasta la fecha de la entrega (p. 62).

Capítulo III Metodología de la investigación

3.1. Metodología

Para el presente trabajo de investigación de origen no experimental, se empleó una metodología que nos permite recolectar información acerca de un periodo en específico a través de diferentes herramientas de recolección de datos seleccionadas, para así aportar la mejor solución a problemática de la ausencia de una estructura financiera para mejorar la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”.

3.2. Tipo de investigación

En esta investigación se aplicó la investigación: Descriptiva, Histórica, Analítica.

3.2.1. Investigación descriptiva

Mediante la investigación descriptiva permitió describir la situación actual de la microempresa en base a la evaluación de información obtenida de la investigación, brindándonos un mejor panorama del objeto de estudio que en este caso es la microempresa.

3.2.2. Investigación histórica

La investigación histórica nos permite recopilar información sobre los registros de ingresos y gastos históricos en el periodo 2016-2019 de la microempresa “CONFECIONES MALENA”, con la finalidad de ser la base sobre la cual poder estructurar y desarrollar los estados financieros pertinentes para su posterior análisis de indicadores financieros.

3.2.3. Investigación analítica

La investigación analítica será aplicada a la documentación contable de la microempresa “CONFECIONES MALENA”, dicha información será la base de las evaluaciones financieras permitiendo a base de análisis de los resultados, proponer estrategias que mejoren la rentabilidad actual.

3.3. Enfoque de la investigación

El trabajo de investigación contará con un enfoque mixto para su realización. Esta conformado de dos partes: cualitativa (recolectará la información subjetiva que se proporcione para el estudio de la misma) y cuantitativa (recolectará la información que sea medible con el fin de obtener resultados numéricos) a través de las herramientas a utilizar.

3.4. Técnica e instrumentos de recolección y validez de datos

3.4.1. Técnicas de recolección de datos

Observación directa: Permite observar el objeto de estudio dentro de su situación en particular para responder las interrogantes que nacieron en la investigación, esta técnica fue aplicada en las instalaciones de la microempresa a su representante legal con la ayuda de una ficha seriada de observación donde se anotó los resultados obtenidos.

Entrevista estructurada online: Técnica informativa y documental que permite mediante un listado de preguntas estructuradas ser dirigidas al representante de primera mano para conocer las respuestas a las interrogantes y proporcionar datos relevantes para la investigación, la entrevista será realizada a través de videollamada.

Análisis documental: Respecta al análisis de la datos existentes por fuentes primarias permitiendo dar más coherencia a los acontecimientos transcurridos dentro los períodos determinados a estudiarse.

3.4.2. Instrumentos de recolección de datos

Ficha de observación: Es una ficha seriada que recoge la información de la técnica de observación, en la cual se cuenta criterios de evaluación de aspectos administrativo-financiero hacia las acciones que realiza su representante legal en la microempresa.

Guía de entrevista: Son el conjunto de preguntas elaboradas para la entrevista que serán aplicadas a la propietaria del negocio, considerando que la información proporcionada es real y relevante.

Hoja de trabajo: Todos los registros de ingresos y gastos que son proporcionado por la microempresa que se trasladan a hojas de cálculo de Excel para su posterior tratamiento, estructuración y comparación entre los períodos relativos del estudio.

3.4.3. Método de análisis de datos

Toda la información proporcionada será trabajada con el programa analítico Excel de Microsoft Office, el cual procesa, tabula y grafica los datos reales introducidos, facilitando la medición de la rentabilidad de la microempresa “CONFECCIONES MALENA”.

3.5. Población y muestra

La población está constituida por 7 personas que laboran dentro de la microempresa divididas en sus funciones como se muestra a continuación:

Tabla 2
Población

No. de personas a cargo	Función
1	Administrador
4	Costureras polifuncional
1	Costurera exclusiva a ojales y botones
1	Empaquetador y despachor
7	TOTAL

Fuente: Datos de la investigación

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

De la población se tomó una muestra finita que está enfocada hacia la Administradora y Representante Legal de la microempresa “CONFECCIONES MALENA” la Sra. María E. Rocha Chávez , la cual nos brindó la información necesaria para la realización de este estudio, además de concedernos una entrevista online y permitirnos observar su gestión como administradora.

3.6. Análisis de resultados

Con los resultados obtenidos a través de la aplicación de las distintas técnicas mencionadas, se procedió analizar la situación en general de la microempresa y la importancia de la existencia de un control financiero.

3.6.1. Resultados de la entrevista

3.6.1.1. Entrevista a Sra. María Elena Rocha Chávez.

A través de la entrevista online a la persona de interés, quien gracias a la información brindada contribuyó al cumplimiento de los objetivos de la investigación.

Tabla 3
Ficha del entrevistado

Objetivos:	• Conocer la situación actual de la microempresa.
	• Identificar los causales de las problemáticas identificadas que conllevaron a poner en riesgo la rentabilidad de la microempresa.
	• Determinar el nivel de incidencia de una estructura financiera en la mejora de la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”.
Perfil del entrevistado:	Administrador general.
Entrevistado:	Sra. María E. Rocha.
Fecha de ejecución:	25/06/2020
Hora:	15:00. p.m.
Medio:	Videollamada vía Skype.
Entrevistadora (s):	Tutiven Shirley & Caiche Rossy.

Fuente: Datos de la investigación

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 4

Entrevista a administradora y representante legal de “CONFECIONES MALENA”- Sra. María E. Rocha

Preguntas	Respuestas
<p>1. Señora María Elena, podría introducirnos un poco acerca del negocio. ¿Qué le inspiró a fundar “CONFECIONES MALENA”?</p>	<p><i>Pues, me inspiró la necesidad de tener un negocio y generar otros ingresos aparte de mi trabajo, además de que contaba con conocimiento previo gracias a que mi mamá se ha dedicado a la confección de ropa.</i></p>
<p>2. ¿Qué tipos de prendas confecciona con más frecuencia?</p>	<p><i>Conjuntos, shorts, pantalones, blusas, enterizos y vestidos.</i></p>
<p>3. ¿Conoce qué cantidad de prendas diariamente, mensualmente u anualmente?</p>	<p><i>No lo conozco, pero en los mejores días se llegan a realizar entre 10 prendas a 15.</i></p>
<p>4. Al mes, aproximadamente, ¿Cuánto es el ingreso que recibe por sus ventas?</p>	<p><i>No hay un monto fijo ya que todo depende del número de pedidos que se realice, pero normalmente recibo por pedido entre \$200 - \$300.</i></p>
<p>5. ¿Con cuántos proveedores cuenta?</p>	<p><i>Actualmente con dos.</i></p>
<p>6. ¿Cómo es su relación con ellos?</p>	<p><i>La relación es normal, de trabajo con algunos inconvenientes, pero nada fuera de lo normal.</i></p>

<p>7. ¿Cada que tiempo se abastece de telas y accesorios para la confección?</p>	<p><i>Las telas se compran mensualmente según el tipo de tela que se necesite para hacer las prendas, normalmente se compra por metros o rollos. Y en cuanto los accesorios se compran cada 6 meses.</i></p>
<p>8. ¿Con cuántas maquinas cuenta?, ¿Hace que tiempo las adquirió?, Nómbrelas por favor.</p>	<p><i>Contamos con: -Dos máquinas Overloc hace 7 años la primera y la otra tiene 5 años. -Una recubridora de ya 7 años -Dos máquinas Recta de 7 años igual, lo mismo que la Overloc</i></p>
<p>9. Podría contarnos cómo receptan las ordenes de sus clientes y cómo las procesa.</p>	<p><i>Se receptan los pedidos por medio de llamadas telefónicas o por mensaje de WhatsApp, cada prenda tiene un código entonces recibimos por esos medios un mensaje o llamada con el código e inmediatamente doy la orden de producción a mis empleados.</i></p>
<p>10. ¿Realiza entregas a domicilio?</p>	<p><i>No.</i></p>
<p>11. ¿Cuántos trabajadores tiene y qué función desempeñan cada uno?</p>	<p><i>Somos 7 trabajando:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ <i>4 costureras poli funcional</i> ✓ <i>1 costurera sólo para ojales y botones</i> ✓ <i>1 persona de empaque y despacho; y.</i> ✓ <i>1 administrador en ese caso es mi persona.</i>
<p>12. ¿Con cuánto capital inició este proyecto?</p>	<p><i>Con \$5000 dólares.</i></p>
<p>13. ¿Cómo se financió?</p>	<p><i>A través de préstamo bancario..</i></p>

<p>14. ¿Maneja algún registro de sus ingresos y gastos? ¿Podrían indicarnos cómo lo hace y en dónde los registra?</p>	<p><i>Si, tengo en una agenda en donde registro mis cuentas.</i></p>
<p>15. ¿Fuera de este registro no tiene algún otro en especial?</p>	<p><i>No, ya que este es el único que nos piden llevar el Sistema de Rentas Internas.</i></p>
<p>16. ¿Ha pedido en algún momento préstamos bancarios? ¿Por qué razón?</p>	<p><i>Si he pedido préstamos y lo he hecho con Cooperativas y Bancos. Los hice para impulsar más la microempresa como en la compra de maquinaria cuando empecé el negocio o para cubrir faltantes de dinero para producción.</i></p>
<p>17. ¿Quisiera conocer acerca de la situación actual de la microempresa, hoy 25/06/2020 cómo se ha ido desarrollando sus actividades a pesar de los problemas suscitados?</p>	<p><i>A pesar lo que está sucediendo con esta pandemia, nuestras actividades se mantuvieron hasta que tuvimos que parar por un mes ya que no teníamos los insumos ni el dinero para seguir produciendo.</i></p>
<p>18. Cuando existe un inconveniente o percance, ¿Usted toma la decisión final para resolver los problemas o la comparte con alguien más?</p>	<p><i>La comparto con mi esposo ya que es mi mano derecha en la microempresa.</i></p>
<p>19. Recuerda, ¿qué medidas ha tomado para sobrellevar estos tipos de problemas?</p>	<p><i>Realice préstamos de poca cantidad a largo plazo de pago.</i></p>

<p>20. ¿Cuáles fueron las consecuencias a corto y largo plazo de sus decisiones tomadas?</p>	<p><i>Creo que las consecuencias a corto y largo plazo son cubrir las cuotas mensuales por lo cual siempre debo guardar dinero para ellas.</i></p>
<p>21. ¿Alguna vez ha pensado en cerrar este negocio?</p>	<p><i>No, a pesar de las dificultades que he atravesado con mi negocio nunca he pensado en cerrar.</i></p>
<p>22. ¿Alguna vez ha tenido interés en conocer acerca del estado financiero del negocio, me refiero a que sí está generando las ganancias que esperaba o estimaba?</p>	<p><i>Claro, que he tenido interés, pero por múltiples ocupaciones colaterales no he tenido el tiempo para organizarme en todo.</i></p>
<p>23. Para poder conocer qué tan rentable está resultando la actividad económica, existen herramientas para poder medir sus índices de pago, endeudamiento, rentabilidad, liquidez. ¿Conoce acerca de los mismos?</p>	<p><i>Sí conozco de ellos gracias a mi hermana quien me ha comentado de los mismos.</i></p>
<p>24. ¿Ha tenido el interés de usarlos en sus resultados?</p>	<p><i>Claro que sí, siento que sería una manera más segura de conocerme mis saldos.</i></p>
<p>25. ¿Qué le ha llevado a no aplicarlos?</p>	<p><i>La falta de conocimiento de los mismos.</i></p>

<p>26. Entonces, ¿Está a favor del desarrollo de control financiero (estructura financiera) para conocer su situación actual, para de esta manera despejar sus dudas y conocer más allá del manejo de la misma para así tomar las mejores decisiones?</p>	<p><i>Claro que sí, me parece de gran importancia tener un control en las finanzas, para saber más que todo cuanto gastar en insumos y todo lo referente a la microempresa en sí.</i></p>
<p>27. Esta es la última pregunta que consideramos primordial saber, ¿Cómo microempresario considera que recibir este tipo de información es importante para realizar un buen manejo del negocio?. Me refiero debido a los índices arrojados de bajo tiempo de vida de las pymes...</p>	<p><i>Para todo microempresario es muy importante conocer acerca de estas estructuras financieras, ya que nos ayudan a poder seguir creciendo, permitiéndonos ir corrigiendo los errores muy comunes que cometemos, como en mi caso que mantengo un control a mi manera y de la manera menos ordenada. Me parece que es de gran ayuda para todos.</i></p>

Fuente: Entrevista a Representante Legal y Administradora – Sra. María E. Rocha.

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla

5

Puntos positivos y negativos de la entrevista a Sra. María E. Rocha.

Puntos positivos	Puntos negativos
<p>Al 2020 cumplen 8 años desde su creación formal.</p>	<p><i>Todo estos años han vivido bajo irregularidades..</i></p>
<p>Mantiene un registro de ingresos y gastos empírico.</p>	<p><i>Este sistema informal de registro que ha llevado, no es el más adecuado porque no cumple con modelos proporcionados por el SRI.</i></p>

<p>Se ha recurrido a financiamiento a través de préstamos para afrontar necesidades.</p>	<p><i>Los préstamos tomados para cubrir las necesidades al paso de los años ya sean de cuota a corto o largo plazo, crea una carga pendiente pago cada mes la cual debe ser cubierta a como de lugar.</i></p>
<p>La toma de decisiones por parte de la administradora es compartida con su mano derecha del negocio.</p>	<p><i>Las decisiones tomadas sin la ayuda de documentación de soporte o datos estadísticos financieros que arrojen la microempresa, sólo se convierten en acciones a la suerte ya que al compartir la toma de decisiones acompañados del desconocimiento actual de saldos puede provocar que se tomen malas decisiones entre ambos.</i></p>
<p>Tiene el interés de conocer acerca del estado financiero del negocio y que herramientas poder usar para mejorar su toma de decisiones.</p>	<p><i>Sólo se mantiene este tema bajo su interés, porque aún no realiza acciones de cambio ante la situación, debido a la poca disponibilidad de tiempo que posee y el desinterés parcial en todos estos años.</i></p>

Fuente: Entrevista a Representante Legal y Administradora – Sra. María E. Rocha.

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis de entrevista:

A través de la entrevista realizada a la Sra. María E. Rocha- Administradora de “CONFECIONES MALENA” se pudo conocer acerca del panorama general en la cual se desarrollan las funciones del negocio, destacándonos el problema latente acerca de la informalidad en sus registros de ingresos y gastos y como estos afectan de manera directa a la administración en la toma de decisiones que se realizan. Por ello, se requiere estructurar financieramente a la microempresa para proporcionar documentos de soporte que permitan generar un cambio a la situación latente y mejorar su toma de decisiones.

3.6.1.2. Resultados de la técnica de observación.

Fue realizada en las instalaciones de la microempresa “CONFECIONES MALENA”, en el cantón Milagro.

Tabla 6
Técnica de la observación

Lugar de observación: "CONFECCIONES MALENA"				
Fecha de observación: 23/07/2020		Hora: 13:00 p.m.		
Criterios a evaluar	Siempre	Normalmente	Nunca	Comentario
Cumple con sus obligaciones con el S.R.I	X			Está al día con sus pagos.
Mantiene un sistema de registro de ingresos y egresos		X		No es el adecuado, asienta sus movimientos en una agenda personal de la administradora, con el menor orden posible.
Utiliza las herramientas para conocer su situación financiera actual			X	No utiliza ninguna herramientas y desconoce su situación financiera actual.
Está interesado en conocer sobre su rentabilidad actual	X			Al final del día, revisa sus registros y comparar de manera rápida si gastó o ganó de más hoy. Creemos que es un tipo de interés financiera indirecto.

Fuente: Información tomada de "CONFECCIONES MALENA"

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Conclusión:

A través de la observación directa que se efectuó, se evidenció que en la microempresa efectivamente existe un registro de ingresos y gastos pero este no cuentan con la formalidad necesaria para ser considerado como un documento soporte de la representación de sus actividades, afectando en la toma de decisiones y repercutiendo de manera directa en su rentabilidad. Nace también de manera indirecta el interés de la administradora por saber si sus ingresos son suficientes para cubrir sus obligaciones con el SRI, pago a empleados y pago a proveedores mientras obtiene un porcentaje de las ganancias derivadas de su negocio, por lo cual, la investigación se sustenta en creación de una estructura financiera que permita mejorar la condición de registro para posterior análisis, permitiendo mejorar la toma de decisiones dentro de la microempresa “CONFECCIONES MALENA”.

3.7. Análisis de resultados finales

Gracias al uso de ambas técnicas, se evidenció y confirmó que el registro de ingresos y gastos llevado por la administradora no cumple con la formalidad debida para ser considerado como soporte para la toma de decisiones administrativas de la microempresa. Por ende, una formalización del mismo por medio de una estructura financiera es la mejor manera de brindar un panorama más claro y fiable de la situación financiera actual que atraviesa el negocio, siendo esta la herramienta más adecuada para conocer más de cerca los movimientos de su giro de negocio.

Capítulo IV Propuesta

4.1. Título de la propuesta

Planteamiento de una estructura financiera para mejorar la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA”.

4.2. Esquema de la propuesta

La propuesta presente consta en estructurar financieramente la información obtenida de los registros que lleva la microempra a través de la creación de estados financieros e indicadores (ratios) los cuales nos permitan identificar los diferentes movimientos que están afectando a la rentabilidad entre 2016-2019, para luego culminar con el informe final de los análisis y en base a ellos recomendar medidas a tomar para mejorar la rentabilidad.

Este capítulo esta centrado en las siguientes secciones de estudio presentadas a continuación:

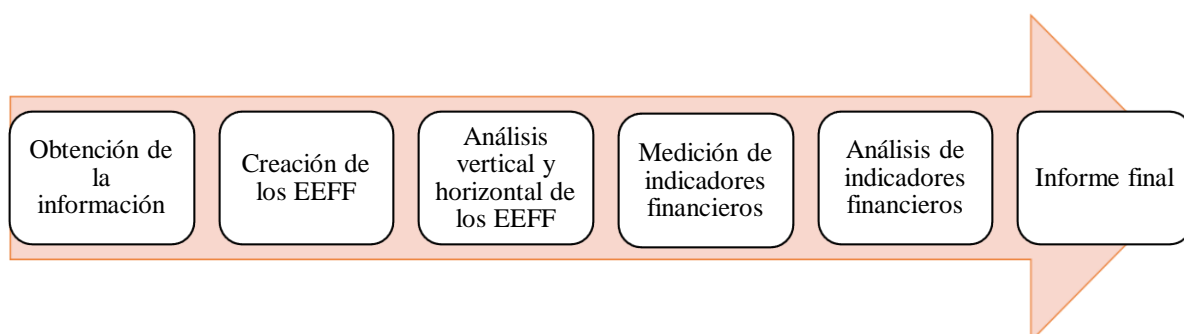


Figura 1 Esquema general del estudio

Fuente: Datos de la investigación.

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

4.3. Obtención de la información

La información obtenida para el desarrollo de la propuesta fue a través de:

1. Los libros de registros de ingresos y gastos llevado manualmente por la propietaria del negocio; y,
2. Las declaraciones anuales presentadas antes el ente regulador “Servicio de Rentas Internas (SRI)”.

4.4. Resumen de recolección de datos

Cumpliendo con el objetivo de determinar la situación actual de la empresa, se detalla a continuación el resumen de la recolección de datos que se complementan con las herramientas de los estudios del capítulo III.

“CONFECCIONES MALENA” se dedica a la venta de confección de ropa a medida, basado en modelos de una revista moda que selecciona su administradora para la producción cada cierto tiempo. Entre cada producción se mantienen las producción de las siguientes prendas, a continuación se detallan sus respectivos códigos para pedidos:

Tabla 7
Codificación de las prendas

Prendas	Tallas	Códigos	Subcódigo
Blusas mangas cortas	S,M,L	BC	B
Blusas mangas largas	S,M,L	BL	A
Conjuntos	S,M,L	C	C1R,C2BN,C3AN,C4RN
Shorts:	S,M,L	S	T
Vestidos	S,M,L	V	R
Enterizos	S,M,L	E	F

Fuente: “CONFECCIONES MALENA”

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Estas revistas de moda usadas como catálogo no son de su autoría, son de la autoría de otros vendedores, pero la administradora lo toma como modelo para su producción como nuestro a continuación:



Figura 2 Revistas con modelos de confección marca “AMMY”

Fuente: “CONFECCIONES MALENA”



Figura 3 Revistas con modelos de confección marca “AMMY”

Fuente: “CONFECCIONES MALENA”

Estas revista se actualizan cada 4 meses, dando como resultado una rotación de modelos a la venta 3 veces por año sin alejarse de la producción regular. A continuación se detallan los precios de venta al público de las prendas en constante producción:

Tabla 8
Precio de venta

Prendas	Precio de venta
Conjunto 1: Blusa sin mangas + Pantalón largo (Rayado)	\$ 25.00
Conjunto 2: Blusa mangas largas + Short (Blanco y Negro)	\$ 25.00
Conjunto 3: Blusa mangas largas + Short (Azul y Negro)	\$ 25.00
Conjunto 4: Blusa mangas largas + Short (Rojo y Negro)	\$ 25.00
Blusa mangas larga (Azul)	\$ 19.00
Blusa manga corta (Blanco)	\$ 15.00
Short (Turquesa)	\$ 15.00
Vestido largo (Rojo)	\$ 20.00
Enterizo (Floreado)	\$ 22.00

Fuente: “CONFECCIONES MALENA”

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

4.4.1. Proceso de venta

Comienza mediante el pedido de producción por medio de una llamada telefónico o por mensaje vía WhatsApp hacia el número personal de la administradora, el cual

debe detallar el código y subcódigo de la o las prendas más la cantidad, como muestra el ejemplo:

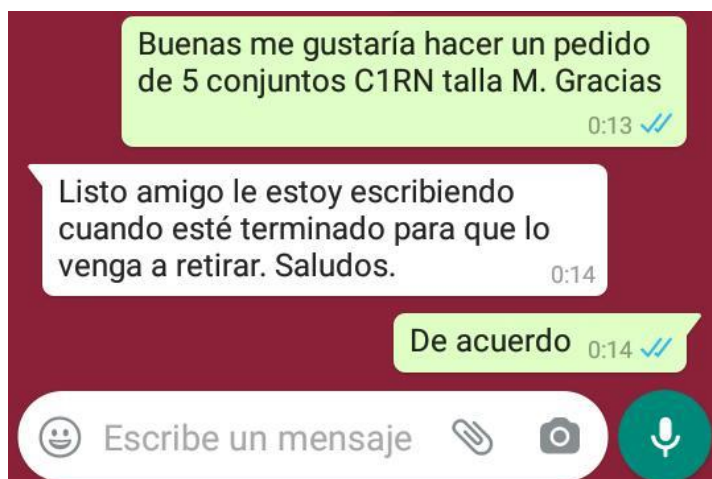


Figura 4 Pedido de venta
Fuente: "CONFECCIONES MALENA"

4.4.2. Propiedad planta y equipo

Consta de las maquinarias de operación y equipos que permiten las funciones de la microempresa:

➤ **Terreno**

La microempresa se encuentra bajo un terreno estimado en \$10.000 USD el cual es propiedad de la representante legal desde 2002.

➤ **Instalación**

La instalación fue adecuada en 2012 cuando se creó la microempresa para ser el taller de producción, el cual fue acondicionado internamente por la diferencia de dinero proporcionado por el primer préstamo realizado. (Ver en Anexo #4)

Tabla 9
Depreciación de instalaciones

Fecha:	2012	Fórmula =	Valor neto - valor de desecho	
Nombre:	Remodelación		Tiempo de vida útil	
Cantidad	1			
Valor de costo	\$ 2,490.00	Fórmula =	$\frac{2490-249}{10}$	= \$ 224.10
Años de vida útil:	10			
Valor de desecho:	10% (costo) \$ 249.00			

CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor neto
2012	0	\$ -	\$ -	\$ 2,490.00
2013	1	\$ 224.10	\$ 224.10	\$ 2,265.90
2014	2	\$ 224.10	\$ 448.20	\$ 2,041.80
2015	3	\$ 224.10	\$ 672.30	\$ 1,817.70
2016	4	\$ 224.10	\$ 896.40	\$ 1,593.60
2017	5	\$ 224.10	\$ 1,120.50	\$ 1,369.50
2018	6	\$ 224.10	\$ 1,344.60	\$ 1,145.40
2019	7	\$ 224.10	\$ 1,568.70	\$ 921.30
2020	8	\$ 224.10	\$ 1,792.80	\$ 697.20
2021	9	\$ 224.10	\$ 2,016.90	\$ 473.10
2022	10	\$ 224.10	\$ 2,241.00	\$ 249.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

➤ Maquinaria

Se detalle las depreciaciones de las maquinarias adquiridas en su constitución para su producción, agregando la última adquirida 3 años después. (Ver en Anexo #5)

Tabla 10
Depreciación de máquina overlock

Fecha:	2012	Fórmula =	Valor neto - valor de desecho	
Nombre:	Overlock		Tiempo de vida útil	
Cantidad	1			
Valor de costo	\$ 540.00	Fórmula =	$\frac{540 - 54}{10}$	= \$ 48.60
Años de vida útil:	10			
Valor de desecho:	10% (costo) \$ 54.00			

CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor en libros
2012	0	\$ -	\$ -	\$ 540.00
2013	1	\$ 48.60	\$ 48.60	\$ 491.40
2014	2	\$ 48.60	\$ 97.20	\$ 442.80
2015	3	\$ 48.60	\$ 145.80	\$ 394.20
2016	4	\$ 48.60	\$ 194.40	\$ 345.60
2017	5	\$ 48.60	\$ 243.00	\$ 297.00
2018	6	\$ 48.60	\$ 291.60	\$ 248.40
2019	7	\$ 48.60	\$ 340.20	\$ 199.80
2020	8	\$ 48.60	\$ 388.80	\$ 151.20
2021	9	\$ 48.60	\$ 437.40	\$ 102.60
2022	10	\$ 48.60	\$ 486.00	\$ 54.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 11
Depreciación de máquina recubridora

Fecha:	2012	Fórmula =	Valor neto - valor de desecho	
Nombre:	Recubridora		Tiempo de vida útil	
Cantidad	1			
Valor de costo	\$ 1,370.00	Fórmula =	$\frac{1,370 - 137}{10}$	= \$ 123.30
Años de vida útil:	10		10	
Valor de desecho:	10% (costo)	\$ 137.00		
CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor neto
2012	0	\$ -	\$ -	\$ 1,370.00
2013	1	\$ 123.30	\$ 123.30	\$ 1,246.70
2014	2	\$ 123.30	\$ 246.60	\$ 1,123.40
2015	3	\$ 123.30	\$ 369.90	\$ 1,000.10
2016	4	\$ 123.30	\$ 493.20	\$ 876.80
2017	5	\$ 123.30	\$ 616.50	\$ 753.50
2018	6	\$ 123.30	\$ 739.80	\$ 630.20
2019	7	\$ 123.30	\$ 863.10	\$ 506.90
2020	8	\$ 123.30	\$ 986.40	\$ 383.60
2021	9	\$ 123.30	\$ 1,109.70	\$ 260.30
2022	10	\$ 123.30	\$ 1,233.00	\$ 137.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 12
Depreciación de máquina recta

Fecha:	2012	Fórmula =	Valor neto - valor de desecho	
Nombre:	Maq. Recta		Tiempo de vida útil	
Cantidad	1			
Valor de costo	\$ 300.00	Fórmula =	$\frac{300 - 30}{10}$	= \$ 27.00
Años de vida útil:	10		10	
Valor de desecho:	10% (costo)	\$ 30.00		
CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor neto
2012	0	\$ -	\$ -	\$ 300.00
2013	1	\$ 27.00	\$ 27.00	\$ 273.00
2015	2	\$ 27.00	\$ 54.00	\$ 246.00
2016	3	\$ 27.00	\$ 81.00	\$ 219.00
2017	4	\$ 27.00	\$ 108.00	\$ 192.00
2018	5	\$ 27.00	\$ 135.00	\$ 165.00
2019	6	\$ 27.00	\$ 162.00	\$ 138.00
2020	7	\$ 27.00	\$ 189.00	\$ 111.00
2021	8	\$ 27.00	\$ 216.00	\$ 84.00
2022	9	\$ 27.00	\$ 243.00	\$ 57.00
2023	10	\$ 27.00	\$ 270.00	\$ 30.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 13
Depreciación de máquina recta

Fecha:	2012	Fórmula =	Valor neto - valor de desecho	
Nombre:	Maq. Recta		Tiempo de vida útil	
Cantidad	1			
Valor de costo	\$ 300.00	Fórmula =	$\frac{300-30}{10}$	= \$ 27.00
Años de vida útil:	10		10	
Valor de desecho:	10% (costo) \$ 30.00			
CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor neto
2012	0	\$ -	\$ -	\$ 300.00
2013	1	\$ 27.00	\$ 27.00	\$ 273.00
2015	2	\$ 27.00	\$ 54.00	\$ 246.00
2016	3	\$ 27.00	\$ 81.00	\$ 219.00
2017	4	\$ 27.00	\$ 108.00	\$ 192.00
2018	5	\$ 27.00	\$ 135.00	\$ 165.00
2019	6	\$ 27.00	\$ 162.00	\$ 138.00
2020	7	\$ 27.00	\$ 189.00	\$ 111.00
2021	8	\$ 27.00	\$ 216.00	\$ 84.00
2022	9	\$ 27.00	\$ 243.00	\$ 57.00
2023	10	\$ 27.00	\$ 270.00	\$ 30.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 14
Depreciación de máquina overlock

Fecha:	2015	Fórmula =	Valor neto - valor de desecho	
Nombre:	Overlock		Tiempo de vida útil	
Cantidad	1			
Valor de costo	\$ 540.00	Fórmula =	$\frac{540 - 54}{10}$	= \$ 48.60
Años de vida útil:	10		10	
Valor de desecho:	10% (costo) \$ 54.00			
CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor neto
2015	0	\$ -	\$ -	\$ 540.00
2016	1	\$ 48.60	\$ 48.60	\$ 491.40
2017	2	\$ 48.60	\$ 97.20	\$ 442.80
2018	3	\$ 48.60	\$ 145.80	\$ 394.20
2019	4	\$ 48.60	\$ 194.40	\$ 345.60
2020	5	\$ 48.60	\$ 243.00	\$ 297.00
2021	6	\$ 48.60	\$ 291.60	\$ 248.40
2022	7	\$ 48.60	\$ 340.20	\$ 199.80
2023	8	\$ 48.60	\$ 388.80	\$ 151.20
2024	9	\$ 48.60	\$ 437.40	\$ 102.60
2025	10	\$ 48.60	\$ 486.00	\$ 54.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

➤ **Muebles de Oficina**

Adquiridas en su constitución.

Tabla 15
Depreciación de sillas

Muebles de oficina				
Fecha:	2012		Fórmula =	$\frac{\text{Valor neto} - \text{valor de desecho}}{\text{Tiempo de vida útil}}$
Nombre:	Sillas			
Cantidad	8			
Valor de costo	\$ 280.00		Fórmula =	$\frac{280 - 28}{3} = \$ 25.20$
Años de vida útil:	10			
Valor de desecho:	10% (costo)	\$ 28.00		
CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor neto
2012	0	\$ -	\$ -	\$ 280.00
2013	1	\$ 25.20	\$ 25.20	\$ 254.80
2014	2	\$ 25.20	\$ 50.40	\$ 229.60
2016	3	\$ 25.20	\$ 75.60	\$ 204.40
2017	4	\$ 25.20	\$ 100.80	\$ 179.20
2018	5	\$ 25.20	\$ 126.00	\$ 154.00
2019	6	\$ 25.20	\$ 151.20	\$ 128.80
2020	7	\$ 25.20	\$ 176.40	\$ 103.60
2021	8	\$ 25.20	\$ 201.60	\$ 78.40
2022	9	\$ 25.20	\$ 226.80	\$ 53.20
2023	10	\$ 25.20	\$ 252.00	\$ 28.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 16
Depreciación de mesas de trabajo

Muebles de oficina				
Fecha:	2012		Fórmula =	$\frac{\text{Valor neto} - \text{valor de desecho}}{\text{Tiempo de vida útil}}$
Nombre:	Mesas de trabajo			
Cantidad	4			
Valor de costo	\$ 240.00		Fórmula =	$\frac{240 - 24}{3} = \$ 21.60$
Años de vida útil:	10			
Valor de desecho:	10% (costo)	\$ 24.00		
CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor neto
2012	0	\$ -	\$ -	\$ 240.00
2013	1	\$ 21.60	\$ 21.60	\$ 218.40
2014	2	\$ 21.60	\$ 43.20	\$ 196.80
2015	3	\$ 21.60	\$ 64.80	\$ 175.20
2016	4	\$ 21.60	\$ 86.40	\$ 153.60
2017	5	\$ 21.60	\$ 108.00	\$ 132.00
2018	6	\$ 21.60	\$ 129.60	\$ 110.40
2019	7	\$ 21.60	\$ 151.20	\$ 88.80
2020	8	\$ 21.60	\$ 172.80	\$ 67.20
2021	9	\$ 21.60	\$ 194.40	\$ 45.60
2022	10	\$ 21.60	\$ 216.00	\$ 24.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 17
Depreciación de vitrinas

Fecha:	2012	Fórmula =	Valor neto - valor de desecho	
Nombre:	Vitrinas		Tiempo de vida útil	
Cantidad	4			
Valor de costo	\$ 480.00	Fórmula =	$\frac{480-48}{10}$	= \$ 43.20
Años de vida útil:	10		10	
Valor de desecho:	10% (costo) \$ 48.00			
CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor neto
2012	0	\$ -	\$ -	\$ 480.00
2013	1	\$ 43.20	\$ 43.20	\$ 436.80
2015	2	\$ 43.20	\$ 86.40	\$ 393.60
2016	3	\$ 43.20	\$ 129.60	\$ 350.40
2017	4	\$ 43.20	\$ 172.80	\$ 307.20
2018	5	\$ 43.20	\$ 216.00	\$ 264.00
2019	6	\$ 43.20	\$ 259.20	\$ 220.80
2020	7	\$ 43.20	\$ 302.40	\$ 177.60
2021	8	\$ 43.20	\$ 345.60	\$ 134.40
2022	9	\$ 43.20	\$ 388.80	\$ 91.20
2023	10	\$ 43.20	\$ 432.00	\$ 48.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

➤ **Equipo de oficina**

Adquiridas en su utilización en la microempresa.

Tabla 18
Depreciación de teléf. fijo

Fecha:	2012	Fórmula =	Valor neto - valor de desecho	
Nombre:	Teléf. Fijo		Tiempo de vida útil	
Cantidad	1			
Valor de costo	\$ 45,00	Fórmula =	$\frac{45 - 4,5}{5}$	= \$ 8,10
Años de vida útil:	5		5	
Valor de desecho:	10% (costo) \$ 4,50			
CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
Fecha	Año	Depreciación anual	Depreciación acumulada	Valor neto
2012	0	\$ -	\$ -	\$ 45,00
2013	1	\$ 8,10	\$ 8,10	\$ 36,90
2014	2	\$ 8,10	\$ 16,20	\$ 28,80
2015	3	\$ 8,10	\$ 24,30	\$ 20,70
2016	4	\$ 8,10	\$ 32,40	\$ 12,60
2017	5	\$ 8,10	\$ 40,50	\$ 4,50

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

➤ **Equipo de computo**

Adquiridas en su utilización en la microempresa.

Tabla 19
Depreciación de laptop

Fecha:	2015	Fórmula =	Valor neto - valor de desecho	
Nombre:	Laptop		Tiempo de vida útil	
Cantidad	1			
Valor de costo	\$ 600.00	Fórmula =	$\frac{600-60}{3}$	= \$ 180.00
Años de vida útil:	3			
Valor de desecho:	10% (costo)		\$ 60.00	
CUADRO DE DEPRECIACIÓN				
2015	0	\$	-	\$ 600.00
2016	1	\$	180.00	\$ 420.00
2017	2	\$	180.00	\$ 240.00
2018	3	\$	180.00	\$ 60.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

4.4.3. Costeo

Este va dirigido a la prendas de talla M las cuales presentan mayor demanda versus las otras medidas, fueron seleccionadas para conocer los porcentaje de margen de utilidad que son obtenidos con su venta. No obstante, tras el análisis entre los últimos 4 años se presencié un ingreso medio es de 47,13%, habiendo un máximo de 67,92% y un mínimo de 37,64% de ingreso por cada una de ellas y su variación depende a los precios de las materias primas utilizadas.

Tabla 20
Hoja de costo conjunto 1

HOJA DE COSTOS						
"CONFECCIONES MALENA"						
Artículo:	Conjunto 1: Blusa sin mangas + Pantalón largo (Rayado)					
Talla:	M					
MATERIA PRIMA DIRECTA						
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>	
Tela poliester algodón	2.70	m	\$ 0.85	\$ 2.30	95.82%	
Elastico	0.60	y	\$ 0.03	\$ 0.02	0.75%	
Hilo	3.00	m	\$ 0.03	\$ 0.08	3.13%	
Etiqueta M	2	u	\$ 0.0035	\$ 0.01	0.29%	
Total				\$ 2.40		
MATERIA PRIMA INDIRECTA						
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>	
Aguja	0.15	u	\$ 0.14	\$ 0.02	59.81%	
Tiza	0.10	u	\$ 0.09	\$ 0.01	26.29%	
Alfiler	0.20	u	\$ 0.03	\$ 0.01	13.91%	
Total				\$ 0.04		
MANO DE OBRA DIRECTA						
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>cantidad</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>		
5	\$ 1.28	1.000	\$ 1.28	\$ 6.40		
Total				\$ 6.40		
MANO DE OBRA INDIRECTA						
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>cantidad</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>		
1	\$ 1.28	1.00	\$ 1.28	\$ 1.28		
Total				\$ 1.28		
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN						
<i>Concepto</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>			
<i>Concepto</i>	<i>% producción</i>	<i>valor a pagar</i>	<i>Costo operativo</i>			
Consumo de luz	45	\$ 0.0469	\$ 0.04			
Maquinanarias		\$ 171.90	\$ 0.48			
Total			\$ 0.51			
RESÚMEN						
MPD	\$ 2.40	Ganancia	\$ 14.38			
MOD	\$ 6.40	PVP	\$ 25.00			
CIF	\$ 1.83	Margen %	57.51%			
CUP	\$ 10.62					

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 21
Hoja de costo conjunto 2

HOJA DE COSTOS						
"CONFECCIONES MALENA"						
Artículo:	Conjunto 2: Blusa mangas largas + Short (Blanco y Negro)					
Talla:	M					
MATERIA PRIMA DIRECTA						
Concepto	Cantidad	Unidad	Costo	Costo total	% Costo total	
Tela Chalis	1.65	m	\$ 0.95	\$ 1.57	54.17%	
Tela Scuba	0.95	m	\$ 1.05	\$ 1.00	34.38%	
Hilo	2.00	m	\$ 0.03	\$ 0.05	1.72%	
Botones	1.00	u	\$ 0.08	\$ 0.08	2.76%	
Elastico	1.50	y	\$ 0.03	\$ 0.05	1.55%	
Etiqueta	2.00	u	\$ 0.0035	\$ 0.01	0.24%	
Cierres	1	u	\$ 0.15	\$ 0.15	5.17%	
Total				\$ 2.90		
MATERIA PRIMA INDIRECTA						
Concepto	Cantidad	Unidad	Costo	Costo total	% Costo total	
Aguja	0.21	u	\$ 0.14	\$ 0.03	58.48%	
Tiza	0.16	u	\$ 0.09	\$ 0.02	29.38%	
Alfiler	0.25	u	\$ 0.03	\$ 0.01	12.14%	
Total				\$ 0.05		
MANO DE OBRA DIRECTA						
No. Trabajadores	Valor por prenda	Cantidad/min	Total	Saldo		
5	\$ 1.28	1	\$ 1.28	\$ 6.40		
Total				\$ 6.40		
MANO DE OBRA INDIRECTA						
No. Trabajadores	Valor por prenda	Cantidad/min	Total	Saldo		
1	\$ 1.28	1.00	\$ 1.28	\$ 1.28		
Total				\$ 1.28		
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN						
Concepto	Unidad	Costo	Costo total			
Concepto	% producción	Costo operativo				
Consumo de luz	45	\$ 0.0469	\$ 0.04			
Maquinanarias		\$ 198.90	\$ 0.55			
Total				\$ 0.59		
RESÚMEN						
MPD	\$ 2.90	Ganancia	\$ 13.78			
MOD	\$ 6.40	PVP	\$ 25.00			
CIF	\$ 1.92	Margen %	55.12%			
CUP	\$ 11.22					

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 22
Hoja de costo conjunto 3

HOJA DE COSTOS							
"CONFECCIONES MALENA"							
Artículo:	Conjunto 3: Blusa mangas largas + Short (Azul y Negro)						
Talla:	M						
MATERIA PRIMA DIRECTA							
Concepto	Cantidad	Unidad	Costo	Costo total	% Costo total		
Tela tejido plano	1.45	m	\$	0.75	\$	1.09	52.36%
Tela Lycra Spandex	0.75	m	\$	0.83	\$	0.62	29.97%
Hilo	2.00	m	\$	0.03	\$	0.05	2.41%
Etiqueta	2.00	u	\$	0.0035	\$	0.01	0.34%
Botones	2	u	\$	0.08	\$	0.16	7.70%
Cierres	1	u	\$	0.15	\$	0.15	7.22%
Total				\$	2.08		
MATERIA PRIMA INDIRECTA							
Concepto	Cantidad	Unidad	Costo	Costo total	% Costo total		
Aguja	0.23	u	\$	0.14	\$	0.03	57.36%
Tiza	0.18	u	\$	0.09	\$	0.02	29.59%
Alfiler	0.3	u	\$	0.03	\$	0.01	13.05%
Total				\$	0.06		
MANO DE OBRA DIRECTA							
No. Trabajadores	Valor por prenda	Cantidad/min	Total	Saldo			
5	\$	1.28	1.000 \$	1.28	\$	6.40	
Total				\$	6.40		
MANO DE OBRA INDIRECTA							
No. Trabajadores	Valor por prenda	Cantidad/min	Total	Saldo			
1	\$	1.28	1.00 \$	1.28	\$	1.28	
Total				\$	1.28		
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN							
Concepto	Unidad	Costo	Costo total				
Concepto	% producción	Costo operativo					
Consumo de luz	45	\$	0.0469	\$	0.04		
Maquinarias		\$	198.90	\$	0.55		
Total				\$	0.59		
RESÚMEN							
MPD	\$	2.08	Ganacia	\$	14.60		
MOD	\$	6.40	PVP	\$	25.00		
CIF	\$	1.93	Margen %	58.39%			
CUP	\$	10.40					

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 23

Hoja de costo conjunto 4

HOJA DE COSTOS						
"CONFECCIONES MALENA"						
Artículo:	Conjunto 4: Blusa mangas largas + Short (Rojo y Negro)					
Talla:	M					
MATERIA PRIMA DIRECTA						
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>	
Tela chifón	1.10	m	\$ 0.70	\$ 0.77	31.27%	
Tela Randa	0.45	m	\$ 1.70	\$ 0.77	31.07%	
Tela Lycra Spandex	0.75	m	\$ 0.83	\$ 0.62	25.28%	
Hilo	2.00	m	\$ 0.03	\$ 0.05	2.03%	
Elastico	0.60	y	\$ 0.03	\$ 0.02	0.73%	
Etiqueta	2.00	u	\$ 0.0035	\$ 0.01	0.28%	
Botones	1.00	u	\$ 0.08	\$ 0.08	3.25%	
Cierres	1	u	\$ 0.15	\$ 0.15	6.09%	
Total				\$ 2.46		
MATERIA PRIMA INDIRECTA						
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>	
Aguja	0.19	u	\$ 0.14	\$ 0.03	59.90%	
Tiza	0.14	u	\$ 0.09	\$ 0.01	29.10%	
Alfiler	0.2	u	\$ 0.03	\$ 0.01	11.00%	
Total				\$ 0.05		
MANO DE OBRA DIRECTA						
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>Cantidad/min</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>		
5	\$ 1.28	1	\$ 6.40	\$ 6.40		
Total				\$ 6.40		
MANO DE OBRA INDIRECTA						
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>Cantidad/min</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>		
1	\$ 1.28	1.00	\$ 1.28	\$ 1.28		
Total				\$ 1.28		
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN						
<i>Concepto</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>			
<i>Concepto</i>	<i>% producción</i>	<i>valor a pagar</i>	<i>Costo operativo</i>			
Consumo de luz	45	\$ 0.0469	\$ 0.04			
Maquinanarias		\$ 198.90	\$ 0.55			
Total			\$ 0.59			
RESÚMEN						
MPD	\$ 2.46	Ganancia	\$ 14.22			
MOD	\$ 6.40	PVP	\$ 25.00			
CIF	\$ 1.91	Margen %	56.90%			
CUP	\$ 10.78					

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 24
 Hoja de costo blusa manga larga (Azul)

HOJA DE COSTOS						
"CONFECCIONES MALENA"						
Artículo:	Blusa mangas larga (Azul)					
Talla:	M					
MATERIA PRIMA DIRECTA						
Concepto	Cantidad	Unidad	Costo	Costo total	% Costo total	
Tela tejido plano	1.45	m	\$ 0.75	\$ 1.09	84.40%	
Hilo	1.50	m	\$ 0.03	\$ 0.04	2.91%	
Etiqueta	1	u	\$ 0.00	\$ 0.00	0.27%	
Botones	2	u	\$ 0.08	\$ 0.16	12.42%	
Total				\$ 1.29		
MATERIA PRIMA INDIRECTA						
Concepto	Cantidad	Unidad	Costo	Costo total	% Costo total	
Aguja	0.17	u	\$ 0.14	\$ 0.024	1.83%	
Tiza	0.12	u	\$ 0.09	\$ 0.011	0.85%	
Alfiler	0.2	u	\$ 0.03	\$ 0.005	0.38%	
Total				\$ 0.041		
MANO DE OBRA DIRECTA						
No. Trabajadores	Valor por prenda	Cantidad/min	Total	Saldo		
5	\$ 0.55	1	\$ 2.75	\$ 2.75		
Total				\$ 2.75		
MANO DE OBRA INDIRECTA						
No. Trabajadores	Valor por prenda	Cantidad/min	Total	Saldo		
1	\$ 0.55	1.00	\$ 0.55	\$ 0.55		
Total				\$ 0.55		
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN						
Concepto	Unidad	Costo	Costo total			
Concepto	% producción	valor a pagar	Costo operativo			
Consumo de luz	45	\$ 0.0469	\$ 0.02			
Maquinanarias		\$ 27.00	\$ 0.08			
Total				\$ 0.09		
RESÚMEN						
MPD	\$ 1.29	Ganancia	\$ 14.28			
MOD	\$ 2.75	PVP	\$ 19.00			
CIF	\$ 0.68	Margen %	75.16%			
CUP	\$ 4.72					

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 25
 Hoja de costo blusa manga corta (Blanco)

HOJA DE COSTOS						
"CONFECCIONES MALENA"						
Artículo:	Blusa manga corta (Blanco)					
Talla:	M					
MATERIA PRIMA DIRECTA						
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>	
Tela Viscosa	1.20	m	\$ 0.85	\$ 1.02	55.97%	
Tela Randa	0.45	m	\$ 1.70	\$ 0.77	41.98%	
Hilo	1.50	m	\$ 0.03	\$ 0.04	2.06%	
Etiqueta	1	u	\$ 0.0035	\$ 0.004	0.19%	
Total				\$ 1.82		
MATERIA PRIMA INDIRECTA						
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>	
Aguja	0.17	u	\$ 0.14	\$ 0.02	58.08%	
Tiza	0.12	u	\$ 0.09	\$ 0.01	27.03%	
Alfiler	0.25	u	\$ 0.03	\$ 0.01	14.90%	
Total				\$ 0.04		
MANO DE OBRA DIRECTA						
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>Cantidad/min</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>		
5	\$ 0.55	1	\$ 2.75	\$ 2.75		
Total				\$ 2.75		
MANO DE OBRA INDIRECTA						
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>Cantidad/min</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>		
1	\$ 0.55	1.00	\$ 0.55	\$ 0.55		
Total				\$ 0.55		
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN						
<i>Concepto</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>			
<i>Concepto</i>	<i>% producción</i>	<i>valor a pagar</i>	<i>Costo operativo</i>			
Consumo de luz	45	\$ 0.0469	\$ 0.02			
Maquinanarias		\$ 27.00	\$ 0.08			
Total				\$ 0.09		
RESÚMEN						
MPD	\$ 1.82	Ganancia	\$ 9.75			
MOD	\$ 2.75	PVP	\$ 15.00			
CIF	\$ 0.68	Margen %	64.97%			
CUP	\$ 5.25					

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 26
 Hoja de costo short (Turquesa)

HOJA DE COSTOS					
<i>"CONFECCIONES MALENA"</i>					
Artículo:	Short (Turquesa)				
Talla:	M				
MATERIA PRIMA DIRECTA					
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>
Tela Scuba	0.85	m	\$ 1.05	\$ 0.89	76.71%
Hilo	1.50	m	\$ 0.03	\$ 0.04	3.22%
Botones	1.00	u	\$ 0.08	\$ 0.08	6.88%
Etiqueta	1.00	u	\$ 0.0035	\$ 0.0035	0.30%
Cierres	1	u	\$ 0.15	\$ 0.15	12.89%
Total				\$ 1.16	
MATERIA PRIMA INDIRECTA					
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>
Aguja	0.19	u	\$ 0.14	\$ 0.03	58.30%
Tiza	0.14	u	\$ 0.09	\$ 0.01	28.32%
Alfiler	0.25	u	\$ 0.03	\$ 0.01	13.38%
Total				\$ 0.05	
MANO DE OBRA DIRECTA					
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>Cantidad/min</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>	
5	\$ 0.35	1	\$ 0.35	\$ 1.75	
Total				\$ 1.75	
MANO DE OBRA INDIRECTA					
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>Cantidad/min</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>	
1	\$ 0.35	1.00	\$ 0.35	\$ 0.35	
Total				\$ 0.35	
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN					
<i>Concepto</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>		
<i>Concepto</i>	<i>% producción</i>	<i>valor a pagar</i>	<i>Costo operativo</i>		
Consumo de luz	45	\$ 0.0469	\$ 0.01		
Maquinarias		\$ 75.60	\$ 0.21		
Total			\$ 0.22		
RESÚMEN					
MPD	\$ 1.16	Ganancia	\$ 11.47		
MOD	\$ 1.75	PVP	\$ 15.00		
CIF	\$ 0.62	Margen %	76.45%		
CUP	\$ 3.53				

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 27
 Hoja de costo vestido largo (Rojo)

HOJA DE COSTOS					
<i>"CONFECCIONES MALENA"</i>					
Artículo:	Vestido largo (Rojo)				
Talla:	M				
MATERIA PRIMA DIRECTA					
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>
Tela piel de durazno	2.30	m	\$ 1.05	\$ 2.42	96.46%
Hilo	2.20	m	\$ 0.03	\$ 0.06	2.20%
Elastico	1.00	y	\$ 0.03	\$ 0.03	1.20%
Etiqueta	1	u	\$ 0.0035	\$ 0.0035	0.14%
Total				\$ 2.5035	
MATERIA PRIMA INDIRECTA					
<i>Concepto</i>	<i>Cantidad</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>	<i>% Costo total</i>
Aguja	0.21	u	\$ 0.14	\$ 0.03	57.09%
Tiza	0.16	u	\$ 0.09	\$ 0.02	28.68%
Alfiler	0.3	u	\$ 0.03	\$ 0.008	14.23%
Total				\$ 0.05	
MANO DE OBRA DIRECTA					
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>Cantidad/min</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>	
5	\$ 0.55	1	\$ 0.55	\$ 2.75	
Total				\$ 2.75	
MANO DE OBRA INDIRECTA					
<i>No. Trabajadores</i>	<i>Valor por prenda</i>	<i>Cantidad/min</i>	<i>Total</i>	<i>Saldo</i>	
1	\$ 0.55	1.00	\$ 0.55	\$ 0.55	
Total				\$ 0.55	
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN					
<i>Concepto</i>	<i>Unidad</i>	<i>Costo</i>	<i>Costo total</i>		
<i>Concepto</i>	<i>% producción</i>	<i>valor a pagar</i>	<i>Costo operativo</i>		
Consumo de luz	45	\$ 0.0469	\$ 0.02		
Maquinanarias		\$ 150.30	\$ 0.42		
Total			\$ 0.44		
RESÚMEN					
MPD	\$ 2.50	Ganancia	\$ 13.70		
MOD	\$ 2.75	PVP	\$ 20.00		
CIF	\$ 1.04	Margen %	68.51%		
CUP	\$ 6.30				

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 28
 Hoja de costo enterizo (Floreado)

HOJA DE COSTOS						
"CONFECCIONES MALENA"						
Artículo:	Enterizo (Floreado)					
Talla:	M					
MATERIA PRIMA DIRECTA						
Concepto	Cantidad	Unidad	Costo	Costo total	% Costo total	
Tela piel de durazno	1.65	m	\$ 1.05	\$ 1.73	95.51%	
Hilo	2.40	m	\$ 0.03	\$ 0.06	3.31%	
Elastico	0.60	y	\$ 0.03	\$ 0.02	0.99%	
Etiqueta	1	u	\$ 0.0035	\$ 0.0035	0.19%	
Total				\$ 1.81		
MATERIA PRIMA INDIRECTA						
Concepto	Cantidad	Unidad	Costo	Costo total	% Costo total	
Aguja	0.19	u	\$ 0.14	\$ 0.03	56.78%	
Tiza	0.14	u	\$ 0.09	\$ 0.01	27.58%	
Alfiler	0.3	u	\$ 0.03	\$ 0.01	15.64%	
Total				\$ 0.05		
MANO DE OBRA DIRECTA						
No. Trabajadores	Valor por prenda	Cantidad/min	Total	Saldo		
5	\$ 1.28	1	\$ 6.40	\$ 6.40		
Total				\$ 6.40		
MANO DE OBRA INDIRECTA						
No. Trabajadores	Valor por prenda	Cantidad/min	Total	Saldo		
1	\$ 1.28	1.00	\$ 1.28	\$ 1.28		
Total				\$ 1.28		
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN						
Concepto	Unidad	Costo	Costo total			
Concepto	% producción	valor a pagar	Costo operativo			
Consumo de luz	45	\$ 0.0469	\$ 0.02			
Maquinanarias		\$ 150.30	\$ 0.42			
Total			\$ 0.44			
RESÚMEN						
MPD	\$ 1.81	Ganancia	\$ 12.02			
MOD	\$ 6.40	PVP	\$ 22.00			
CIF	\$ 1.77	Margen %	54.62%			
CUP	\$ 9.98					

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

4.4.4. Producción

Producción 2016 - 2019

Tabla 29

Cédula 1 Ventas de unidades por tipo de producto 2016- 2019

CONFECCIONES MALENA				
Cédula 1				
Ventas de unidades por tipo de producto				
2016 - 2019				
Producto	2016	2017	2018	2019
Conjunto 1: Blusa sin mangas + Pantalón largo (Rayado)	18	90	52	21
Blusa mangas larga (Azul)	18	68	53	37
Conjunto 4: Blusa mangas largas + Short (Rojo y Negro)	18	55	41	6
Blusa manga corta (Blanco)	24	129	45	25
Short (Turquesa)	20	87	48	48
Conjunto 2: Blusa mangas largas + Short (Blanco y Negro)	21	45	44	22
Enterizo (Floreado)	14	44	62	27
Vestido largo (Rojo)	15	45	56	45
Conjunto 3: Blusa mangas largas + Short (Azul y Negro)	18	60	41	29
Ventas totales anuales	166	623	442	260

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 30
Cédula 2 Ingresos por tipo de producto 2016- 2019

<p style="text-align: center;">CONFECCIONES MALENA Cédula 2 Ingresos por tipo de producto 2016 - 2019</p>				
Producto	2016	2017	2018	2019
Conjunto 1: Blusa sin mangas + Pantalón largo (Rayado)	\$ 450.00	\$ 2,250.00	\$ 1,300.00	\$ 525.00
Blusa mangas larga (Azul)	\$ 342.00	\$ 1,292.00	\$ 1,007.00	\$ 703.00
Conjunto 4: Blusa mangas largas + Short (Rojo y Negro)	\$ 450.00	\$ 1,375.00	\$ 1,025.00	\$ 150.00
Blusa manga corta (Blanco)	\$ 360.00	\$ 1,935.00	\$ 675.00	\$ 375.00
Short (Turquesa)	\$ 300.00	\$ 1,305.00	\$ 720.00	\$ 720.00
Conjunto 2: Blusa mangas largas + Short (Blanco y Negro)	\$ 525.00	\$ 1,125.00	\$ 1,100.00	\$ 550.00
Enterizo (Floreado)	\$ 308.00	\$ 968.00	\$ 1,364.00	\$ 594.00
Vestido largo (Rojo)	\$ 300.00	\$ 900.00	\$ 1,120.00	\$ 900.00
Conjunto 3: Blusa mangas largas + Short (Azul y Negro)	\$ 450.00	\$ 1,500.00	\$ 1,025.00	\$ 725.00
Ventas totales anuales	\$ 3,485.00	\$ 12,650.00	\$ 9,336.00	\$ 5,242.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020)

Tabla 31
Precio de materia prima directa

Materia Prima Directa	Unidades	Precio
Tela poliester algodón	metro	\$ 0.85
Tela chiffón	metro	\$ 0.70
Tela Lycra Spandex	metro	\$ 0.83
Tela piel de durazno	metro	\$ 1.05
Tela tejido plano	metro	\$ 0.75
Tela Viscosa	metro	\$ 0.85
Tela Randa	metro	\$ 1.70
Tela Scuba	metro	\$ 1.05
Tela Chalis	metro	\$ 0.95
Hilo	metro	\$ 0.03
Elástico	yarda	\$ 0.03
Cierres	unidades	\$ 0.15
Botones	unidades	\$ 0.08
Etiqueta	unidades	\$ 0.0035

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 32
Cédula 3 Requerimiento de materia prima por prenda 2016 - 2019

CONFECCIONES MALENA						
Cédula 3						
Requerimiento de materia prima por prenda						
2016 - 2019						
Producto	Materia Prima	Producción Presupuestada unidades	Requerimiento por unidad de materia prima	Precio unitario	Costo por materia prima	Costo total
Conjunto 1: Blusa sin mangas + Pantalón largo (Rayado)	Tela poliester algodón	1	2.70	\$ 1.45	\$ 3.92	\$ 4.02
	Elastico	1	0.60	\$ 0.03	\$ 0.02	
	Hilo	1	3.00	\$ 0.03	\$ 0.08	
	Etiqueta	1	2.00	\$ 0.00	\$ 0.01	
Blusa mangas larga (Azul)	Tela tejido plano	1	1.45	\$ 0.75	\$ 1.09	\$ 1.29
	Hilo	1	1.50	\$ 0.03	\$ 0.04	
	Etiqueta	1	1.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
	Botones	1	2.00	\$ 0.08	\$ 0.16	
Conjunto 4: Blusa mangas largas + Short (Rojo y Negro)	Tela chiffón	1	1.10	\$ 0.70	\$ 0.77	\$ 2.46
	Tela Randa	1	0.45	\$ 1.70	\$ 0.77	
	Tela Lycra Spandex	1	0.75	\$ 0.83	\$ 0.62	
	Hilo	1	2.00	\$ 0.03	\$ 0.05	
	Elastico	1	0.60	\$ 0.03	\$ 0.02	
	Etiqueta	1	2.00	\$ 0.00	\$ 0.01	
	Botones	1	1.00	\$ 0.08	\$ 0.08	
	Cierres	1	1.00	\$ 0.15	\$ 0.15	
Blusa manga corta (Blanco)	Tela Viscosa	1	1.20	\$ 0.85	\$ 1.02	\$ 1.83
	Tela Randa	1	0.45	\$ 1.70	\$ 0.77	
	Hilo	1	1.50	\$ 0.03	\$ 0.04	
	Etiqueta	1	1.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
Short (Turquesa)	Tela Scuba	1	0.85	\$ 1.05	\$ 0.89	\$ 0.89
	Hilo	1	1.50	\$ 0.03	\$ 0.04	
	Botones	1	1.00	\$ 0.08	\$ 0.08	
	Etiqueta	1	1.00	\$ 0.00	\$ 0.00	
	Cierres	1	1.00	\$ 0.15	\$ 0.15	
Conjunto 2: Blusa mangas largas + Short (Blanco y Negro)	Tela Chalis	1	1.65	\$ 0.95	\$ 1.57	\$ 2.90
	Tela Scuba	1	0.95	\$ 1.05	\$ 1.00	
	Hilo	1	2.00	\$ 0.03	\$ 0.05	
	Botones	1	1.00	\$ 0.08	\$ 0.08	
	Elastico	1	1.50	\$ 0.03	\$ 0.05	
	Etiqueta	1	2.00	\$ 0.00	\$ 0.01	
	Cierres	1	1.00	\$ 0.15	\$ 0.15	
Enterizo (Floreado)	Tela piel de durazno	1	1.65	\$ 1.05	\$ 1.73	\$ 1.81
	Hilo	1	2.40	\$ 0.03	\$ 0.06	
	Elastico	1	0.60	\$ 0.03	\$ 0.02	
Vestido largo (Rojo)	Etiqueta	1	1.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 2.50
	Tela piel de durazno	1	2.30	\$ 1.05	\$ 2.42	
	Hilo	1	2.2	\$ 0.03	\$ 0.06	
	Elastico	1	1.00	\$ 0.03	\$ 0.03	
Conjunto 3: Blusa mangas largas + Short (Azul y Negro)	Etiqueta	1	1.00	\$ 0.00	\$ 0.00	\$ 2.08
	Tela tejido plano	1	1.45	\$ 0.75	\$ 1.09	
	Tela Lycra Spandex	1	0.75	\$ 0.83	\$ 0.62	
	Hilo	1	2.00	\$ 0.03	\$ 0.05	
	Etiqueta	1	2.00	\$ 0.00	\$ 0.01	
	Botones	1	2.00	\$ 0.08	\$ 0.16	
Total de requerimiento de materia prima por prenda						\$ 19.78

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 33
Cédula 4 Consumo de materia prima 2016 - 2019

CONFECCIONES MALENA					
Cédula 4					
Consumo de materia prima					
2016-2019					
Producto	Materia prima	2016	2017	2018	2019
Conjunto 1: Blusa sin mangas + Pantalón largo (Rayado)	Tela poliester algodón	48.6	243	140.4	56.7
	Elástico	10.8	54	31.2	12.6
	Hilo	54	270	156	63
	Etiqueta	36	180	104	42
Blusa mangas larga (Azul)	Tela tejido plano	26.1	98.6	76.85	53.65
	Hilo	27	102	79.5	55.5
	Etiqueta	18	68	53	37
	Botones	36	136	106	74
Conjunto 4: Blusa mangas largas + Short (Rojo y Negro)	Tela chifón	19.8	60.5	45.1	6.6
	Tela Randa	8.1	24.75	18.45	2.7
	Tela Lycra Spandex	13.5	41.25	30.75	4.5
	Hilo	36	110	82	12
	Elástico	10.8	33	24.6	3.6
	Etiqueta	36	110	82	12
	Botones	18	55	41	6
	Cierres	18	55	41	6
Blusa manga corta (Blanco)	Tela Viscosa	28.8	154.8	54	30
	Tela Randa	10.8	58.05	20.25	11.25
	Hilo	36	193.5	67.5	37.5
	Etiqueta	24	129	45	25
Short (Turquesa)	Tela Scuba	17	73.95	40.8	40.8
	Hilo	30	130.5	72	72
	Botones	20	87	48	48
	Etiqueta	20	87	48	48
	Cierres	20	87	48	48
Conjunto 2: Blusa mangas largas + Short (Blanco y Negro)	Tela Chalis	34.65	74.25	72.6	36.3
	Tela Scuba	19.95	42.75	41.8	20.9
	Hilo	42	90	88	44
	Botones	21	45	44	22
	Elástico	31.5	67.5	66	33
	Etiqueta	42	90	88	44
Enterizo (Floreado)	Tela piel de durazno	23.1	72.6	102.3	44.55
	Hilo	33.6	105.6	148.8	64.8
	Elástico	8.4	26.4	37.2	16.2
	Etiqueta	14	44	62	27
Vestido largo (Rojo)	Tela piel de durazno	34.5	103.5	128.8	103.5
	Hilo	33	99	123.2	99
	Elástico	15	45	56	45
	Etiqueta	15	45	56	45
Conjunto 3: Blusa mangas largas + Short (Azul y Negro)	Tela tejido plano	26.1	87	59.45	42.05
	Tela Lycra Spandex	13.5	45	30.75	21.75
	Hilo	36	120	82	58
	Etiqueta	36	120	82	58
	Botones	36	120	82	58
	Cierres	18	60	41	29

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 34
Cédula 5 Costo de compra de materia prima 2016

CONFECCIONES MALENA				
Cédula 5				
Costo de compra de materia prima				
2016 - 2019				
Materia prima	2016	2017	2018	2019
Tela poliester algodón	\$ 41.31	\$ 206.55	\$ 119.34	\$ 48.20
Tela chiffón	\$ 13.86	\$ 42.35	\$ 31.57	\$ 4.62
Tela Lycra Spandex	\$ 22.41	\$ 71.59	\$ 51.05	\$ 21.79
Tela piel de durazno	\$ 60.48	\$ 184.91	\$ 242.66	\$ 155.45
Tela tejido plano	\$ 39.15	\$ 139.20	\$ 102.23	\$ 71.78
Tela Viscosa	\$ 24.48	\$ 131.58	\$ 45.90	\$ 25.50
Tela Randa	\$ 32.13	\$ 140.76	\$ 65.79	\$ 23.72
Tela Scuba	\$ 38.80	\$ 122.54	\$ 86.73	\$ 64.79
Tela Chalis	\$ 33.00	\$ 70.72	\$ 69.15	\$ 34.58
Hilo	\$ 8.19	\$ 30.52	\$ 22.48	\$ 12.65
Elástico	\$ 2.30	\$ 6.78	\$ 6.45	\$ 3.31
Cierres	\$ 11.55	\$ 37.05	\$ 26.10	\$ 15.75
Botones	\$ 10.48	\$ 35.44	\$ 25.68	\$ 16.64
Etiqueta	\$ 0.84	\$ 3.06	\$ 2.17	\$ 1.18
Costo total de compra de materia prima directa	\$ 338.98	\$ 1,223.03	\$ 897.28	\$ 499.94
Costo total de compra de materia prima indirecta	\$ 92.20	\$ 92.20	\$ 92.20	\$ 92.20
Costo total de materia prima	\$ 431.18	\$ 1,315.23	\$ 989.48	\$ 592.14

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 35
Cédula 6 Costo de mano de obra 2016 - 2019

CONFECCIONES MALENA Cédula 6 Costo de mano de obra 2016 -2019				
Producto	2016	2017	2018	2019
Conjunto 1: Blusa sin mangas + Pantalón largo (Rayado)	\$ 138.24	\$ 691.20	\$ 399.36	\$ 161.28
Blusa mangas larga (Azul)	\$ 59.40	\$ 224.40	\$ 174.90	\$ 122.10
Conjunto 4: Blusa mangas largas + Short (Rojo y Negro)	\$ 138.24	\$ 422.40	\$ 314.88	\$ 46.08
Blusa manga corta (Blanco)	\$ 79.20	\$ 425.70	\$ 148.50	\$ 82.50
Short (Turquesa)	\$ 42.00	\$ 182.70	\$ 100.80	\$ 100.80
Conjunto 2: Blusa mangas largas + Short (Blanco y Negro)	\$ 161.28	\$ 345.60	\$ 337.92	\$ 168.96
Enterizo (Floreado)	\$ 107.52	\$ 337.92	\$ 476.16	\$ 207.36
Vestido largo (Rojo)	\$ 49.50	\$ 148.50	\$ 184.80	\$ 148.50
Conjunto 3: Blusa mangas largas + Short (Azul y Negro)	\$ 138.24	\$ 460.80	\$ 314.88	\$ 222.72
Total	\$ 913.62	\$ 3,239.22	\$ 2,452.20	\$ 1,260.30

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

4.4.5. Préstamos y amortizaciones

La microempresa “CONFECCIONES MALENA” fue establecida en el año 2012 con financiación de terceros, lo cual fue invertido en las maquinarias necesarias para empezar operaciones y el adecuamiento del lugar de trabajo, la deuda se la realizó en la institución financiera Cooperativa JEP donde solicitó un crédito de \$5000 a cinco años plazo con un interés anual de 16,98% por medio de una tabla de amortización francesa se paga por concepto de intereses y capital el monto de \$1.562,10 al año.

Tabla 36
Tabla de Amortización 2012

Tabla de amortización con cuota fija del préstamo del 2012 para maquinaria y adecuaciones del local					
Cooperativa JEP					
Datos					
Monto:	\$	5,000.00			
Interés anual:		16,98%			
Periodos anuales:		5			
Cuota fija anual:		\$1,562.10	Cuota mensual:		\$130.18
N° períodos	Saldo inicial	Cuota fija	Intereses	Abono a capital	Saldo final
2012					\$5,000.00
2013	\$5,000.00	\$1,562.10	\$849.00	\$713.10	\$4,286.90
2014	\$4,286.90	\$1,562.10	\$727.92	\$834.19	\$3,452.71
2015	\$3,452.71	\$1,562.10	\$586.27	\$975.83	\$2,476.88
2016	\$2,476.88	\$1,562.10	\$420.57	\$1,141.53	\$1,335.36
2017	\$1,335.36	\$1,562.10	\$226.74	\$1,335.36	\$0.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Para el año 2016, debido a la falta de solvencia para la compra de la materia prima requerida se vio ante la necesidad de adquirir un nuevo crédito, la deuda se la realizó en la institución financiera Cooperativa JEP donde solicitó un crédito de \$1000 a dos años plazo con un interés anual de 16,98% por medio de una tabla de amortización francesa se paga por concepto de interés y capital el monto de \$630,67 al año. Por la misma razón se realizó también un préstamo en 2018 para cubrir sus requerimientos de producción, la deuda se la realizó en la institución financiera Banco Solidario donde solicitó un crédito de \$1000 a tres años plazo con un interés anual de 25.32% por medio de una tabla de amortización francesa se paga por concepto de intereses y capital el monto de \$514,13 al año.

Tabla 37
Tabla de Amortización 2016

Tabla de amortización con cuota fija del préstamo del 2016 para solvencia					
Cooperativa JEP					
Datos					
Monto:	1000				
Interes anual:	16.98%				
Periodos anuales:	2				
Cuota fija anual:	\$630.67	Cuota mensual:		\$52.56	
Nº períodos	Saldo inicial	Cuota fija	Intereses	Abono a capital	Saldo final
2016					\$1,000.00
2017	\$1,000.00	\$630.67	\$169.80	\$460.87	\$539.13
2018	\$539.13	\$630.67	\$91.54	\$539.13	\$0.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tabla 38
Tabla de Amortización 2018

Tabla de amortización con cuota fija del préstamo del 2018 para solvencia					
Banco Solidario					
Datos					
Monto:	1000				
Interes anual:	25.32%				
Periodos anuales:	3				
Cuota fija anual:	\$514.73	Cuota mensual:		\$42.89	
Nº períodos	Saldo inicial	Cuota fija	Intereses	Abono a capital	Saldo final
2018					\$1,000.00
2019	\$1,000.00	\$514.73	\$253.20	\$261.53	\$738.47
2020	\$738.47	\$514.73	\$186.98	\$327.74	\$410.73
2021	\$410.73	\$514.73	\$104.00	\$410.73	\$0.00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

4.4.6. Gastos

Tabla 39

Gastos

	2016	2017	2018	2019
<i>Gasto administrativo</i>				
Servicios básicos (Consumo eléctrico, Consumo de agua, Gastos telefónico e Internet)	\$ 1,656.00	\$ 2,280.00	\$ 1,944.00	\$ 1,380.00
Mantenimiento de maquinarias	\$ 20.00	\$ 20.00	\$ 20.00	\$ 20.00
Depreciación acumulada	\$ 2,298.60	\$ 3,075.30	\$ 3,803.40	\$ 4,027.50
Sueldos por pagar	\$ 1,800.00	\$ 1,800.00	\$ 1,800.00	\$ 1,800.00
<i>Gasto financiero</i>				
Interés por pagar a corto plazo	\$ 420.57	\$ 396.54	\$ 91.54	\$ 253.20
Amortización	\$ 1,141.53	\$ 1,796.23	\$ 539.13	\$ 261.53

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

4.5. Línea de tiempo

En esta pequeña sección de resumen los acontecimientos más detonantes al paso de los años tras su creación, identificando lo períodos de estudio y análisis.

Tabla 40

Línea de tiempo del estudio

Actividad	LÍNEA DE TIEMPO DE ESTUDIO									
	Creación	Años de análisis						Año de estudio		Proyección
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	Préstamo para compra maq.: 1 Overlok, 1 Recubridor y 2 Maq. Rectas y adecuación.			Compra de maq. Overlok + laptop	Préstamo pequeño solvento, cxc1	Aumento de CXC	Pequeño préstamo solvento		Pandemia (parte de la producción)	
Valor	\$ 5.000.00			Contado	\$ 1.000.00		\$ 1.000.00			
Plazo	5 años				2		3			
Tasa de interés	16.98%				16.98%		25.32%			
Cuota	\$ 130.18				\$ 55.26		\$ 42.89			
Institución	Cooperativa JEP				Cooperativa JEP		Banco Solidario			

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Tras la recolección de información y previo al desarrollo de la propuesta, inicialmente se planteó un esquema contable simple que permitió registrar todas las operaciones que se realizan mediante el control y orden de los movimientos de las cuentas que conforman el giro del negocio, esto surgió debido a la presencia de poca formalización de los registros en los libros de ingresos y gastos llevados por su administradora.

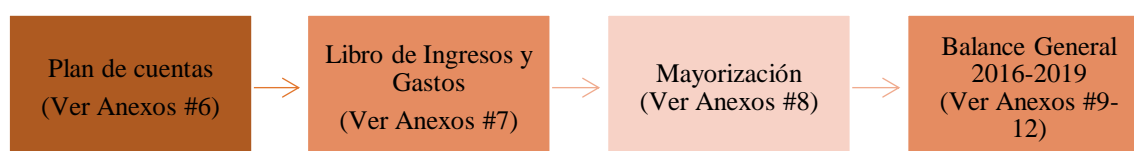


Figura 5 Base contable

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

4.6. Construcción de la estructura financiera



Gracias a planteamiento del esquema contable simple que permitió registrar todas las operaciones que se realizan mediante el control y orden de los movimientos de las cuentas que conforman el giro del negocio, nos permite cumplir con los objetivos de determinar la estructura financiera de la microempresa "CONFECIONES MALENA", ya que en base a esos datos especializados en su giro de negocio estructurados fueron las bases para la formación de los estados financieros.

4.7. Estados financieros

Estado de Situación Financiera 2016-2019

Tabla 41

Estado de Situación Financiera 2016-2019

 CONFECCIONES "MALENA" Calicuchima 911 y Santa Rosa ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERO 31 Diciembre del 2016 al 2019 En dólares de los Estados Unidos de América -US\$		 CONFECCIONES "MALENA"		
	2016	2017	2018	2019
ACTIVOS				
<i>Activos corrientes</i>				
Electivo y/o equivalente de efectivo	\$ (2,674.37)	\$ 2,144.77	\$ 6,609.36	\$ (202.78)
Banco	\$ 1,000.00	\$ -	\$ 1,000.00	\$ -
Inventario final	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Cuentas por cobrar	\$ 200.00	\$ 350.00	\$ 470.00	\$ 350.00
Provisión de préstamos por largo plazo	\$ 1,261.34	\$ 630.67	\$ 1,544.18	\$ 1,029.45
IVA Cobrado	\$ 418.20	\$ 1,518.00	\$ 1,120.32	\$ 629.04
Total de activo corriente	\$ (2,317.51)	\$ 3,382.10	\$ 7,655.50	\$ (253.20)
<i>Activo no corriente</i>				
Terreno	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00	\$ 10,000.00
Instalación	\$ 2,490.00	\$ 2,490.00	\$ 2,490.00	\$ 2,490.00
Depreciación Acumulada de Instalación	\$ 896.40	\$ 1,120.50	\$ 1,344.60	\$ 1,568.70
Maquinaria	\$ 3,050.00	\$ 3,050.00	\$ 3,050.00	\$ 788.80
Depreciación Acumulada de Maq.	\$ 898.20	\$ 1,172.70	\$ 1,447.20	\$ 1,721.70
Muebles de oficina	\$ 788.80	\$ 788.80	\$ 788.80	\$ 788.80
Depreciación Acumulada de MueblOfic.	\$ 291.60	\$ 381.60	\$ 471.60	\$ 561.60
Equipo de oficina	\$ 45.00	\$ 45.00	\$ -	\$ -
Depreciación acumulada de Equip. Ofic.	\$ 32.40	\$ 40.50	\$ -	\$ -
Equipo de Computación	\$ 600.00	\$ 600.00	\$ 600.00	\$ -
Depreciación Acumulada de Eq.Compt.	\$ 180.00	\$ 360.00	\$ 540.00	\$ -
Total de activo no corriente	\$ 14,675.20	\$ 13,898.50	\$ 13,125.40	\$ 10,215.60
Total de activos	\$ 12,357.69	\$ 17,280.60	\$ 20,780.90	\$ 9,962.40
PASIVOS				
<i>Pasivo corriente</i>				
Proveedores	\$ 431.18	\$ 1,315.23	\$ 989.48	\$ 592.14
Sueldos por pagar	\$ 2,713.62	\$ 5,039.22	\$ 4,252.20	\$ 3,060.30
Préstamo por pagar a corto plazo	\$ 1,141.53	\$ 1,335.36	\$ 539.13	\$ 261.53
Interés por pagar	\$ 420.57	\$ 226.74	\$ 91.54	\$ 253.20
22% Impuesto a la Renta Microempresa	\$ 1,207.31	\$ 590.87	\$ 516.97	\$ 929.12
IVA pagado	\$ 245.16	\$ 1,367.14	\$ 589.52	\$ 348.50
Total de pasivo corriente	\$ 5,914.21	\$ 8,507.42	\$ 6,389.32	\$ 5,096.28
<i>Pasivo no corriente</i>				
Préstamo por pagar a largo plazo	\$ 1,000.00	\$ 630.67	\$ 1,000.00	\$ 1,029.45
Interés por pagar	\$ 261.34	\$ -	\$ 544.18	\$ -
Total de pasivo no corriente	\$ 1,261.34	\$ 630.67	\$ 1,544.18	\$ 1,029.45
Total de pasivos	\$ 7,175.55	\$ 9,138.09	\$ 7,933.50	\$ 6,125.74
PATRIMONIO				
Capital	\$ (1,512.93)	\$ (1,829.19)	\$ 6,703.95	\$ (4,182.53)
Utilidad del ejercicio anterior	\$ -	\$ (6,695.07)	\$ (3,276.63)	\$ (2,866.82)
Pérdida Neta del Ejercicio	\$ (6,695.07)	\$ (3,276.63)	\$ (2,866.82)	\$ (5,152.38)
Total de patrimonio	\$ 5,182.14	\$ 8,142.51	\$ 12,847.40	\$ 3,836.67
Total de pasivo y patrimonio	\$ 12,357.69	\$ 17,280.60	\$ 20,780.90	\$ 9,962.40

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis: En la tabla 41 se detallaron los Estado de situación Financiera con corte al 31 de diciembre entre los años 2016 a 2019, mostró el siguiente comportamiento:

Al ser una microempresa toman como fuente de ingresos los valores recibidos por ventas, los cuales no son los suficientes para cubrir los pagos a corto plazo como:

pago a proveedores, sueldos y cuotas por préstamos bancarios; podemos ver en Los Activos Corrientes la cuenta de Efectivo y/o equivalente muestra la falta de dinero para cubrir con todas sus responsabilidades en el año 2016 arrojó un valor en contra de \$2.674, 37 y para 2017 se nota un aumento del 12.41% con \$2.144,77, esto sucedió debido al aumento de las ventas en ese año, las cuales hicieron que crecieran proporcionalmente sus pagos y la gestión aplicada por la administradora no es la más eficiente, tomando los valores de ganancias por lote para su uso personal, quedándose sin presupuesto para producir en el siguiente mes por ello recurrieron a obtener un préstamo bancario. Este préstamo adquirido sería pagado en dos años sin contar o tener en cuenta que tenía otra deuda adquirida por la constitución de la microempresa, por lo cual el pago de cuotas e intereses se asentaron más en el año 2017.

Esta relación negativa de entre las ventas disminuyentes y los pagos pendientes a realizarse afecta en la misma proporción al año 2018, en cuál presenta una gestión un poco más eficiente que 2017, pero, igual se recurre a otro préstamo con otra entidad financiera para solventarse acumulando más pagos por hacer a 2019.

Las cuentas por cobrar presencia dos clientes recurrentes que no cancelan sus deudas, como son fieles en compra sus valores con comprendidos por una relación de amistad estrecha con su propietaria lo que arroja un aumento de su valor partiendo de 2016 con \$200,00, 2017 con \$350, 2018 con \$470,00, para el año 2019 se presencia un cobro lo que reduce la cuenta pendiente en un 3,51%.

En Activo no Corrientes se presencia la respectiva depreciación por sus activos adquiridos para la producción y adecuación del taller de confección, se denota en 2018 la pérdida de la vida útil comercial de los Equipos de Oficina y Equipo de Computo que aún hasta la fecha se mantiene en uso en la microempresa.

En cuanto a Los Pasivos Corrientes, los valores a pagar por proveedores que se refieren a la carga de compra de materiales y suministros, los cuales se realizan por costumbre cada 3 meses en cuanto a materia prima indirecta y la materia prima directa según el requerimiento, aunque debido al aumento de las ventas en el año 2017 se presencia el aumento del mismo por un 7,61% a comparación el resultado expresado en 2016, para 2018 y 2019 se puede ver influencia de las ventas.

De la misma forma, los pagos realizados por Sueldos se realizan de acuerdo al número de prendas realizadas ya que cada prenda tiene un valor por comisión de elaborarla; es el caso entonces que los ingresos de los empleados dependen de su elaboración y de los pedidos que se reciban.


Los pasivos corrientes nos reflejan los pagos pendientes a realizar por préstamos tomados a más de año esta cuenta creció en 2016 y 2018 respectivamente por que se realizaron créditos.

En cuanto a los valores de Patrimonio al ser los recursos que posee la empresa, se ve que por una mala gestión de sus finanzas ya que no se mide la capacidad de afrontar deudas antes de obtenerlas reflejan cada año las pérdidas eminentes de cada año analizado.

Estado de Resultado Integral 2016-2019

Tabla 42

Estado de Resultado Integral 2016-2019

		 CONFECCIONES "MALENA" Calicuchima 911 y Santa Rosa ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL 31 Diciembre del 2016 al 2019 (En dólares de los Estados Unidos de América -US\$)					
		2016	2017	2018	2019		
INGRESO							
Ingresos por ventas	\$	3,485.00	\$ 12,650.00	\$ 9,336.00	\$ 5,242.00		
Inventario inicial de materia prima	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -		
Compras de materia prima	\$	338.98	\$ 1,223.03	\$ 897.28	\$ 499.94		
Materia prima disponible	\$	431.18	\$ 1,315.23	\$ 989.48	\$ 592.14		
Inventario final de materia prima	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -		
Materia prima consumida	\$	431.18	\$ 1,315.23	\$ 989.48	\$ 592.14		
Mano de obra utilizada	\$	913.62	\$ 3,239.22	\$ 2,452.20	\$ 1,260.30		
Costos indirectos de fabricación	\$	46.10	\$ 46.10	\$ 46.10	\$ 46.10		
Producción del periodo	\$	1,390.90	\$ 4,600.55	\$ 3,487.78	\$ 1,898.54		
Inventario inicial de producción en proceso	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -		
Producción en proceso disponible	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -		
Inventario final de producción en proceso	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -		
Costo de la producción	\$	1,390.90	\$ 4,600.55	\$ 3,487.78	\$ 1,898.54		
Inventario inicial de producto terminado	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -		
Producto terminado disponible	\$	1,390.90	\$ 4,600.55	\$ 3,487.78	\$ 1,898.54		
Inventario final de producto terminado	\$	-	\$ -	\$ -	\$ -		
<i>Costo de productos vendidos</i>	\$	1,390.90	\$ 4,600.55	\$ 3,487.78	\$ 1,898.54		
<i>Utilidad bruta del ejercicio</i>	\$	2,094.10	\$ 8,049.45	\$ 5,848.22	\$ 3,343.46		
EGRESO							
Gastos de administración							
Sueldo administrativo	\$	(1,800.00)	\$ (1,800.00)	\$ (1,800.00)	\$ (1,800.00)		
Depreciación acumulada de equipo planta y oficio	\$	(2,298.60)	\$ (3,075.30)	\$ (3,803.40)	\$ (3,852.00)		
Servicios Basicos	\$	(1,656.00)	\$ (2,280.00)	\$ (1,944.00)	\$ (1,380.00)		
Mantenimiento de maquinarias	\$	(20.00)	\$ (20.00)	\$ (20.00)	\$ (20.00)		
IVA pagado	\$	(245.16)	\$ (1,367.14)	\$ (589.52)	\$ (348.50)		
Gastos financieros							
Interés por pagar	\$	(420.57)	\$ (396.54)	\$ (91.54)	\$ (253.20)		
Amortización	\$	(1,141.53)	\$ (1,796.23)	\$ (539.13)	\$ (261.53)		
<i>Utilidad o Pérdida antes del Impuesto Renta</i>	\$	(5,487.76)	\$ (2,685.76)	\$ (2,349.85)	\$ (4,223.26)		
22% Impuesto a la Renta Microempresa	\$	(1,207.31)	\$ (590.87)	\$ (516.97)	\$ (929.12)		
<i>Pérdida Neta del Ejercicio</i>	\$	(6,695.07)	\$ (3,276.63)	\$ (2,866.82)	\$ (5,152.38)		

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis: La tabla 42 detalla el Estado de Resultado Integral de los periodos 2016 al 2019 donde se evidencia las ganancias generadas para cada año, siendo \$3.485,00 para el ingreso para 2016, \$12.650,00 para el 2017, \$9.336,00 para el 2018 y \$5.242,00 lo cual representa un aumento del 262,98% en la comparación de los dos primeros años (2016 y 2017), una disminución de -26,20% en la comparación de los años 2017 y 2018, y finalmente haciendo la correspondiente comparación de los años 2018 y 2019 se refleja una disminución de ingresos del -43.85%.

A pesar del aumento y disminución de sus ingresos, es inevitable no darse cuenta de las pérdidas constantes de un periodo a otro. La microempresa “CONFECCIONES MALENA” paso de tener -\$6.695,07 en 2016 a -\$3.276,63 en 2017 lo que representa un disminución en pérdidas del -51,06%. De igual forma haciendo una comparación de los años 2017 y 2018 se evidencia una disminución de la pérdida neta del ejercicio al pasar del -\$3.276,63 a -\$2.866,82 lo que en términos porcentuales representa una disminución del -12,51%. Otro aumento en la pérdida neta del ejercicio el cual es un poco más notable se da comparando los años 2018 y 2019 donde las pérdidas se incrementa un 79,72% al pasar de -\$2.866,82 a -\$5.152,38 respectivamente.

Por otra parte se evidencia que el ingreso proveniente de las ventas si son suficiente para cubrir el costo de los mismos, dado que sus costos representan el 39,91% de los ingresos para el 2016, el 36,37% para el 2017, el 37,36% para el 2018 y finalmente representa un 36.22%; mientras que en relación de los gastos con los ingreso proveniente de las ventas no son suficiente para cubrirlos, dado que representan el -217,56% de los ingresos para el 2016, el -84,86% para el 2017, aumenta a -94,13% para el 2018 y finalmente asciende a un -151,00% para el 2019, lo cual resulta insuficiente para cubrir sus gastos administrativos y financieros de todos los periodos de estudio.

4.8. Índices financieros

Tabla 43
Índice de liquidez

Liquidez	2016	2017	2018	2019
Relación corriente	-0.39	0.25	1.03	-0.04

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: La razón corriente de “CONFECIONES MALENA” indica que en el año 2016 por cada dólar que la compañía tenía de deuda a corto plazo, su activo corriente no era capaz de saldarla, por ende el negocio no era solvente ni tenía capacidad de pago a favor. En 2017 la situación mejoró un poco, pues, por cada dólar de deuda podía hacer frente 0.25 veces al corto plazo. En 2018 la situación siguió estando a favor al poder hacerle frente a sus pasivos corrientes 1.03 veces por dólar de deuda, lo que mostro su solvencia y capacidad de pago en ese año. Desfavorablemente en 2019 su capacidad de responder a sus obligación corrientes era de tan solo -0.04 veces por dólar de deuda.

Tabla 44
Índice de capital de trabajo

Liquidez	2016	2017	2018	2019
Capital de trabajo	-8231.72	-6362.65	220.04	-5299.07

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: El capital de trabajo de “CONFECIONES MALENA” en el año 2016 tiene un faltante de -\$8231.72 para cubrir sus deudas, en 2017 el faltante desciende a -\$6362.65, al 2018 tiene el suficiente activo corriente para cubrir sus pasivos corriente dejándole un capital de trabajo de \$220.04, y en 2019 vuelve a tener un faltante de -\$5299.07 para cubrir sus obligaciones. Esto demuestra que la empresa no dispone con capital tras pagar sus deudas inmediatas y va empeorando la situación al paso del tiempo, por ende se debe aumentar el activo corriente.

Tabla 45
Índice de apalancamiento

Solvencia	2016	2017	2018	2019
Apalancamiento	138%	112%	62%	160%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: La rentabilidad en el patrimonio neto de “CONFECIONES MALENA” para el año 2016 indica que el dinero invertido por la propietaria esta comprometido en 138% respecto con las obligaciones a terceros, en el año 2017 el dinero aportado por la propietaria esta comprometida un 112% con los pasivos, lo que es una disminución del apalancamiento respecto al año anterior. Para el 2018 el dinero invertido esta comprometido en un 62% con terceros, solo en este año se observa que su patrimonio es superior a sus pasivos. Finalmente para el año 2019 su patrimonio esta comprometido con terceros en un 160% debido a que sus pasivos son superiores.

Tabla 46
Índice rentabilidad del patrimonio neto ROE

Rentabilidad	2016	2017	2018	2019
Rentabilidad del Patrimonio Neto	-129%	-40%	-22%	-134%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: La rentabilidad en el patrimonio neto (ROE) de “CONFECIONES MALENA” indica la rentabilidad de los capitales invertidos por la propietaria del negocio han tenido rendimientos del -129% en el año 2016, en el siguiente año 2017 ese rendimiento aumento al -40%, el rendimiento en 2018 aumento al -22% y en 2019 tuvo una disminución del -134% de rendimiento sobre los valores invertidos en la empresa.

Tabla 47
Índice de endeudamiento

Rentabilidad	2016	2017	2018	2019
Nivel de Endeudamiento	0.58	0.53	0.38	0.61

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: El nivel de endeudamiento de “CONFECIONES MALENA” para el año 2016 muestra un endeudamiento del 0.58 lo cual indica que

de los activos el 58% esta financiado por pasivos. Para el 2017 el indicador disminuye al 0.53 indicando que para ese año los activos están financiados un 53% por los pasivos. En el 2018 por cada dólar invertido en activos, los pasivos han financiado 0.38 dólar del mismo. Y para el 2019 por cada dólar invertido en activos, los pasivos fueron financiados 0.61 dólar del mismo. Si bien solicitaron dos préstamo para los años 2016 y 2018 para cubrir costos y gastos operacionales, no tuvieron muy en cuenta como se cancelarían las cuotas de las deudas pues al ser individualmente cuotas pequeña en conjunto representan una salida de dinero considerable para los egresos del negocio, de tal forma en el 2016 los egresos por concepto de préstamo ascendió a \$1.141,53 y para el 2017 en \$1.335,36 teniendo una aumento del 16.97% a razón de la acumulación de la primera deuda con la que se empezó operaciones y el segundo préstamo adquirido en 2016. Para el año 2018 la deuda disminuyó a \$539,13 presentando una disminución del 147,68% en comparación con el año anterior porque se terminó de cancelar el primer préstamo y solo se mantuvo el segundo préstamo. Finalmente para el año 2019 la deuda volvió a disminuir a \$261,53 lo cual representa un 48.50% menos que el año anterior debido a que solo se mantenía el pago del tercer préstamo generado en el 2018.

Tabla 48
Margen bruto de utilidad

Rentabilidad	2016	2017	2018	2019
Margen Bruto de Utilidad	60.09%	63.63%	62.64%	63.78%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: El Margen Bruto de Utilidad que maneja “CONFECIONES MALENA” representó en el año 2016 una ganancia bruta de 60.09% por dólar vendido, en 2017 la utilidad bruta represento el 63.63% por dólar de ingreso. Para el 2018 la ganancia por dólar vendido represento un 62.64% de utilidad bruta y finalmente la utilidad bruta generada por dólar vendido fue de 63.78% para el año 2019.

Tabla 49
Rentabilidad sobre activos ROA

Rentabilidad	2016	2017	2018	2019
ROA	-54%	-19%	-14%	-52%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: En la rentabilidad sobre los activos en “CONFECIONES MALENA” se encuentra que para el 2016 por cada dólar generados en utilidad neta del ejercicio, los activos contribuyeron un -54% , para el año 2017 la contribución de activos por dólar generado de utilidades fue de -19%. La contribución por dólar de utilidad neta en 2018 fue -14% por parte de los activos. Y para 2019 los activos contribuyeron en -52% por cada dólar generados de utilidad neta. Todos estos índices negativos son resultados del uso que se le da a la capacidad de producción de sus maquinarias las cuales no se encuentra en un nivel optimo de manufactura. Además en los años de menor contribución 2016 y 2019 se le añade el aumento de las cuentas por cobrar y a la falta de efectivo al final de los respectivos períodos.

4.9. Informe final

4.9.1. Esquema de la propuesta

A través del esquema del informe final se los detallan los puntos a tratar en el siguiente informe. Con el fin de demostrar la mejora en la rentabilidad en la microempresa se procede a resumir la información levantada que permitió detectar el problema vigente por ello como mejora, se presenta el Estado de Resultado al año 2020 mejorado en conjunto con el detalle de importancia del uso de herramientas de control financiero y el alcance respectivo.

4.9.2. Objetivo de la propuesta

Demostrar el aumento en la rentabilidad de la microempresa “CONFECIONES MALENA” en base a la importancia del uso de herramientas de control financiero.

4.9.3. Presentación de la propuesta

Guayaquil, 24 de agosto del 2020.

SRA.

MARÍA ELENA ROCHA CHÁVEZ

CONFECIONES MALENA

MILAGRO

De nuestras consideraciones,

Tras la información obtenida por medio de esta investigación dispongo a usted una explicación de la situación financiera de la microempresa “CONFECCIONES MALENA” estaba afrontando entre los años 2016 a 2019 de la misma manera expondremos los puntos de estructuración que permitirá mejorar la rentabilidad de su negocio para el próximo año 2020.

INTRODUCCIÓN

Desde su fundación como microempresa en 2012 se ha dedicado a la confección de ropa a medida contando con siete trabajadores en los cuales seis se dedican a la producción y una persona a la administración general como se muestra en el siguiente cuadro a continuación:

Tabla 50
Puestos de trabajo

Cargo:	Nº. Personas
Administrador	1
Costureras poli funcional	4
Costurera exclusiva a ojales y botones	1
Empaquetador y despacho	1
TOTAL	7

Fuente: “CONFECCIONES MALENA”

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Esta producción es por medio de pedidos los cuales solicitan los clientes, de la misma forma se maneja en su forma de pago a los colaboradores mediante la cantidad de prendas desarrolladas cada colaborador de producción gana una comisión, entonces el saldo a recibir a final del mes depende de la cantidad de prendas laboradas.

Tabla 51
Prendas de elaboración-Ganancia por prenda

Prendas de elaboración	Ganancia por prenda
Conjunto 1: Blusa sin mangas + Pantalón largo (Rayado)	\$ 1,28
Conjunto 2: Blusa mangas largas + Short (Blanco y Negro)	\$ 1,28
Conjunto 3: Blusa mangas largas + Short (Azul y Negro)	\$ 1,28
Conjunto 4: Blusa mangas largas + Short (Rojo y Negro)	\$ 1,28
Blusa mangas larga (Azul)	\$ 0,55
Blusa manga corta (Blanco)	\$ 0,55
Short (Turquesa)	\$ 0,35
Vestido largo (Rojo)	\$ 0,55
Enterizo (Floreado)	\$ 1,28

Fuente: “CONFECCIONES MALENA”

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

De la misma forma sus horas trabajadas dependen del tiempo de elaboración de las prendas.

Tabla 52
Prendas de elaboración-Tiempo de elaboración

Prendas de elaboración	Tiempo de elaboración
Conjunto 1: Blusa sin mangas + Pantalón largo (Rayado)	40min
Conjunto 2: Blusa mangas largas + Short (Blanco y Negro)	40min
Conjunto 3: Blusa mangas largas + Short (Azul y Negro)	40min
Conjunto 4: Blusa mangas largas + Short (Rojo y Negro)	40min
Blusa mangas larga (Azul)	20min
Blusa manga corta (Blanco)	20min
Short (Turquesa)	15min
Vestido largo (Rojo)	30min
Enterizo (Floreado)	30min

Fuente: “CONFECCIONES MALENA”

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

A través de la siguiente línea de tiempo se detallan las acciones bajo la administración de su administradora:

Tabla 53
Línea de tiempo del estudio

LÍNEA DE TIEMPO DE ESTUDIO											
	Creación					Años de análisis			Año de estudio		Proyección
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Actividad	Préstamo para compra maq. 1 Overlock, 1 Recubridor y 2 Maq. Rectas y aducción.			Compra de maq. Overlock - laptop	Préstamo pequeño solvente, cucl	Aumento de CXC	Pequeño préstamo solvente		Pandemia (parte de la producción)		
Valor	\$ 5.000,00			Costado	\$ 1.000,00		\$ 1.000,00				
Plazo	5 años				2		3				
Tasa de interés	16,98%				26,98%		25,32%				
Cuota	\$ 1301,5				\$ 55,26		\$ 42,89				
Institución	Cooperativa JEP				Cooperativa JEP		Banco Solidario				

Fuente: “CONFECCIONES MALENA”

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Comenzando desde 2016 se presencia un préstamo para pequeño solvente para producción por presupuesto insuficiente por \$1000 USD con la Cooperativa JEP de dos años plazo, en 2018 la situación se vuelve a dar y se obtiene otro nuevo financiamiento con el Banco Solidario por \$1000 USD nuevamente, pero esta vez a tres años plazos y como punto en común entre todos años se presencia valores pendientes de cobro con clientes, esto son amigos cercanos de compras recurrente y por su relación de amistad estos valores tienden a crecer y no gestionarse su cobro inmediato.

SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVOS

Según Las Normas Internacionales de la Contabilidad (2009) en la norma 38 párrafo 8, define activos como “del que la entidad espera obtener, en el futuro, beneficios económicos” (p .4). Este refiere a que la cuenta encierra a todos los bienes, derechos y otros recursos controlados económicamente por la empresa, resultantes de sucesos pasados de los que se espera obtener beneficios o rendimientos económicos en el futuro. Entre los cuales encontramos los efectivos de dinero utilizados que arrojaron valores en contra como muestro a continuación:

CORRIENTES

Llamados también líquidos por su característica de tener la capacidad de convertirse en efectivo en menos de doce meses (de pronto cobro). Como afirma Las Normas Internacionales de la Información Financiera (2009) en la norma 5 párrafo

A, clasifica a un activo corriente cuando “ espera realizar el activo dentro de los doce meses siguientes después del periodo sobre el que se informa ...” (p. 2)

El efectivo líquido manejado presenta déficit en el año 2016 por \$2.674,37 porque los valores a pagar a corto plazo superan los valores de ingresos, luego se presencia una recuperación entre los años 2017 y 2018 con valores positivos en donde los ingresos fueron mayores a los egresos y para 2019 recae en inliquidez nuevamente por bajos ingresos por concepto de ventas.

Tabla 54
Efectivo y/o equivalente de efectivo

Efectivo y/o equivalente de efectivo	2016	2017	2018	2019
	\$ (2.674,37)	\$ 2.144,77	\$ 6.609,36	\$ (202,78)

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Las cuentas pendientes de cobro que se encontraron en aumento desde 2016 hasta 2018, aunque se evidencia en 2019 una disminución del 0,74%.

Tabla 55
Resumen de cuentas por cobrar

Cuentas por cobrar	2016	2017	2018	2019
	\$ 200,00	\$ 350,00	\$ 470,00	\$ 350,00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

NO CORRIENTES

Las Normas Internacionales de la Información Financiera (2009) en la norma 5 párrafo A, define a los activos no corrientes como “Un activo que no cumple la definición de activo corriente” (p. 4). Nos quiere decir que son todos los activos que son pertenencia de la empresa por más de 12 meses, se caracterizan por ser convertible en efectivo, pero a largo plazo.

Las depreciaciones sobre los activos que conforma la actividad de propiedad planta y equipo refiere al terreno, instalación, maquinaria, equipo de computación, equipos y muebles de oficina que están siendo usados para las actividades de la microempresa, los cuales a través del cálculo de depreciación directa presenta los siguientes valores:

Tabla 56
Resumen de depreciación acumulada de propiedad, planta y equipo

Depreciación acumulada de Propiedad Planta y Equipo	2016	2017	2018	2019
	\$ (2.298,60)	\$ (3.075,30)	\$ (3.803,40)	\$ (3.852,00)

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

PASIVOS

Las Normas Internacionales de la Contabilidad (2009) en la norma 37 párrafo F, define a los pasivos como “Obligación presente de la entidad, surgida a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de la cual, y para cancelarla, la entidad espera desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos” (p. 45). Estos son el conjunto de deudas y obligaciones pendientes de pago a corto o largo plazo.

CORRIENTES

Las Normas Internacionales de la Contabilidad (2009) en la Norma 1 párrafo 69, clasifica al pasivo corriente como “el pasivo debe liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha del periodo sobre el que se informa” (p. 43). Esto refiere a que forman parte del pago a realizarse a corto plazo (dentro de doce meses).

La cuenta Proveedores es la cual recoge la compra de materiales e insumos para la producción de la microempresa, la cual se demuestra un aumento en el año 2017 con relación a 2016 por el incremento en ventas suscitado en ese año, para 2018 y 2019 se refleja la baja en pedidos de producción.

Tabla 57
Resumen de cuenta proveedores

Proveedores	2016	2017	2018	2019
	\$ 431,18	\$ 1.315,23	\$ 989,48	\$ 592,14

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Los préstamos a cubrir a corto plazo hacen referencia a los pagos mensuales de las cuotas de los créditos recibidos.

Tabla 58
Resumen de préstamo por pagar a corto plazo

Préstamo por pagar a corto plazo	2016	2017	2018	2019
	\$ 1.141,53	\$ 1.335,36	\$ 539,13	\$ 261,53

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

NO CORRIENTES

Como su nombre lo indica, en esta sección se clasifican los pagos a realizarse en plazo después de doce meses. Como encontramos los valores de préstamos bancarios por pagar con plazos de 2 a 3 años, para mejor comprensión del pago anual por cuota e interés a cargo se unificó las cuentas préstamos por pagar a largo plazo e intereses.

Tabla 59
Resumen de préstamo por pagar a largo plazo

Préstamo por pagar a largo plazo	2016	2017	2018	2019
	\$ 1.261,34	\$ 630,67	\$ 1.544,18	\$ 1.029,45

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

PATRIMONIO

Las Normas Internacionales de la Contabilidad (2009) en la Norma 37 párrafo 10, define al patrimonio como “Parte residual de los activos de la entidad, una vez deducidos todos sus pasivos” (p. 45). Es conocido por ser los recursos se utilizan para crear valor a través de la fabricación de bienes por medio de las maquinarias poseídas.

El capital se ha visto afectado por los alta incurrencia de gastos.

Tabla 60
Resumen de capital

Capital	2016	2017	2018	2019
	\$ (1.512,93)	\$ (1.829,19)	\$ 6.703,95	\$ (4.182,53)

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Esto se debe a la alta diferencia entre ingresos y gastos que reducen la rentabilidad y ha creado un estado de déficit que va aumentando como disminuyendo al paso del tiempo:

Tabla 61
Resumen de pérdida neta del ejercicio

Pérdida Neta del Ejercicio	2016	2017	2018	2019
	\$ (6.695,07)	\$ (3.276,63)	\$ (2.866,82)	\$ (5.152,38)

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

INGRESOS

Los ingresos son recibidos por concepto de ventas de prendas las cuales mantienen márgenes de ganancia entre cada prenda, estos márgenes han sido muy favorables entre 56% y 83%, en general, estos valores fueron obtenidos luego de restar el costo de producirlos.

A continuación, se detalle el ingreso por ventas en estos cuatro años:

Tabla 62
Resumen de ingresos

Ingresos por ventas	2016	2017	2018	2019
	\$ 3.485,00	\$ 12.650,00	\$ 9.336,00	\$ 5.242,00

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Las ventas con alto nivel se registraron en 2017, este auge permitió no endeudarse y se mantuvo con la producción que recibían.

EGRESOS

Constituyen la distribución de dinero para diferentes gastos a realizar de corto plazo como: la cancelación de planillas de servicios básicos (Consumo eléctrico, Consumo de agua, Telefonía e Internet), pago de sueldos en general (administrativos y operativos), servicio de mantenimiento de máquinas y las cuotas de capital más intereses del corto plazo. Estos gastos constituyen valor a pagar en menos de 12 meses y son recurrentes.

Tabla 63
Resumen de egresos

	2016	2017	2018	2019
<i>Gastos administrativo</i>				
Servicios básicos (Consumo eléctrico, Consumo de agua, Gasto telefónico e Internet)	\$ 1.656,00	\$ 2.280,00	\$ 1.944,00	\$ 1.380,00
Mantenimiento de maquinarias	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ 20,00
Depreciación acumulada	\$ 2.298,60	\$ 3.075,30	\$ 3.803,40	\$ 4.027,50
Sueldos por pagar	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00	\$ 1.800,00
<i>Gastos financiero</i>				
Interés por pagar a corto plazo	\$ 420,57	\$ 396,54	\$ 91,54	\$ 253,20
Amortización	\$ 1.141,53	\$ 1.796,23	\$ 539,13	\$ 261,53

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

4.9.4. Desarrollo de la propuesta

En base de los resultados de los indicadores relación costo/venta y gastos/ventas, se detectaron los problemas que afectan a su rentabilidad:

Teniendo como problema principal que afecta la rentabilidad en la microempresa son los gastos incurridos, además de otros problemas como el pequeño exceso del número de operarios en producción y el bajo rendimiento sobre sus activos, como demuestro a continuación:

Tabla 64
Relación gastos/ventas 2016

RESÚMEN 2016			
Ingresos	\$	3.485,00	
Costo	\$	1.390,90	
Gastos	-\$	7.581,86	<i>Problema</i>
Indicador 1.	Relación		
	Costo/Ventas		40%
Indicador 2.	Relación		
	Gastos/Ventas		218%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Para 2016 los gastos abarcan el 218% de los ingresos recibidos en el año.

Tabla 65
Relación gastos/ventas 2017

RESÚMEN 2017			
Ingresos	\$	12.650,00	
Costo	\$	4.600,55	
Gastos	-\$	10.735,21	<i>Problema</i>
Indicador 1.	Relación		
	Costo/Ventas		36%
Indicador 2.	Relación		
	Gastos/Ventas		85%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Para 2017 los gastos abarcan el 85% de los ingresos recibidos en el año.

Tabla 66
Relación gastos/ventas 2018

RESÚMEN 2018			
Ingresos	\$	9.336,00	
Costo	\$	3.487,78	
Gastos	-\$	8.787,59	<i>Problema</i>
Indicador 1.	Relación		
	Costo/Ventas		37%
Indicador 2.	Relación		
	Gastos/Ventas		94%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Para 2018 los gastos abarcan el 94% de los ingresos recibidos en el año.

Tabla 67
Relación gastos/ventas 2019

RESÚMEN 2019			
Ingresos	\$	5.242,00	
Costo	\$	1.898,54	
Gastos	-\$	7.915,23	<i>Problema</i>
Indicador 1.	Relación		
	Costo/Ventas		36%
Indicador 2.	Relación		
	Gastos/Ventas		-151%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Y para 2019 los gastos abarcan el -151% de los ingresos recibidos en el año. Por lo cual se plantea reestructuraciones en:

- **Gastos generales**

Tabla 68
Reestructuración de gastos generales

	2019	2020	Variación absoluta	Variación relativa
<i>Gastos administrativo</i>				
<i>Servicios basicos</i>	\$ 1.380,00	\$ 720,00	\$ (660,00)	-48%
Consumo eléctrico	\$ 540,00	\$ 420,00	\$ (120,00)	-22%
Consumo de agua	\$ 480,00	\$ 120,00	\$ (360,00)	-75%
Gasto telefónico + Internet	\$ 360,00	\$ 180,00	\$ (180,00)	-50%
Mantenimiento de maquinarias	\$ 20,00	\$ 20,00	\$ -	0%
Sueldos por pagar	\$ 1.800,00	\$ 1.200,00	\$ (600,00)	-33%
Depreciación acumulada	\$ 3.852,00	\$ 4.216,50		
<i>Gastos financiero</i>				
Interés por pagar a corto plazo	\$ 253,20	\$ 186,98	\$ (66,22)	-26%
Amortización	\$ 261,53	\$ 327,74	\$ 66,22	25%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Los gastos generales se clasifican en dos: administrativos y financieros.

Los gastos administrativos encierran el consumo de agua, luz eléctrica, servicio de telefonía fija e internet. Estos valores en general estaban siendo cargados a los pagos recurrentes de la microempresa, en efecto, aunque se compartan el servicio lo mejor es cancelar la opción utilizada respectiva de cada uno de ellos en vez de asumir ese gasto como propio de la producción. Por lo cual se proyecta a 2020 una disminución de sus valores de servicios a básicos a pagar una vez separada la razón de consumo de empresa y persona se presencia una disminución de pago a razón de 2019 de \$640,00 (46%) a favor.

El valor de mantenimiento de maquinaria sigue siendo razonable a considerar en este monto y los sueldos por pagar administrativos se disminuyó a \$100 mensuales representando un ahorro a comparación con 2019 de (33%) a favor.

Los gastos financieros son valores inevitables por los convenios de pago tomados, por lo cual, mantener sólo el pago de las cuotas a finales de mes permite el ahorro un largo plazo por concepto de mora.

- **Exceso del número de operarios.**

El contar con 6 operarios dedicados a la fabricación bajo comisión ganada por prendas no es la opción más rentable considerando sus niveles de producción mensual, para pedidos bajos es mejor contar con la cantidad de operarios exactos (4) y para producciones que se salen de la media estimada es recomendable contratar el apoyo necesario para cumplir con los nuevos objetivos.

Como se representa el costo de mano de obra por la producción de la prenda más vendida en el año 2019 con mano de obra excesiva y mejorada a 2020:

Tabla 69
Reestructuración de mano de obra

Producción: Short Turquesa	2019	2020
Costo de M.O	\$ 1,75	\$1, 05
Margen de utilidad %	76,45%	81,12%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

- **Rentabilidad sobre activos**

En los activos no corrientes se detectan una baja productividad por la poca producción de prendas que se confeccionan, recurriendo a ser un gasto al no ser utilizadas en la forma más óptima conociendo que su capacidad productiva es medianamente industrial.

Comprobando lo anteriormente dicho se aplicó del indicador financiero ROA (Rentabilidad sobre Activos) demostrando que la contribución de los activos para el año 2019 fue de -\$0.52 por cada dólar de utilidad, mientras que en 2020 con un aumento de la producción del 13% prendas su contribución aumenta en \$0,21 por cada dólar de utilidad.



Tabla 70
Indicador ROA mejorado

Rentabilidad	2019	2020
ROA	-0,52	0,21

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Se demuestra a través del Estado de Resultado el aumento en la rentabilidad del año 2020 en base a las mejoras aplicada:

Tabla 71
Estado de Resultado mejorado

 CONFECCIONES "MALENA" Calicuchima 911 y Santa Rosa ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL Del 1 de Enero de 2019 al 31 de Diciembre del 2020 (En dólares de los Estados Unidos de América -US\$) 				
	<u>2019</u>	<u>2020</u>	Análisis Horizontal	
			Variación absoluta	Variación relativa
INGRESO				
Ingresos por ventas	\$ 5,242.00	\$ 6,486.00	\$ 1,244.00	24%
Inventario inicial de materia prima	\$ -	\$ -	\$ -	-
Compras de materia prima	\$ 592.14	\$ 727.37	\$ 135.23	23%
Materia prima disponible	\$ 592.14	\$ 727.37	\$ 135.23	23%
Inventario final de materia prima	\$ -	\$ -	\$ -	-
Materia prima consumida	\$ 592.14	\$ 727.37	\$ 135.23	23%
Mano de obra utilizada	\$ 1,260.30	\$ 1,176.28	\$ (84.02)	-7%
Costos indirectos de fabricación	\$ 46.10	\$ 46.10	\$ -	-
Producción del periodo	\$ 1,898.54	\$ 1,222.38	\$ (676.16)	-36%
Inventario inicial de producción en proceso	\$ -	\$ -	\$ -	-
Producción en proceso disponible	\$ -	\$ -	\$ -	-
Inventario final de producción en proceso	\$ -	\$ -	\$ -	-
Costo de la producción	\$ 1,898.54	\$ 1,222.38	\$ (676.16)	-36%
<i>Inventario inicial de producto terminado</i>	\$ -	\$ -	\$ -	-
Producto terminado disponible	\$ 1,898.54	\$ 1,222.38	\$ (676.16)	-36%
Inventario final de producto terminado	\$ -	\$ -	\$ -	-
<i>Costo de productos vendidos</i>	\$ 1,898.54	\$ 1,222.38	\$ (676.16)	-36%
<i>Utilidad bruta del ejercicio</i>	\$ 3,343.46	\$ 5,263.62	\$ 1,920.16	57%
EGRESO				
Gastos de administración				
Sueldo administrativo	\$ (1,800.00)	\$ (1,200.00)	\$ 600.00	-33%
Servicios Basicos	\$ (1,380.00)	\$ (120.00)	\$ 1,260.00	-91%
Mantenimiento de maquinarias	\$ (20.00)	\$ (20.00)	\$ -	0%
IVA pagado	\$ (348.50)	\$ (87.28)	\$ 261.22	-75%
Gastos financieros				
Interés por pagar	\$ (253.20)	\$ (186.98)	\$ 66.22	-26%
Amortización	\$ (261.53)	\$ (327.74)	\$ (66.22)	25%
<i>Utilidad o Pérdida antes del Impuesto Renta</i>	\$ (719.76)	\$ 3,321.61	\$ 4,041.37	361%
22% Impuesto a la Renta Microempresa	\$ (158.35)	\$ 730.75	\$ 889.10	361%
<i>Utilidad del Neta del Ejercicio</i>	\$ (878.11)	\$ 2,590.86	\$ 3,468.96	195%

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

En el estado de resultado se presenta los escenarios de las condiciones en las que se desarrolló la microempresa “CONFECCIONES MALENA” durante el año de 2019 y el presente año en curso 2020 con las mejoras de los puntos críticos identificados en el estudio de investigación. Empezando por los ingresos por venta, el cual aumentó de \$5.242,00 a \$6.486,00 de un periodo a otro lo que porcentualmente representa un incremento del 24% cuyo representación monetaria es de \$1.244,00. El costo de producción de productos también tuvo un cambio significativo con la reducción de la mano de obra excesiva pues se presenta un ahorro del 7% en los costos de producción/confección de las prendas pasando de \$1.898,54 en 2019 a \$1.222,38 en el año 2020, lo que representa una reducción del 36% es decir una disminución de \$676,16 a comparación del año anterior. La relación costo-ingresos en 2019 representa el 36%, y con la mejora aplicada en mano de obra esa relación costo-ingresos se redujo al 19%.

Los gastos administrativos y financieros también tuvieron su reducción en su relación gastos-ingresos pues paso de representar un 77% en 2019 a representar un 30% en el año 2020, este decremento de la representación frente a los ingresos se vio influenciada por la separación de los gastos de servicio eléctrico, agua potable y el servicio telefónico/internet de la microempresa con los pertenecientes al consumo del hogar de la propietaria de tal forma que redujo la carga deudora que no le correspondía al negocio. Los gastos financieros no tuvieron medidas interventoras pues la carga deudora en esta disminuyó por sí sola al haber terminado los pagos de préstamos anteriores en el año 2019, lo que deja un monto manejable de deuda de préstamo manejable para la microempresa. De forma global la microempresa se ahorra \$2.121,22, el cual se desglosa principalmente en cuentas que tuvieron un gran impacto con las mejoras aplicadas en los egresos; la primera es servicios básicos que paso que tuvo una reducción del 91% en 2020 a comparación del año anterior y la reducción del sueldo administrativo a un 33% para el año 2020 el cual monetariamente significa un ahorro de \$600.

Finalmente se menciona que las medidas de mejoras aplicadas en el año 2020 genera una utilidad neta del ejercicio de \$2.590,85 lo que es un aumento del 195% o \$3.468,96 con respecto al año 2019 en el que se presenta perdidas netas del ejercicio.

Tabla 72
Indicador ROE mejorado

Rentabilidad	2019	2020
ROE	-1,34	0,35

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: La rentabilidad en el patrimonio neto (ROE) de “CONFECCIONES MALENA” indica la rentabilidad de los capitales invertidos por la propietaria del negocio han tenido rendiendo negativo del -134% de sobre los valores invertidos en la empresa en 2019, mientras que, para el año 2020 los rendimientos de capital invertido fueron positivos en un 0,35 ctvs, por cada dólar invertido.

Tabla 73
Nivel de endeudamiento mejorado

Rentabilidad	2019	2020
Nivel de Endeudamiento	0,61	0,40

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: El nivel de endeudamiento de “CONFECCIONES MALENA” para el año 2019 muestra un endeudamiento del 0,61 lo cual indica que de los activos el 61% esta financiado por pasivos. Mientras el año 2020 el nivel de endeudamiento disminuye al 0,40 indicando que para ese año los activos están financiados un 40% por los pasivos.

Tabla 74
Margen bruto de utilidad mejorado

Rentabilidad	2019	2020
Margen Bruto de Utilidad	0,64	0,81

Elaborado por: Caiche, R. & Tutiven, S. (2020).

Análisis financiero: El Margen Bruto de Utilidad que maneja “CONFECCIONES MALENA” representó en el año 2019 una ganancia bruta de

0,64 ctvs por dólar vendido, mientras que para el 2020 la ganancia por dólar vendido representó un 0,81 ctvs de utilidad bruta.

Recomendaciones personales:

1. Por sus años de trayectoria en el mercado lo mejor establecer la contratación del personal por medio de un contrato formal, el cual brinde satisfacción por ambas partes involucradas en la relación laboral. Se propone en base al Art. 16 del Código de Trabajo (2019) reforma nos indica acerca del “Contrato por obra cierta, por tarea y a destajo”.

Siendo el más ideal el contrato por obra cierta ya que pacta un compromiso de unidades de prendas a realizar y se remunera a la totalidad de la misma, la base de la remuneración está sobre el cálculo por horas del SBU al año vigente.

2. Con el fin de optimizar la mano de obra empleada para la producción de prendas, se propone reducir la plantilla de colaboradores de seis empleados a tan solo cuatro empleados, evitando así la repetición de tareas y la mano de obra ociosa.
3. Según el indicador de Rentabilidad sobre Activos (ROA) nos indica que las contribuciones de los activos en la generación de utilidad neta han sido negativos en los último cuatro años de estudio, por lo que se recomienda aumentar el empleo de los activos no corrientes entre ello las maquinarias.

La finalidad de los puntos mencionados es aumentar la rentabilidad de la microempresa, a pesar del hecho de que la contratación formal pueda parecer un costo mayor ante la informalidad que se ha estado manejando, esto se compensa con el tipo de contratación y la reducción de personal, siendo el de mayor impacto la segunda medida ya que al reducir la repetición de tareas al apartar dos trabajadores de la plantilla, el negocio se ahorraría el pago de aproximadamente \$120 por cada uno mensualmente, pudiendo destinar ese dinero a otra actividad operacional.

4.9.5. Importancia de la propuesta

Se demuestra la importancia de mantener un control financiero en base a herramientas como estados financieros y cálculos de indicadores brindan mejores

prácticas financieras en pro de la mejora constante en su gestión que se refleja a través del aumento de la rentabilidad.

4.9.6. Alcance de la propuesta

La creación de la estructura financiera de la microempresa “CONFECIONES MALENA” está orientada hacia la mejora de los índices de rentabilidad, teniendo como fin mejorar la toma de decisiones del administrador para potenciar su gestión en la misma en base a datos confiables, permitiéndole al mismo consolidar su actividad económica procurando evitar de esta forma su cierre de su negocio.

Conclusiones

En conclusión, el trabajo de investigación “Estructura financiera para mejorar la rentabilidad de la microempresa “CONFECCIONES MALENA”” completó cada uno de los objetivos propuestos en la investigación iniciando con la construcción de un marco teórico basado en las experiencias de empresas y microempresas que por causa de una falta de control de sus ingresos, egresos, gastos y costos han presentado problemas afectando su productividad reflejando en una baja rentabilidad, quienes tomaron como medida resolutoria a sus problemas el uso de herramientas financieras que permitieron llevar un control más eficiente a sus recursos, potenciando su toma de decisiones.

Continuando con la construcción de la situación actual que había estado afrontando el negocio por medio de la recolección de información cualitativa por medio de una entrevista vía por videollamada y observación directa con su administrador y representante legal quien nos orientó más de cerca el problema vigente, como también de la información cuantitativa mediante los datos proporcionados de los libros de Ingresos y Gastos que posee la microempresa y las declaraciones que se presentan al Sistema de Renta Interna. Esta base informativa se estructuró de manera contable simple (debido a la poca formalización de sus registros) hizo un poco más fácil el paso de información hacia estados financieros e indicadores que reflejarían los prospectos económicos de los años estudiados.

Y mediante los resultados obtenidos se permitió asignar una estructura financiera dedicada al control de gastos, ya que se encontró por medio de la relación costo/ingresos que eran los principales responsables de las pérdidas que suscitaban cada año, en conjunto a la poca productividad de sus maquinarias y de un pequeño exceso en su nómina laboral operativa formaban la fuga que acongojaba a sus finanzas.

La propuesta final del proyecto muestra un informe detallado hacia la propietaria del negocio en el cual se proponen mejoras para aumentar la rentabilidad en el año 2020, reflejados estos índices por medio de ratios de rentabilidad permiten confirmar la importancia y relevancia de poseer una herramienta de control financiero que permita mejorar su toma de decisiones mediante el conocimiento de las captaciones de recursos y generación del mismo.

Recomendaciones

Se recomienda a la propietaria de la microempresa “CONFECIONES MALENA” implementar la estructura contable y financiera propuesta en el presente proyecto de investigación, para mejorar sus índices de rentabilidad que demuestran estar expuesto a un alto nivel de endeudamiento para así asegurarse mucho más tiempo de permanencia del negocio en el mercado sin tener que recurrir a el cierre temporal de sus funciones nuevamente, como también no dejar de capacitarse en medidas de cómo poder manejar los ingresos, costo y gastos que incurren en su negocio.

Por ende es necesario que adquiera bases de educación financiera para la continuación de actividades operacionales, ya que esta le ayudará a tener un panorama amplio de como administrar bien su dinero, a la vez que le va dando seguimiento a sus finanzas, también se da la importancia necesaria de proyectarse a futuro e idear un plan de acción para lograrlo, así como también se adquiere nociones para elegir correctamente productos financieros que lleven a conseguir los resultados deseados o más favorables para el negocio. En caso contrario que esta recomendación no resulte favorecedora para ella, pueda recurrir a asesorías contables por medio de un contador externo, pagando sus honorarios correspondientes.

También se recomienda medir periódicamente el desempeño de la empresa mediante el uso de los índices financieros de solvencia, actividad, endeudamiento, liquidez y sobre todo el de rentabilidad que le permita hacer frente a los puntos críticos que puedan presentarse y afectar el rendimiento de la microempresa en general mediante las correcta toma de decisiones.

Y por último, no menos importante, es no dejar a un lado la importancia de llevar un control eficiente con la debida formalidad ya que es una pieza clave que sustenta la buena gestión administrativa.

Bibliografía

- Alberca Ludeña, J., & Rodríguez León, G. (2012). *"INCREMENTO DE RENTABILIDAD EN LA EMPRESA "EL CARRETE" (Tesis de Pre-Grado)*. Ingeniero en Finanzas, Universidad Central del Ecuador, Quito, Ecuador. Obtenido de <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/825>
- Alcántara Hernández, M. E. (2013). *Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo. Escuela Superior de Ciudad Sahagún*. Recuperado el 04 de 01 de 2020, de Indicadores Financieros: https://www.uaeh.edu.mx/docencia/P_Presentaciones/Sahagun/Contaduria/Finanzas/indicadores.pdf
- Arteaga Diaz, K. N. (2018). Estrategias financieras para incrementar la rentabilidad del restaurante La Familia Chicken & Gril S.A.C. de Cutervo. (*Título de pregrado*). Universidad Señor de Sipán, Chiclayo.
- Asamblea Constituyente. (2008). Constitución del Ecuador. *Registro Oficial*. Montecristi, Manabí, Ecuador. Obtenido de https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_const.pdf
- Bautista Puente, C. R. (2016). Planeamiento financiero y su incidencia en la rentabilidad de tiendas Oeschle de la ciudad de Huancayo 2016-2019. (*Título de pregrado*). Universidad Nacional del Centro del Perú, Huancayo, Perú.
- Briones Muñiz, K. E., & Murillo Olvera, E. S. (2018). Estrategias financieras para mejorar el rendimiento de la empresa PROQUINEC S.A. (*Título de pregrado*). Universidad de Guayaquil, Guayaquil.
- Cando, M., & Dina, L. (2014). *Estructurar un plan estratégico financiero para las microempresas distribuidoras de materiales de construcción de la ciudad de Macas (tesis pregrado)*. Licenciatura en Cotabilidad de Auditoría Contador Público Autorizado, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo, Macas, Ecuador. Obtenido de <http://dspace.esPOCH.edu.ec/bitstream/123456789/11002/1/72T00396.pdf>
- Carpio Varas, J. P., & Diaz Bueno, Y. D. (2016). Propuesta para mejorar la rentabilidad en la Empresa Corpevin S.A. (*Título de pregrado*). Universidad de Guayaquil, Guayaquil.
- Código del trabajo. (2012). Del Contrato Individual de Trabajo. *Registro Oficial*. Quito, Pichincha, Ecuador. Obtenido de <http://www.trabajo.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/11/C%C3%B3digo-de-Tabajo-PDF.pdf>
- Código del Trabajo. (2019). Capítulo II. *Del trabajo a domicilio*. Quito, Pichincha, Ecuador: Registro Oficial.
- Código del trabajo. (2019). Capítulo X Del Desahucio y el Del Despido. *Registro Oficial*. Quito, Pichincha, Ecuador.

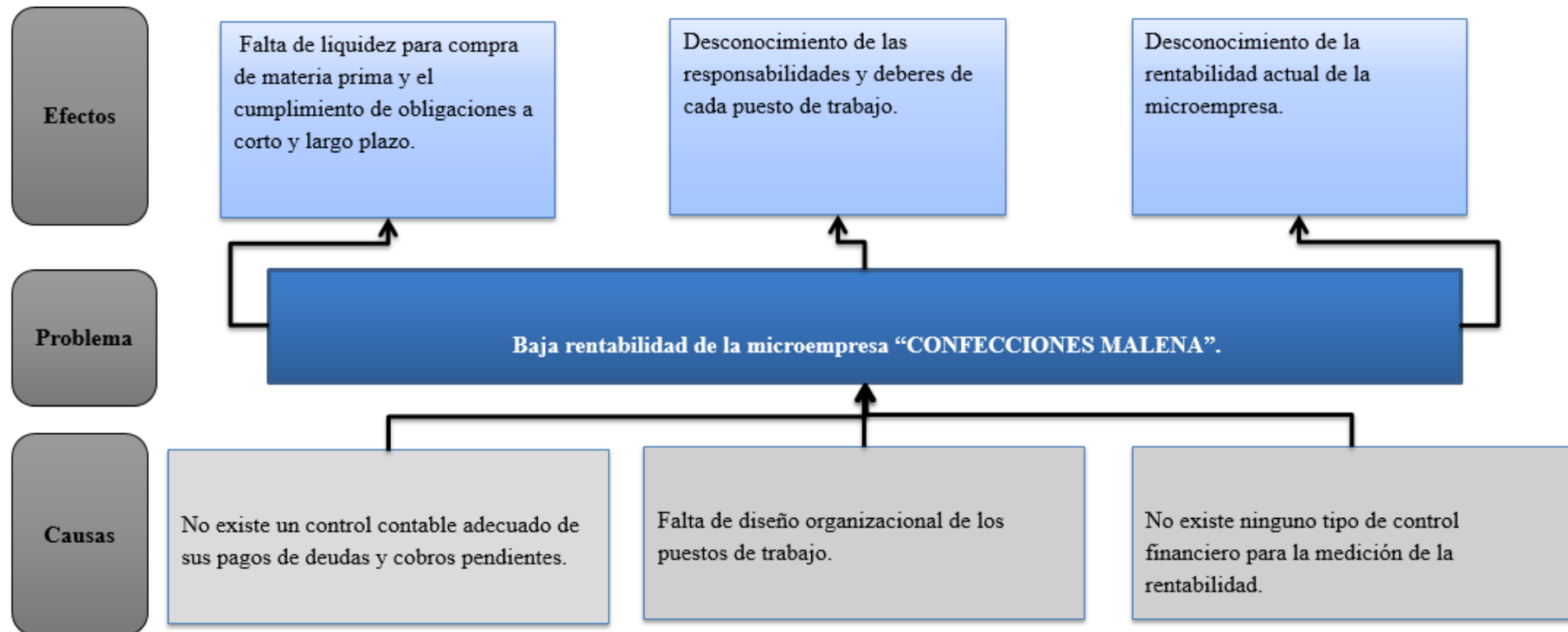
- Código del Trabajo. (2019). De los Salarios, de los Sueldos, de las Utilidades y de las Bonificaciones y Remuneraciones Adicionales. *Registro Oficial*. Quito, Pichincha, Ecuador.
- Código Organico de la Producción, Comercio e Inversiones, COPCI. (21 de 08 de 2018). Registro Oficial. Quito, Pichincha, Ecuador: Asamblea Nacional. Obtenido de <https://www.correosdeecuador.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2018/11/COPCI.pdf>
- Chiavenato, I. (2006). *Introducción a la Administración de Empresas*. México: Mc Graw-Hill.
- González, M. E. (27 de Noviembre de 2002). *El capital contable*. Recuperado el 5 de Enero de 2020, de Gestipolis: <https://www.gestipolis.com/el-capital-contable/>
- Hernández Huamán, E. A. (2016). Propuesta de estrategias financieras para mejorar la rentabilidad de la empresa "MARAOKOS GRILL" S.A.C. (*Título de pregrado*). Universidad Señor de Sipán, Chiclayo.
- IASB. (31 de Diciembre de 2009). *CINIF*. Obtenido de https://www.nicniif.org/files/normas2010/parte%20b/70_glossary%20of%20terms%20f_139.pdf. Google
- Leon Bacuilima, C., & Tenecela Paguay, C. (2011). *DESARROLLO DE UNA SISTEMA FINANCIERO, CONTABLE, POR PROCESOS APLICADO A LA EMPRESA DE CONFECION, "LEON JEANS" (Tesis de Pre-Grado)*. Ingeniería en Contabilidad y Auditoría, Universidad Politécnica Salesiana, Cuenca. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/bitstream/123456789/1222/13/UPS-CT002192.pdf>
- Ley Orgánica de la Economía Popular y Solidaria. (23 de 10 de 2018). Registro Oficial. Quito, Pichincha, Ecuador: Presidencia de la República. Obtenido de <https://www.seps.gob.ec/documents/20181/25522/LEY%20ORGANICA%20DE%20ECONOMIA%20POPULAR%20Y%20SOLIDARIA%20actualizada%20noviembre%202018.pdf/66b23eef-8b87-4e3a-b0ba-194c2017e69a>
- Magill, J. H., & Meyer, R. L. (03 de 2005). *USAID FROM THE AMERICAN PEOPLE/ECUADOR*. Recuperado el 04 de 01 de 2020, de Microempresas y microfinanzas en Ecuador: <http://www.uasb.edu.ec/UserFiles/381/File/MICROEMPRESAS%20Y%20MICROFINANZAS%20EN%20EL%20ECUADOR.pdf>
- Medina, D. (2015). *Diseño e implementación de un sistema de gestión financiera para la optimización de los recursos y mejorar la rentabilidad en la empresa Forma Creativa Publicidad SCC (Tesis de pregrado)*. Ingeniería en Finanzas y Auditoría C.P.A, Universidad Tecnológica Equinoccial, Quito, Ecuador. Obtenido de http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/8596/1/58994_1.pdf

- Mires Hurtado, D. (2018). Planeación financiera y su influencia en la rentabilidad de la empresa comercial Dent Import S.A del Distrito Lince. (*Título de pregrado*). Universidad Peruana de las Américas, Lima, Perú.
- Nacional, C. (29 de Junio de 2019). *Código de Trabajo*. Obtenido de CFN: [related:www.trabajo.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/11/C%C3%B3digo-de-Tabajo-PDF.pdf](http://www.trabajo.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/11/C%C3%B3digo-de-Tabajo-PDF.pdf)
- OBS Business School. (2020). *Tendencias & Innovación*. Recuperado el 04 de 01 de 2020, de Estructura financiera de la empresa y sus diferentes fuentes: <https://obsbusiness.school/int/blog-investigacion/finanzas/estructura-financiera-de-la-empresa-y-sus-diferentes-fuentes>
- Orellana Guerrero, J. A., & Rosero Romero, A. E. (2017). Estrategias financieras para mejorar la rentabilidad del negocio MetalMet en Guayaquil. (*Tesis de pregrado*). Universidad de Guayaquil, Guayaquil.
- Raffiño, M. E. (6 de Diciembre de 2019). *Concepto.de*. Recuperado el 5 de Enero de 2020, de Concepto de conocimiento filosófico: <https://concepto.de/conocimiento-filosofico/>
- Romero Espinoza, N. M. (2017). Diseño de estrategias para mejorar la rentabilidad de la empresa PRODUARROZ S.A. (*Título de pregrado*). Universidad de Guayaquil, Guayaquil.
- Ross, S. A., Westerfield, R. W., & Jaffe, J. F. (2010). *Finanzas corporativas* (Novena ed.). D.F., Mexico: Mc Graw Hill/Interamericana Editores, S.A.de C.V. Obtenido de <https://cucjonline.com/biblioteca/files/original/923fbd1a071a4533d1fa4b240c25592.pdf>
- Sánchez, L. (2016). *Estructuración de procesos administrativos y financiero en el comercial Ferre Pinturas año 2016 (tesis de pregrado)*. Ing. Financiera y Auditoría CPA., Universidad Tecnológica Equinoccial, Quito,Ecuador. Obtenido de http://repositorio.ute.edu.ec/bitstream/123456789/16952/1/65689_1.pdf
- Starr, M. K. (1964). *Production Management: Systems and Synthesis*. Englewood Cliffs, New Jersey, United States: Prentice-Hall.
- Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros. (2020). *Ranking Empresarial 2020*. Recuperado el 19 de 01 de 2020, de <https://appscvs.supercias.gob.ec/rankingCias/>
- Torres, E. (2015). *Análisi a la estructura financiera y administrativa de la compañía de transportes "Ejecutrans" y su incidencia en los niveles de rentabilidad-Santo Domingo (tesis de pregrado)*. Ingeniería Finanzas y Auditoría C.P.A , Universidad Técnica Equinoccial, Santo Domingo, Ecuador. Obtenido de http://repositorio.ute.edu.ec/xmlui/bitstream/handle/123456789/19747/8132_1.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Zavala Pico, M. (2016). *"DISEÑO DE PARÁMETOS PARA LA EVALUACIÓN FINANCIERA DE LOS MICROEMPRESARIAS COMERCIALES DEL CANTÓN LA LIBERTAD"* (Tesis de Pre-Grado). Maestría en Finanzas y Proyectos Corporativos, Universidad de Guayaquil, Guayaquil. Obtenido de <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/14440/1/MARIUXI%20ZAVALA%2030-SEPT-16%20EMPASTADA.pdf>

Anexos

Anexos 1 Árbol de problemas de “CONFECCIONES MALENA”



Anexos 2 Guía de entrevista a la propietaria



Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil
Facultad De Administración
Carrera De Administración De Empresas



GUÍA DE ENTREVISTA MICROEMPRESA: “CONFECCIONES MALENA”

Objetivos:

- Conocer la situación actual de la microempresa.
- Identificar los causales de los problemas identificados que conllevaron a poner en riesgo la rentabilidad de la microempresa.
- Determinar el nivel de incidencia de una estructura financiera en la mejora de la rentabilidad de la microempresa “CONFECCIONES MALENA”.

Información de la entrevista:

Personas entrevistadoras: Autoras del proyecto presente.

Persona a entrevistar: Administradora y propietaria de la microempresa “CONFECCIONES MALENA”

Mediante: Vía Skype, videoconferencia.

Fecha y hora: 27/03/2020 a las 14:00 p.m.

Esquema a seguir:

Para iniciar se saludará cordialmente al entrevistado, preguntando más a cerca de manejo de la microempresa y su funciones comerciales, luego sin más preámbulo se realizarán las siguientes preguntas:

1. Señora María Elena, podría introducirnos un poco acerca del negocio. ¿Qué le inspiró a fundar “CONFECCIONES MALENA”?

2. ¿Qué tipos de prendas confecciona con más frecuencia?
3. ¿Conoce qué cantidad de prendas diariamente, mensualmente u anualmente?
4. Al mes, aproximadamente, ¿Cuánto es el ingreso que recibe por sus ventas?
5. ¿Con cuántos proveedores cuenta?
6. ¿Cómo es su relación con ellos?
7. ¿Cada que tiempo se abastece de telas y accesorios para la confección?
8. ¿Con cuántas máquinas cuenta?, ¿Hace qué tiempo las adquirió?, Nómbrelas por favor?
9. Podría contarnos, ¿Cómo receptan las ordenes de sus clientes y cómo las procesa?
10. ¿Realiza entregas a domicilio?
11. ¿Cuántos trabajadores tiene y que función desempeñan cada uno?
12. ¿Con cuánto capital inició este proyecto?
13. ¿Cómo se financió?
14. ¿Maneja algún registro de sus ingresos y gastos? ¿Podrían indicarnos como lo hace y en dónde los registra?
15. ¿Fuera de este registro no tiene algún otro en especial?
16. ¿Ha pedido en algún momento préstamos bancarios? ¿Por qué razón?
17. Quisiera conocer acerca de la situación actual de la microempresa, hoy 25/06/2020 ¿Cómo se ha ido desarrollando sus actividades a pesar de los problemas suscitados?
18. ¿Cuándo existe un inconveniente o percance usted toma la decisión final para resolver los problemas o la comparte con alguien más?
19. Recuerda, ¿Qué medidas ha tomado para sobrellevar estos tipos de problemas?
20. ¿Cuáles fueron las consecuencias a corto y largo plazo de sus decisiones tomadas?
21. ¿Alguna vez ha pensado en cerrar este negocio?
22. ¿Alguna vez ha tenido interés en conocer acerca del estado financiero del negocio, me refiero a que sí está generando las ganancias que esperaba o estimaba?
23. Para poder conocer qué tan rentable está resultando la actividad económica existen herramientas para poder medir sus índices de pago, endeudamiento, rentabilidad, liquidez. ¿Conoce acerca de los mismos?
24. ¿Ha tenido el interés de usarlos en sus resultados?

25. ¿Qué le ha llevado a no aplicarlos?
26. Entonces, ¿está a favor del desarrollo de control financiero (estructura financiera) para conocer su situación actual, para de esta manera despejar sus dudas y conocer más allá del manejo de la misma para así tomar las mejores decisiones?
27. Esta es la última pregunta que consideramos primordial saber, ¿Cómo microempresario considera que recibir este tipo de información es importante para realizar un manejo del negocio? Me refiero debido a los índices arrojados de bajo tiempo de vida de las pymes...

Terminaremos la sesión agradeciendo por el tiempo y el interés prestado.

Anexos 3 Ficha de observación



Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil
Facultad de Administración
Carrera de Administración de Empresas



FICHA DE OBSERVACIÓN

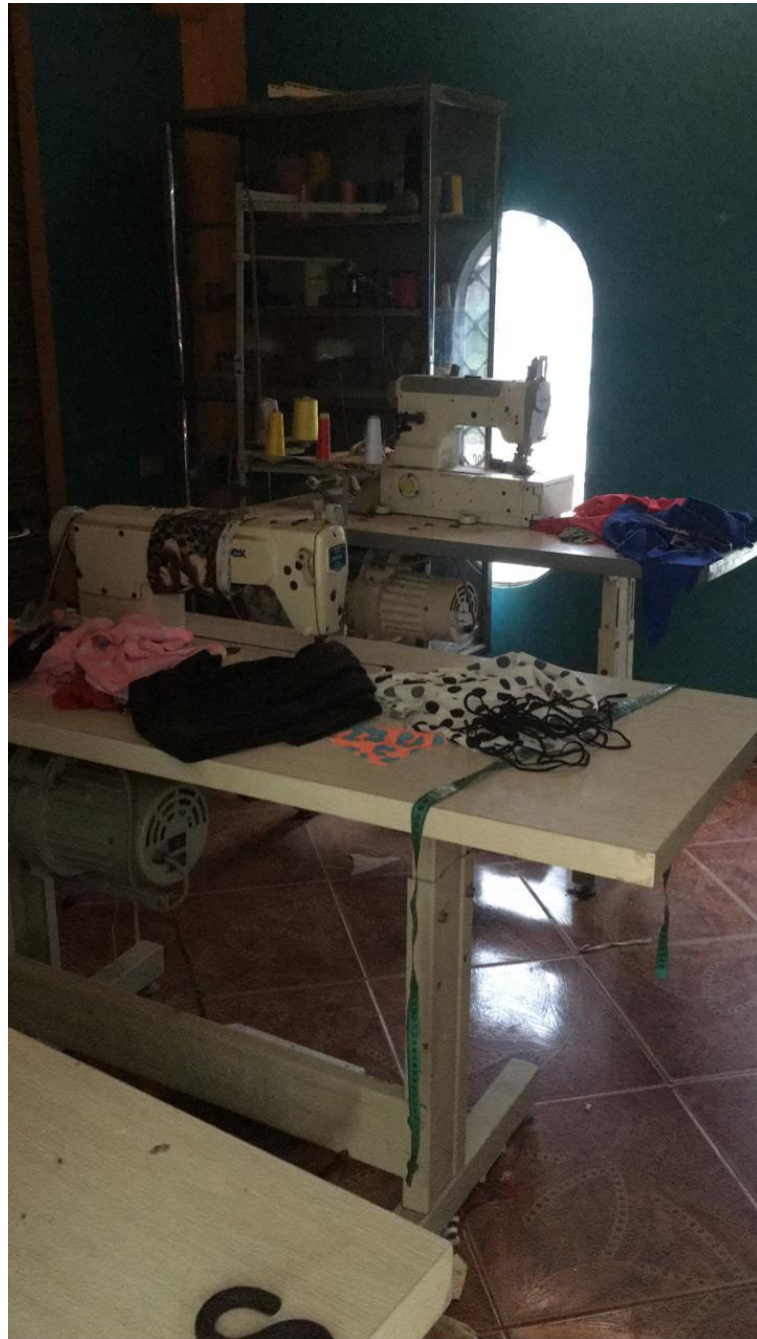
MICROEMPRESA: "CONFECCIONES MALENA"

Lugar de observación: "CONFECCIONES MALENA"				
Fecha de observación: 27/07/2020		Hora: 13:00 p.m.		
Criterios a evaluar	Siempre	Normalmente	Nunca	Comentario
Cumple con sus obligaciones con el S.R.I				
Mantiene un sistema de registro de ingresos y egresos				
Utiliza las herramientas para conocer su situación financiera actual				
Está interesado en conocer sobre su rentabilidad actual				

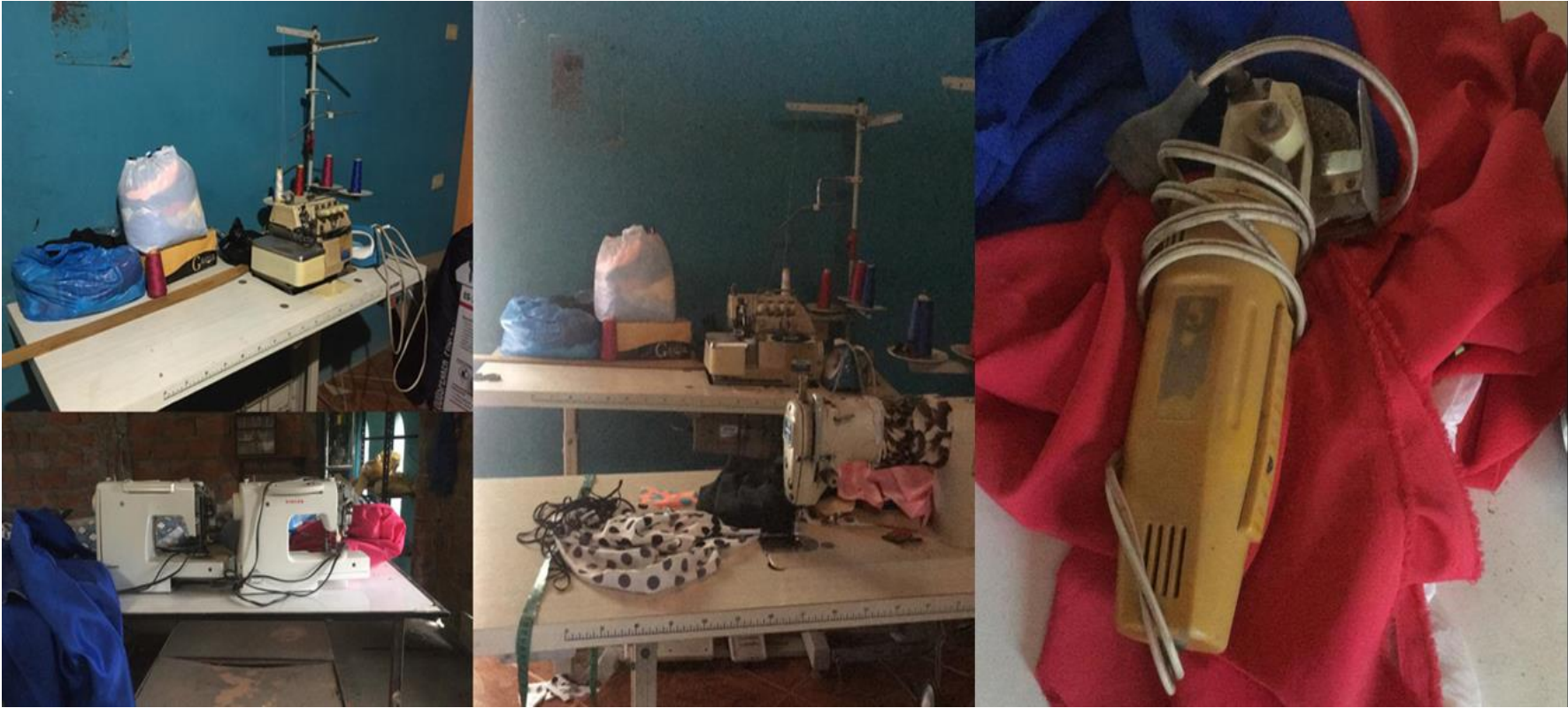
Anexos 4 Plan de cuentas

1 Activo	2 Pasivo
1.1 Activo corriente	2.1 Pasivo corriente
1.1.1 Efectivo y/o equivalente de efectivo	2.1.1 Proveedores por pagar
1.1.2 Banco	2.1.2 Sueldos por pagar
1.1.3 Inventario	2.1.3 Mantenimiento de maquinarias por pagar
1.1.3.1 Inventario inicial de materia prima	2.1.4 Préstamo por pagar a corto plazo
1.1.3.2 Inventario final de materia prima	2.1.5 Interés por pagar
1.1.3.3. Inventario inicial de productos terminados	2.1.6 Servicios básicos por pagar
1.1.3.4 Inventario final de productos terminados	2.2 Pasivo no corriente
1.1.4 Cuentas por cobrar	2.2.1 Préstamo por pagar a largo plazo
1.1.4.1 Paredes Julia	2.2.2 Interés por pagar
1.1.4.2 Benítez Darwin	
1.1.5 Provisión préstamo por pagar largo plazo	
	3 Patrimonio
	3.1 Capital
1.2 Activo no corriente	4 Ingreso
1.2.1 Terreno	4.1 Ingreso por ventas
1.2.2 Instalacion	4.2 Costo de venta
1.2.2.1 Depreciación acumulada de Instalacion	4.3 Utilidad Bruta del Ejercicio
1.2.3 Maquinaria	
1.2.3.1 Depreciación acumulada de Maq.	5 Egresos
1.2.4 Muebles de oficina	5.1 Gastos administrativo
1.2.4.1 Depreciacion acumulada de Mueb. Of.	5.2 Gastos financiero
1.2.5 Equipo de computo	
1.2.5.1 Depreciación acumulada de Eq.compt.	
1.2.6 Depreciación acumulada de equipo planta y oficio	6 Utilidad Neta del ejercicio



Anexos 5 Instalación



Anexos 6 Maquinarias





Anexos 7 Propuesta de Libro de registros de ingresos y gastos mensual

<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>CONFECCIONES "MALENA" Calicuchima 911 y Santa Rosa</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Libro de Ingresos y Gastos Enero, 20XX</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>CONFECCIONES "MALENA"</p> </div> </div>										
Fecha	Detalle	No.comprobante de venta	VENTAS				COMPRAS			SALDO
			Valor	IVA COBRADO	Retenciones de IVA	TOTAL	Valor	IVA PAGADO	TOTAL	
SALDO ANTERIOR 31, diciembre 20XX.										\$ 350.00
7	Venta de enterizos	s/f #001-001-0223	\$ 200.00	\$ 24.00	\$ -	\$ 224.00				\$ 574.00
7	Compra de rollos de tela tip. Durz	s/f #001-002-2221					\$ 156.00	\$ 18.72	\$ 174.72	\$ 399.28
8	Pago de planilla luz	s/f#001-001-003455					\$ 65.00	\$ 7.80	\$ 72.80	\$ 326.48



Anexos 8 Modelo de mayorización

Mayorización Enero									
Cuenta: <i>VENTA</i>					Cuenta: <i>IVA COBRADO</i>				
Fecha	Detalle	Debe	Haber	Saldo	Fecha	Detalle	Debe	Haber	Saldo
7	Venta de enterizos	\$ 200.00	\$ -	\$ 200.00	7	Venta de enterizos	\$ 24.00	\$ -	\$ 24.00
	Total	\$ 200.00	\$ -			Total	\$ 24.00	\$ -	
Cuenta: <i>Proveedores</i>					Cuenta: <i>IVA PAGADO</i>				
Fecha	Detalle	Debe	Haber	Saldo	Fecha	Detalle	Debe	Haber	Saldo
7	Compra de rollos de tela tip. Durz	\$ -	\$ 156.00	\$ 156.00	7	Compra de rollos de tela tip. Durz	\$ -	\$ 18.72	\$ 18.72
					8	Pago de planilla luz	\$ -	\$ 7.80	\$ 26.52
	Total	\$ -	\$ 221.00			Total	\$ -	\$ 26.52	
Cuenta: <i>Servicios básicos por pagar</i>									
Fecha	Detalle	Debe	Haber	Saldo					
8	Pago de planilla luz	\$ -	\$ 65.00	\$ 65.00					
	Total	\$ -	\$ 65.00						



Anexos 9 Balance General 2016

		CONFECCIONES "MALENA" Calicuchima 911 y Santa Rosa BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016 (Expresado en dólares estadounidenses)		
Activo			Pasivo	
<i>Corriente</i>			<i>Corriente</i>	
Efectivo y/o equivalente de efectivo	\$ (2,674.37)		Proveedores	\$ 431.18
Banco	\$ 1,000.00		Sueldos por pagar	\$ 2,713.62
Inventario final			Préstamos por pagar corto plazo	\$ 1,562.10
Cuentas por Cobrar	\$ 200.00		Cooperativa JEP 2012	\$ 1,141.53
Paredes Julia	\$ 200.00		Interés por pagar JEP 2012	\$ 420.57
Provisión préstamo por pagar largo plazo	\$ 1,261.34		IVA pagado	\$ 245.16
IVA Cobrado	\$ 418.20		22% Impuesto a la Renta Microempresa	\$ 1,207.31
Total activo corriente	\$ (2,317.51)		Total de pasivo corriente	\$ 6,159.37
<i>No corriente</i>			<i>No corriente</i>	
Terreno	\$ 10,000.00		Préstamo por pagar largo plazo	\$ 1,261.34
Instalación	\$ 2,490.00		Cooperativa JEP	\$ 1,000.00
Depreciación Acumulada de Instalación	\$ 896.40		Interés por pagar	\$ 261.34
Maquinaria	\$ 3,050.00		Total de pasivos no corrientes	\$ 1,261.34
Depreciación Acumulada de Maq.	\$ 898.20		TOTAL DE PASIVOS	\$ 7,420.71
Muebles de oficina	\$ 788.80			
Depreciación Acumulada de Muebl.Ofic.	\$ 291.60		Patrimonio	
Equipo de oficina	\$ 45.00		Capital	\$ 4,936.98
Depreciación acumulada de Equip. Ofic.	\$ 32.40		TOTAL DE PATRIMONIO	\$ 4,936.98
Equipo de Computación	\$ 600.00			
Depreciación Acumulada de Eq.Compt.	\$ 180.00			
Total activo no corriente	\$ 14,675.20			
TOTAL DE ACTIVOS	\$ 12,357.69		TOTAL DE PASIVO + PATRIMONIO	\$ 12,357.69



Anexos 10 Balance General 2017

 CONFECCIONES "MALENA" Calicuchima 911 y Santa Rosa BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017 (Expresado en dólares estadounidenses)		 CONFECCIONES "MALENA"	
Activo		Pasivo	
<i>Corriente</i>		<i>Corriente</i>	
Efectivo y/o equivalente de efectivo	\$ 2,144.77	Proveedores	\$ 1,315.23
Inventario final	\$ -	Sueldos por pagar	\$ 5,039.22
Cuentas por Cobrar	\$ 350.00	Préstamos por pagar corto plazo	\$ 2,192.77
Paredes Julia	\$ 200.00	Cooperativa JEP 2012	\$ 1,335.36
Benítez Darwin	\$ 150.00	Interés por pagar 2012	\$ 226.74
Provisión préstamo por pagar largo plazo	\$ 630.67	Cooperativa JEP 2016	\$ 460.87
IVA Cobrado	\$ 1,518.00	Intereses por pagar 2016	\$ 169.80
Total activo corriente	\$ 3,382.10	IVA pagado	\$ 1,367.14
<i>No corriente</i>		22% Impuesto a la Renta Microempresa	\$ 590.87
Terreno	\$ 10,000.00	Total de pasivo corriente	\$ 10,505.23
Instalación	\$ 2,490.00	<i>No corriente</i>	
Depreciación Acumulada de Instalación	\$ 1,120.50	Préstamo por pagar largo plazo	\$ 630.67
Maquinaria	\$ 3,050.00	Cooperativa JEP 2016	\$ 630.67
Depreciación Acumulada de Maq.	\$ 1,172.70	Total de pasivos no corrientes	\$ 630.67
Muebles de oficina	\$ 788.80	TOTAL DE PASIVOS	
Depreciación Acumulada de Muebl.Ofic.	\$ 381.60	\$ 11,135.90	
Equipo de oficina	\$ 45.00	Patrimonio	
Depreciación acumulada de Equip. Ofic.	\$ 40.50	Capital	\$ 6,144.70
Equipo de Computación	\$ 600.00	TOTAL DE PATRIMONIO	\$ 6,144.70
Depreciación Acumulada de Eq.Compt.	\$ 360.00		
Total activo no corriente	\$ 13,898.50		
TOTAL DE ACTIVOS		TOTAL DE PASIVO + PATRIMONIO	
\$ 17,280.60		\$ 17,280.60	

Anexos 11 Balance General 2018

		CONFECCIONES "MALENA" Calicuchima 911 y Santa Rosa BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018 (Expresado en dólares estadounidenses)		
Activo			Pasivo	
<i>Corriente</i>			<i>Corriente</i>	
Efectivo y/o equivalente de efectivo	\$ 6,609.36		Proveedores	\$ 989.48
Banco	\$ 1,000.00		Sueldos por pagar	\$ 2,452.20
Inventario final	\$ -		Préstamos por pagar corto plazo	\$ 630.67
Cuentas por Cobrar	\$ 470.00		Cooperativa JEP 2016	\$ 539.13
Paredes Julia	\$ 300.00		Interés por pagar 2016	\$ 91.54
Benítez Darwin	\$ 170.00		IVA pagado	\$ 589.52
Provisión préstamo por pagar largo plazo	\$ 1,544.18		22% Impuesto a la Renta Microempresa	\$ 516.97
IVA Cobrado	\$ 1,120.32		Total de pasivo corriente	\$ 2,726.64
Total activo corriente	\$ 7,655.50		<i>No corriente</i>	
<i>No corriente</i>			Préstamo por pagar largo plazo	\$ 1,544.18
Terreno	\$ 10,000.00		Banco Solidario 2018	\$ 1,000.00
Instalación	\$ 2,490.00		Interés por pagar	\$ 544.18
Depreciación Acumulada de Instalación	\$ 1,344.60		Total de pasivos no corrientes	\$ 1,544.18
Maquinaria	\$ 3,050.00		TOTAL DE PASIVOS	\$ 4,270.82
Depreciación Acumulada de Maq.	\$ 1,447.20		Patrimonio	
Muebles de oficina	\$ 788.80		Capital	\$ 16,510.08
Depreciación Acumulada de Muebl.Ofic.	\$ 471.60		TOTAL DE PATRIMONIO	\$ 16,510.08
Equipo de Computación	\$ 600.00			
Depreciación Acumulada de Eq.Compt.	\$ 540.00			
Total activo no corriente	\$ 13,125.40			
TOTAL DE ACTIVOS	\$ 20,780.90		TOTAL DE PASIVO + PATRIMONIO	\$ 20,780.90

Anexos 12 Balance General 2019

 CONFECCIONES "MALENA" CONFECCIONES "MALENA"		CONFECCIONES "MALENA" Calicuchima 911 y Santa Rosa BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019 (Expresado en dólares estadounidenses)	 CONFECCIONES "MALENA" CONFECCIONES "MALENA"	
Activo			Pasivo	
<i>Corriente</i>			<i>Corriente</i>	
Efectivo y/o equivalente de efectivo	\$ (202.78)		Proveedores	\$ 592.14
Inventario final	\$ -		Sueldos por Pagar	\$ 3,060.30
Cuentas por Cobrar			Préstamos por pagar corto plazo	\$ 514.73
Paredes Julia	\$ 200.00		Banco Solidario 2018	\$ 261.53
Benítez Darwin	\$ 150.00		Interés por pagar 2018	\$ 253.20
Provisión préstamo por pagar largo plazo	\$ 1,029.45		IVA pagado	\$ 348.50
IVA Cobrado	\$ 629.04		22% Impuesto a la Renta Microempresa	\$ 929.12
Total activo corriente	\$ (603.20)		Total de pasivo corriente	\$ 5,444.78
<i>No corriente</i>			<i>No corriente</i>	
Terreno	\$ 10,000.00		Préstamo por pagar largo plazo	\$ 1,029.45
Instalación	\$ 2,490.00		Banco Solidario 2018	\$ 1,029.45
Depreciación Acumulada de Instalación	\$ 1,568.70		Total de pasivos no corrientes	\$ 1,029.45
Maquinaria	\$ 788.80		TOTAL DE PASIVOS	\$ 6,474.24
Depreciación Acumulada de Maq.	\$ 1,721.70			
Muebles de oficina	\$ 788.80		Patrimonio	
Depreciación Acumulada de Muebl.Ofic.	\$ 561.60		Capital	\$ 3,138.17
Total activo no corriente	\$ 10,215.60		TOTAL DE PATRIMONIO	\$ 3,138.17
TOTAL DE ACTIVOS	\$ 9,612.40		TOTAL DE PASIVO + PATRIMONIO	\$ 9,612.40